



**LETTRE D'ORIENTATION STRATÉGIQUE
DE NANTES UNIVERSITÉ
2022-2026**

BILAN

INNOVATION

En 2023, Nantes Université a obtenu le label PUI (pôle universitaire d'innovation) en tant que cheffe de file d'un consortium réunissant 17 établissements clés de l'écosystème d'innovation de Loire-Atlantique et de Vendée. Doté d'un budget de 6,2 millions d'euros pour 4 ans, le PUI nantais vise à accélérer l'utilisation des résultats de la recherche au service du développement économique et des enjeux sociétaux.

Structuré autour de cinq filières stratégiques — santé du futur, industrie du futur, numérique, sciences humaines et sociales, énergie-mer-environnement —, il s'appuie sur les expertises complémentaires des établissements membres et partenaires du consortium.

Il mobilise un réseau de plus de 100 référentes et référents « valorisation » représentant l'ensemble des laboratoires du site. Formés et outillés, ces référentes et référents diffusent la culture de l'innovation au plus près des équipes de recherche.

Depuis le lancement du PUI, 1 145 doctorantes, doctorants et personnels ont participé à des actions de sensibilisation (événements, formation doctorale, rencontres thématiques...) à l'innovation.

LIBERER DU TEMPS ET RECONNAITRE L'INNOVATION DANS LES CARRIERES

Dans le cadre du PUI Nantes Université, l'établissement a engagé une politique volontariste visant à reconnaître l'innovation et la valorisation de la recherche comme des missions à part entière, et à créer les conditions favorables à l'engagement des personnels dans des projets innovants.

Congé d'innovation

Le congé d'innovation, expérimenté dès 2023 au sein des pôles de Nantes Université, constitue un levier structurant pour libérer du temps dédié aux projets de maturation, de transfert et de création d'entreprise issus de la recherche. Son élargissement à d'autres établissements du site, notamment le CHU de Nantes et Oniris illustre une dynamique inter-établissements ambitieuse et partagée. Depuis 2023, 18 projets ont bénéficié d'un congé d'innovation dont 3 au CHU rebaptisés « temps protégé d'innovation » qui ont permis à 3 personnels soignants d'adapter leur temps clinique pour innover.

L'I-site NExT a permis de financer des projets de ressourcements scientifiques pour les porteurs de projets ayant une activité partenariale soutenue et de reconnaître leur investissement.

Formation à l'innovation

Nantes Université travaille à la structuration d'une offre de formation dédiée à l'innovation et à la valorisation de la recherche, destinée à développer les compétences des doctorantes et des doctorants, des personnels techniques, des chercheuses et des chercheurs, des enseignants-chercheurs. Cette démarche vise à professionnaliser les pratiques, à renforcer l'appropriation des enjeux de l'innovation et à inscrire durablement ces activités dans les parcours de carrière.

→ L'ensemble de ces actions contribue à diffuser une **culture commune de l'innovation** et à accroître l'impact scientifique, économique et sociétal de Nantes Université et de ses établissements membres.

SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DES PARTENARIATS SOCIO-ECONOMIQUES

Comité partenariats public-privé et comité de filière d'innovation

Dans le cadre du PUI (Pôle universitaire d'innovation) Nantes Université, le consortium a renforcé la gouvernance et l'animation des partenariats socio-économiques, afin de structurer des relations durables, stratégiques et à fort impact avec les acteurs du territoire. La création d'un comité partenariats public-privé, instance nouvelle du PUI, et les comités de filière d'innovation constituent un levier majeur pour favoriser le dialogue stratégique entre le monde académique, les entreprises, les collectivités et les acteurs socio-économiques. Ces comités contribuent à mieux aligner les orientations de recherche et d'innovation avec les besoins du territoire, à identifier des opportunités de collaboration et à renforcer la lisibilité de l'offre partenariale du site.

AAP Innovez

L'établissement soutient également la dynamique partenariale à travers des dispositifs incitatifs, tels que l'appel à projets *Innovez* de NExT. Cet appel vise à encourager notamment des projets collaboratifs et interdisciplinaires, en lien avec des partenaires socio-économiques, et à accélérer l'émergence d'innovations répondant aux enjeux scientifiques, économiques et sociétaux. Les 3 vagues d'*Innovez* (2024, 2025, 2026) a permis de financer 57 projets et 71 recrutements pour un budget de 6,38 M€. Près d'une entreprise sur deux impliquée sur les projets est située en Pays de la Loire.

NExT apporte également des fonds d'amorçage dans le cadre de nouveaux partenariats avec les entreprises en particulier des PME. La volonté est également de nouer des partenariats stratégiques sur des temps longs dont certains peuvent se matérialiser par la mise en place de chaires ou de laboratoires d'innovation communs (29 sont recensés sur le périmètre du PUI en 2024 et soutenus notamment par NExT).

Journée partenariats public-privé

En juin 2025, Centrale Nantes a organisé la *Journée partenariats public-privé*. Dans ce cadre, des témoignages de binôme chercheur / industriel ont été présentés et des ateliers de pratique proposés. 8 projets de collaborations structurantes (laboratoires communs) ont été identifiés aboutissant au dépôt de deux dossiers en réponse à l'AAP Labcom de l'ANR. Cette journée a contribué à structurer une démarche collective à l'échelle du PUI, jusqu'à l'institutionnalisation du groupe de travail à l'origine de l'événement en comité des partenariats public-privé désormais chargé de structurer une offre unifiée pour les entreprises dans le cadre du PUI.

Portail recherche et innovation pour la transition écologique

Le *portail recherche et innovation pour la transition écologique*, développé dans le cadre du programme Fil'Innov, constitue une autre action majeure de Nantes Université pour développer les partenariats académiques et socioéconomiques et se positionner comme acteur décisif face aux défis sociétaux et environnementaux. S'adressant au monde socioéconomique (entreprises et donneurs d'ordre publics) mais aussi à la communauté académique, ce portail web, contribue à la visibilité des expertises scientifiques du territoire, facilitant ainsi l'émergence de partenariats autour des enjeux de transition écologique. Son enrichissement progressif permettra de refléter mieux encore la diversité des projets, laboratoires et établissements contributeurs.

→ Ces actions traduisent la volonté affirmée de structurer, à l'échelle du PUI, une offre partenariale lisible et coordonnée, s'appuyant sur les expertises de Nantes Université, de ses

établissements membres et de ses partenaires, au service du développement économique et social du territoire.

Entre 2022 et 2025,

- 385 contrats de recherche ont été signés avec une entreprise pour un montant global de 89,54 M€
- 1797 prestations ont été signées avec une entreprise pour un montant global de 49,2 M€

CONTRIBUER A LA CREATION D'EMPLOIS ET D'ENTREPRISES EN S'APPUYANT SUR LA RECHERCHE DE NOS LABORATOIRES ET DE NOS ETUDIANTES ET ETUDIANTS

Nantes Université s'appuie sur le PUI pour renforcer la chaîne de l'innovation entrepreneuriale, de l'idée à la création d'entreprise, en structurant un accompagnement intégré des projets issus de la recherche, en particulier dans le champ deeptech. Cette dynamique repose sur une articulation étroite entre les laboratoires, les structures de valorisation de la recherche et les acteurs de l'entrepreneuriat (incubateurs, SATT, financeurs, réseaux d'investisseurs), notamment à travers un comité deeptech mis en place dans le cadre du PUI. L'animation et la coordination de ces échanges sont assurées par une chargée de projet deeptech garantissant la cohérence et la lisibilité de l'écosystème.

L'ensemble du consortium du PUI Nantes Université propose un accompagnement renforcé des projets de création d'entreprises, reposant sur des dispositifs complémentaires de pré-maturation et maturation, de pré-incubation (Deeptech Starter, Deeptech Factory, bourse deeptech tremplin), d'incubation (Atlanpole, Kivo).

Le développement de **Kivo**, incubateur créé par Centrale Nantes et Audencia puis élargi à Nantes Université, soutenu par les fonds de l'Isite NExT, constitue un jalon structurant de cette stratégie, en mutualisant les expertises scientifiques, technologiques et managériales au service de projets entrepreneuriaux à fort potentiel.

Le projet Ouverture labellisé ExcellencES apporte un soutien à la création de la **Fabrique de l'Innovation en santé** co-portée avec le CHU de Nantes située au cœur du nouveau quartier hospitalo-universitaire et tournée vers les enjeux de santé numérique et les dispositifs médicaux.

Nantes Université s'appuie aussi sur les actions du **Pépité Pays de la Loire** pour renforcer la culture entrepreneuriale, des étudiantes et étudiants, et des doctorantes et doctorants.

Le nombre d'étudiants entrepreneurs détectés et accompagnés a connu un fort développement pour atteindre sur la dernière année 382 SNEE (Statut National d'Étudiant-Entrepreneur) dont 201 sur les villes de Nantes, St Nazaire et LRSY. Le travail de sensibilisation auprès des doctorantes et des doctorants est lui aussi bien engagé avec un total de 427 doctorants sensibilisés sur la seule année 2024-2025. Les formations **Doct'Innov** et **Doctoriales** constituent des formats particulièrement appréciés des jeunes chercheuses et chercheurs : lors de ces événements, ils travaillent en équipe pluridisciplinaire sur l'élaboration d'un projet entrepreneurial innovant. L'ensemble de ces actions ont permis de détecter et accompagner 16 doctorants entrepreneurs.

Depuis 2024 les dispositifs PUI et Pépité ont collaboré pour développer les **bourses Accès Lab**, permettant d'offrir à 7 entrepreneurs étudiantes et étudiants de l'expertise directement issus

des laboratoires de recherche académique. Selon une étude d'impact menée par le MESR, 30% des étudiantes et étudiants entrepreneurs accompagnés créent effectivement leur entreprise. En appliquant ce ratio, ce serait plus de 400 entreprises créées sur les 5 dernières années.

→ L'ensemble de ces actions contribue à la **création d'emplois qualifiés**, à l'attractivité du territoire et à la structuration de nouvelles filières économiques, positionnant Nantes Université comme un **acteur majeur du développement économique fondé sur la connaissance et l'innovation responsable**.

Entre 2022 et 2025, 7 start-ups ont été créées et 2 à 3 spin-off sont créées en moyenne par an.

FAVORISER LE TRANSFERT DES RESULTATS DE LA RECHERCHE VERS LA SOCIETE ET LE MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Le PUI Nantes Université vise à renforcer l'impact socio-économique de la recherche, en soutenant le transfert des résultats scientifiques dans une logique de qualité, d'usage et d'appropriation par les acteurs de la société.

Dans ce cadre, l'appel à projets **Innovez** de NExT joue un rôle clé en finançant des projets de pré-maturation. Ce dispositif permet de sécuriser les phases amont de l'innovation, de tester la faisabilité scientifique et technologique, et de préparer les projets à une maturation plus avancée, en lien avec les acteurs du transfert et le monde socio-économique. Articulé avec les dispositifs du PUI, cet accompagnement amont contribue à fluidifier la chaîne du transfert, à renforcer la robustesse des projets et à accroître leur potentiel d'industrialisation et d'impact sociétal. Le PUI Nantes Université a permis le recrutement de plusieurs chargés de sensibilisation et de développement, répartis au sein des établissements membres de Nantes Université (INSERM, école d'architecture, Centrale Nantes, IRT Jules Verne), à l'école vétérinaire Oniris, et à l'INRAE, sur les thématiques de la santé numérique, des thérapies innovantes, du montage de chaires industrielles et de laboratoires communs.

Le CHU de Nantes, Nantes Université et Atlanpôle ont remporté en 2024 l'appel à projets **Tiers-lieux d'expérimentation** qui s'inscrit dans le cadre du volet santé « Innovation en santé 2030 » du plan d'investissement France 2030. Cette labellisation est une reconnaissance de la capacité des établissements à mettre en œuvre des expérimentations sur des solutions numériques en santé, à les évaluer et à accélérer leur mise sur le marché. Ce projet s'intègre dans le **Quartier de la santé** de Nantes qui réunit un écosystème qui permettra d'accélérer l'expérimentation centrée sur les usages et de favoriser l'innovation en santé grâce à la proximité entre équipes soignantes, partenaires académiques, start-ups et entreprises.

Entre 2022 et 2025, Nantes Université a accompagné :

- 57 projets de prématuration pour un montant de 6,91 M€
- 12 projets de maturation pour un montant de 1,54 M€
- Le dépôt de 70 brevets
- Le dépôt de 35 logiciels
- La signature de 40 contrats d'exploitation

→ L'ensemble de ces actions participe à une **stratégie assumée de valorisation de la recherche**, orientée vers l'usage, le territoire et les besoins de la société.

SOUTENIR LA CREATIVITE ET L'INNOVATION OUVERTE : DEVELOPPER L'EXPERIMENTATION ET L'INNOVATION PARTICIPATIVE SUR LE TERRITOIRE

Dans le cadre du projet Ouverture labellisé ExcellencES, Nantes Université a fait de l'**innovation ouverte** un principe structurant de son action, visant à renforcer le partage des connaissances avec la société et à répondre aux grands enjeux de transition.

Ce défi soutient l'ouverture des processus d'innovation à la société civile, la pluridisciplinarité académique et le développement de démarches d'expérimentation usager. Il s'appuie sur des outils d'intelligence collective et de design pour favoriser les démarches participatives et la co-construction pluridisciplinaire de solutions durables et mobilise des moyens de prototypage et d'évaluation pour réaliser les expérimentations usagers nécessaires.

La mise en œuvre de **collectifs d'innovation ouverte**, associant chercheuses et chercheurs, étudiantes et étudiants, entreprises, collectivités et citoyens autour de défis territoriaux, vise à faire émerger des solutions innovantes, durables et répliquables, intégrant les dimensions technologiques, économiques, sociétales et environnementales. A ce jour, un collectif a démarré sur le sujet majeur de la gestion durable de l'eau et plusieurs autres thématiques sont discutées, autour de l'alimentation-santé ou la réutilisation des matériaux.

En juin 2026, le PUI a organisé une matinée de rencontres sur le campus du Tertre, associant les pôles Sociétés et Humanités, dédiée à la **valorisation des innovations portées ou codéveloppées par les sciences humaines et sociales**. À travers des interventions, des retours d'expériences et une table ronde, chercheuses, chercheurs et acteurs socio-économiques partageront leurs projets innovants, leurs impacts et les défis rencontrés. Conçu comme un espace de réflexion et de dialogue, ce rendez-vous vise à favoriser les synergies et à ouvrir de nouvelles perspectives en matière d'innovation.

→ **Nantes Université affirme son positionnement comme une université ouverte sur la société, acteur clé de l'innovation participative et territorialisée au service des transitions et des objectifs de développement durable**