



**LETTRE D'ORIENTATION STRATÉGIQUE
DE NANTES UNIVERSITÉ
2022-2026**

BILAN

DEVELOPPEMENT DURABLE

En 2025, Nantes Université s'est doté d'un **schéma directeur Développement Durable, Responsabilité Sociétale et Environnementale (DDRSE)** pour la période 2025 – 2030 qui porte 43 actions pour renforcer l'engagement et la robustesse de l'établissement en faveur de la réalisation des objectifs de développement durable définis par l'ONU. Les pôles et les établissements membres de Nantes Université y ont déterminé les actions à mettre en œuvre en matière de transition écologique et de développement soutenable (TEDS) :

- Outiller le pilotage des actions DDRSE
- Renforcer le développement et la diffusion des actions de sensibilisation en particulier sur les sujets liés à la biodiversité, l'alimentation et la santé
- Promouvoir une recherche responsable
 - o Poursuivre la cartographie du potentiel de recherche de l'établissement sur les transitions socio-écologiques
- Habiter des campus respectueux de la nature et de l'humanité
 - o Mieux connaître la biodiversité sur les campus pour mieux la protéger
 - o Réaliser des inventaires de biodiversité
 - o Promouvoir une alimentation responsable, en lien avec nos partenaires
 - o Valoriser les initiatives existantes en matière d'agriculture urbaine et de circuits courts sur les campus
 - o Elaborer un volet commun sur les questions d'alimentation responsable dans les conventions CROUS – membres de Nantes Université
- Faire du développement durable un vecteur de lien social :
 - o Renforcer les actions de formation des personnels
 - o Généraliser à l'ensemble des personnels la formation proposée aux membres de la conférence de développement durable pour la compréhension des objectifs de développement durable
 - o Développer un parcours de formation des encadrants dédié aux TEDS
 - o Renforcer et promouvoir la santé étudiante

Le dossier de labellisation DD&RS de Nantes Université est en cours d'élaboration et le processus engagé, à la suite de l'adoption de ce schéma. Toutefois, les modifications des conditions de labellisation empêchent tout dépôt de candidature avant l'automne 2026.

METTRE EN PLACE UNE CONFERENCE DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Nantes Université porte, depuis sa création, une approche dialogique du développement durable. La conférence de développement durable, inscrite dans les statuts de l'établissement et mise en place en 2023 expérimente cette approche dans le cadre d'un dialogue entre les établissements membres de Nantes Université, entre les étudiantes et les étudiants, les personnels administratifs et le corps académique. Sa composition est triplement paritaire : représentation égale des étudiantes et des étudiants, des personnels, et des hommes et des femmes. Cette composition traduit la volonté d'ancrer la politique de développement durable dans une gouvernance inter-établissements.

Elle mobilise les principes de la gouvernance ouverte et s'inspire largement de la méthodologie des conventions citoyennes, notamment en tirant ses membres sort.

Elle apporte à ses membres un socle commun de connaissances sur le développement durable afin qu'ils disposent du même niveau d'appropriation du sujet traité et ce, quel que soit leur point de départ. Cet apport peut passer par l'audition d'experts et d'expertes, par la communication et l'analyse en séances d'un corpus documentaire ou la participation à des ateliers de sensibilisation.

Elle est soutenue par les moyens du projet Ouverture.

Trois saisons ont eu lieu :

SAISON 1 (mars 23 – juillet 24) :

Cette saison a vu l'installation de la conférence dont une partie des travaux a été consacrée à la détermination par les membres des modalités de fonctionnement de l'instance. La conférence s'est également auto-saisie des questions relatives à la formation des étudiantes et des étudiants à la transition écologique et au développement soutenable (TEDS). Un rapport contenant les propositions de la conférence a été remis à l'établissement à l'automne 2024 et présenté dans les instances. Le retour de l'établissement sur les propositions qu'il formule est en cours de formalisation. Quelques actions ont été intégrées au schéma directeur développement durable, responsabilité sociétale et environnementale de Nantes Université.

La conférence a aussi formulé des avis sur les sujets suivants avant qu'ils soient délibérés dans les instances :

- La politique missions responsables
- Le schéma directeur du numérique responsable
- La politique achats responsables
- Le plan de mobilité

SAISON 2 (novembre 2024 – juin 2025) :

La conférence s'est auto-saisie des enjeux des campus soutenables et a exploré trois axes :

- Des campus universitaires « reliés » et ouverts sur leur territoire
- Des campus moins consommateurs de ressources et moins émetteurs de GES
- Le soutien à la vie étudiante et de campus

Un rapport contenant l'ensemble de ses propositions a été remis à l'établissement à l'automne 2025 et présenté dans les instances. Le retour de l'établissement sur les propositions qu'il formule est en cours de formalisation. Quelques actions ont été intégrées au schéma directeur développement durable, responsabilité sociétale et environnementale de Nantes Université. Parmi elles, des actions communes aux établissements composante de Nantes Université portent notamment sur l'alimentation responsable.

SAISON 3 (janvier 2026 – mars 2026)

L'établissement a saisi la conférence sur les enjeux de la recherche durable.

La saison s'est achevée à la fin du mois de mars 2026 et le rapport est en cours de production.

FORMER L'ENSEMBLE DES PERSONNELS ET DES ETUDIANTS AUX TRANSITIONS SOCIO-ECOLOGIQUES

En formation initiale, 97% des étudiantes et des étudiants des pôles de Nantes Université suivent un module TEDS en 1^{er} cycle et 98% des mentions en 1^{er} cycle proposent un module TEDS.

Ces enseignements peuvent prendre plusieurs formes :

- Des formations "socle" interdisciplinaires abordant de façon systémique les enjeux TEDS
- Des formations intégrant les enjeux TEDS dans les disciplines enseignées. Ici, les enjeux TEDS sont appropriés via les enseignements disciplinaires. Dans ce cas, les étudiantes et étudiants ne bénéficient pas d'une vision systémique des enjeux.

- Des formations mixtes ou hybrides proposant un enseignement socle en introduction ou cours magistral puis des déclinaisons en lien avec les disciplines enseignées en TD

Un accompagnement des enseignantes et enseignants, enseignantes-chercheuses et enseignants-chercheurs de Nantes Université à la transformation des cursus pour intégrer les enjeux TEDS est proposé par la mission développement pédagogique de l'établissement. Il est ouvert à tous les pôles et aux établissements-composantes. Une vingtaine de collègues ont déjà été accompagnés.

Une formation spécifique à l'intégration des enjeux TEDS dans les enseignements a été proposée en partenariat avec le Campus de la Transition (organisme de formation à la transition écologique). Les enjeux de la formation sont, par la maîtrise de la dimension systémique des enjeux TEDS, de pouvoir relier sa discipline aux thématiques TEDS. 25 participantes et participants y ont participé en 2025 et une seconde session est prévue en 2026.

L'établissement propose également des actions de sensibilisation en complément des modules TEDS proposés dans le cadre des activités pédagogiques ; soit dans le cadre de la rentrée Climat qui se déroule de septembre à novembre ou dans une offre « à la demande » tout au long de l'année.

Les ateliers de sensibilisation sont ouverts à tous les étudiantes et étudiants ainsi qu'aux personnels de Nantes Université. Depuis 2022, 142 ateliers dont 7 dans les établissements-composantes mobilisant 2514 participantes et participants ont été organisés.

Des formations sont proposées au catalogue de formation des personnels de Nantes Université sur les enjeux TEDS. Parmi elles, la formation « Engager une démarche écoresponsable au sein de mon collectif de travail » est centrée sur les apports méthodologiques nécessaires à mener à bien une démarche de ce type quelle que soit la taille du collectif de travail. Elle a vocation à permettre la démultiplication des démarches au sein de l'établissement dans le respect d'un cadre stratégique commun.

Des formations à l'animation d'ateliers de sensibilisation leur sont également proposées pour animer la Fresque du Climat, la Fresque du Numérique et à l'animation de l'atelier 2Tonnes. Depuis 2022, elles ont formé plus de 100 animateurs internes.

MESURER L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE DE L'ETABLISSEMENT

En 2022, Nantes Université s'est dotée d'un plan de sobriété énergétique fixant l'objectif de réduire de 10% les consommations énergétiques de l'établissement : remplacement et optimisation de l'éclairage sur différents bâtiments, élaboration d'un plan de déplacements professionnels, remplacement des téléphones fixes par une solution de téléphonie accessible depuis un ordinateur... Près de 50 mesures concrètes et mesurables composent ce plan qui décline 9 thématiques :

- Sensibilisation et formation
- Gestion du parc immobilier
- Chauffage et ventilation
- Éclairage
- Usage informatique
- Mobilité
- Achat
- Activités de recherche et équipements de formation

- Mesures pour donner à voir notre impact

Pour le construire, un appel à contributions a été lancé auprès de tous les étudiantes, étudiants et personnels de l'établissement. 120 contributions ont été reçues proposant des idées pour développer les éco-gestes et la quasi-totalité d'entre elles ont été intégrées au plan.

En 2023, Nantes Université s'est doté d'un plan de mobilité pour décarboner les mobilités et optimiser les déplacements professionnels des personnels, construit en 4 axes :

- La mobilité vers son site universitaire de travail ou d'études (trajets « domicile travail » et « domicile-études »)
- La mobilité entre les sites universitaires (des personnes et des marchandises)
- La mobilité « sortante » des personnels de Nantes Université employeur qui sera traduite dans une politique « Missions responsables de Nantes Université »
- La mobilité « entrante » des visiteurs de Nantes Université, qu'il s'agisse de ses partenaires ou de fournisseurs/prestataires.

En 2024, Nantes Université s'est dotée d'une politique d'achats responsables pour la période 2024 – 2028 posant la ligne directrice d'une commande publique écologique, sociale, efficiente et exemplaire.

En 2024 et 2025, Nantes Université a réalisé son bilan de gaz à effet de serre (GES) de Nantes en utilisant la méthode bilan Carbone®. Pour l'établissement, il s'agit du premier bilan de GES qui prend en compte à la fois, les émissions directes (ex : consommation de gaz) et indirectes (achats/déplacements) liées à son fonctionnement ou à ses investissements. Il permet d'objectiver les émissions de l'établissement et d'établir un plan d'action pour les réduire.

La réalisation de ce bilan avec les ressources et les compétences interne a participé d'une montée en compétences des personnels, des étudiantes et des étudiants contributeurs.

ENGAGER L'ENSEMBLE DES LABORATOIRES DANS LES TRANSITIONS ECOLOGIQUES ET SOCIETALES

Une cartographie des activités de recherche de Nantes Université a été réalisée, notamment traduite en 2025 par la création du portail de la recherche publique nantaise en transition écologique. Organisé en trois axes (décarboner, s'adapter, préserver), il recense actuellement 91 projets émanant de 28 laboratoires de Nantes Université incluant des laboratoires relevant de Centrale Nantes et de l'école nationale supérieure d'architecture de Nantes.

En 2026, la conférence de développement durable est saisie par l'établissement sur les enjeux de recherche durable afin d'impulser une réflexion qui se poursuivra avec les laboratoires dans la perspective d'élaboration d'une charte.

PROMOUVOIR LA CIRCULARITE ET LA FRUGALITE

Nantes Université a structuré son action en matière d'économie circulaire selon plusieurs axes :

- La définition d'une stratégie et d'un plan d'actions : un premier diagnostic, croisant volumes d'achats, émissions de gaz à effet de serre et obligations liées à la loi AGEC, a permis d'identifier les segments d'achats où se situent les marges de manœuvre de

l'établissement en matière d'économie circulaire, que ce soit en matière de réemploi interne ou de mutualisation. Un plan d'action est en cours de réalisation.

- La création d'ateliers nomades de réparation de vélos
- Le déploiement de solutions d'échanges/dons/prêts de biens et de services
- La création d'ateliers de réparation de petits équipements numériques

En 2024 et 2025, Nantes Université a organisé le Repair Café Nomade, événement itinérant associant une mini-exposition sur la thématique de l'économie circulaire, et des ateliers (d'auto)réparation d'objets du quotidien ! Il s'est déplacé sur les campus universitaire, à Centrale Nantes et à l'ENSA Nantes tout au long de l'année universitaire afin d'aller à la rencontre des personnels, étudiantes et étudiants des différents établissements.

Une boîte à outils « Événement éco-responsable » à destination des étudiantes et étudiants organisateurs d'événements est en cours de construction.

- Le déploiement d'actions concrètes an matière d'économie circulaire et de réduction des déchets ; prêt de gobelets réutilisables ; prêt de bornes de dons personnalisables ; utilisation de contenants réutilisables et consignés pour la restauration lors du festival de rentrée ; réemploi de mobilier ; bibliothèque d'objets empruntables en BU (Bobun)...