



**LETTRE D'ORIENTATION STRATÉGIQUE
DE NANTES UNIVERSITÉ
2022-2026**

BILAN

GOVERNEMENT OUVERT

RENFORCER LA DEMOCRATIE REPRESENTATIVE AU SEIN DE L'ETABLISSEMENT

Commission vie étudiante

Dès 2022, Nantes Université a installé la commission vie étudiante telle que prévue dans les statuts de l'établissement pour donner plus de place aux étudiantes et étudiants dans le fonctionnement démocratique de l'établissement et leur permettre de contribuer à la définition des orientations et des actions pour la vie étudiante et la vie des campus. Les élues et les élus de la commission ont par exemple été consultés sur le contenu de la feuille de route ouverture sociale, la feuille de route lutte contre le racisme et l'antisémitisme, le schéma directeur de la vie étudiante et de campus...

Espace web dédié aux instances

En 2022, Nantes Université crée un espace [web dédié aux instances](#) rendant accessibles toutes les délibérations du conseil d'administration, du conseil académique, du directoire et des conseils de pôle, favorisant la transparence et la compréhension de leur activité. Depuis, cette démarche d'information et de transparence est complétée par une dépêche interne postérieure à chaque réunion du conseil d'administration pour partager les points clés débattus et délibérés en séance ; une annonce des ordres du jour du conseil d'administration, du conseil académique et des conseils de pôle dans la newsletter de l'établissement pour mieux informer la communauté et lui permettre d'interpeller les élues et élus en amont.

Statut des élues et élus de Nantes Université et fonctionnement des instances

En 2022, Nantes Université lance une réflexion sur le statut des élues et élus de l'établissement et le fonctionnement des instances.

Le 1^{er} juillet 2022, le conseil d'administration de Nantes Université a saisi la mission démocratie universitaire pour « *analyser les conditions d'exercice de la démocratie représentative au sein de l'établissement, élaborer des recommandations méthodologiques pour conduire la réflexion, accompagner le processus de travail et formuler des préconisations relatives au statut des élus au sein de Nantes Université* ».

Dans ce cadre, la mission a réalisé 3 études : l'une sur les dispositifs à l'œuvre dans les universités européennes relatifs au statut de l'élue universitaire ; l'autre sur les initiatives prises dans ce domaine par les universités françaises ; la dernière en consultant les élues et les élus du CA, du CAC et des conseils de pôle pour recenser les besoins et les propositions.

Le 23 novembre 2023, le conseil d'administration de Nantes Université élargit la saisine de la mission démocratie universitaire pour mener « *une nouvelle réflexion sur le fonctionnement des instances (CA, CAC et conseils de pôles) à corréliser aux travaux réalisés et à poursuivre sur le statut de l'élue. Il demande à la mission d'élaborer des recommandations méthodologiques, d'accompagner le processus de travail et de formuler des préconisations qui permettront de finaliser le statut de l'élue et d'engager une rénovation du fonctionnement des instances de Nantes Université*. Dans ce cadre, la mission a produit un rapport contenant de très nombreuses propositions d'évolutions.

En 2026, prenant appui sur ces travaux de la mission démocratie universitaire :

- Nantes Université dote les personnels, les étudiantes et les étudiants élus d'un **statut** qui formalise **leur rôle, leurs responsabilités, leurs droits et les moyens qui leur sont donnés pour assurer leur fonction élective et représentative dans les meilleures conditions**. Ce

statut concerne dans un premier temps les élues et élus du conseil d'administration, du conseil académique (et par extension de la commission de la vie étudiante) et des conseils de pôle, y compris suppléants. Il vient compléter les statuts et le règlement intérieur de Nantes Université qui décrivent par ailleurs les prérogatives et le fonctionnement de ces instances.

- Nantes Université fait évoluer certaines pratiques pour améliorer le fonctionnement des instances, notamment :
 - Les documents du CA et du CAc sont déposés sur le *prodoc* des élues et des élus au fil de l'eau et sans attendre le délai fixé dans le règlement intérieur de l'établissement (8 jours francs avant la tenue de l'instance) pour donner plus de temps d'analyse, d'appropriation en particulier des documents stratégiques « lourds », et de dialogue éventuel avec la communauté
 - Un nouveau format pour les ordres du jour du CA et du CAc permet aux élues et aux élus de mieux identifier la nature des sujets inscrits (« dossiers stratégiques » ou « affaires générales ») et le temps approximatif consacré à chacun d'eux. Ils peuvent également proposer des sujets à inscrire à l'ordre du jour de ces instances en écrivant à la cellule des affaires institutionnelles de Nantes Université (cai@univ-nantes.fr)
 - Un droit de suite est mis en place en CA et en CAc pour permettre aux élues et aux élus de connaître la suite d'un dossier discuté ou voté : dans un premier temps, cela se traduit par un engagement à revenir vers eux pour partager la façon dont les questions et propositions formulées en conseil ont été prises en compte dans un dossier. À tout moment, les élues et élus peuvent demander aux services, aux vice-présidents et à la présidente un rendu-compte sur la mise en œuvre d'un dossier délibéré en instance. Ce point sera alors inscrit à l'ordre du jour d'une prochaine réunion de l'instance.

Journée d'accueil des nouveaux élues et élus étudiants

Depuis 2024, Nantes Université organise une journée d'accueil des nouveaux élues et élus étudiants pour les outiller dans leur prise de fonction et l'exercice de leur mandat. Elle a pour objectif de leur expliquer le fonctionnement de l'établissement et des instances, de leur apporter des clés de compréhension sur les grands sujets sur lesquels ils seront amenés à débattre et délibérer, de leur donner toutes les informations pratiques et utiles liées à leur fonction.

Elections étudiantes

En 2025, pour les élections étudiantes, Nantes Université a déployé une stratégie de communication d'une envergure inédite, visant à répondre aux enjeux de participation et aux spécificités du contexte étudiant. Elle a choisi une approche pédagogique et de proximité pour remobiliser la communauté étudiante ; informer et accompagner les étudiantes, les étudiants et les porteurs de listes ; encadrer les élections ; faire progresser le taux de participation. Dès la rentrée universitaire, l'engagement étudiant et la fonction d'élue ont été valorisés dans les supports de bienvenue. Plusieurs dispositifs ont ensuite été mis en œuvre : un webinaire méthodologique animé par le vice-président étudiant pour expliquer les modalités de dépôt d'une candidature et du mandat d'élue et d'élue étudiant ; des supports multimédias innovants (formats audiovisuels pour expliquer le scrutin et inciter au vote) ; des pages web dédiées aux élues, élus et aux instances : une implication des directions de pôle, des directions de composante et des enseignants comme relais de proximité auprès des étudiantes et des étudiants et garants d'une application équitables et homogènes des règles de propagande sur les campus ; la mobilisation des étudiants « relais info » a également permis d'engager une communication plus horizontale et proche des étudiants.

DEVELOPPER LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE AU SEIN DE L'ETABLISSEMENT

Consultation de la communauté sur le projet d'établissement

En 2022, une large consultation a été mise en œuvre avec l'appui de la mission démocratie universitaire pour préciser le projet d'établissement. Nantes Université a proposé aux étudiantes, étudiants et personnels de tout l'établissement de partager leurs idées. **Plus de 1000 personnes** ont pris part à cette consultation en ligne. Près de **500 contributions** sont venues alimenter le projet d'établissement, nourrir la lettre d'orientation stratégique, la contractualisation avec l'État et certains appels à projets transversaux.

Cette consultation a fait l'objet d'un rapport de la mission démocratie universitaire qui documente la démarche et en expose les résultats.

Co-construction du schéma directeur de la vie étudiante et de campus

En 2022, Nantes Université a lancé l'élaboration de son schéma directeur vie étudiante et vie de campus dans le cadre d'un processus de co-construction impliquant de très nombreux acteurs et en particulier tous les élus et élues étudiants du conseil académique de l'établissement, les référentes et référents vie étudiante des pôles. Une mission de design de services a été engagée afin d'aller à la rencontre des étudiantes et étudiants pour recueillir la « voix des campus » dans une démarche centrée sur les usages pour comprendre finement les problématiques et les besoins.

Commission des finances

Dès la création de Nantes Université, une commission des finances a été mise en place. Elle comprend des membres du conseil d'administration représentant les différentes listes ainsi que des représentants des quatre pôles. Cette commission se réunit avant chaque conseil d'administration budgétaire pour détailler et préparer les sujets financiers à l'ordre du jour.

Conférence de développement durable

En 2023, Nantes Université a installé sa conférence de développement durable prévue dans les statuts de l'établissement et soutenue par le projet Ouverture. Cette instance consultative innovante a été imaginée comme une conférence citoyenne qui impulse, interpelle, conseille et évalue les actions de l'établissement sur les enjeux du développement durable. Elle est composée de façon paritaire entre les personnels et les étudiantes et étudiants, et entre les femmes et les hommes. Elle comprend 24 membres pour partie tirés au sort au sein de Nantes Université qui représentent les pôles, les services universitaires, les composantes hors pôles, Centrale Nantes, l'École des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire, l'École nationale supérieure d'Architecture de Nantes, le CHU, l'Inserm, et l'IRT Jules Verne.

Depuis son installation elle a déterminé ses modalités de fonctionnement ; produit trois rapports (formation à la transition écologique et au développement soutenable, campus soutenables, recherche durable) ; produit des avis à destination du CA sur la politique missions responsables, le schéma directeur du numérique responsable, la politique achats responsables et le plan de mobilité.

Conférence des ressources humaines

En 2024, la première conférence des ressources humaines est mise en place. Elle réunit les directions des établissements membres de Nantes Universités ainsi que leur direction des ressources humaines et convie des représentants des personnels membres du comité social d'administration de Nantes université et des établissements composantes (Centrale Nantes, École des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire et École nationale supérieure d'Architecture de Nantes. Cette conférence permet de mettre en avant les dispositifs communs en matière de ressources humaines mises en place à l'échelle de Nantes Université depuis sa création (école

de formation des personnels, rencontres de l'emploi...). La deuxième conférence RH a eu lieu en début d'année 2026.

Webinaires thématiques ouverts

En 2024, Nantes Université a proposé à l'ensemble des personnels de l'établissement de participer à 5 webinaires thématiques : l'équipe de direction a partagé les réalisations du projet d'établissement et les perspectives en matière de formation et de dynamique internationale ; de recherche et d'innovation ; de développement durable et de relations entre la science et la société ; de vie de campus ; de RH, budget et numérique. L'objectif était de répondre aux questions des collègues d'entendre les attentes et de partager des retours d'expériences qui pourraient permettre d'ajuster le projet. Près de 700 personnels y ont participé.

Conférence de consensus sur les modalités du débat politique étudiant sur les campus

En 2025, Nantes Université a expérimenté un dispositif inédit avec l'appui de la mission démocratie universitaire et le soutien du projet Ouverture : une conférence de consensus sur les modalités du débat politique étudiant sur les campus. Cette conférence de consensus a mobilisé pendant 2 jours, 18 étudiants tirés au sort représentant les composantes de Nantes Université, l'Ecole des beaux-arts Nantes Saint-Nazaire et l'Ecole nationale supérieure d'Architecture de Nantes. Son objectif était de formuler des recommandations pour garantir la liberté d'expression, des échanges respectueux, des confrontations d'idées enrichissantes et un climat apaisé sur les campus notamment à l'occasion des élections universitaires étudiantes. Ses travaux ont donné lieu à un rapport présenté dans les instances de Nantes Université qui aiguille dorénavant la mise en place d'actions concrètes.

Démarche collaborative de lutte contre le racisme et l'antisémitisme

En 2025, Nantes Université augmente son action de lutte contre les discriminations engagée depuis 2022 et lance une démarche collaborative et scientifique de lutte contre le racisme et l'antisémitisme qui s'appuie notamment sur l'expertise de la chaire « Origine et mécanisme des discriminations » soutenue par le projet Ouverture, et sur l'expertise de partenaires nationaux et locaux reconnus.

Pour impulser cette démarche auprès et avec l'ensemble de la communauté, elle a :

- Réunit tous les élus de l'établissement dans le cadre d'un congrès pour ouvrir le sujet et débattre
- Organiser en 2026 deux journées de débats et de concertation ouvert à l'ensemble de la communauté (personnels, étudiantes et étudiants) co-animées avec des acteurs associatifs et institutionnels pour sensibiliser, former, échanger et permettre à toutes celles et ceux qui le souhaitent de contribuer à la construction d'un plan d'actions pour l'établissement.

Ouverture des données administratives

Nantes Université a publié en décembre 2025 ses premiers jeux de données administratives sur la plateforme nationale dédiée aux données publiques *data.gouv.fr*. Sept premiers jeux de données sont ainsi accessibles aux citoyens, appropriables et réutilisables :

- Effectifs étudiants
- Effectifs étudiants dans le cadre d'un programme de mobilité internationale
- Effectifs de Nantes Université (personnels)
- Liste des unités de recherche
- Liste des thèses soutenues
- Dépenses et recettes
- Liste des bâtiments et leurs surfaces

De nouveaux jeux de données seront publiés en 2026.

Chacun de ces jeux de données s'accompagne d'une documentation de contextualisation.
Cette démarche est soutenue par le projet Ouverture.