



**LETTRE D'ORIENTATION STRATÉGIQUE
DE NANTES UNIVERSITÉ
2022-2026**

BILAN

EUROPE ET INTERNATIONAL

POSITIONNER NANTES UNIVERSITE COMME UN ACTEUR IDENTIFIE DE LA FRANCOPHONIE ET DU MULTILINGUISME

EUniWell

L'alliance a renforcé la dynamique multilingue en développant, pour les personnels, les étudiantes et les étudiants, des formations sur l'interculturalité et le multilinguisme, des coopérations entre centres de langues, des projets de recherche transnationaux, et une culture inclusive qui valorise la diversité linguistique

AUF

Nantes Université s'est impliquée dans les réseaux dédiés, notamment en participant aux actions de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) qui permet d'inscrire l'établissement dans un réseau mondial reconnu. L'AUF est l'opérateur du Sommet de la Francophonie pour l'enseignement supérieur et la recherche et le plus vaste réseau universitaire francophone, avec plus de 1 000 établissements membres représentant 120 pays.

Ranaclès

En 2025, Nantes Université en partenariat avec la Ville de Nantes a accueilli la 32^e édition du congrès Ranaclès (Réseau National des Centres de Langues de l'Enseignement Supérieur) qui fédère les centres de langues des universités et grandes écoles françaises. Association active au niveau national et membre du réseau européen CercleS, elle œuvre pour le développement et la valorisation de l'enseignement des langues, la diffusion des innovations pédagogiques et le renforcement des coopérations entre établissements. Le congrès annuel constitue l'un de ses moments phares, favorisant le dialogue entre recherche, pédagogie et innovation.

Système de jumelage construit avec l'Université de Lorraine

Nantes Université a lancé la co-construction d'un système de jumelage avec l'Université de Lorraine, soutenu par le projet NExT, pour mettre en relation des étudiantes, des étudiants et des personnels d'universités étrangères avec des étudiantes, des étudiants et des personnels de Nantes Université afin de préparer une mobilité vers Nantes ou de permettre un lien. Ce système comprendra des briques pédagogiques, notamment sous forme de ressources éducatives libres (REL) en français langue étrangère. Il a vocation à être élargi aux établissements membres de Nantes Université.

STRUCTURER DES PARTENARIATS STRATEGIQUES AVEC DES UNIVERSITES DE RANG MONDIAL

3 partenariats ont été structurés ou consolidés :

- **Avec l'Institute of Indian Technology de Madras (Inde).** L'accord initial porté par Centrale Nantes avec l'IIT Madras a été élargi au pôle Sciences et technologie dans le cadre du cursus master-doctorat Smart Computing, illustrant la capacité de Nantes Université à s'appuyer sur les coopérations internationales initiées par ses établissements membres. Pour cela, le projet NExT et l'IIT Madras cofinancent un programme de soutien au diplôme conjoint de doctorat dans le domaine de l'ingénierie : cofinancement de la mobilité et de l'encadrement de 6 doctorantes et doctorants, et d'1 post-doctorante ou post-doctorant ; de l'attribution de 2 demi-bourses de thèse de 18 mois et d'une demie bourse de 12 mois (post-doctorante ou post-

doctorant) pour Nantes Université ; de l'attribution de 3 demi-bourses de thèse de 18 mois, et d'une demi-bourse de 12 mois pour Centrale Nantes.

- **Avec l'Université de Montréal (UDEM) :** Le renouvellement des accords avec Centrale Nantes et avec Nantes Université illustre la structuration progressive de partenariats internationaux à l'échelle du site. Les collaborations scientifiques et pédagogiques se sont intensifiées notamment dans le cadre d'Ecoles d'été communes entre le Centre Jean Monnet et l'UDEM en 2023 à Montréal et en 2025 à Nantes.
- **Avec un écosystème québécois élargi :**
 - Nantes Université compte 10 établissements partenaires au Québec. Plus de 100 étudiants sortants avaient prévu un départ en mobilité d'études vers le Québec en 2024-25.
 - Signature d'un accord en 2026 entre l'école supérieure des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire et la Faculté des Arts de l'UQÀM (Université du Québec à Montréal) à la suite de deux délégations organisées par Nantes Université en 2024 et 2025.
 - Signature en 2024 d'un accord structurant entre l'Institut de Cardiologie de Montréal, le CHU, l'Inserm, les pôles Santé et Sciences et technologies.

Avec les établissements membres de Nantes Université, un travail de définition de critères de sélection des partenariats stratégiques a été engagé, pour renforcer leur cohérence et leur portée.

RENFORCER LA PRESENCE DE NANTES UNIVERSITE EN EUROPE

Via EUniWell

Nantes Université a poursuivi le déploiement d'EUniWell. En 5 ans, l'alliance est passée d'une logique de mise en réseau à un écosystème opérationnel de formation, de recherche et d'innovation. En 2019 et 2024, le nombre de publications scientifiques co-signées avec un partenaire de l'alliance a doublé.

Via l'EUA

Nantes Université participe aux discussions et aux travaux de l'EUA (*European University Association*) pour promouvoir les valeurs universitaires fondamentales et contribuer à la construction des politiques d'enseignement supérieur et de recherche à l'échelle européenne. Depuis 2024, Christophe Binetruy, professeur à Centrale Nantes et vice-président délégué à l'entrepreneuriat de Nantes Université est membre du groupe d'experts « innovation », positionnant et légitimant Nantes Université dans le dialogue stratégique.

A Bruxelles

Nantes Université à renforcer sa présence à Bruxelles et ses réseaux institutionnels :

- Adhésion au bureau de la Région des Pays de la Loire (qui a fermé en 2025)
- Adhésion à La Maison Irène et Frédéric Joliot-Curie, via France Universités, qui associe des opérateurs français de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation désireux de mutualiser leurs moyens et de coordonner leur action auprès des institutions européennes ou d'autres réseaux européens présents à Bruxelles
- Organisation d'un événement au Parlement européen sur la décarbonation du transport maritime. En mai 2025, une délégation de Nantes Université s'est rendue en Belgique et aux Pays-Bas dans le cadre de la mission *TRAINSitions*, un voyage d'étude

européen organisé par Nantes Saint-Nazaire Développement. Trois villes emblématiques - Bruxelles, Liège et Rotterdam - ont servi de terrain de découverte et d'inspiration pour cette initiative bas carbone tournée vers les transitions environnementales, économiques et sociétales. Dans ce cadre, Nantes Université a co-organisé au Parlement européen une conférence de haut niveau consacrée à la décarbonation du transport maritime qui s'est déroulée devant une centaine de participantes et participants représentant les institutions européennes et le monde académique. Cet événement a mis en lumière l'expertise interdisciplinaire nantaise, particulièrement à travers le cluster de recherche CARGO soutenu par NExT s'appuyant sur les compétences de Centrale Nantes et de Nantes Université sur les enjeux maritimes, énergétiques et industriels liés à la décarbonation du transport maritime.

- Participation de Nantes Université aux déplacements d'influence de l'alliance EUniWell

La présence de Nantes Université dans ces réseaux lui permet d'augmenter sa veille sur les futures priorités européennes, de mieux accompagner les chercheuses et les chercheurs dans le montage de consortiums solides en capacité de répondre aux appels à projets et d'augmenter les taux de succès, de faire valoir ses priorités et de défendre ses expertises pour qu'elles soient prises en compte dans les futurs programmes.

Cela lui permet également d'accroître sa visibilité en s'inscrivant comme un acteur de l'espace européen de la recherche.

Via l'EIT Health

Nantes Université a également adhéré EIT Health, réseau européen majeur de l'innovation dans le domaine de la santé, soutenu par l'Union européenne. Créé en 2015 en tant que « Communauté de la connaissance et de l'innovation » (KIC) de l'Institut européen d'innovation et de technologie (EIT), son objectif est de stimuler l'innovation pour permettre aux citoyens européens de vivre plus longtemps et en meilleure santé.

Dans le cadre de ce réseau le CHU a organisé, en 2024, un challenge européen de santé publique à impact pour le dépistage des infections sexuellement transmissibles. Cet événement qui a réuni une douzaine d'entreprises européennes et internationales a permis de produire une veille technologique avancée, d'identifier des solutions innovantes, de consolider l'écosystème partenarial en santé et de renforcer les liens avec les acteurs socio-économiques.

RENFORCER LA PRESENCE DE NANTES UNIVERSITE A L'INTERNATIONAL

Nantes Université a participé à deux salons avec les quatre pôles, l'école nationale supérieure d'architecture et l'école des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire :

- **Salon EIAE** (*European Association for International Education*) tous les ans depuis 2023. Il réunit les universités et les écoles du monde entier dans les grandes villes européennes.
- **Salon NAFSA** (*National Association of Foreign Student Advisers*) tous les ans depuis 2024. Il est l'un des plus grands événements mondiaux dédiés à l'internationalisation des universités qui a lieu chaque année aux Etats-Unis.

Cette participation a renforcé la visibilité de Nantes Université et augmenté les mobilités étudiantes

entrantes dans le cadre de nouveaux accords.

Nantes Université est présente également dans l’Océan Indien grâce au campus mauricien de l’ensa Nantes qui mobilise des compétences pédagogiques et scientifiques venues notamment d’Inde et d’Afrique. Les chercheurs des différents pôles et établissements-composantes de Nantes Université ont ainsi participé en mars 2026 à la première édition des Rencontres internationales de recherche architecturale, urbaine et paysagère.

RENFORCER LA QUALITE D’ACCUEIL ET L’ATTRACTIVITE INTERNATIONALE DE NANTES UNIVERSITE

Label Bienvenue en France

Nantes Université (les 4 pôles et l’Inspé) et Centrale Nantes ont renouvelé leur label d’accueil 3 étoiles « Bienvenue en France ». Ce label décerné par Campus France aux établissements d’enseignement supérieur français récompense l’excellence de l’accueil des étudiantes et étudiants internationaux. Les 3 étoiles, qui sont la plus haute distinction valorisent l’établissement et renforcent son attractivité internationale.

Nantes Université accompagne l’école nationale supérieure d’architecture de Nantes et l’école des Beaux-Arts de Nantes Saint-Nazaire pour accéder également à cette labellisation.

Réseau MEnS

En 2022, Nantes Université a adhéré au réseau des établissements engagés pour l’accueil d’étudiants en exil MEnS (Migrants dans l’ESR). Dans ce cadre, elle a créé un DU Passerelle pour permettre à ces étudiants de reprendre leurs études en France dans les meilleures conditions : il vise l’apprentissage et/ou le perfectionnement de la langue française, dans l’objectif d’intégrer une formation universitaire ou bien d’intégrer la vie professionnelle, et prend en compte la spécificité du public en exil et ses besoins en matière d’accompagnement académique, culturel, administratif et social.

ENGAGER NANTES UNIVERSITE DANS DES RESEAUX DE SOLIDARITE INTERNATIONALE POUR PROMOUVOIR ET PROTEGER LA LIBERTE ACADEMIQUE

EUniWell

En 2025, Nantes Université initie au sein de l’alliance EUniWell l’écriture et la publication d’une déclaration « *There can be no well-being without academic freedom* » en soutien au programme européen « *“Choose Europe for Science !”* » et pour réaffirmer l’engagement de toutes les universités membres pour la science libre.

Programme PAUSE

Nantes Université s’est engagée dans le programme *PAUSE* (Programme d’Accueil en Urgence des Scientifiques et Artistes en Exil) avec le soutien financier de NEXT pour contribuer à protéger des chercheuses, des chercheurs et des artistes menacés en les accueillant. Depuis 2022, deux chercheurs ont été accueillis.

Réseau Scholars at Risk

Nantes Université projette d’adhérer à *Scholars at Risk* en tant que membre bienfaiteur en 2026. Ce réseau international mobilise universités et institutions pour offrir un refuge, un soutien professionnel et une voix aux universitaires persécutés dans le monde et confrontés à des menaces de censure, d’emprisonnement ou de violence. Il aide notamment à trouver des

postes temporaires dans des institutions d'accueil pour permettre aux chercheuses et aux chercheurs de continuer leurs travaux en sécurité.

DEVELOPPER LES MOBILITES, FAVORISER L'INTERNATIONALISATION DES PARCOURS

La mobilité étudiante progresse. Sur l'année universitaire 2025-2026, Nantes Université a accueilli 5 084 étudiantes et étudiants européens et internationaux, soit 14 % des effectifs. En 2022, elle en accueillait 3 784 soit 10% des effectifs.

Le taux d'étudiants internationaux en master est en augmentation (de 21% en 2022 à 34% en 2025) et le taux d'étudiants en master réalisant une mobilité se maintient à 48% depuis 2022.

EUniWell

L'alliance a amplifié les coopérations internationales de Nantes Université en matière de formation. Les mobilités sortantes vers les partenaires de l'alliance ont été multipliées par dix, les mobilités entrantes par quatre. Cinq programmes en double diplomation seront lancés à la rentrée 2027.

En tant qu'université en charge de l'offre pédagogique de l'alliance depuis novembre 2023, Nantes Université a développé un catalogue de cours commun aux universités membres proposant des formations courtes aux étudiantes et étudiants, chercheuses et chercheurs, personnels...

Lancé en 2024-2025 après une phase d'expérimentation, ce catalogue repose sur deux formats principaux : des mobilités intensives courtes, le plus souvent sous forme de Blended Intensive Programmes (BIP), et des cours en ligne, synchrones ou asynchrones. 142 formations sont proposées dans le catalogue. Plus de 500 participations ont été enregistrées dès la première année. Les candidatures ont doublé, passant d'environ 1 400 à 2 800.

Pour Nantes Université, ce catalogue s'inscrit dans une logique d'internationalisation et de personnalisation des parcours.

Des cours en langue étrangère à destination des personnels (y compris en tête-à-tête pour les personnels souhaitant s'investir dans EUniWell notamment) ont été développées.

Des semaines de formation (*staff weeks*) et d'échanges entre les personnels des universités membres de l'alliance EUniWell sont organisées pour permettre de partager des bonnes pratiques, réseauter et travailler sur des thèmes comme l'inclusion, la diversité, la communication interculturelle, le bien-être ou l'internationalisation

Des programmes intensifs hybrides Erasmus +, les *Blended Intensive Programmes* (BIP) mêlent une partie en ligne et une courte mobilité physique (5 à 30 jours). Ils sont conçus par au moins trois établissements d'enseignement supérieur membres de l'alliance et incluent des activités virtuelles obligatoires avant, pendant ou après le séjour. Ils permettent de suivre un enseignement intensif, collaboratif et international sur un thème précis, tout en rendant la mobilité plus courte, flexible et accessible. Ils peuvent concerner les étudiants et le personnel académique ou non académique

Les *Journées des partenaires EUniWell* lancées en 2026 invitent 3 à 4 universités de l'alliance EUniWell (étudiantes, étudiants et personnels) afin qu'ils valorisent leurs campus et leurs formations. Cet événement est l'occasion pour Nantes Université et ses établissements membres de mieux faire connaître ses campus, ses formations et ses actions en matière de recherche et d'innovation.

En matière de recherche, Nantes Université est impliquée dans 47 des 95 projets de recherche collaboratifs financés dans le cadre du dispositif Seed Funding (projets d'amorçage impliquant

au moins 4 partenaires, dont le financement peut atteindre 25 000 euros pour une durée de 12 mois) et du programme d'incubateur de recherche sur le bien-être (développement de réseaux de recherche financés sur le projet H2020 EUniWell 2021-2024).

Semaine Europe & International

La Semaine Europe & International annuelle organisée avec les 4 pôles, à l'occasion des Erasmus Days, accompagne les étudiantes et les étudiants dans leurs projets de mobilité internationale en les informant sur les différentes opportunités de mobilité, qu'il s'agisse d'études ou de stages, au sein de l'espace européen ou à l'international. Les activités proposées incluent des stands d'information sur les différents campus (y compris à Saint-Nazaire et à La Roche/Yon) où les étudiantes et étudiants peuvent échanger avec les équipes des relations internationales des services d'insertion professionnelle, et des partenaires comme la Maison de l'Europe ; des sessions dédiées pour découvrir les programmes d'échanges et comprendre les procédures de candidature ; des sessions thématiques sur inscription, portant par exemple sur le choix de la destination, l'élaboration du budget, ou la rédaction de CV et lettres de motivation en anglais.

Des événements équivalents ont été organisés à Centrale Nantes, l'école nationale supérieure d'architecture de Nantes et l'école des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire.

Mobilité doctorale

- 19 bourses entrantes ont été financées (2026), dont 3 bourses attribuées à des institutions partenaires de l'alliance EUniWell
- 6 co-tutelles environnées (2025-2026), dont 4 attribuées à des CMD

Site internet en anglais

En 2025, Nantes Université a créé un site internet en anglais encore à consolider pour améliorer la lisibilité internationale de l'établissement via un outil numérique commun. Ce site a permis la structuration d'une porte d'entrée pour les publics internationaux (étudiantes, étudiants, chercheuses, chercheurs, partenaires) et une harmonisation progressive des contenus à l'échelle de Nantes Université.

OMIST

Déploiement du dispositif OMIST (Outils Ouverts pour la promotion du Multilinguisme et de l'Inclusion dans les Supports éducaTifs) pour aider à la traduction et à l'interprétation (2022–2025). Cet ensemble d'outils open source, développé par Nantes Université et à disposition de ses établissements membres, permet de promouvoir le multilinguisme et l'inclusion dans l'enseignement en traduisant automatiquement les cours (en temps réel, texte ou audio) et en transcrivant les discours sous forme de bandeaux écrits projetés, facilitant l'accès aux étudiants non francophones, malentendants ou en situation de handicap. Le dispositif OMIST constitue un levier concret d'internationalisation, en facilitant : la participation aux projets européens ; la diffusion scientifique ; l'accueil d'événements internationaux.