



**LETTRE D'ORIENTATION STRATÉGIQUE  
DE NANTES UNIVERSITÉ  
2022-2026**

***BILAN***

# RECHERCHE

Depuis 2022, Nantes Université et ses établissements membres ont soutenu la recherche dans toute sa diversité, accompagné l'émergence de nouveaux projets et exploré de nouveaux champs pour répondre aux enjeux sociétaux. Elle s'est engagée pour la science ouverte pour rendre les données scientifiques accessibles à tous à tous les niveaux de la société, et pour renforcer les relations entre la science et la société.

## SOUTENIR LA RECHERCHE DANS TOUTE SA DIVERSITE

### Développer des financements propres

L'établissement a renforcé ses capacités d'accompagnement des réponses aux appels à projets concurrentiels nationaux et européens. Chaque appel récurrent fait l'objet d'un parcours d'accompagnement structuré et organisé par des chargés de projet (veille ; sensibilisation ; information des chercheuses et des chercheurs ; ateliers d'écriture ; appui individuel au montage) avec un parcours « jeunes chercheuses » et « jeunes chercheurs » spécifique.

- La formation « répondre à un appel à projet » ouverte à tous les établissements membres de Nantes Université depuis 2022, a permis de former près de 80 personnes
- Nantes Université a également adhéré en novembre 2022 à la plateforme ResearchConnect, pour identifier des opportunités de financements ciblées et activer une veille personnalisée sur des appels d'offres

Sur le site nantais, toutes ces actions se traduisent à ce stade pour la période 2021-27 par 290 dépôts de projets européens dont 43 ERC, et 69 projets acceptés (24,8 M€) dont 8 ERC (13,8 M€).

### Promouvoir les transversalités et développer la recherche partenariale

Plusieurs chaires structurantes illustrent la contribution directe des établissements membres, des pôles et des composantes hors pôles à la transversalité scientifique du site, en croisant architecture, art, sciences humaines et sociales, territoires et transitions :

**La chaire « Habiter au prisme des limites planétaire » portée par l'école nationale supérieure d'architecture de Nantes** en partenariat avec l'Institut d'Etudes Avancées de Nantes (IEA), l'Agence d'Urbanisme de la Région Nantaise (AURAN) et le groupe Keran (conseil et ingénierie en aménagement du territoire) pour repenser les approches territoriales, urbaines, et architecturales et dont les travaux nourrissent les réflexions des acteurs publics et locaux. Elle est co-financée par le projet Ouverture.

**La chaire artistique internationale « Arts, sociétés et mutations contemporaines » portée par l'école des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire** en partenariat avec l'Institut d'Etudes Avancées de Nantes (IEA), Nantes Métropole et le Lieu Unique pour favoriser les échanges entre les Nords et les Suds en reliant l'art, la recherche et les sciences humaines afin d'éclairer les mutations sociétales et environnementales contemporaines.

**La chaire artistique nationale et internationale « Sous le paysage » portée par l'école des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire** en partenariat avec Fieldwork Marfa et le Voyage à Nantes

pour questionner les enjeux contemporains de la figuration du paysage en croisant arts et sciences.

### Répartir justement les moyens financiers et humains

Les laboratoires de recherche et structures fédératives relevant des pôles de Nantes Université bénéficient d'une **planification de leurs dotations récurrentes sur la durée du contrat sexennal**.

L'ensemble des unités de recherche de Nantes Université bénéficient d'une dotation calculée en fonction du nombre d'ETP recherche par laboratoire.

Des besoins prioritaires entrant dans la stratégie de l'établissement, ou exceptionnels, peuvent être soutenus dans le cadre d'appels d'offres spécifiques ou de demandes directes.

Les contrats doctoraux sont répartis entre les unités de recherche selon une clé proportionnelle au nombre de HDR, avec une planification sécurisée jusqu'en 2027 pour les unités de recherche relevant des pôles. Cette méthode, transparente et équilibrée, vise à :

- Garantir une répartition juste des moyens, en adéquation avec les capacités d'encadrement de chaque unité
- S'adapter aux priorités scientifiques des laboratoires, en leur offrant la possibilité de sélectionner les sujets de thèses en lien avec leur stratégie
- Renforcer leur autonomie grâce à une visibilité pluriannuelle, facilitant la recherche de cofinancements et la planification des projets

### Accroître la visibilité, l'attractivité et l'excellence du site

#### I-site NExT

Nantes Université a confirmé sa labellisation I-Site. La feuille de route scientifique de NExT adoptée en 2024 a conforté la structuration du site sur deux thématiques :

- La santé du futur qui implique tous les laboratoires du pôle Santé et s'organise autour de trois thématiques s'appliquant à l'ensemble des disciplines médicales : comprendre et prédire ; traiter et réparer ; réadapter et prévenir avec une singularité forte dans le domaine de l'ingénierie biomédicale
- L'industrie du futur qui réunit près de la moitié des laboratoires du pôle Sciences et technologies ainsi que les activités de Centrale Nantes et de l'IRT Jules Verne dans une logique de collaboration recherche-industrie. Le site a choisi d'intensifier les activités autour de l'ingénierie océanique et de la fabrication innovante et décarbonée.

Les dispositifs soutenus par NExT contribuent à renforcer la visibilité et l'attractivité du site nantais.

L'appel à manifestation d'intérêt **Labex** (laboratoire d'excellence) lancé en octobre 2023 a permis d'identifier 19 projets. A la suite de la phase d'expertise scientifique externe, 5 des 8 projets présélectionnés ont été labellisés Labex et bénéficient d'un soutien de 8,88 M€ sur la période 2025-2029 (soit 1.776 M€ par projet). L'effet structurant est notable en termes de nouveaux projets d'équipes ou d'unité de recherche. 7 projets interdisciplinaires internes ont permis de lancer ou d'étendre des partenariats entre des domaines scientifiques complémentaires. Ces Labex s'appuient sur l'ensemble des forces scientifiques structurantes du site nantais, y compris celles du CHU de Nantes et de l'INSERM dans le champ de la santé du futur et celles de Centrale Nantes dans les domaines de l'ingénierie, de l'industrie du futur et des énergies marines.

L'attractivité du site est particulièrement illustrée par le recrutement de **16 nouvelles Chaires NExT et Connect Talents** depuis 2022 notamment occupées par des chercheuses et chercheurs en provenance d'universités internationales. L'effet levier de ces dispositifs est significatif : **9 talents** ont déjà obtenu des positions statutaires en tant qu'enseignant-chercheur ou chercheur Inserm ou Cnrs au sein d'UMR et plus de 5 M€ de financements complémentaires, dont une bourse ERC consolidator.

NExT a soutenu **15 Clusters de recherche intégrés (IRC)**. Parmi ces réseaux, l'IRC TransForMed porté avec le CHU a contribué à l'émergence du Network for Optimized Astatine labeled Radiopharmaceuticals (NOAR), qui rassemble des acteurs européens de plus de 20 pays. L'IRC Oracle positionné sur les énergies renouvelables offshore, s'appuyant notamment sur les expertises de Centrale Nantes en génie océanique et énergies marines, des pôles en sciences et technologies et sciences humaines et sociales, a permis de faire émerger un Labex porté par Centrale Nantes rassemblant 9 laboratoires (en SHS, sciences de l'ingénieur et numérique). L'IRC CARGO, porté conjointement par Centrale Nantes et Nantes Université, qui fédère 12 laboratoires et participe à la mise en place d'un programme de recherche national d'envergure sur la décarbonation du transport maritime. L'IRC Elaborating InTerdisciplinarity with SSH (ELIT) porté par le pôle Humanités vise à fédérer et à développer les relations interdisciplinaires entre les sciences humaines et sociales et les secteurs de la santé et de l'industrie. L'IRC Sysmics s'est transformé par la création et la labélisation du Labex Sysmics pour favoriser l'intégration de données issues du criblage génomique avec d'autres données (moléculaires, biologiques et cliniques), pour le développement de nouvelles approches biomédicales.

#### **Axe « Faire société : identité(s) en question »**

Un vaste travail collectif piloté par la maison des sciences sociales et des humanités (MSH) a fait émerger un nouvel axe de recherche soutenu par NExT dans le champ des lettres, langues et sciences humaines et sociales intitulé « Faire société : identité(s) en question », piloté par les pôles Humanités et Société. Dans ce cadre, deux appels à projets à destination de la communauté des enseignants-chercheurs et chercheurs des deux pôles ont été lancés pour soutenir des réseaux de recherche transversaux autour de thématiques pluridisciplinaires. Quatre réseaux ont été retenus et bénéficient de moyens financiers dédiés et d'un accompagnement leur permettant d'initier des actions collectives, principalement à travers l'organisation de journées d'études, d'ateliers de travail ou d'actions d'interconnaissance ou de valorisation et de diffusion vers la société civile. L'ambition est ainsi de permettre aux projets sélectionnés de gagner en transversalité et en maturité de manière à assurer leur reconnaissance au moins nationale dans leur domaine d'expertise et être capables par la suite de se tourner vers des appels à projets nationaux et/ou internationaux.

#### **Une politique de signature commune des publications scientifiques**

L'identification de l'affiliation institutionnelle d'une publication constitue un enjeu majeur pour les établissements tutelles des unités de recherche, avec des impacts en termes de rayonnement international et d'attractivité. Les membres de Nantes Université ont adopté dès 2022 une charte commune de signature scientifique, applicable à l'ensemble des établissements membres, afin de rendre plus lisible la production scientifique du site et d'en renforcer le rayonnement international. Elle s'appuie sur les pratiques internationales, le fonctionnement des bases bibliométriques reconnues, les recommandations nationales, en particulier celles de l'Observatoire des Sciences et des Techniques (OST) et la Charte AVIESAN signée par la CPU et les principaux organismes de recherche. Le taux de respect de cette charte progresse d'année en année (36% en 2022, 68% en 2024).

### **Une évaluation de la recherche sur la base de critères plus qualitatifs**

Dans un contexte où le nombre d'établissements évalué dans les classements internationaux ne cesse d'augmenter, Nantes Université connaît un positionnement relativement stable ou en progrès (LEIDEN, Shanghai, THE). Cela résulte notamment de la création de l'établissement expérimental et du travail d'« identification et correction des affiliations » de Nantes Université dans WoS/InCites SCOPUS/SciVal.

Notre progression dans le classement de Shanghai (du rang 701–780 en 2023 au rang 501–600 en 2024) tant général que thématique, témoigne de la montée en puissance de nos filières stratégiques : entrée dans plusieurs disciplines comme le génie biomédical, la pharmacie ou la santé publique, et meilleur classement dans des domaines emblématiques tels que l'océanographie et les technologies médicales. L'apport combiné des forces académiques de Centrale Nantes et du pôle Sciences et technologies permet à Nantes Université d'être dans le top 75 dans le domaine du génie océanique grâce à son positionnement clé sur cette thématique. Enfin, un classement comme le THE Impact permet de mettre en avant des actions réalisées autour des objectifs du développement durable : Nantes Université apparaît désormais sur la totalité des ODD THE (6/17 en 2020 ; 9/17 en 2022 et 17/17 en 2024).

Malgré tout, l'opacité dans la comptabilisation et le traitement des données bibliométriques est une constante des classements internationaux, notamment pour le classement de Shanghai. Pour cette raison l'établissement priorise le suivi de classements tels que les THE qui s'appuient non seulement sur des données bibliométriques mais également des données quantitatives ou qualitatives collectées et remontées par l'établissement.

Nantes Université s'est engagée dans la science ouverte. Il paraît donc plus pertinent aujourd'hui de suivre un classement comme le Leiden Ranking Open Edition, publié pour la première fois en 2024, qui répond à ce besoin de transparence et d'ouverture en utilisant des données ouvertes d'Open Alex et en proposant un classement reproductible.

La mise en place dès 2022 d'une cellule bibliométrie a permis d'une part de mettre à jour les affiliations et les référentiels, pour repérer plus facilement les publications d'un auteur, d'un laboratoire ou d'un établissement et, d'autre part, de mieux appréhender le fonctionnement et les limites des classements internationaux.

Une politique visant à reprendre la main sur la construction des indicateurs bibliométriques, qui ne peuvent plus être mis au centre de l'évaluation de la recherche, a été initiée. Dans ce cadre, en 2025, Nantes Université devient membre de la **coalition COARA** (Coalition for Advancing Research Assessment) qui tend à réformer en profondeur l'évaluation de la recherche et promeut une évaluation qualitative, transparente et responsable, en limitant la dépendance aux indicateurs bibliométriques. Elle valorise les pratiques de science ouverte, la diversité des contributions scientifiques et l'impact sociétal de la recherche. Nantes Université a initié une démarche de mise en synergie des établissements membres de l'alliance EUniWell engagés dans cette coalition.

Elle signe également la *Declaration on open research information* (DORI) de Barcelone qui vise à rendre accessibles et réutilisables les informations relatives à la recherche, selon les principes FAIR (Faciles à trouver, Accessibles, Interopérables, Réutilisables) qui s'appliquent à l'ouverture des données.

Une phase de sensibilisation et de concertation de la communauté universitaire aux nouvelles modalités d'évaluation de la recherche a été menée permettant de recueillir les attentes et les questions avec l'objectif de prioriser les éléments à améliorer et développer pour une mise en œuvre au sein de l'établissement. Cette démarche de concertation n'a toutefois pu aboutir en

raison de la fin du financement obtenu dans le cadre du COMP (contrat d'objectifs, de moyens et de performance avec l'Etat).

### **Graduate programmes**

Depuis 2021, Nantes Université, Centrale Nantes, le pôle Santé et le pôle Sciences et technologie développent une nouvelle offre de master et doctorat appelée graduate programmes permettant la continuité de la formation par la recherche d'excellence au sein de cursus intégrés. Cette démarche, accompagnée par l'Inserm, le CNRS et le CHU de Nantes, est portée dans le cadre du projet TRITON labellisé SFRI.

Ces graduate programmes (GP) constituent des vecteurs d'internationalisation. Les enseignements sont progressivement dispensés en anglais et les 15 GP créés développent, en lien avec les unités de recherche du domaine, un réseau de mobilités entrantes et sortantes d'étudiantes, d'étudiants et de jeunes chercheuses et chercheurs qui contribue à la dynamique internationale de la formation et de la recherche.

En 2025, les 15 GP comptent 29% d'étudiants internationaux en master et 18% en doctorat. La cible fixée pour fin 2028 porte le nombre total de GP de Nantes Université à 20. Cette trajectoire et le budget associé ont été validés en intégralité par le jury international mandaté par l'ANR fin 2025 pour expertiser les projets SFRI à mi-parcours.

Ces parcours s'appuient sur 4 écoles universitaires de recherche (EUR) créées en 2023 qui reflètent les grands domaines d'expertise du site nantais :

- EUR Sciences et technologie de la santé coordonnée par le pôle Santé et le pôle Sciences et technologie, dont le périmètre comporte l'ensemble des disciplines de la biologie et de la santé
- EUR Sciences de l'ingénierie et des systèmes coordonnée par Centrale Nantes dont le périmètre comporte l'ensemble des disciplines liées à l'ingénierie, à l'automatique et aux systèmes
- EUR Mathématiques et technologie de l'information et de la communication coordonnée par le pôle Sciences et technologie, dont le périmètre comporte les disciplines des mathématiques, de l'informatique, de l'électronique et des télécommunications
- EUR Matière, molécules, matériaux et géosciences coordonnée par le pôle Science et technologie, dont le périmètre comporte l'ensemble des disciplines liées à la chimie, à la physique des matériaux, à la physique subatomique et à la planétologie

## **Accompagner et soutenir le doctorat**

### **Formation des doctorantes et des doctorants**

En tant qu'établissement porteur du Collège doctoral des Pays de la Loire, Nantes Université met en œuvre une offre de formation transversale destinée aux doctorantes et doctorants. Cette offre s'inscrit dans une dynamique collective, associant les écoles doctorales, les laboratoires, les pôles et les établissements membres, qui contribuent également à l'accompagnement scientifique, professionnel et international des doctorantes et doctorants. Elle comprend notamment :

- 95 sessions de formations transversales (par exemple : IA et recherche, impact écologique de la recherche, montage de projets collaboratifs...)
- Des formations « poursuite de carrière »
- Une réunion de rentrée, pour les doctorantes et les doctorants en première année, permettant de présenter l'établissement et de sensibiliser à des sujets tels que les risques psychosociaux, la vie associative sur les campus, la propriété intellectuelle et l'éthique,

l'équilibre doctorat et bien-être, les compétences à développer et à valoriser pendant son doctorat...

### **Contrat doctoral de pôle**

Depuis 2023, chaque pôle bénéficie d'un contrat doctoral de pôle, financé par l'établissement et attribué par les pôles en fonction de leurs priorités scientifiques. Les pôles Sociétés et Humanités ont choisi de mobiliser ces contrats dans le cadre de l'Appel d'offres régional cofinçant des thèses, en organisant un appel à sujets de thèse interne. Le pôle Sciences et Technologies a, quant à lui, lancé un appel à sujets pour sélectionner le projet financé. Enfin, le pôle Santé s'appuie sur le concours organisé par l'école doctorale pour retenir un sujet.

### **Doctorat de recherche création**

Nantes Université et l'école des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire ont lancé en 2024 un programme doctoral inédit sur le territoire : le doctorat de recherche création, financé grâce au COMP. Cette formation d'excellence encore peu développée en France, s'adresse aux artistes porteurs de projets innovants en arts plastiques. Elle fait du processus créatif un objet de recherche, associant expérimentation artistique et réflexion critique complétées par un mémoire de recherche.

### **Internationalisation des écoles doctorales**

Trois appels à candidatures ont été lancés pour l'internationalisation du doctorat : cofinancement de thèses en cotuelles, financement de mobilité de doctorantes et doctorants à l'international, financement de mobilité de doctorantes et doctorants internationaux à Nantes Université. Des modules de formations doctorales sont proposés aux étudiantes et étudiants de l'alliance EUniWell, en distanciel, mais aussi dans le cadre de *Blended Intensive Programmes* qui font venir à Nantes des étudiantes et des étudiants de toute l'alliance.

Le nombre d'inscription en doctorat en première année avec une co-tutelle internationale à progresser (8 en 2022 ; 19 en 2025).

En 2025, 36% des doctorantes et des doctorants de Nantes Université sont de nationalité étrangère.

### **Graduate programmes**

Les 4 écoles universitaires de recherche (EUR) mises en place dans le cadre de Triton ont renforcé les activités des écoles doctorales régionales correspondantes et proposent un accompagnement spécifique des doctorants et des doctorantes. Cet accompagnement permet notamment de développer formation scientifique de pointe, les écoles d'été, tout en facilitant la poursuite de carrière (en milieu académique ou ailleurs) et la mobilité internationale.

Le dispositif doctoral de Nantes Université est actuellement construit sur un périmètre régional. Dans une logique de cohérence territoriale et en préparation de la prochaine accréditation (septembre 2028), Nantes Université a travaillé avec ses membres et ses partenaires à recentrer le périmètre de ses écoles doctorales sur le site nantais tout en réduisant leur nombre (passage de 11 ED régionales à 5 ED de site). Ce recentrage permet de renforcer la lisibilité et l'attractivité du dispositif doctoral pour les doctorantes, les doctorants et les acteurs locaux. Par ailleurs, les écoles doctorales seront intégrées aux EUR et adossées aux pôles afin de simplifier le fonctionnement, unifier la gouvernance et optimiser la visibilité de l'offre doctorale.

## REDONNER DU TEMPS DEDIE A LA RECHERCHE

### **Renforcer et déconcentrer les fonctions supports à la recherche**

La mise en place de la filière d'appui aux projets académiques, financée dans le cadre du COMP (contrat d'objectifs, de moyens et de performance) conclu avec l'Etat, a permis de structurer une offre de service liée aux activités de suivi et de gestion sur le post-contrat et de développer une nouvelle expertise métier articulée autour de 4 nouveaux rôles :

- Vigie : coordination avec les monteurs de projets pour assurer le suivi des points d'alerte relevés lors du montage
- Interface : systématisation des réunions de lancement, interface avec les unités de recherche, les services universitaires et les pôles
- Facilitateur et coordinateur : contact de proximité pour les porteurs et relai vers les services experts, coordination avec les partenaires ; appui pour la dissémination ou la valorisation ; soutien à la science ouverte -aide pour les plans de gestion de données (PGD) et référencement HAL
- Garant des bonnes pratiques : complétion bases de données de suivi de projets, contrôles et coordination des audits, clôture et archivage).

Ce dispositif, incubé dans un premier temps au sein de la DRPI (octobre 2023 - août 2024) avant d'être déployé dans les 4 pôles, a été resserré sur les secteurs disciplinaires où les besoins se sont avérés les plus critiques à partir de janvier 2026 en raison de l'arrêt des financements du COMP.

La mise en place d'un réseau métier réunissant les secrétaires généraux ou responsable administratifs et financiers (SG/RAF) des unités de recherche, toutes tutelles confondues, a permis de renforcer deux axes principaux :

- Une meilleure diffusion des procédures administratives et réglementaires : information claire et actualisée auprès des laboratoires sur les obligations institutionnelles et les évolutions réglementaires en matière de recherche, afin de garantir leur conformité et leur efficacité opérationnelle.
- Une amélioration continue des processus : recueil et analyse des retours des SG/RAF pour identifier des leviers d'optimisation (simplification, précision, ou adaptation des procédures), dans une logique d'accompagnement des laboratoires et de renforcement de leur performance.

### **Promouvoir de nouveaux dispositifs communs aux tutelles et partenaires**

Nantes Université s'est engagée en 2024 dans le **Consortium CRISolid**, regroupant plusieurs établissements français d'enseignement supérieur et de recherche associés pour développer un système d'information recherche qui repose sur la création de briques logicielles en code ouvert et permet de suivre des indicateurs, de suivre des collaborations, de rechercher des expertises... à différentes échelles (établissements, laboratoires, auteurs).

Nantes université s'est engagée dans le **déploiement d'OSCAR** (Organisation et Suivi des Contrats et Activités de Recherche) avec les unités de recherche de ses quatre pôles. Cette interface commune et ouverte aux unités de recherche, aux services supports en proximité et aux services supports des services universitaires, facilite le suivi des contrats de recherche et sécurise les obligations contractuelles de l'établissement. Il permet notamment de :

- Recenser, décrire et suivre les projets et activités de recherche et d'innovation
- Agréger les informations, optimiser les échanges entre les unités de recherche et les services de proximité et centraux
- Répondre aux besoins de pilotage de l'unité de recherche

Interopérable avec SIFAC+ (visualisation en temps réel des dépenses, recettes et versements pour chacun des contrats) et PCRU (Partage des Contrats de Recherche des Unités) développé par le CNRS, il permettra d'avoir une vision multi-tutelles des contrats de recherche d'un laboratoire.

Nantes Université a déployé l'outil **Amethis** pour progressivement dématérialiser la gestion du doctorat et en faciliter le pilotage, tant au niveau de l'établissement qu'au niveau des laboratoires : inscription initiale et accès au catalogue de formations, réinscription et dépôt des rapports des Comités de Suivi Individuels, diffusion automatique des thèses en cours, dépôt et sélection des projets de recherche doctoraux, modules de soutenances.

Le site de Nantes a été retenu par le MESRI en décembre 2023 pour constituer l'un des 17 **sites d'expérimentation de la mise en place des actions de simplification pour la vie des chercheurs**. En tant que cheffe de file, Nantes université a coordonné la démarche afin qu'elle bénéficie aux chercheuses et chercheurs, et aux personnels administratifs de toutes les unités du site (indépendamment de leur statut), pour simplifier leur quotidien et redonner plus de temps à la recherche. Les représentants de Nantes Université ont participé aux différents groupes de travail nationaux tout en menant à l'échelle locale un travail de coordination pour proposer des mesures d'harmonisation des pratiques et de simplification dans différents domaines (finances et achats publics, prévention et sécurité, ressources humaines... Le constat local, en phase avec le bilan national partagé avec l'IGESR, a été que les actions majeures attendues par les directions d'unité et les chercheurs en général relèvent pour la quasi-totalité d'une responsabilité nationale et non d'actions locales. A notre niveau, la seule action retenue reste l'engagement à mieux s'articuler entre tutelles sur tout ce qui concerne la vie des laboratoires.

## RENDRE LA CONNAISSANCE ACCESSIBLE A TOUS

### Construire et déployer un plan d'action science ouverte

Nantes Université s'est doté en 2023 d'un plan d'actions science ouverte (PASO) construit comme un cadre commun à Nantes Université et ses établissements membres. Il porte les 4 axes suivants :

- Généraliser l'accès ouvert aux publications
- Structurer et ouvrir les données de la recherche
- Ouvrir et promouvoir les codes sources produits par la recherche
- Transformer les pratiques pour une science ouverte

Ce plan d'actions est soutenu par :

- Un réseau d'acteurs composé de 85 référents science ouverte dans les laboratoires, établissements et services dont 20 ont choisi de rejoindre le comité technique science ouverte qui veille à la mise en œuvre et à l'évolution du PASO)
- Une offre de services structurée proposant un accompagnement aux personnels, doctorantes et doctorants des 42 laboratoires de Nantes Université : 9 ETP dédiés au sein du Service des Bibliothèques universitaires et un guichet unique pour orienter et répondre aux questions
- Une collaboration forte entre les services de Nantes Université

La dynamique initiée par le PASO a permis à l'ensemble de la communauté universitaire de s'approprier les notions et les enjeux de la science ouverte et de progresser dans la mise en œuvre de

pratiques favorables au partage et à l'ouverture des publications, des données et des codes et logiciels de la recherche. Les principaux marqueurs de ce bilan sont :

- La définition d'orientations politiques claires : PASO, mais aussi recommandations et fiches pratiques, faciles à trouver depuis le site internet de Nantes Université et l'intranet dans l'espace dédié aux laboratoires.
- L'augmentation du volume de dépôt des publications en accès ouvert, de 9 705 en 2021 à 13 843 en 2025 (+42%).
- La systématisation de l'accompagnement sur la gestion, le partage et l'ouverture des données de recherche, avec la structuration de l'Atelier de la donnée OREADE, créé en 2022 et labellisé « Atelier Recherche Data gouv » en 2025.
- La structuration d'une offre de formation et d'un accompagnement individualisé, le nombre de personnes formées ayant plus que quadruplé entre 2022 (272) et 2024 (1223).
- La mise en place, dès 2022 d'un baromètre de la science ouverte propre à l'établissement décliné de la version nationale pour chacun des 42 laboratoires de Nantes Université

## Renforcer les relations science et société

### Label SAPS et projet Forger

En 2024, Nantes Université obtient le label Science avec et pour la société (SAPS) attribué par le ministère de l'enseignement supérieur pour une durée de 3 ans avec le projet "Forger". Doté de 765 k€, il a pour objectifs de :

- Produire de la connaissance sur les dynamiques et les portées des controverses scientifiques
- Expérimenter de nouvelles formes de mise en débat scientifique avec les territoires
- Développer des dispositifs de discernement informationnel auprès des étudiantes et des étudiants
- Former les chercheuses et les chercheurs à l'expertise publique

### Liberté académique

Dans un contexte international marqué par des défis inédits, où la science est fréquemment l'objet d'attaques et fragilisée, où la désinformation est croissante et où l'ignorance est devenue un projet politique, l'ensemble des établissements qui composent Nantes Université sont résolument engagés pour la liberté académique et pour faire des connaissances scientifiques, socles de la démocratie, un bien commun. Dans la continuité des réflexions engagées aux échelles européenne et nationale, ils ont souhaité doter l'établissement d'une politique et d'un comité pour promouvoir, défendre et protéger cette liberté – entendue comme un droit professionnel - à son niveau avec les moyens qui sont les siens. Un texte d'engagements présentant des actions concrètes à mettre en œuvre a été discuté avec toutes les instances de l'établissement avant d'être proposé à la délibération du conseil d'administration en juin 2026.

### Réseau TACTISS

Pour développer la dimension territoriale et partenariale de son action, Nantes Université et Centrale Nantes ont adhéré en 2025 à l'association TACTISS (Territoire d'Action Culturelle Technique Industrie Sciences et Société) qui a pour objet la mise en réseau des professionnels, des bénévoles et des institutions sur la métropole nantaise pour promouvoir la culture scientifique et technique comme bien commun.

### **Formation des chercheuses et des chercheurs**

Nantes Université a développé l'accompagnement des intervenants afin de leur permettre d'assurer des actions de médiation scientifique de qualité auprès du grand public : sensibilisation au sein des laboratoires ; formations des doctorantes et des doctorants, des chercheuses et des chercheurs ; suivi individuel et personnalisé.

Entre 2022 et 2026, près de 900 doctorantes et doctorants ont été formés à la médiation scientifique.

Une nouvelle formation portant sur la création et la mise en œuvre d'une action de type atelier ou mini-conférence interactive a été construite pour répondre aux besoins des chercheuses et des chercheurs (40 personnes ont été formées sur 7 sessions).

### **Grands évènements ouverts**

- Nantes Université a également poursuivi son action auprès des publics notamment via des dispositifs de médiation scientifique d'ampleur permettant à un public non académique de découvrir la recherche de façon accessible, ludique et festive.  
Entre 2022 et 2026, cinq éditions de la Nuit Blanche des Chercheur·es ont été coorganisées avec Stereolux, cinq Villages des Sciences de Nantes ont permis à quelques 130 porteurs de projets d'échanger avec des familles, plus de 150 actions en classes ont été portées par des chercheuses et chercheurs, enseignantes-chercheuses et enseignants-chercheurs de l'établissement.  
Chaque année, plus de 10 000 personnes profitent de ces actions, dont 4 000 élèves du CP à la terminale, issus d'établissements de Loire-Atlantique et Vendée.
- En 2025, Nantes Université a expérimenté l'organisation d'un nouvel évènement sociétal soutenu par Ouverture sur le thème du consentement en collaboration avec le Rectorat de Nantes et la Cité des Congrès. Inédit sur le territoire, gratuit, il a réuni 1800 personnes : lycéens, étudiants, personnels de Nantes Université, de l'Education nationale, acteurs associatifs et grand public ont assisté à la diffusion d'un documentaire sur le consentement (grâce à une dérogation du ministère de la justice) suivie d'une conférence-débat dans le cadre du programme EVARS (éducation à la vie affective, relationnelle et sexuelle). Cet évènement s'est inscrit dans une démarche structurée avec le Rectorat de Nantes intégrant un travail préparatoire avec les élèves en amont, des temps de débriefing post-évènement et une approche participative favorisant la prise de parole d'élèves. Les personnels de l'INSPE ont pris part également à cette journée conçue comme un temps de formation. Captée et diffusée, la conférence constitue désormais une ressource pédagogique pérenne libre, accessible sur la chaîne You tube de Nantes Université et la plateforme ressource pédagogique du Rectorat. Elle est mise à disposition des enseignants pour accompagner l'exploitation du documentaire en milieu scolaire.