



**DÉLIBÉRATION N°2018-03-13-5
du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

Séance du 13 mars 2018

**POINT 5 : APPROBATION DU COMPTE FINANCIER, DES COMPTES CONSOLIDÉS ET
DE L'AFFECTATION DU RESULTAT 2017**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

VU le code de l'Éducation ;

VU le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié par le décret n° 2017-61 du 23 janvier 2017 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique comptabilité publique et notamment ses articles 202 et 210 à 214 ;

VU le décret n° 2008-618 du 27 juin 2008 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel bénéficiant des responsabilités et compétences élargies, modifié ;

VU l'instruction n° 08-017-M9 du 3 avril 2008 de la Direction Générale des Finances Publiques relative aux comptes consolidés dans les établissements publics nationaux

VU l'instruction comptable commune M9 n° 17-0021 du 29 décembre 2017 ;

VU les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'administration du 6 juin 2014, modifiés le 30 janvier 2015, le 3 juin 2016 et le 6 octobre 2017 ;

VU le rapport des Commissaires aux comptes ;

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,

APPROUVE avec 25 voix pour et 7 voix contre :

Les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 3 220,7 ETPT sous plafond et 471 ETPT hors plafond
- 317 102 430 € d'autorisations d'engagement
- 326 326 091 € de crédits de paiement
- 341 200 206 € de recettes
- 14 874 115 € de solde budgétaire

Les éléments d'exécution comptable suivants :

- 13 241 106 € de variation de trésorerie
- 962 242 € de résultat patrimonial
- 4 696 938 € de capacité d'autofinancement
- 1 048 935 € de variation de fonds de roulement

Le compte financier 2017 de l'Université de Nantes ainsi que les comptes consolidés 2017 de l'Université de Nantes, de sa filiale CAPACITÉS et de la Fondation de l'Université.

L'affectation du résultat moins le report à nouveau à hauteur de 959 045 € en réserves.



UNIVERSITÉ DE NANTES

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, le compte de résultat, le bilan, l'évolution de la situation patrimoniale, la balance des valeurs inactives et l'annexe sont joints à la présente délibération.

Les tableaux 1, 2, 4 et 6, le bilan, le compte de résultat, la balance des valeurs inactives et l'annexe sont présentés pour vote.

Les tableaux 3, 5, 7, 8, 9 et 10 sont présentés pour information.

À Nantes, le 13 mars 2018

Le Président de l'Université de Nantes

Olivier LABOUX





COMPTE FINANCIER

EXERCICE 2017

Présenté par Françoise PÉRÈS
Agent comptable intérimaire de l'Université de Nantes
Commission permanente du 20 février 2018
Adopté par le conseil d'administration du 13 mars 2018

SOMMAIRE

EXERCICE 2017

COMPTE FINANCIER

BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES DU GRAND LIVRE	P.	3
BALANCE DES VALEURS INACTIVES	P.	24
RESULTAT	P.	26
BILAN	P.	29

ANNEXES

EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT CONSTATE TAB	P.	32
EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT CONSTATE TAB	P.	34
SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	P.	35
TABLEAU DE FINANCEMENT 1	P.	38
TABLEAU DE FINANCEMENT 2	P.	40
TABLEAU DE VARIATION DES STOCKS	P.	42
TABLEAU DES IMMOBILISATIONS	P.	44
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS	P.	47
TABLEAU DES PROVISIONS	P.	50
TABLEAU DES CREANCES ET DETTES	P.	52
ELEMENTS SIGNIFICATIFS	P.	54
ETAT DE SOLDE	P.	0
AFFECTATION DES RESULTATS	P.	56

SIGNATURES

P. 58



BALANCE DEFINITIVE

EXERCICE 2017

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16		Page 4							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10100000-Financements non rattachés à des actifs Etat	0,00	3 709 413,64	3 709 413,64	4 875 618,98	17 363 647,29	22 239 266,27	0,00	18 529 852,63	
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	130,47	130,47	360 423 089,89	130,47	360 423 220,36	0,00	360 423 089,89	
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	104 904,95	104 904,95	17 154 617,03	1 189 485,71	18 344 102,74	0,00	18 239 197,79	
10413200-Financt autres actifs-ANR IA	0,00	0,00	0,00	274 239,60	0,00	274 239,60	0,00	274 239,60	
10413800-Financt autres actifs-autres Etat	0,00	0,00	0,00	42 598,00	0,00	42 598,00	0,00	42 598,00	
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	38 989 132,40	19 037 002,42	58 026 134,82	0,00	0,00	0,00	58 026 134,82	0,00	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	21 220,77	9 234,77	30 455,54	0,00	371,21	371,21	30 084,33	0,00	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	13 126 232,28	994 725,70	14 120 957,98	0,00	0,00	0,00	14 120 957,98	0,00	
10493200-Reprise résultat autres actifs- ANR IA	264 851,28	2 728,36	267 579,64	0,00	0,00	0,00	267 579,64	0,00	
10493800-Reprise résultat autres actifs- autres Etat	17 941,22	8 970,61	26 911,83	0,00	0,00	0,00	26 911,83	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	8 785 926,65	8 785 926,65	41 417 708,23	14 105 656,45	55 523 364,68	0,00	46 737 438,03	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	81 821 200,74	81 821 200,74	40 910 600,37	40 910 600,37	81 821 200,74	0,00	0,00	
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	40 984 383,14	40 987 580,95	81 971 964,09	0,00	81 968 766,28	81 968 766,28	3 197,81	0,00	
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	269 215 761,80	269 215 761,80	5 393 512,57	264 803 647,33	270 197 159,90	0,00	981 398,10	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	5 895 733,14	5 895 733,14	0,00	5 876 577,41	5 876 577,41	19 155,73	0,00	
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	11 313 686,89	11 313 686,89	3 153 068,26	13 787 951,33	16 941 019,59	0,00	5 627 332,70	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	5	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	6 831 723,26	6 831 723,26	1 006 571,05	5 833 628,42	6 840 199,47	0,00	8 476,21	
13140000-Financements Communes non rattachées	0,00	9 706 292,02	9 706 292,02	3 281 396,03	10 510 647,36	13 792 043,39	0,00	4 085 751,37	
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	516 620,68	516 620,68	203 581,10	431 030,12	634 611,22	0,00	117 990,54	
13160000-Financements Union européenne non rattachés	0,00	3 848 022,22	3 848 022,22	1 665 305,27	2 967 426,01	4 632 731,28	0,00	784 709,06	
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	83 154,86	83 154,86	16 577,43	959 657,11	976 234,54	0,00	893 079,68	
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	9 520,00	9 520,00	0,00	101 990,08	101 990,08	0,00	92 470,08	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	18 137 139,30	3 859 926,17	21 997 065,47	0,00	21 997 065,47	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	7 782 632,36	1 000 000,00	8 782 632,36	0,00	8 782 632,36	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	6 005,42	6 005,42	5 469 057,58	1 951 608,14	7 420 665,72	0,00	7 414 660,30	
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	4 095 293,03	184 729,24	4 280 022,27	0,00	4 280 022,27	
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	7 454 932,37	714 722,52	8 169 654,89	0,00	8 169 654,89	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	978 449,10	25 000,00	1 003 449,10	0,00	1 003 449,10	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	72 649,33	4 760,00	77 409,33	0,00	77 409,33	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	11 381 847,60	1 839 346,36	13 221 193,96	0,00	3 197,81	3 197,81	13 217 996,15	0,00	
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	3 537 078,48	758 934,08	4 296 012,56	0,00	0,00	0,00	4 296 012,56	0,00	
13494000-Reprise résult finan	1 564 694,35	576 763,64	2 141 457,99	0,00	0,00	0,00	2 141 457,99	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16		Page 6							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Communes rattachés actifs									
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	2 571 596,51	445 207,80	3 016 804,31	0,00	0,00	0,00	3 016 804,31	0,00	
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	2 538 780,91	679 396,83	3 218 177,74	0,00	0,00	0,00	3 218 177,74	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	769 379,30	91 458,67	860 837,97	0,00	0,00	0,00	860 837,97	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	69 105,52	3 721,50	72 827,02	0,00	0,00	0,00	72 827,02	0,00	
15180000-Autres provisions pour risques	0,00	667 347,68	667 347,68	333 673,84	333 673,84	667 347,68	0,00	0,00	
16550000-Cautiionnements	0,00	34 400,00	34 400,00	65 571,30	25 900,00	91 471,30	0,00	57 071,30	
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	754 230,47	754 230,47	0,00	754 230,47	754 230,47	0,00	0,00	
18540000-Opération de trésorerie CFA	4 857 783,94	20 885 062,80	25 742 846,74	4 857 783,94	20 885 062,80	25 742 846,74	3 828 608,33	3 828 608,33	
18600000-Biens prestations échangés (charges)	0,00	2 779 175,00	2 779 175,00	0,00	2 779 175,00	2 779 175,00	0,00	0,00	
18700000-Biens prestations échangés (produits)	0,00	3 783 625,00	3 783 625,00	0,00	3 783 625,00	3 783 625,00	0,00	0,00	
20300000-Frais de recherche et de developpement	27 840,00	0,00	27 840,00	0,00	0,00	0,00	27 840,00	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	2 013 573,02	1 661 909,96	3 675 482,98	0,00	1 102 055,56	1 102 055,56	2 573 427,42	0,00	
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	57 909,12	14 474,88	72 384,00	0,00	12 816,00	12 816,00	59 568,00	0,00	
20800000-Autres immobilisations incorporelles	22 178,25	10 221,36	32 399,61	0,00	8 892,96	8 892,96	23 506,65	0,00	
21116000-Terrains nus mis à disposition	39 695 272,60	0,00	39 695 272,60	0,00	0,00	0,00	39 695 272,60	0,00	
21155700-Terrains bâtis- ens	283 721,78	0,00	283 721,78	0,00	0,00	0,00	283 721,78	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	7	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
immob admin et com acquis									
21315600-Construction bâtiment admin/com mād	320 727 817,29	216 894,24	320 944 711,53	0,00	105 167,09	105 167,09	320 839 544,44	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	14 556 416,48	3 901 678,58	18 458 095,06	0,00	41 088,15	41 088,15	18 417 006,91	0,00	
21355600-Construction agencement bâtiments admin mād	4 245,80	0,00	4 245,80	0,00	0,00	0,00	4 245,80	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	1 679 982,53	6 237 239,08	7 917 221,61	0,00	4 650 869,44	4 650 869,44	3 266 352,17	0,00	
21355800-Construction agencement bâtiments admin autres	2 280,77	0,00	2 280,77	0,00	0,00	0,00	2 280,77	0,00	
21511700-Installations complexes acquis sol propre	2 397 913,09	141 170,27	2 539 083,36	0,00	116 367,40	116 367,40	2 422 715,96	0,00	
21535800-Installations spécifiques autres sol autrui	0,00	15 438,00	15 438,00	0,00	15 438,00	15 438,00	0,00	0,00	
21547000-Matériel acquis	42 000 204,46	11 500 980,65	53 501 185,11	0,00	8 501 061,82	8 501 061,82	45 000 123,29	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	184 036,17	348 750,36	532 786,53	0,00	259 410,48	259 410,48	273 376,05	0,00	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	1 103 408,86	83 842,47	1 187 251,33	0,00	64 915,31	64 915,31	1 122 336,02	0,00	
21568000-Matériel d'enseignement autre	43 056,00	0,00	43 056,00	0,00	0,00	0,00	43 056,00	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	282 423,07	0,00	282 423,07	0,00	0,00	0,00	282 423,07	0,00	
21600000-Collections	51 814,47	44 100,90	95 915,37	0,00	44 100,90	44 100,90	51 814,47	0,00	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	313 017,22	15 603,12	328 620,34	0,00	16 322,08	16 322,08	312 298,26	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	911 105,12	843 117,56	1 754 222,68	0,00	756 934,69	756 934,69	997 287,99	0,00	
21831700-Matériel de bureau	44 359,02	119 235,94	163 594,96	0,00	83 545,26	83 545,26	80 049,70	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	8	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
acquis									
21832700-Matériel informatique acquis	20 367 425,74	11 110 642,70	31 478 068,44	0,00	8 308 732,99	8 308 732,99	23 169 335,45	0,00	
21832800-Matériel informatique autre	960 452,88	260,40	960 713,28	0,00	0,00	0,00	960 713,28	0,00	
21847000-Mobilier acquis	5 887 893,30	693 443,94	6 581 337,24	0,00	470 980,19	470 980,19	6 110 357,05	0,00	
21848000-Mobilier autre	0,00	9 295,99	9 295,99	0,00	0,00	0,00	9 295,99	0,00	
21886000-Matériel divers mis à disposition	29 632,35	0,00	29 632,35	0,00	0,00	0,00	29 632,35	0,00	
21887000-Matériels divers acquis	8 146 380,92	3 644 341,19	11 790 722,11	0,00	2 568 956,47	2 568 956,47	9 221 765,64	0,00	
21888000-Matériels divers autres	73 878,16	0,00	73 878,16	0,00	0,00	0,00	73 878,16	0,00	
23120000-Agencements/aménagements terrains en cours	0,00	1 769 954,40	1 769 954,40	0,00	1 179 969,60	1 179 969,60	589 984,80	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	21 552 811,07	76 392 546,15	97 945 357,22	0,00	62 622 278,01	62 622 278,01	35 323 079,21	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	7 983,30	9 216,90	17 200,20	0,00	15 966,60	15 966,60	1 233,60	0,00	
23180000-Immobilisations en cours-autres	417 782,38	1 189 148,79	1 606 931,17	0,00	672 896,66	672 896,66	934 034,51	0,00	
23251000-Logiciels sous-traités en cours	62 974,98	109 072,80	172 047,78	0,00	101 736,00	101 736,00	70 311,78	0,00	
23252000-Logiciels créés en cours	9 600,00	204 088,52	213 688,52	0,00	148 888,52	148 888,52	64 800,00	0,00	
26110000-Titres de participation -actions	162 975,00	0,00	162 975,00	0,00	0,00	0,00	162 975,00	0,00	
26600000-Autres formes de participation	45 610,74	0,00	45 610,74	0,00	0,00	0,00	45 610,74	0,00	
27480000-Autres prêts	6 430,00	4 706,16	11 136,16	0,00	7 436,16	7 436,16	3 700,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16		Page 10							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28156800-Amort- Matériel d'enseignement autre	0,00	0,00	0,00	34 295,08	7 385,08	41 680,16	0,00	41 680,16	
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	272 413,63	4 140,79	276 554,42	0,00	276 554,42	
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	20 936,97	3 429,66	24 366,63	0,00	24 366,63	
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	277 157,86	17 777,76	294 935,62	0,00	294 935,62	
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	5 564,39	5 564,39	641 048,41	64 769,10	705 817,51	0,00	700 253,12	
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	17 099,37	7 061,92	24 161,29	0,00	24 161,29	
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	2 344,88	2 344,88	13 397 446,30	2 294 798,97	15 692 245,27	0,00	15 689 900,39	
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	946 280,72	10 908,01	957 188,73	0,00	957 188,73	
28184270-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	3 228 981,37	453 468,77	3 682 450,14	0,00	3 682 450,14	
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	0,00	929,60	929,60	0,00	929,60	
28188600-Amort- Matériel divers mis à disposition	0,00	0,00	0,00	29 632,35	0,00	29 632,35	0,00	29 632,35	
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	0,00	0,00	5 481 942,35	617 314,43	6 099 256,78	0,00	6 099 256,78	
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	22 315,25	9 234,77	31 550,02	0,00	31 550,02	
32210000-Stocks-Combustibles	2 142,50	0,00	2 142,50	0,00	0,00	0,00	2 142,50	0,00	
34510000-Prestations de services S1	605 495,38	0,00	605 495,38	0,00	198 844,53	198 844,53	406 650,85	0,00	
39411000-Provisions dépréciation - Etudes en cours E1	0,00	309 621,92	309 621,92	154 810,96	154 810,96	309 621,92	0,00	0,00	
40110000-Fournisseurs-Achats de	0,00	56 524 547,76	56 524 547,76	1 725 615,65	55 464 856,65	57 190 472,30	144,12	666 068,66	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	11	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
biens ou presta.de services									
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	5 309,97	5 309,97	5 309,97	0,00	5 309,97	0,00	0,00	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	38 493 479,06	38 493 479,06	126 183,80	38 422 546,16	38 548 729,96	0,00	55 250,90	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	21 133,28	21 133,28	61 001,77	28 042,39	89 044,16	0,00	67 910,88	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	92 099 559,62	92 099 559,62	2 795 836,29	91 441 065,90	94 236 902,19	0,00	2 137 342,57	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	64 682 337,38	64 682 337,38	1 530 346,15	63 771 424,95	65 301 771,10	0,00	619 433,72	
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	861 135,15	1 259 375,81	2 120 510,96	0,00	1 521 877,77	1 521 877,77	598 633,19	0,00	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	4 194 608,48	33 236 985,27	37 431 593,75	0,00	34 452 710,97	34 452 710,97	2 978 882,78	0,00	
41600000-Clients douteux ou litigieux	306 424,95	390 271,39	696 696,34	0,00	534 810,53	534 810,53	161 885,81	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	3 267 023,75	7 106 815,91	10 373 839,66	0,00	6 534 047,50	6 534 047,50	3 839 792,16	0,00	
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	2 851 446,75	2 851 446,75	10 797 846,34	25 745 287,98	36 543 134,32	0,00	33 691 687,57	
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	292 444 061,98	292 444 061,98	0,00	292 444 061,98	292 444 061,98	0,00	0,00	
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	16 569 860,34	16 569 860,34	8 284 930,17	17 705 999,92	25 990 930,09	0,00	9 421 069,75	
43740000-Cotisations de retraite complémentaire	0,00	22 150,18	22 150,18	919,24	21 230,94	22 150,18	0,00	0,00	
44110000-Subventions d'investissement	574 482,04	15 678 827,50	16 253 309,54	0,00	6 600 879,60	6 600 879,60	9 652 429,94	0,00	
44170000-Subventions	2 118 047,17	279 399 647,69	281 517 694,86	0,00	280 974 111,63	280 974 111,63	543 583,23	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16				Page	12				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
d'exploitation									
44190000-Avances sur subventions	0,00	3 043 159,87	3 043 159,87	3 251 664,66	168 267,61	3 419 932,27	0,00	376 772,40	
44340000-Opérations particulières avec les entités publique	0,00	944 000,00	944 000,00	0,00	944 000,00	944 000,00	0,00	0,00	
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	213 048,48	213 048,48	0,00	213 048,48	213 048,48	0,00	0,00	
44551000-TVA à décaisser	0,00	2 248 312,46	2 248 312,46	0,00	2 248 312,46	2 248 312,46	0,00	0,00	
44562000-TVA déductible sur immobilisations	0,00	1 212 506,88	1 212 506,88	0,00	1 212 506,88	1 212 506,88	0,00	0,00	
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	0,00	1 068 825,64	1 068 825,64	0,00	1 068 825,64	1 068 825,64	0,00	0,00	
44567000-Crédit de TVA à reporter	5,44	2 128 985,96	2 128 991,40	0,00	1 957 489,35	1 957 489,35	171 502,05	0,00	
44571000-TVA collectée	0,00	2 818 187,18	2 818 187,18	242 465,37	2 712 071,72	2 954 537,09	0,00	136 349,91	
44583000-Remboursement de tva demandé	1 868 634,00	1 943 288,00	3 811 922,00	0,00	3 811 922,00	3 811 922,00	0,00	0,00	
44587000-Tva sur facturation à établir	0,00	294,51	294,51	0,00	294,51	294,51	0,00	0,00	
44871000-Subventions d'investissement à recevoir	4 184 858,13	18 489 325,26	22 674 183,39	0,00	8 369 716,26	8 369 716,26	14 304 467,13	0,00	
44877000-Produit à recevoir subventions fonctionnement	25 159 464,40	50 268 014,60	75 427 479,00	0,00	50 318 928,80	50 318 928,80	25 108 550,20	0,00	
46300000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	0,00	1 287 564,62	1 287 564,62	4 458,79	1 251 804,38	1 256 263,17	31 301,45	0,00	
46630000-Virements à réimputer	0,00	892 120,36	892 120,36	17 634,09	889 464,59	907 098,68	0,00	14 978,32	
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	2 199 883,11	2 199 883,11	11 972,98	2 208 922,71	2 220 895,69	0,00	21 012,58	
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	1 208 000,00	1 208 000,00	109 600,00	1 158 000,00	1 267 600,00	0,00	59 600,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16				Page	13				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	14 107 960,38	14 107 960,38	0,00	14 107 960,38	14 107 960,38	0,00	0,00	
46780000-Autres	0,00	6 295 652,79	6 295 652,79	549 000,00	5 746 652,79	6 295 652,79	0,00	0,00	
47130000-Recettes perçues avant émission de titre	0,00	13 483 069,87	13 483 069,87	665 844,79	13 466 467,98	14 132 312,77	0,00	649 242,90	
47150000-Recettes des régisseurs a verifier	4 304,29	4 337 963,97	4 342 268,26	0,00	4 345 923,44	4 345 923,44	0,00	3 655,18	
47180000-Autres recettes à classer	0,00	1 403 913 804,37	1 403 913 804,37	7 649 351,79	1 406 563 313,07	1 414 212 664,86	0,00	10 298 860,49	
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	13 409,64	336 432,81	349 842,45	0,00	328 823,94	328 823,94	21 018,51	0,00	
47250000-Depenses des régisseurs a verifier	0,00	63 160,53	63 160,53	9,35	63 151,18	63 160,53	0,00	0,00	
47280000-Autres dépenses à régulariser	82,34	791 959 089,71	791 959 172,05	0,00	791 959 087,87	791 959 087,87	84,18	0,00	
47310000-Recettes à transférer	0,00	5 727 710,24	5 727 710,24	1 731 000,00	4 877 427,14	6 608 427,14	0,00	880 716,90	
47350000-Dépenses à transférer	133,00	0,00	133,00	0,00	133,00	133,00	0,00	0,00	
47620000-Augmentation des dettes	0,00	2 272,82	2 272,82	0,00	2 203,75	2 203,75	69,07	0,00	
47720000-Diminution des dettes	0,00	3 388,12	3 388,12	0,00	3 451,39	3 451,39	0,00	63,27	
47800000-Autres comptes transitoires	0,00	282,34	282,34	0,00	188,34	188,34	94,00	0,00	
48600000-Charges constatées d'avance	9 501,04	23 160,81	32 661,85	0,00	9 501,05	9 501,05	23 160,80	0,00	
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	49 168 379,82	49 168 379,82	24 584 189,91	56 496 166,61	81 080 356,52	0,00	31 911 976,70	
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	399 598,43	399 598,43	297 808,18	282 767,77	580 575,95	0,00	180 977,52	
51120000-Cheques bancaires a encaisser	143 165,42	26 355 095,72	26 498 261,14	0,00	26 330 291,10	26 330 291,10	167 970,04	0,00	
51130000-Effets à l'encaissement	0,00	16 150,00	16 150,00	0,00	16 150,00	16 150,00	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16				Page	14				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	13 715 483,97	13 715 483,97	0,00	13 786 404,66	13 786 404,66	0,00	70 920,69	
51170000-Chèques impayés	2 292,98	7 006,32	9 299,30	0,00	5 700,30	5 700,30	3 599,00	0,00	
51180000-Autres valeurs à l'encaissement	0,00	8 925,00	8 925,00	0,00	8 925,00	8 925,00	0,00	0,00	
51510000-Compte au tresor	39 193 238,47	348 047 514,78	387 240 753,25	0,00	334 428 493,21	334 428 493,21	52 812 260,04	0,00	
51590000-Règlements en cours de traitement	169 398,07	293 233 862,72	293 403 260,79	0,00	293 537 994,78	293 537 994,78	0,00	134 733,99	
53100000-Caisse	1 619,41	763 095,99	764 715,40	0,00	760 081,33	760 081,33	4 634,07	0,00	
54300000-Regies d'avances	3 097,50	43 524,49	46 621,99	0,00	46 621,99	46 621,99	0,00	0,00	
54500000-Regies de recettes	28 890,60	1 790 168,96	1 819 059,56	0,00	1 819 059,56	1 819 059,56	0,00	0,00	
58500000-Virements internes de fonds	0,00	1 751 416,33	1 751 416,33	0,00	1 751 416,33	1 751 416,33	0,00	0,00	
60110000-Matière a	0,00	155,00	155,00	0,00	155,00	155,00	0,00	0,00	
60611000-Electricite	0,00	2 174 870,43	2 174 870,43	0,00	2 174 870,43	2 174 870,43	0,00	0,00	
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	67 778,13	67 778,13	0,00	67 778,13	67 778,13	0,00	0,00	
60613000-Gaz	0,00	677 658,25	677 658,25	0,00	677 658,25	677 658,25	0,00	0,00	
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	1 421 402,53	1 421 402,53	0,00	1 421 402,53	1 421 402,53	0,00	0,00	
60617000-Eau	0,00	459 248,74	459 248,74	0,00	459 248,74	459 248,74	0,00	0,00	
60618000-Autres fournitures non stockables	0,00	372,09	372,09	0,00	372,09	372,09	0,00	0,00	
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	2 762 137,01	2 762 137,01	0,00	2 762 137,01	2 762 137,01	0,00	0,00	
60640000-Fournitures administratives	0,00	452 589,29	452 589,29	0,00	452 589,29	452 589,29	0,00	0,00	
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	37 058,30	37 058,30	0,00	37 058,30	37 058,30	0,00	0,00	
60660000-Animaux	0,00	99 837,80	99 837,80	0,00	99 837,80	99 837,80	0,00	0,00	
60670000-Fournitures, materiels	0,00	2 881 439,74	2 881 439,74	0,00	2 881 439,74	2 881 439,74	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	15	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
enseignement, recherche									
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	210 058,97	210 058,97	0,00	210 058,97	210 058,97	0,00	0,00	
60700000-Achats de marchandises	0,00	9 710,49	9 710,49	0,00	9 710,49	9 710,49	0,00	0,00	
60800000-Frais accessoires d'achat	0,00	1 928,59	1 928,59	0,00	1 928,59	1 928,59	0,00	0,00	
61320000-Locations immobilières	0,00	339 064,34	339 064,34	0,00	339 064,34	339 064,34	0,00	0,00	
61350000-Locations mobilières	0,00	195 814,97	195 814,97	0,00	195 814,97	195 814,97	0,00	0,00	
61380000-Autres locations	0,00	3 760,33	3 760,33	0,00	3 760,33	3 760,33	0,00	0,00	
61400000-Charges locatives et de copropriété	0,00	859 816,23	859 816,23	0,00	859 816,23	859 816,23	0,00	0,00	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	1 902 111,52	1 902 111,52	0,00	1 902 111,52	1 902 111,52	0,00	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	1 374 002,68	1 374 002,68	0,00	1 374 002,68	1 374 002,68	0,00	0,00	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	708 868,80	708 868,80	0,00	708 868,80	708 868,80	0,00	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	145 801,66	145 801,66	0,00	145 801,66	145 801,66	0,00	0,00	
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	26 079,06	26 079,06	0,00	26 079,06	26 079,06	0,00	0,00	
61630000-Assurance transport	0,00	16 850,58	16 850,58	0,00	16 850,58	16 850,58	0,00	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	132 402,83	132 402,83	0,00	132 402,83	132 402,83	0,00	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	1 652 934,79	1 652 934,79	0,00	1 652 934,79	1 652 934,79	0,00	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	2 546 331,91	2 546 331,91	0,00	2 546 331,91	2 546 331,91	0,00	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	657 590,35	657 590,35	0,00	657 590,35	657 590,35	0,00	0,00	
62142000-Personnel prêté à l'établissement	0,00	1 063 317,92	1 063 317,92	0,00	1 063 317,92	1 063 317,92	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16				Page	16				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62260000-Honoraires	0,00	629 301,68	629 301,68	0,00	629 301,68	629 301,68	0,00	0,00	
62270000-Frais d'actes et de contentieux	0,00	4 811,76	4 811,76	0,00	4 811,76	4 811,76	0,00	0,00	
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	263 878,12	263 878,12	0,00	263 878,12	263 878,12	0,00	0,00	
62310000-Annonces et insertions	0,00	67 577,46	67 577,46	0,00	67 577,46	67 577,46	0,00	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	27 040,23	27 040,23	0,00	27 040,23	27 040,23	0,00	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	118 350,61	118 350,61	0,00	118 350,61	118 350,61	0,00	0,00	
62370000-Publications	0,00	709 589,67	709 589,67	0,00	709 589,67	709 589,67	0,00	0,00	
62380000-Divers	0,00	944 304,22	944 304,22	0,00	944 304,22	944 304,22	0,00	0,00	
62410000-Transports sur achats	0,00	12 293,09	12 293,09	0,00	12 293,09	12 293,09	0,00	0,00	
62440000-Transports administratifs	0,00	136,02	136,02	0,00	136,02	136,02	0,00	0,00	
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	16 248,90	16 248,90	0,00	16 248,90	16 248,90	0,00	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	162 125,25	162 125,25	0,00	162 125,25	162 125,25	0,00	0,00	
62480000-Divers transport	0,00	58 889,33	58 889,33	0,00	58 889,33	58 889,33	0,00	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	432 878,50	432 878,50	0,00	432 878,50	432 878,50	0,00	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	366 165,04	366 165,04	0,00	366 165,04	366 165,04	0,00	0,00	
62550000-Frais de deménagement	0,00	85 412,69	85 412,69	0,00	85 412,69	85 412,69	0,00	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	3 857 538,33	3 857 538,33	0,00	3 857 538,33	3 857 538,33	0,00	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	1 049 612,95	1 049 612,95	0,00	1 049 612,95	1 049 612,95	0,00	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	696 191,71	696 191,71	0,00	696 191,71	696 191,71	0,00	0,00	
62750000-Frais sur effets (com endos, commissions cb,etc.)	0,00	3 839,50	3 839,50	0,00	3 839,50	3 839,50	0,00	0,00	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	88 500,39	88 500,39	0,00	88 500,39	88 500,39	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16		Page 17							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62810000-Concours divers	0,00	968 741,69	968 741,69	0,00	968 741,69	968 741,69	0,00	0,00	
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	610 425,39	610 425,39	0,00	610 425,39	610 425,39	0,00	0,00	
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	600,00	600,00	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	1 467 562,53	1 467 562,53	0,00	1 467 562,53	1 467 562,53	0,00	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	1 998 459,03	1 998 459,03	0,00	1 998 459,03	1 998 459,03	0,00	0,00	
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	413 176,10	413 176,10	0,00	413 176,10	413 176,10	0,00	0,00	
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	49 508,22	49 508,22	0,00	49 508,22	49 508,22	0,00	0,00	
62888000-Autres frais divers	0,00	2 342 354,33	2 342 354,33	0,00	2 342 354,33	2 342 354,33	0,00	0,00	
63120000-Taxe d'apprentissage	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	
63180000-Autres impôts et taxes	0,00	25,00	25,00	0,00	25,00	25,00	0,00	0,00	
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	2 546 632,52	2 546 632,52	0,00	2 546 632,52	2 546 632,52	0,00	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	659 109,71	659 109,71	0,00	659 109,71	659 109,71	0,00	0,00	
63512000-Taxes foncières	0,00	19 209,55	19 209,55	0,00	19 209,55	19 209,55	0,00	0,00	
63542000-Taxe différentielle sur les véhicules à moteur	0,00	1 565,80	1 565,80	0,00	1 565,80	1 565,80	0,00	0,00	
63580000-Autres droits	0,00	2 038,00	2 038,00	0,00	2 038,00	2 038,00	0,00	0,00	
63730000-Contribution FIPHFP	0,00	348 824,86	348 824,86	0,00	348 824,86	348 824,86	0,00	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	13 478,84	13 478,84	0,00	13 478,84	13 478,84	0,00	0,00	
64111000-Rémunérations principales	0,00	125 366 476,98	125 366 476,98	0,00	125 366 476,98	125 366 476,98	0,00	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	14 250 465,45	14 250 465,45	0,00	14 250 465,45	14 250 465,45	0,00	0,00	
64112200-Rémunérations	0,00	786 877,81	786 877,81	0,00	786 877,81	786 877,81	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16				Page	18				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
accessoires non indexées									
64120000-Congés payés	0,00	3 449 048,95	3 449 048,95	0,00	3 449 048,95	3 449 048,95	0,00	0,00	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	4 723 996,07	4 723 996,07	0,00	4 723 996,07	4 723 996,07	0,00	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	1 298 769,32	1 298 769,32	0,00	1 298 769,32	1 298 769,32	0,00	0,00	
64141000-Indemnités et avantages indexés	0,00	167 842,81	167 842,81	0,00	167 842,81	167 842,81	0,00	0,00	
64142000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	2 532 885,35	2 532 885,35	0,00	2 532 885,35	2 532 885,35	0,00	0,00	
64150000-Supplément familial	0,00	1 596 234,66	1 596 234,66	0,00	1 596 234,66	1 596 234,66	0,00	0,00	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	445 425,25	445 425,25	0,00	445 425,25	445 425,25	0,00	0,00	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	14 086 126,81	14 086 126,81	0,00	14 086 126,81	14 086 126,81	0,00	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	72 666 634,35	72 666 634,35	0,00	72 666 634,35	72 666 634,35	0,00	0,00	
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	167 127,66	167 127,66	0,00	167 127,66	167 127,66	0,00	0,00	
64533000-MSA	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	
64534000-CNAV	0,00	3 361 310,95	3 361 310,95	0,00	3 361 310,95	3 361 310,95	0,00	0,00	
64535100-RAFP	0,00	922 331,81	922 331,81	0,00	922 331,81	922 331,81	0,00	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	1 490 595,83	1 490 595,83	0,00	1 490 595,83	1 490 595,83	0,00	0,00	
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	1 972 003,51	1 972 003,51	0,00	1 972 003,51	1 972 003,51	0,00	0,00	
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	7 321 113,27	7 321 113,27	0,00	7 321 113,27	7 321 113,27	0,00	0,00	
64710000-Prestations directes	0,00	556 212,40	556 212,40	0,00	556 212,40	556 212,40	0,00	0,00	
64740000-Oeuvres sociales	0,00	13 106,00	13 106,00	0,00	13 106,00	13 106,00	0,00	0,00	
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	86 815,27	86 815,27	0,00	86 815,27	86 815,27	0,00	0,00	
64780000-Autres charges	0,00	212 670,98	212 670,98	0,00	212 670,98	212 670,98	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	19	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
sociales divers									
64800000-Autres charges de personnel	0,00	32 392,02	32 392,02	0,00	32 392,02	32 392,02	0,00	0,00	
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	739 775,82	739 775,82	0,00	739 775,82	739 775,82	0,00	0,00	
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	107 095,33	107 095,33	0,00	107 095,33	107 095,33	0,00	0,00	
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	12 801,76	12 801,76	0,00	12 801,76	12 801,76	0,00	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	123 167,29	123 167,29	0,00	123 167,29	123 167,29	0,00	0,00	
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	7 899 450,41	7 899 450,41	0,00	7 899 450,41	7 899 450,41	0,00	0,00	
65811000-Pénalités sur contrats ou conventions	0,00	134,44	134,44	0,00	134,44	134,44	0,00	0,00	
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	4 016,00	4 016,00	0,00	4 016,00	4 016,00	0,00	0,00	
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	1 921 845,89	1 921 845,89	0,00	1 921 845,89	1 921 845,89	0,00	0,00	
65880000-Autres charges diverses	0,00	54 552,60	54 552,60	0,00	54 552,60	54 552,60	0,00	0,00	
66600000-Pertes de change	0,00	2 734,60	2 734,60	0,00	2 734,60	2 734,60	0,00	0,00	
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	28 791 406,97	28 791 406,97	0,00	28 791 406,97	28 791 406,97	0,00	0,00	
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	195 562,12	195 562,12	0,00	195 562,12	195 562,12	0,00	0,00	
70500000-Etudes	0,00	40 893,40	40 893,40	0,00	40 893,40	40 893,40	0,00	0,00	
70612000-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	5 544,00	5 544,00	0,00	5 544,00	5 544,00	0,00	0,00	
70613000-Redevances	0,00	1 280,00	1 280,00	0,00	1 280,00	1 280,00	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16				Page	20				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
70651000-Drts de scolar applicables aux diplômes nationaux	0,00	8 219 653,19	8 219 653,19	0,00	8 219 653,19	8 219 653,19	0,00	0,00	
70652000-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	2 982 916,02	2 982 916,02	0,00	2 982 916,02	2 982 916,02	0,00	0,00	
70653000-Redevances	0,00	364 443,58	364 443,58	0,00	364 443,58	364 443,58	0,00	0,00	
70654000-Prestations de formation continue	0,00	11 489 762,75	11 489 762,75	0,00	11 489 762,75	11 489 762,75	0,00	0,00	
70655000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	91 669,33	91 669,33	0,00	91 669,33	91 669,33	0,00	0,00	
70661000-Colloques	0,00	325 746,56	325 746,56	0,00	325 746,56	325 746,56	0,00	0,00	
70662000-Prestations de recherche	0,00	2 885 212,16	2 885 212,16	0,00	2 885 212,16	2 885 212,16	0,00	0,00	
70663000-Mesures et expertises	0,00	45 954,89	45 954,89	0,00	45 954,89	45 954,89	0,00	0,00	
70664000-Ventes de publications	0,00	1 661,96	1 661,96	0,00	1 661,96	1 661,96	0,00	0,00	
70681000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	169 502,91	169 502,91	0,00	169 502,91	169 502,91	0,00	0,00	
70682000-autres prestations de services	0,00	4 137 890,79	4 137 890,79	0,00	4 137 890,79	4 137 890,79	0,00	0,00	
70688000-autres prestations de services	0,00	1 055,99	1 055,99	0,00	1 055,99	1 055,99	0,00	0,00	
70830000-Locations diverses	0,00	470 878,60	470 878,60	0,00	470 878,60	470 878,60	0,00	0,00	
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	1 328 340,30	1 328 340,30	0,00	1 328 340,30	1 328 340,30	0,00	0,00	
70850000-Ports et frais accessoires factures aux clients	0,00	3 246,05	3 246,05	0,00	3 246,05	3 246,05	0,00	0,00	
70870000-Bonifications obtenues clients et primes ventes	0,00	218,25	218,25	0,00	218,25	218,25	0,00	0,00	
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	505 682,44	505 682,44	0,00	505 682,44	505 682,44	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16		Page 21							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
71345000-Prestations de services en cours	0,00	207 302,20	207 302,20	0,00	207 302,20	207 302,20	0,00	0,00	
74110000-Ministère de tutelle	0,00	246 654 262,48	246 654 262,48	0,00	246 654 262,48	246 654 262,48	0,00	0,00	
74120000-Autres ministères	0,00	996 714,55	996 714,55	0,00	996 714,55	996 714,55	0,00	0,00	
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	13 677 466,56	13 677 466,56	0,00	13 677 466,56	13 677 466,56	0,00	0,00	
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	6 831 447,58	6 831 447,58	0,00	6 831 447,58	6 831 447,58	0,00	0,00	
74420000-Subventions de la région	0,00	29 350 353,77	29 350 353,77	0,00	29 350 353,77	29 350 353,77	0,00	0,00	
74430000-Subventions du département	0,00	278 285,31	278 285,31	0,00	278 285,31	278 285,31	0,00	0,00	
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	2 806 916,78	2 806 916,78	0,00	2 806 916,78	2 806 916,78	0,00	0,00	
74460000-Subventions union européenne	0,00	11 710 507,00	11 710 507,00	0,00	11 710 507,00	11 710 507,00	0,00	0,00	
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	504 645,63	504 645,63	0,00	504 645,63	504 645,63	0,00	0,00	
74480000-Subv autres collectivites publ & organismes publ	0,00	7 250 019,68	7 250 019,68	0,00	7 250 019,68	7 250 019,68	0,00	0,00	
74600000-Dons et legs	0,00	74 315,36	74 315,36	0,00	74 315,36	74 315,36	0,00	0,00	
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	6 680 699,81	6 680 699,81	0,00	6 680 699,81	6 680 699,81	0,00	0,00	
74880000-Autres subventions	0,00	3 489 770,07	3 489 770,07	0,00	3 489 770,07	3 489 770,07	0,00	0,00	
75110000-Redev. concess°, brevets, licences, marques#	0,00	114 090,33	114 090,33	0,00	114 090,33	114 090,33	0,00	0,00	
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	3 464,62	3 464,62	0,00	3 464,62	3 464,62	0,00	0,00	
75500000-Quote-part résultats /	0,00	1 841,70	1 841,70	0,00	1 841,70	1 841,70	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	22	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
opé faites en commun (gie)									
75600000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	4 276,71	4 276,71	0,00	4 276,71	4 276,71	0,00	0,00	
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	918 564,50	918 564,50	0,00	918 564,50	918 564,50	0,00	0,00	
75840000-Autres produits contentieux	0,00	1 580,84	1 580,84	0,00	1 580,84	1 580,84	0,00	0,00	
75880000-Autres produits	0,00	106 908,99	106 908,99	0,00	106 908,99	106 908,99	0,00	0,00	
76600000-Gains de change	0,00	2 590,11	2 590,11	0,00	2 590,11	2 590,11	0,00	0,00	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	24 447 490,74	24 447 490,74	0,00	24 447 490,74	24 447 490,74	0,00	0,00	
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	799 914,58	799 914,58	0,00	799 914,58	799 914,58	0,00	0,00	
89000000-Bilan d'ouverture	0,00	1 865 056,80	1 865 056,80	0,00	1 865 056,80	1 865 056,80	0,00	0,00	
89100000-Bilan de clôture	0,00	12 788 866,01	12 788 866,01	0,00	12 788 866,01	12 788 866,01	0,00	0,00	

Université de Nantes		BALANCE DEFINITIVE					Date	27.02.2018	
Année 2017							Heure	09:53:36	
Période 01 à 16							Page	23	
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs	
Total classe 1	120 694 027,70	496 187 009,38	616 881 037,08	529 065 665,96	497 116 823,94	1 026 182 489,90	103 146 744,21	512 448 197,03	
Total classe 2	484 243 765,28	120 465 189,94	604 708 955,22	93 985 780,92	120 855 951,70	214 841 732,62	512 632 429,78	122 765 207,18	
Total classe 3	607 637,88	309 621,92	917 259,80	154 810,96	353 655,49	508 466,45	408 793,35	0,00	
Total classe 4	42 562 113,82	3 280 573 253,83	3 323 135 367,65	64 442 989,29	3 292 449 749,96	3 356 892 739,25	57 435 598,62	91 192 970,22	
Total classe 5	39 541 702,45	685 732 244,28	725 273 946,73	0,00	672 491 138,26	672 491 138,26	52 988 463,15	205 654,68	
Total classe 6	0,00	341 321 397,09	341 321 397,09	0,00	341 321 397,09	341 321 397,09	0,00	0,00	
Total classe 7	0,00	389 984 983,07	389 984 983,07	0,00	389 984 983,07	389 984 983,07	0,00	0,00	
Total classe 8	0,00	14 653 922,81	14 653 922,81	0,00	14 653 922,81	14 653 922,81	0,00	0,00	
Total général	687 649 247,13	5 329 227 622,32	6 016 876 869,45	687 649 247,13	5 329 227 622,32	6 016 876 869,45	726 612 029,11	726 612 029,11	



**BALANCE GENERALE DES COMPTES DE
VALEURS INACTIVES**

EXERCICE 2017

UNIVERSITE DE NANTES	BALANCE DES VALEURS INACTIVES	EXERCICE 2017
-----------------------------	--------------------------------------	----------------------

COMPTES		DEBITS			CREDITS			SOLDE	
Numéro	Libellé	Bilan d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Bilan d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Montant débit	Montant crédit
86210000	TICKETS BLEU 12€	8 220,00	-	8 220,00	-	84,00	84,00	8 136,00	
86220000	TICKETS ROUGE 10€	5 050,00	-	5 050,00	-	-	-	5 050,00	
86230000	TICKETS VERT 8€	2 024,00	8 000,00	10 024,00	-	3 768,00	3 768,00	6 256,00	
86240000	TICKETS SAUMON 5€	2 280,00	9 500,00	11 780,00	-	6 785,00	6 785,00	4 995,00	
86260000	TICKETS JAUNE 3€	2 034,00	3 000,00	5 034,00	-	1 314,00	1 314,00	3 720,00	
		-							
86300000	Cpte DE PC	-	11 951,00	11 951,00	19 608,00	20 500,00	40 108,00	-	28 157,00
Total Général Classe 8		19 608,00	32 451,00	52 059,00	19 608,00	32 451,00	52 059,00	28 157,00	28 157,00



COMPTE DE RESULTAT
EXERCICE 2017

Université de Nantes	Système de base COMPTE DE RESULTAT	Date 27.02.2018
Année 2017		Heure 10:09:33
Période 01 à 15		Page 27
Charges (hors taxes)	Exercice 2017	Exercice 2016
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
<i>Achats</i>	2 308,58	2 252,58
<i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i>	36 534 013,47	34 450 386,74
<i>Charges de personnel</i>	248 025 499,12	240 286 885,79
Salaires, traitements et rémunérations divers	146 242 392,19	141 856 430,87
Charges sociales	100 905 773,65	97 556 154,30
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	877 333,28	874 300,62
<i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>	13 645 739,73	11 715 515,79
<i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>	28 986 006,09	29 244 065,46
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	327 193 566,99	315 699 106,36
CHARGES D'INTERVENTION		
<i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>		
Transfert aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres collectivités		
<i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>		
<i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	327 193 566,99	315 699 106,36
CHARGES FINANCIÈRES		
<i>Charges d'intérêt</i>		
<i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Pertes de change</i>	2 710,01	3 237,76
<i>Autres charges financières</i>		
<i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	2 710,01	3 237,76
Impôts sur les sociétés		
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)	962 242,37	5 393 512,57
TOTAL CHARGES	327 196 277,00	315 702 344,12

Université de Nantes	Système de base COMPTE DE RESULTAT	Date 27.02.2018
Année 2017		Heure 10:09:33
Période 01 à 15		Page 28
Produits (hors taxes)	Exercice 2017	Exercice 2016
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
<i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>	277 896 674,69	270 264 075,04
Subventions pour charges de service public	246 239 921,83	241 132 467,29
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	24 919 353,35	23 041 091,54
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques		
Dons et legs	61 379,70	38 445,66
Produits de la fiscalité affectée	6 676 019,81	6 052 070,55
<i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>	25 012 220,46	26 082 928,31
Ventes de biens ou prestations de services	24 084 878,04	23 898 442,67
Produits de cessions d'éléments d'actif	4 276,71	1 343 056,00
Autres produits de gestion	1 121 910,24	841 429,64
Production stockée et immobilisée	-198 844,53	
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<i>Autres produits</i>	25 247 034,11	24 745 915,62
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	799 914,58	91 881,91
Reprises du financement rattaché à un actif	24 447 119,53	24 654 033,71
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	328 155 929,26	321 092 918,97
PRODUITS FINANCIERS		
<i>Produits des participations et des prêts</i>		
<i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>		
<i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>		
<i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
Gains de change	2 590,11	2 937,72
Autres produits financiers		
<i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	2 590,11	2 937,72
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		
TOTAL PRODUITS	328 158 519,37	321 095 856,69



BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)
EXERCICE 2017

Université de Nantes	Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)			Date 27.02.2018
Année 2017				Heure 10:22:35
Période 01 à 16				Page 30
ACTIF	Exercice 2017			Exercice 2016
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	2 819 453,85	-2 029 529,91	789 923,94	422 881,94
Immobilisations corporelles	509 517 215,32	-120 735 677,27	388 781 538,05	389 510 727,34
Terrains	39 978 994,38		39 978 994,38	39 978 994,38
Constructions	342 529 430,09	-59 464 003,77	283 065 426,32	297 191 635,19
Installations techniques, matériels et outillage	49 144 030,39	-33 737 048,83	15 406 981,56	17 638 402,79
Collections	51 814,47	-24 366,63	27 447,84	30 877,50
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	40 964 613,87	-27 510 258,04	13 454 355,83	12 692 240,73
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	36 848 332,12		36 848 332,12	21 978 576,75
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	295 760,61		295 760,61	324 375,08
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	512 632 429,78	-122 765 207,18	389 867 222,60	390 257 984,36
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	408 793,35		408 793,35	452 826,92
Créances	57 412 224,63	-180 977,52	57 231 247,11	42 246 032,17
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	49 780 532,55		49 780 532,55	33 905 491,18
Créances clients et comptes rattachés	6 980 560,75	-180 977,52	6 799 583,23	7 470 249,00
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	598 633,19		598 633,19	861 135,15
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	52 498,14		52 498,14	9 156,84
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	23 160,80		23 160,80	9 501,04
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	57 844 178,78	-180 977,52	57 663 201,26	42 708 360,13
TRESORERIE				
<i>Valeurs mobilières de placement</i>				
<i>Disponibilités</i>	53 056 819,32		53 056 819,32	39 641 806,15
<i>Autres</i>				
TOTAL TRESORERIE	53 056 819,32		53 056 819,32	39 641 806,15
<i>Comptes de régularisation</i>				
<i>Ecarts de conversion Actif</i>	69,07		69,07	
TOTAL GENERAL	623 533 496,95	-122 946 184,70	500 587 312,25	472 608 150,64

Université de Nantes	Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)	Date 27.02.2018
Année 2017		Heure 10:22:35
Période 01 à 16		Page 31
PASSIF	Exercice 2017	Exercice 2016
FONDS PROPRES		
Financements reçus	361 547 898,93	361 234 955,09
Financements de l'actif - Etat	325 037 309,31	330 350 785,55
Financement de l'actif par des tiers	36 510 589,62	30 884 169,54
Ecart de réévaluation		
Réserves	46 737 438,03	41 417 708,23
Report à nouveau	-3 197,81	-73 782,77
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	962 242,37	5 393 512,57
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	409 244 381,52	407 972 393,12
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		333 673,84
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		333 673,84
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	57 071,30	65 571,30
TOTAL DETTES FINANCIERES	57 071,30	65 571,30
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 545 862,61	6 244 293,63
Dettes fiscales et sociales	9 557 419,66	8 528 314,78
Avances et acomptes reçus	34 068 459,97	14 049 511,00
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)		
Autres dettes non financières	11 928 066,37	10 730 099,36
Produits constatés d'avance	31 911 976,70	24 584 189,91
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	91 011 785,31	64 136 408,68
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	274 010,85	100 103,70
TOTAL TRESORERIE	274 010,85	100 103,70
Comptes de régularisation		
Ecarts de conversion Passif	63,27	
TOTAL GENERAL	500 587 312,25	472 608 150,64



**EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT
CONSTATE**

EXERCICE 2017

Université de Nantes	Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 1		Date	27.02.2018
Année 2017			Heure	10:55:00
Période 001 à 015			Page	33
EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants	
Insuffisance d'autofinancement	0,00	Capacité d'autofinancement	4 696 937,64	
		Financement de l'actif par l'état	14 738 814,41	
Investissements	28 509 605,52	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état	10 018 051,15	
		Autres ressources	113 237,02	
Remboursement des dettes financières	34 400,00	Augmentation des dettes financières	25 900,00	
TOTAL DES EMPLOIS	28 544 005,52	TOTAL DES RESSOURCES	29 592 940,22	
Apport au fonds de roulement	1 048 934,70	Prélèvement sur fonds de roulement	0,00	

Université de Nantes Année 2017 Période 001 à 015	Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2	Date 27.02.2018 Heure 10:55:00 Page 34
RUBRIQUES		Montants
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT	1 048 934,70	
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-12 192 171,32	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT	13 241 106,02	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	19 615 207,74	
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-33 167 600,73	
Niveau de la trésorerie	52 782 808,47	



SOLDES INTERMEDIAIRE DE GESTION

EXERCICE 2017

Produits		Montant	Charges		Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Ventes et prestations de services (C.A.)	24 084 878,04		Achats	10 351 793,46				
Production stockée	- 198 844,53		Services extérieurs	9 173 290,88				
Production immobilisée	0,00		Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	16 020 121,18				
						Valeur ajoutée	-11 659 172,01	-9 727 965,18
Valeur ajoutée	-11 659 172,01		charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	249 016 615,65				
Subventions d'exploitation Etat	251 603 716,04		Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations	3 108 085,15				
Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	17 730 244,10		Autres impôts, taxes et versements assimilés	382 682,71				
Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation	8 562 714,55							
						Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	13 730 119,17	15 978 030,86
Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	13 730 119,17		Autres charges	10 154 971,87				
Reprises sur amortissements et provisions	25 247 034,11		Dotations aux amortissements et provisions	28 986 006,09				
Transfert de charges d'exploitation	0,00							
Autres produits	1 121 910,24							
Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.	4 276,71							
						Résultat d'exploitation	962 362,27	5 393 812,61
Résultat d'exploitation	962 362,27		Charges financières	2 710,01				
Produits financiers	2 590,11							
						Résultat courant	962 242,37	5 393 512,57
Produits exceptionnels	0,00		Charges exceptionnelles	0,00				
						Résultat exceptionnel	0,00	0,00

Université de Nantes

Année 2017

Période 01 à 15

Soldes intermédiaires de gestion

Date 27.02.2018

Heure 11:00:19

Page 36

Université de Nantes		Soldes intermédiaires de gestion			Date	27.02.2018	
Année 2017					Heure	11:00:19	
Période 01 à 15					Page	37	
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1	
Résultat courant	962 242,37						
Résultat exceptionnel	0,00						
				Résultat net (bénéfice ou perte)	962 242,37	5 393 512,57	
		Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés	0,00				
				Résultat net après impôts (bénéfice ou perte)	962 242,37	5 393 512,57	



TABLEAU DE FINANCEMENT EN COMPTE (I)
EXERCICE 2017

Université de Nantes	Tableau de financement I			Date 27-02-2018 Page 39	
EMPLOIS	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES	EXERCICE N	EXERCICE N-1
			Capacité d'autofinancement de l'exercice	4 696 937,64	8 548 606,41
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	28 509 605,52	17 586 894,71	Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	113 237,02	1 521 873,05
Immobilisations incorporelles	625 378,48	257 180,02	Cessions d' immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	27 803 881,20	17 189 085,38	Cessions d' immobilisations corporelles	4 276,71	1 343 056,00
Immobilisations financières	80 345,84	140 629,31	Cessions d' immobilisations financières	108 960,31	178 817,05
Charges à répartir sur plusieurs exercices			Augmentation des capitaux propres	24 756 865,56	8 807 737,49
Réduction de capitaux propres	-	-	Augmentation des dotations	-	-
			Augmentation des autres capitaux propres	24 756 865,56	8 881 520,26
			Correction de ressources	-	-73 782,77
Remboursement de dettes financières	34 400,00	11 500,00	Augmentation des dettes financières	25 900,00	17 700,00
				-	-
TOTAL DES EMPLOIS	28 544 005,52	17 598 394,71	TOTAL DES RESSOURCES	29 592 940,22	18 895 916,95
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	1 048 934,70	1 297 522,24	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)		



TABLEAU DE FINANCEMENT II

EXERCICE 2017

Université de Nantes	Tableau de financement II			Date	27.02.2018
Année 2017				Heure	11:05:17
Période 01 à 15				Page	41
Variation du fonds de roulement net global		Exercice N			Exercice N-1
		Besoins (1)	Dégagement (2)	Solde (2-1)	Solde
VARIATIONS "EXPLOITATION"					
Variation des actifs d'exploitation :					
Stock et en cours	0.00	198,844.53			
Avances et acomptes versés sur commandes	0.00	262,501.96			
Créances client, comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)	6,010,489.81	0.00			
Variation des dettes d'exploitation :					
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0.00	20,018,948.97			
Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)	0.00	1,098,544.57			
TOTAUX	6,010,489.81	21,578,840.03			
A. Variation nette "Exploitation" (c)			15,568,350.22	-17,540,710.75	
VARIATIONS "HORS EXPLOITATION"					
Variation des autres débiteurs (a) (d)					
	9,676,436.97	0.00			
Variation des autres créditeurs (b)					
	0.00	6,300,258.07			
TOTAUX	9,676,436.97	6,300,258.07			
B. Variation nette "Hors exploitation" (c)			-3,376,178.90	24,261,622.03	
TOTAL (A+B)					
Besoin de l'exercice en fonds de roulement			0.00	0.00	
Ou					
Dégagement net de fond de roulement dans l'exercice			12,192,171.32	6,720,911.28	
VARIATIONS "TRESORERIE"					
Variation des disponibilités					
	13,574,128.68	0.00			
Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque					
	0.00	333,022.66			
TOTAUX	13,574,128.68	333,022.66			
C. Variation Nette "Trésorerie" (c)			-13,241,106.02	-8,018,433.52	
VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL					
TOTAL (A+B+C)					
Emploi Net			1,048,934.70	1,297,522.24	
Ou					
Ressource nette			0.00	0.00	
(a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non					
(b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non					
(c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les dégagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire					
(d) Y compris valeurs mobilières de placement					



TABLEAU DE VARIATION DE STOCK

EXERCICE 2017

Université de Nantes		Tableau de variation de stocks			Date	27.02.2018
Année 2017					Heure	11:06:53
Domaine					Page	43
Numéro de compte	Nature des stocks et des en cours	A la clôture de l'exercice	A l'ouverture de l'exercice	Variation des stocks en augmentation	Variation des stocks en diminution	
32	Marchandises et approvisionnements					
	AUTRES APPROVISIONNEMENTS	2142.50	2142.50	0.00	0.00	
	Total	2142.50	2142.50	0.00	0.00	
	Production en cours					
345	PRESTATIONS DE SERVICES	406650.85	605495.38			
	Sous-total II	406650.85	605495.38	0.00	198844.53	
	Production stockée ou déstockage de production (Sous-total I + Sous-total II)			0.00	198844.53	



TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

EXERCICE 2017

Université de Nantes		Tableau des Immobilisations				Date	27.02.2018
Année 2017						Heure	11:26:29
Rubriques		Valeur brute à la fin de l'exercice précédent	Augmentation	Diminution	Valeur brute à la clôture de l'exercice	Augmentation apport	Diminution hors cession
Immobilisations Incorporelles		2,046,858.32	602,722.60	0.00	2,649,580.92	0.00	0.00
20300000	Frais de recherche e	27,840.00	0.00	0.00	27,840.00	0.00	0.00
20531000	Logiciels acquis ou	1,925,823.17	508,846.60	0.00	2,434,669.77	0.00	0.00
20580000	Autres conces� et dt	51,501.12	6,408.00	0.00	57,909.12	0.00	0.00
20800000	Autres immobilisatio	22,178.25	0.00	0.00	22,178.25	0.00	0.00
23251000	Logiciels sous-trait	19,515.78	22,668.00	0.00	42,183.78	0.00	0.00
23252000	Logiciels crées en c	0.00	64,800.00	0.00	64,800.00	0.00	0.00
Immobilisations Corporelles		474,347,262.16	36,131,587.91	-3,972,548.78	506,506,301.29	0.00	-3,966,984.39
21116000	Terrains nus mis à d	39,695,272.60	0.00	0.00	39,695,272.60	0.00	0.00
21155700	Terrains bâtis- ens	283,721.78	0.00	0.00	283,721.78	0.00	0.00
21315600	Construction b�timen	320,727,817.29	111,727.15	0.00	320,839,544.44	0.00	0.00
21315700	Construction b�timen	14,556,416.48	3,860,590.43	0.00	18,417,006.91	0.00	0.00
21355600	Construction agencem	4,245.80	0.00	0.00	4,245.80	0.00	0.00
21355700	Construction agencem	1,056,692.87	2,048,465.11	0.00	3,105,157.98	0.00	0.00
21355800	Construction agencem	2,280.77	0.00	0.00	2,280.77	0.00	0.00
21511700	Installations comple	2,364,830.69	49,794.27	0.00	2,414,624.96	0.00	0.00
21535700	Installations spécif	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21535800	Installations spécif	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21547000	Matériel acquis	40,847,118.79	3,674,017.29	-1,328.76	44,519,807.32	0.00	-1,328.76
21557000	Outillage acquis TEC	100,088.65	113,646.20	0.00	213,734.85	0.00	0.00
21567000	Matériel d'enseignem	1,094,196.46	28,139.56	0.00	1,122,336.02	0.00	0.00
21568000	Matériel d'enseignem	43,056.00	0.00	0.00	43,056.00	0.00	0.00
21577000	Agencements & aménag	282,423.07	0.00	0.00	282,423.07	0.00	0.00
21600000	Collections	47,599.25	4,215.22	0.00	51,814.47	0.00	0.00
21817000	Install génér, agnct	308,577.22	3,721.04	0.00	312,298.26	0.00	0.00
21827000	Matériel de transpor	771,080.98	236,720.51	-12,470.14	995,331.35	0.00	-6,905.75
21831700	Matériel de bureau a	25,585.02	41,733.48	0.00	67,318.50	0.00	0.00
21832700	Matériel informatiqu	19,420,051.85	3,234,920.43	-5,087.56	22,649,884.72	0.00	-5,087.56
21832800	Matériel informatiqu	960,452.88	260.40	0.00	960,713.28	0.00	0.00
21847000	Mobilier acquis	5,815,175.73	166,973.71	0.00	5,982,149.44	0.00	0.00
21848000	Mobilier autre	0.00	9,295.99	0.00	9,295.99	0.00	0.00

Université de Nantes	Tableau des Immobilisations	Date	27.02.2018
Année 2017		Heure	11:26:29
		Page	46

Rubriques	Valeur brute à la fin de l'exercice précédent	Augmentation	Diminution	Valeur brute à la clôture de l'exercice	Augmentation apport	Diminution hors cession
21886000 Matériel divers mis	29,632.35	0.00	0.00	29,632.35	0.00	0.00
21887000 Matériels divers acq	7,709,616.30	1,177,172.87	0.00	8,886,789.17	0.00	0.00
21888000 Matériels divers aut	73,878.16	0.00	0.00	73,878.16	0.00	0.00
23110000 Immobilisations en c	0.00	589,984.80	0.00	589,984.80	0.00	0.00
23130000 Immobilisations en c	17,716,349.85	20,539,218.34	-3,953,662.32	34,301,905.87	0.00	-3,953,662.32
23150000 Immobilisations en c	0.00	1,233.60	0.00	1,233.60	0.00	0.00
23180000 Immobilisations en c	411,101.32	239,757.51	0.00	650,858.83	0.00	0.00
Immobilisations Financières	324,375.08	80,345.84	-108,960.31	295,760.61	0.00	0.00
26110000 Titres-actions	162,975.00	0.00	0.00	162,975.00	0.00	0.00
26600000 Autres participat°	45,610.74	0.00	0.00	45,610.74	0.00	0.00
27480000 Autres prêts	6,430.00	4,706.16	-7,436.16	3,700.00	0.00	0.00
27510000 Dépôts	109,359.34	75,639.68	-101,524.15	83,474.87	0.00	0.00
TOTAL	476,718,495.56	36,814,656.35	-4,081,509.09	509,451,642.82	0.00	-3,966,984.39

DETAILS DES AUGMENTATIONS APPORT

DETAILS DES DIMINUTIONS HORS CESSION



TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

EXERCICE 2017

Université de Nantes		Tableau des Amortissements				Date	27.02.2018
Année 2017						Heure	11:28:26
						Page	48
Rubriques	Montant des amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	La reprise au résultat du financement	Charge réelle	Diminution d'amortissements de l'exercice	Montant des amortissements cumulés à la clôture de l'exercice	
Immobilisations Incorporelles	1,771,193.43	258,336.48	11,442.50	246,893.98	0.00	2,029,529.91	
20300000 Frais de recherche e	1,827.20	5,568.76	5,340.76	228.00	0.00	7,395.96	
20531000 Logiciels acquis ou	1,730,045.77	240,504.53	5,017.49	235,487.04	0.00	1,970,550.30	
20580000 Autres conces� et dt	23,701.45	11,376.06	925.45	10,450.61	0.00	35,077.51	
20800000 Autres immobilisatio	15,619.01	887.13	158.80	728.33	0.00	16,506.14	
23251000 Logiciels sous-trait	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
23252000 Logiciels crées en c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Immobilisations Corporelles	92,214,587.49	28,530,327.81	24,435,677.03	4,094,650.78	9,238.03	120,735,677.27	
21116000 Terrains nus mis à d	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
21155700 Terrains bâtis- ens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
21315600 Construction b�timen	38,988,707.82	19,036,790.13	19,037,508.38	718.25	0.00	58,025,497.95	
21315700 Construction b�timen	710,942.67	512,659.69	347,465.51	165,194.18	0.00	1,223,602.36	
21355600 Construction agencem	424.58	212.29	212.29	0.00	0.00	636.87	
21355700 Construction agencem	78,460.57	135,118.10	28,253.50	106,864.60	0.00	213,578.67	
21355800 Construction agencem	572.04	115.88	0.00	115.88	0.00	687.92	
21511700 Installations comple	1,623,501.70	168,680.85	118,357.65	50,323.20	0.00	1,792,182.55	
21535700 Installations spécif	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
21535800 Installations spécif	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
21547000 Matériel acquis	25,346,929.86	5,139,306.11	3,587,969.70	1,551,336.41	1,328.76	30,484,907.21	
21557000 Outillage acquis TEC	87,667.65	16,990.96	5,889.52	11,101.44	0.00	104,658.61	
21567000 Matériel d'enseignem	1,007,830.94	29,234.94	15,652.59	13,582.35	0.00	1,037,065.88	
21568000 Matériel d'enseignem	34,295.08	7,385.08	5,315.83	2,069.25	0.00	41,680.16	
21577000 Agencements & aménag	272,413.63	4,140.79	245.88	3,894.91	0.00	276,554.42	
21600000 Collections	20,936.97	3,429.66	515.46	2,914.20	0.00	24,366.63	
21817000 Install génér, agnct	277,157.86	17,777.76	12,357.31	5,420.45	0.00	294,935.62	
21827000 Matériel de transpor	641,048.41	64,769.10	22,531.88	42,237.22	5,564.39	700,253.12	
21831700 Matériel de bureau a	17,099.37	7,061.92	3,974.45	3,087.47	0.00	24,161.29	
21832700 Matériel informatique	13,397,446.30	2,294,798.97	763,014.93	1,531,784.04	2,344.88	15,689,900.39	
21832800 Matériel informatique	946,280.72	10,908.01	6,819.30	4,088.71	0.00	957,188.73	
21847000 Mobilier acquis	3,228,981.37	453,468.77	260,454.53	193,014.24	0.00	3,682,450.14	

Rubriques	Montant des amortissements cumulés à la fin de l'exercice précédent	Dotation de l'exercice	La reprise au résultat du financement	Charge réelle	Diminution d'amortissements de l'exercice	Montant des amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
21848000 Mobilier autre	0.00	929.60	0.00	929.60	0.00	929.60
21886000 Matériel divers mis	29,632.35	0.00	0.00	0.00	0.00	29,632.35
21887000 Matériels divers acq	5,481,942.35	617,314.43	209,903.55	407,410.88	0.00	6,099,256.78
21888000 Matériels divers aut	22,315.25	9,234.77	9,234.77	0.00	0.00	31,550.02
23110000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23130000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23150000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23180000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Immobilisations Financières						
TOTAL	93,985,780.92	28,788,664.29	24,447,119.53	4,341,544.76	9,238.03	122,765,207.18



TABLEAU DES PROVISIONS

EXERCICE 2017

Université de Nantes	Tableau des Provisions	Date	27.02.2018
Année 2017		Heure	11:29:56
Période 001 à 015		Page	51

Rubriques	Provisions au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Provisions réglementées				
Provisions pour risques et charges	333,673.84	333,673.84	-667,347.68	0.00
15180000 Autres provisions pour risques	333,673.84	333,673.84	-667,347.68	0.00
Provisions pour dépréciation				
TOTAL	333,673.84	333,673.84	-667,347.68	0.00



**ECHEANCES DES CREANCES ET DETTES A LA CLOTURE
D'EXERCICE**

EXERCICE 2017

Etablissement université		Echéances des Créances et Dettes à la clôture d'exercice				Date	01.03.2018		
Année 2017						Heure	15:52:53		
Période 001 à 015						Page	53		
CREANCES	Montant net au bilan	Degré de liquidité de l'actif		DETTES	Montant net au bilan	Degré d'exigibilité du passif			
		Echéances à moins un an	Echéances à plus un an			Ech. à moins un an	Ech. à plus un an	Ech. à plus cinq ans	
Créances de l'actif immobilisé:									
Créances rattachées à des participations	208,585.74			Emprunts et dettes financières divers	-57,071.30				
Prêts	3,700.00			Dettes achats prestations et cptes rattachés	-37,614,322.58				
Autres créances immobilisées	83,474.87			Dettes fiscales et sociales	-9,557,419.66				
Créances de l'actif circulant:									
Créances ventes prestation et cptes rattachés	56,761,093.30			Dettes valeurs immobilisées et cptes rattachés	0.00				
Créances diverses	651,131.33			Dettes diverses	-11,928,066.37				
Charges constatées d'avance	23,160.80			Produits constatés d'avance	-31,911,976.70				
TOTAL	57,731,146.04			TOTAL	-91,068,856.61				



ELEMENTS SIGNIFICATIFS CINQ DERNIERS EXERCICES

EXERCICE 2017

Université de Nantes	Eléments significatifs des cinq derniers exercices				Date 27-02-2017 Page 55
Nature des indications	2013	2014	2015	2016	2017
Dotations					
Dotation en fin d'exercice	652 147 096,17	641 589 891,26	363 762 472,08	365 298 708,87	378 952 942,52
Dotation initiale					
Opérations et résultats d'exercice					
Chiffre d'affaire hors taxes	21 973 940,19	22 349 151,74	23 998 289,19	23 898 442,67	24 084 878,04
Résultat de l'exercice	3 958 883,26	6 004 762,79	9 498 799,35	5 393 512,57	962 242,37
Capacité d'autofinancement	8 772 508,60	9 308 179,58	10 344 286,25	8 548 606,41	4 694 937,64
Personnel					
Montant de la masse salariale	138 314 394,84	137 852 037,80	138 683 738,66	141 856 430,87	146 242 392,19
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociales...)	94 335 871,12	96 178 212,57	96 972 127,42	98 430 454,92	101 783 106,93



TABLEAU DES AFFECTATIONS DE RESULTATS
EXERCICE 2017

Université de Nantes	Tableau des affectations de résultats	Date 27-02-2018 Page 57
Origines 1 – Report à nouveau antérieur 2 – Résultat de l'exercice 3 – Prélèvement sur les réserves		-3 197,81 962 242,27
Affectations 4 – Affectation aux réserves 5 – Report à nouveau	959 044,46	
TOTAUX	959 044,46	959 044,46



DERNIER FEUILLET DU COMPTE FINANCIER

EXERCICE 2017

Université de Nantes Année 2017	C O M P T E F I N A N C I E R	Date 27.02.2018 Heure 14:18:28 Page 59
<p>L'Agent comptable soussigné, affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier. Il affirme en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'Etablissement et qu'il n'en existe aucun autre à sa connaissance.</p> <p style="text-align: center;">A Nantes, le 13 Mars 2018</p> <p style="text-align: center;">L'Agent Comptable,</p>		
<p>L'Ordonnateur soussigné certifie l'exactitude du montant des titres de dépense et du montant des titres de recette inscrits au présent compte financier.</p> <p style="text-align: center;">A Nantes, le 13 Mars 2018</p> <p style="text-align: center;">L'Ordonnateur,</p>		
<p>Adopté sans réserve (1) par le Conseil d'Administration dans la séance du 13 Mars 2018</p> <p style="text-align: center;">A Nantes, le 13 Mars 2018</p> <p style="text-align: center;">Le Président du Conseil d'Administration,</p> <p>- (1) Mention 'Sans réserve' à rayer éventuellement - En cas de réserves, joindre l'exemplaire du procès-verbal de la délibération du Conseil d'Administration</p>		

ANNEXE DES COMPTES FINANCIERS 2017

www.univ-nantes.fr



UNIVERSITÉ DE NANTES

SOMMAIRE

1. LES COMPTES DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES	4
1.1. Comptes annuels de l'Université de Nantes.....	4
1.1.1. Bilan de l'Université de Nantes	4
1.1.2. Compte de résultat de l'Université de Nantes	6
1.1.3. Chiffres clés.....	8
1.1.4. Tableau des flux de trésorerie	9
1.2. Faits caractéristiques de l'exercice	10
1.3. Principes, règles et méthode comptables	11
1.4. Notes relatives aux postes du bilan	12
1.4.1. Actif immobilisé.....	12
1.4.1.1. Immobilisations incorporelles	12
1.4.1.2. Immobilisations corporelles.....	13
1.4.1.3. Immobilisations financières.....	14
1.4.1.4. Amortissements	14
1.4.1.4.1. Mise en œuvre de l'amortissement.....	15
1.4.1.4.2. Méthode d'amortissement	15
1.4.1.4.3. Plan d'amortissement	15
1.4.2. Stocks et en-cours.....	16
1.4.2.1. Stocks	16
1.4.2.2. Dépréciations	16
1.4.3. Créances	17
1.4.3.1. Créances	17
1.4.3.2. Dépréciations	17
1.4.4. Disponibilités	18
1.4.5. Financements reçus.....	18
1.4.6. Provisions	19
1.4.7. Dettes	19
1.4.8. Autres informations concernant le bilan	20
1.4.8.1. Opérations de fin d'exercice.....	20
1.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance	20
1.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir	20
1.4.8.2. Tableau de variation des capitaux propres	20
1.6. Notes relatives aux postes du compte de résultat	21
1.6.1. Produits de fonctionnement	21
1.6.1.1. Droits d'inscription	21
1.6.1.2. Formation continue.....	21
1.6.1.3. Taxe d'apprentissage.....	21
1.6.1.4. Contrats de recherche et subventions	21
1.8. Autres informations.....	22
1.8.1. Passage aux RCE - frais de personnel.....	22
1.8.2. Désignation et honoraires des commissaires aux comptes	22
1.8.3. Événements postérieurs à la clôture	22
1.8.4. Engagements hors bilan.....	22
1.8.5. Effectifs.....	22
1.8.6. Contrats à long terme.....	23

2. LES COMPTES CONSOLIDÉS	24
2.1. Comptes annuels consolidés	24
2.1.1. Bilan consolidé.....	24
2.1.2. Compte de résultat consolidé	26
2.1.3. Chiffres clés.....	28
2.1.4. Tableau de flux de trésorerie consolidés.....	29
2.2. Faits caractéristiques de l'exercice	30
2.2.1. Université de Nantes	30
2.2.2. Capacités	30
2.2.3. Fondation.....	30
2.3. Principes, règles et méthode comptables	31
2.3.1. Principes et méthodes d'évaluation.....	31
2.3.2. Comparabilité des comptes	31
2.3.2.1. Détermination de l'écart d'acquisition.....	31
2.3.2.2. Clôture des exercices	31
2.3.3. Périmètre de consolidation	32
2.3.3.1. Identification des critères retenus pour définir le périmètre de consolidation	32
2.3.3.2. Composition du groupe de l'Université de Nantes.....	32
2.3.3.3. Non consolidation de certaines entités	32
2.4. Notes relatives aux postes du bilan	34
2.4.1. Actif immobilisé.....	34
2.4.1.1. Immobilisations incorporelles	34
2.4.1.2. Immobilisations corporelles.....	35
2.4.1.3. Immobilisations financières.....	36
2.4.1.4. Amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé	36
2.4.1.4.1. Amortissements	36
2.4.1.4.1.1. Mise en œuvre de l'amortissement	37
2.4.1.4.1.2. Méthode d'amortissement	37
2.4.1.4.1.3. Plan d'amortissement.....	37
2.4.1.4.2. Dépréciations	38
2.4.2. Stocks et en-cours.....	38
2.4.2.1. Stocks	38
2.4.2.2. Dépréciations	39
2.4.3. Créances	39
2.4.3.1. Créances	39
2.4.3.2. Dépréciations	39
2.4.4. Disponibilités	40
2.4.5. Financements reçus.....	40
2.4.6. Provisions.....	41
2.4.7. Dettes	42
2.4.8. Autres informations concernant le bilan	42
2.4.8.1. Opérations de fin d'exercice.....	42
2.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance	42
2.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir	42
2.4.8.2. Tableau de variation des capitaux propres	43
2.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat	44
2.5.1. Produits de fonctionnement	44
2.5.1.1. Droits d'inscription	44
2.5.1.2. Formation continue.....	44
2.5.1.3. Taxe d'apprentissage.....	44
2.5.1.4. Contrats de recherche et subventions	44
2.6. Autres informations.....	45
2.6.1. Passage aux RCE - frais de personnel.....	45
2.6.2. Désignation des commissaires aux comptes	45
2.6.3. Événements postérieurs à la clôture	45
2.6.4. Engagements hors bilan.....	45

1. LES COMPTES DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES

1.1. Comptes annuels de l'Université de Nantes

1.1.1. Bilan de l'Université de Nantes

ACTIF	2017			2016
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	2 819 454	2 029 530	789 924	422 882
Immobilisations corporelles				
Terrains	39 978 994		39 978 994	39 978 994
Constructions	342 529 430	59 464 004	283 065 426	297 191 635
Installations techniques, matériels, et outillage	49 144 030	33 737 049	15 406 982	17 638 403
Collections	51 814	24 367	27 448	30 878
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	40 964 614	27 510 258	13 454 356	12 692 241
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	36 848 332		36 848 332	21 978 577
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations grévées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	295 761		295 761	324 375
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	512 632 430	122 765 207	389 867 223	390 257 984
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	408 793		408 793	452 827
Créances				
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	49 780 533		49 780 533	33 905 491
Créances clients et comptes rattachés	6 980 561	180 978	6 799 583	7 470 249
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	598 633		598 633	861 135
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	52 498		52 498	9 157
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)	23 161		23 161	9 501
TOTAL ACTIF CIRCULANT	57 844 179	180 978	57 663 201	42 708 360
TRÉSORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	52 917 542		52 917 542	39 541 702
Autres				
TOTAL TRÉSORERIE	52 917 542		52 917 542	39 541 702
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion Actif	69		69	
TOTAL GÉNÉRAL	623 394 220	122 946 185	500 448 035	472 508 047

PASSIF	2017	2016
FONDS PROPRES		
Financements reçus		
Financement de l'actif par l'Etat	325 037 309	330 350 786
Financement de l'actif par des tiers	36 510 590	30 884 170
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
Réserves	46 737 438	41 417 708
Report à nouveau	-3 198	-73 783
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	962 242	5 393 513
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	409 244 382	407 972 393
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		333 674
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		333 674
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	57 071	65 571
TOTAL DETTES FINANCIÈRES	57 071	65 571
DETTES NON FINANCIÈRES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 545 863	6 244 294
Dettes fiscales et sociales	9 557 420	8 528 315
Avances et acomptes reçus	34 068 460	14 049 511
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	59 600	109 600
Autres dettes non financières	11 868 466	10 620 499
Produits constatés d'avance	31 911 977	24 584 190
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES	91 011 785	64 136 409
TRÉSORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	134 734	
TOTAL TRÉSORERIE	134 734	
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif	63	
TOTAL GÉNÉRAL	500 448 035	472 508 047

1.1.2. Compte de résultat de l'Université de Nantes

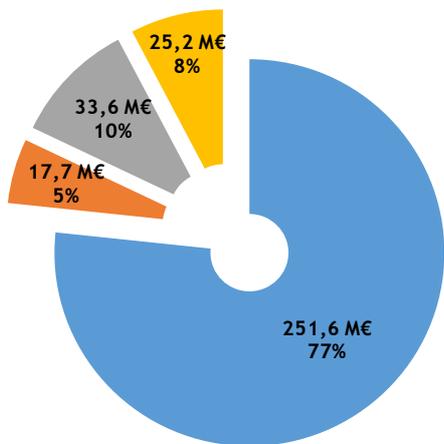
CHARGES	2017	2016
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	2 309	2 253
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	36 534 013	34 450 387
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	146 242 392	141 856 431
Charges sociales	100 905 774	97 556 154
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	877 333	874 301
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	13 645 740	11 715 516
Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	28 986 006	29 244 065
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	327 193 567	315 699 106
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	327 193 567	315 699 106
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	2 710	3 238
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	2 710	3 238
Impôt sur les sociétés		
Résultat de l'activité (Bénéfice)	962 242	5 393 513
TOTAL CHARGES	328 158 519	321 095 857

PRODUITS	2017	2016
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charges de service public	246 239 922	241 132 467
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	24 919 353	23 041 092
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	61 380	38 446
Produits de la fiscalité affectée	6 676 020	6 052 071
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)		
Ventes de biens ou prestations de services	24 084 878	23 898 443
Produits de cessions d'éléments d'actif	4 277	1 343 056
Autres produits de gestion	1 121 910	841 430
Production stockée et immobilisée	-198 845	
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	799 915	91 882
Reprises du financement rattaché à un actif	24 447 120	24 654 034
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	328 155 929	321 092 919
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts		
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	2 590	2 938
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	2 590	2 938
Résultat de l'activité (Perte)		
TOTAL GÉNÉRAL	328 158 519	321 095 857

1.1.3. Chiffres clés

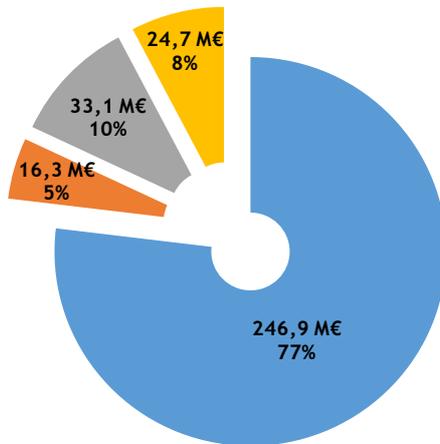
2017

PRODUITS : 328,2 M€



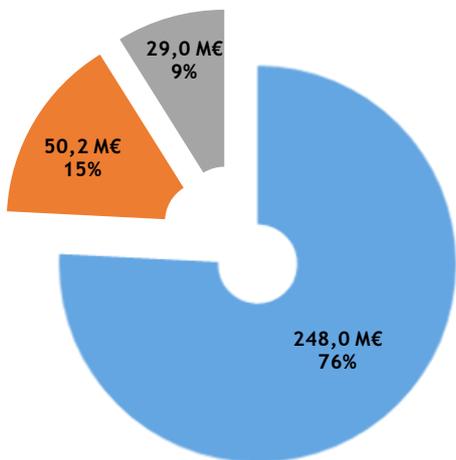
2016

PRODUITS : 321,1 M€

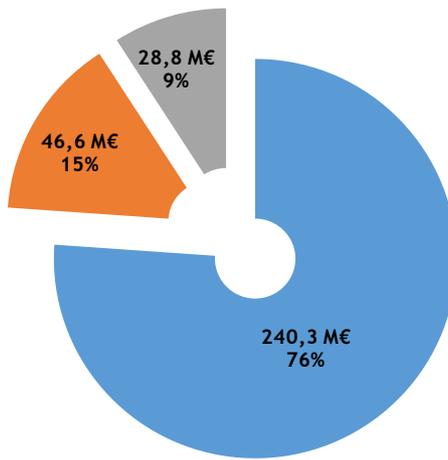


- Subventions de l'Etat
- Subventions des collectivités et de l'UE
- Ressources propres
- Reprises sur amortissements et provisions

CHARGES : 327,2 M€



CHARGES : 315,7 M€



- Masse salariale
- Achats et autres charges
- Dotations aux amortissements et provisions

Résultat

1,0 M€

Capacité d'autofinancement

4,7 M€

Résultat

5,4 M€

Capacité d'autofinancement

8,5 M€

19,6 M€

-33,2 M€

52,8 M€

18,6 M€

-21,0 M€

39,5 M€

- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie

1.1.4. Tableau des flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie selon la méthode indirecte	2017	2016
<u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u>		
Résultat net	962 242	5 393 513
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ Amortissements et provisions (hors actif circulant)	4 010 614	3 944 919
- Plus-values de cessions nettes d'impôts	-4 277	-919 416
Marge brute d'autofinancement (MBA)	4 968 579	8 419 015
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Variation des stocks	44 034	-68 363
- Variation des créances d'exploitation	933 168	-4 660 655
+ Variation des dettes d'exploitation	17 384 542	4 261 891
- Variation des autres créances liées à l'activité	-15 932 112	14 931 007
+ Variation des autres dettes liées à l'activité	9 554 922	-8 950 834
+/- Incidence des ajustements du bilan d'ouverture sur le BFR		-219
Flux net de trésorerie généré par l'activité	16 953 133	13 931 842
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u>		
- Acquisitions d'immobilisations	-28 429 260	-17 446 265
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	4 277	1 343 056
+ Réduction d'immobilisations financières		
- Variation des créances sur immobilisations		
+ Variation des dettes sur immobilisations	-64 024	1 263 892
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-28 489 007	-14 839 317
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
- Dividendes versés		
+/- Incidence des variations de capital		
+ Emprunts accordés	-2 100	-6 400
- Remboursement d'emprunt	4 830	2 220
+ Dépôts et cautionnements reçus	-8 500	6 200
- Dépôts et cautionnements versés	25 884	42 367
+ Subventions d'investissement reçues	24 756 866	8 881 521
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	24 776 980	8 925 908
Variation de trésorerie	13 241 106	8 018 434
Variation de trésorerie	13 241 106	8 018 434
Trésorerie à l'ouverture	39 541 702	31 523 269
Trésorerie à la clôture	52 782 808	39 541 702

1.2. Faits caractéristiques de l'exercice

L'année 2017 est la deuxième année de suivi comptable en mode GBCP conformément aux termes du décret n° 2012-1246 relatif à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique et à ses différents textes d'application. L'université de Nantes met en œuvre les préconisations comptables de ce texte depuis le 1^{er} janvier 2016.

À ce titre, en sus des missions classiques de tenue de la comptabilité générale attribuées à un comptable public, l'agent comptable se voit également confier, en matière de comptabilité budgétaire, le suivi des crédits de paiement (CP) et des recettes de l'établissement (RE) conformément aux termes de l'article 208 du décret précité.

Conformément à la note de service n° 2018-01-3512 de la Direction Générale des Finances Publiques, le tableau présentant l'articulation entre les résultats de la comptabilité générale et de la comptabilité budgétaire n'est pas mentionné dans l'annexe.

L'exercice 2017 a été marqué par la décision du Conseil d'Administration de dissoudre le Centre de Formation des Apprentis (CFA) inter-universités des Pays de la Loire en tant que service à comptabilité distincte (SACD) de l'Université de Nantes à partir du 1^{er} janvier 2018. Le CFA poursuit désormais son activité sous forme associative.

1.3. Principes, règles et méthode comptables

Les comptes annuels de l'Université de Nantes, Etablissement Public à caractère Scientifique Culturel et Professionnel (EPSCP), sont établis selon le recueil des normes comptables pour les établissements publics (RNCEP) et l'instruction comptable commune (BOFIP GCP-17-0021).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- application des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ;
- évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques à l'exception du patrimoine immobilier dont la valeur a été réestimée au bilan en fonction des évaluations reçues de France Domaine.

1.4. Notes relatives aux postes du bilan

1.4.1. Actif immobilisé

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2016	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2017
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations incorporelles	2 194 075		562 842			2 756 917
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	27 840					27 840
Concessions, brevets, licences, etc.	2 071 482		561 513			2 632 995
Droit au bail						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	94 753		1 328			96 082
Immobilisations corporelles	459 746 738	3 953 662	8 980 464		11 981	472 668 883
Terrains	39 978 994					39 978 994
Aménagement de terrains						
Constructions	336 970 743	3 953 662	1 605 025			342 529 430
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	46 011 041		3 134 317		1 329	49 144 030
Collections	51 814					51 814
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	36 734 145		4 241 121		10 652	40 964 614
Immobilisations mises en concession						
Immobilisations corporelles en cours	21 978 577		18 885 954	3 953 662		36 910 869
Immobilisations grevées de droits						
Immobilisations corporelles (biens vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations	208 586					208 586
Titres de participations	162 975					162 975
Autres formes de participations	45 611					45 611
Créances rattachées à des participations						
Créances rattachées à des sociétés en participation						
Versement à effectuer sur titres de participation non libérés						
Autres immobilisations financières	115 789		38 684		67 298	87 175
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Titres immobilisés (droits de créance)						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Prêts	6 430		2 100		4 830	3 700
Dépôts et cautionnements versés	109 359		36 584		62 468	83 475
Autres créances immobilisées						
Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés						
TOTAL	484 243 765	3 953 662	28 467 944	3 953 662	79 279	512 632 429

1.4.1.1. Immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

L'opération la plus importante de l'exercice 2017 impactant les immobilisations incorporelles concerne l'acquisition du logiciel Pytheas Service Desk pour 85 K€.

1.4.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'Université sont comptabilisées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- prix d'achat ;
- frais accessoires ;
- charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Le seuil de 800 € HT a été retenu par le Conseil d'Administration par vote du 13 décembre 2013 avec effet au 1er janvier 2014 pour harmoniser le caractère significatif des éléments d'actifs inscrits au bilan.

Pour autant, à des fins d'image fidèle, une immobilisation corporelle peut être inscrite à l'actif lorsque son coût d'acquisition est inférieur à 800 € HT s'il respecte les conditions suivantes :

- l'EPSCP (Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel) bénéficiera des avantages économiques futurs ;
- son coût ou sa valeur peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

Au cours de l'exercice 2017, le compte « constructions » a fait l'objet des principales opérations suivantes :

- intégration du démonstrateur Microalgues en construction terminée pour 3 230 K€ ;
- intégration du laboratoire LIOAD en construction terminée pour 611 K€.

Les acquisitions les plus importantes d'installations techniques, de matériels et outillages concernent les biens suivants :

- système Cars (microscopes) pour 429 K€ ;
- système de microscopie pour 350 K€ ;
- équipements d'hébergement en animalerie pour 322 K€ ;
- équipements de mesure sur fibre optique pour 262 K€ ;
- spectromètre de masse pour 255 K€ ;
- appareil de mesure pour 171 K€.

Parmi les autres immobilisations corporelles, les investissements les plus importants sont les suivants :

- clusters de calcul à haute performance pour 500 K€ ;
- plateforme de téléprésence immersive pour 367 K€.

Les principaux travaux de 2017, comptabilisés en « Immobilisations en cours » concernent essentiellement les opérations suivantes :

- opérations de restructuration du projet nouveau Tertre à hauteur de 12 842 K€ ;
- réhabilitation du bâtiment LPGN pour 3 585 K€ ;
- opérations de construction du quartier de la création 1 482 K€.

En diminution des immobilisations, figure l'intégration du démonstrateur Microalgues et du laboratoire LIOAD citée ci-dessus.

1.4.1.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comptabilisées à l'actif de l'université correspondent aux titres participations, prêts accordés et aux dépôts et cautionnements versés.

Tableau des filiales et participations

Rubriques	SIREN	Montant des participations
Renseignements concernant les filiales		162 975
SAS Capacités	483 434 247	162 975
Renseignements concernant les autres participations		45 611
Presses Universitaires de Rennes	193 509 379	38 683
Lycée ARAGO	194 400 339	6 927
TOTAL		208 586

La filiale SAS Capacités entre dans le périmètre de consolidation défini depuis l'exercice 2010.

L'Université de Nantes est majoritaire dans le capital de Capacités avec 93,02% des parts. La CCI Nantes Saint-Nazaire possède 6,98% des parts depuis 2015. L'Université de Nantes procède à une consolidation selon la méthode de l'intégration globale.

Les autres participations détenues concernent l'achat commun de signalisation publicitaire entre l'ESPE et le lycée ARAGO (6 927,42 €) et le Presse Universitaire de Rennes (38 683,32 €).

1.4.1.4. Amortissements

Tableau de variation des amortissements

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2016	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumul au 31/12/2017
Immobilisations incorporelles	1 771 193	258 834		2 030 028
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement	1 827	5 569		7 396
Concessions, brevets, licences, etc.	1 753 747	252 378		2 006 126
Droit au bail				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	15 619	887		16 506
Immobilisations corporelles	92 214 587	28 529 830	9 238	120 735 179
Terrains				
Aménagement de terrains				
Constructions	39 779 107	19 684 896		59 464 003
Constructions sur sol d'autrui				
Installations techniques, matériels, et outillage	28 372 639	5 365 739	1 329	33 737 049
Collections	20 937	3 430		24 367
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	24 041 904	3 475 765	7 909	27 509 760
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
TOTAL	93 985 781	28 788 664	9 238	122 765 207

La charge d'amortissement comptabilisée au 31 décembre 2017 est de 28 789 K€.

Compte-tenu de la neutralisation des amortissements par la réintégration des subventions d'investissement correspondantes (24 447 K€), la charge nette est de 4 342 K€.

1.4.1.4.1. Mise en œuvre de l'amortissement

- Biens acquis avant 2003 :

Mis à part les éléments d'actif inscrits au bilan de l'Université de Nantes suite à l'intégration de l'IUFM en 2007, les biens acquis avant 2003 ne faisaient pas l'objet d'un suivi individualisé par le biais d'une fiche immobilisation. Tous les montants inscrits en masse ont été corrigés en 2011.

- Biens acquis après 2003 :

La mise en œuvre de l'amortissement a été votée par le Conseil d'Administration.

Des « fiches immobilisation » individualisent et offrent un suivi précis des biens acquis depuis 2003.

Avant le passage au progiciel SIFAC en 2008, la comptabilité des immobilisations était assurée dans le logiciel « IMMOS ».

1.4.1.4.2. Méthode d'amortissement

L'Université pratiquait jusqu'alors l'amortissement selon le mode linéaire et le calcul et la comptabilisation de l'amortissement étaient, depuis 2003, décalés au premier jour de l'exercice N+1. À compter du 1er janvier 2012 et conformément à la délibération du Conseil d'Administration en date du 1er juillet 2011, le calcul des amortissements coïncide avec la date de mise en service des immobilisations (les dotations de la première et de la dernière année sont calculées prorata temporis).

1.4.1.4.3. Plan d'amortissement

Selon les normes 5 et 6 (« immobilisations incorporelles » et « immobilisations corporelles ») du recueil des normes comptables pour les établissements publics, le plan d'amortissement est défini afin de traduire le rythme de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service attendu.

L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service qui lui sont attachés. Cette date correspond généralement à la date de mise en service (Art. 214-12 du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général).

À la clôture de l'exercice, une dotation aux amortissements est comptabilisée conformément au plan d'amortissement défini à la date d'entrée (Art. 214-11 du règlement ANC n° 2014-03).

L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement établi en fonction de la durée et du mode d'amortissement propres à chaque actif amortissable, tels qu'ils sont déterminés par l'entité. Les actifs de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques doivent être amortis de la même manière (Art. 214-13 du règlement ANC n° 2014-03).

Tableau des durées d'amortissement

Compte	Libellé	Durée d'amortissement
2053	Logiciels	3 ans
2058	Brevets, licences	5 ans
212	Aménagements de terrains	15 ans
2131	Bâtiments	50 ans
2135	Installations générales, aménagements des constructions	20 ans
2151	Installations techniques complexes	10 ans
2154	Matériel	5 ans
2155	Outillage	8 ans
2156	Matériel d'enseignement	8 ans
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage	8 ans
216	Collections	10 ans
217	Biens historiques et culturels	10 ans
2181	Installation générale, aménagements divers	5 ans
2182	Matériel de transport	8 ans
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	5 ans
2184	Mobilier	10 ans
2188	Matériel divers	8 ans

Suite à la décision du Conseil d'Administration en date du 30 septembre 2011, la méthode par composants est mise en œuvre à l'Université de Nantes. Cette méthode permet de découper les bâtiments en 8 composants significatifs ayant des durées d'amortissement spécifiques, la valeur de chaque composant étant calculée grâce à l'utilisation de ratios (source Centre Scientifique et Technique du Bâtiment). Les durées d'amortissement sont applicables pour des composants neufs. Dans le cas des bâtiments de l'Université, la Direction du Plan, de l'Immobilier et de la Logistique (DPIL) a procédé à une étude de terrain pour déterminer les durées résiduelles de tous les composants identifiés.

Tableau des durées d'amortissements par composant

Composant	Durée d'amortissement	Ratio
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	77,70%
Menuiseries extérieures	25 ans	3,30%
Chauffage collectif	25 ans	3,20%
Étanchéités	15 ans	1,10%
Ravalement avec améliorations	15 ans	2,10%
Électricité	25 ans	5,20%
Plomberie, sanitaire	25 ans	4,60%
Ascenseurs	15 ans	2,80%

1.4.2. Stocks et en-cours

1.4.2.1. Stocks

Nature des stocks et des en-cours	Solde au 31/12/2016	Augmentation (Entrées)	Diminution (Sorties)	Solde au 31/12/2017
Animaux et végétaux				
Matières premières et fournitures				
Autres approvisionnements	2 143			2 143
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services	605 495		198 845	406 651
Stocks de produits				
Stocks de marchandises				
Stocks en voie d'acheminement, mis en dépôt ou donnés en consignation				
TOTAL	607 638		198 845	408 793

Le solde des en-cours de production de services correspond aux charges relatives à des contrats pluriannuels comptabilisés selon la méthode dite à l'achèvement. Les en-cours sont ensuite sortis lorsque le contrat est clôturé.

Cette méthode de comptabilisation concerne uniquement les contrats conclus avant 2016. Les autres contrats sont comptabilisés selon la méthode dite à l'avancement.

1.4.2.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2017
Dépréciations des stocks et en-cours	154 811		154 811	

Un contrat de recherche (Projet GELTOP) avait fait l'objet sur l'exercice 2015 d'une provision pour perte à terminaison suite à des dépenses justifiées tardivement et dont le versement du solde est compromis.

La provision a été reprise dans son intégralité (155 K€) sur l'exercice 2017 suite au solde du contrat.

1.4.3. Créances

1.4.3.1. Créances

Rubriques et postes	Montant brut	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé :	87 175	87 175	
Créances rattachées à des participations			
Prêts	3 700	3 700	
Autres créances immobilisées	83 475	83 475	
Créances de l'actif circulant :	57 435 385	57 435 385	
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	49 780 533	49 780 533	
Créances clients et comptes rattachés	6 980 561	6 980 561	
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			
Avances et acomptes versés sur commandes	598 633	598 633	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)			
Créances sur les autres débiteurs	52 498	52 498	
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)	23 161	23 161	
TOTAL	57 522 560	57 522 560	

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale.

À l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation peut être comptabilisée lors de la constatation du risque de non recouvrement sur la créance matérialisée comptablement par le passage au compte 416 « créances douteuses ». Cette dépréciation est suivie de façon individuelle.

Les reprises sur provisions sont effectuées dans les cas suivants :

- paiement direct : constatation du règlement et donc solde de la créance,
- admission en non-valeur ou remise gracieuse (approuvées par le Conseil d'Administration).

1.4.3.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2017
Dépréciations des comptes de tiers	297 808	194 599	311 430	180 977

Les créances douteuses sont systématiquement provisionnées à 100 % sur le HT. Une dépréciation complémentaire pour les créances ANR avait été comptabilisée en 2016 pour un montant de 147 K€. Celle-ci a été reprise à hauteur 138 K€ sur l'exercice 2017 suite au versement des sommes dues par l'ANR.

1.4.4. Disponibilités

Compte	Solde au 31/12/2017
Valeurs à l'encaissement	100 648
Compte au Trésor	52 812 260
Chèques à payer	-134 734
Comptes à terme	
Intérêts courus à payer	
Intérêts courus à recevoir	
Concours bancaires courants	
Caisse	4 634
Opérations de Régie	
TOTAL	52 782 808

Le tableau ci-dessus détaille la trésorerie bilancielle de l'établissement composée pour l'essentiel du compte au trésor, du numéraire et des opérations chez les régisseurs.

Entre le 31/12/2016 et le 31/12/2017, la trésorerie de l'Université de Nantes a augmenté de 13 041 K€ pour s'établir à 52 782 K€.

1.4.5. Financements reçus

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2016	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2017
		Par virement de poste à poste	Financements reçus	Par virement de poste à poste	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT	330 350 786	1 084 581	14 738 814	1 084 581	20 052 291	325 037 310
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	4 875 619		14 738 814	1 084 581		18 529 853
Financements rattachés à des actifs déterminés	325 475 167	1 084 581			20 052 291	306 507 457
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	321 433 957				19 037 002	302 396 955
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-21 221				8 864	-30 084
Financement des autres actifs :						
- Etat	4 028 385	1 084 581			994 726	4 118 240
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	9 389				2 728	6 660
- Autres	24 657				8 971	15 686
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT	30 884 170	7 734 741	10 018 051	7 734 741	4 391 631	36 510 590
Financements non rattachés à un actif	9 326 499		10 018 051	7 734 741		11 609 810
Régions	3 153 068		6 334 191	3 859 926		5 627 333
Départements	1 006 571		1 905	1 000 000		8 476
Communes et groupements de communes	3 281 396		2 749 958	1 945 603		4 085 751
Autres collectivités et établissements publics	203 581		99 139	184 729		117 991
Union Européenne	1 665 305		-165 874	714 723		784 709
Autres organismes	16 577		901 502	25 000		893 080
Autres			97 230	4 760		92 470
Financements rattachés à un actif	21 557 670	7 734 741			4 391 631	24 900 780
Régions	6 755 292	3 859 926			1 836 149	8 779 069
Départements	4 245 554	1 000 000			758 934	4 486 620
Communes et groupements de communes	3 904 363	1 945 603			576 764	5 273 202
Autres collectivités et établissements publics	1 523 697	184 729			445 208	1 263 218
Union Européenne	4 916 151	714 723			679 397	4 951 477
Autres organismes	209 070	25 000			91 459	142 611
Autres	3 544	4 760			3 722	4 582
TOTAL	361 234 955	8 819 321	24 756 866	8 819 321	24 443 922	361 547 899

Le financement par l'État (ou par un autre tiers), figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public, doit évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFIP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

1.4.6. Provisions

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Solde au 31/12/2017
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
Provisions pour risques	333 674		333 674		0
Provisions pour litiges	333 674		333 674		0
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pertes sur contrat					
Provisions pour risque d'emploi					
Autres provisions pour risques					
Provisions pour charges					
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour restructurations					
Provisions pour impôts					
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions					
Provisions pour remises en état					
Provisions pour CET					
Provisions pour CET - Charges sociales et fiscales					
Provisions pour alloc. perte d'emploi et indemn. de licenc.					
Autres provisions pour charges					
TOTAL	333 674		333 674		0

Une provision pour risque de 334 K€ concernant le projet Lascaux suite à l'audit de la Commission Européenne avait été comptabilisée sur l'exercice 2015. Cette provision porte sur le risque de reversement d'une subvention Européenne déjà versée à l'établissement suite à notification d'un trop-perçu par les auditeurs.

Le rapport final de la Commission Européenne a confirmé ce trop-perçu qui été reversé sur l'exercice 2017 pour un montant de 342 K€. La provision pour risque a donc été reprise sur l'exercice 2017.

1.4.7. Dettes

Rubriques et postes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
Dettes financières :	57 071	0	57 071	
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts	57 071	0	57 071	
Dettes non financières :	91 011 785	91 011 785		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 545 863	3 545 863		
Dettes fiscales et sociales	9 557 420	9 557 420		
Avances et acomptes reçus	34 068 460	34 068 460		
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	59 600	59 600		
Autres dettes non financières	11 868 466	11 868 466		
Produits constatés d'avance	31 911 977	31 911 977		
TOTAL	91 068 857	91 011 786	57 071	

Dettes fournisseurs : ce total comprend les comptes fournisseurs, fournisseurs d'immobilisations, les retenues de garantie ainsi que les factures non parvenues inventoriées au 31 décembre 2017.

Personnel : la part à moins d'un an correspond aux charges à payer sur engagements sociaux. Elles ont été chiffrées et comptabilisées pour un montant de 9 421 K€.

1.4.8. Autres informations concernant le bilan

1.4.8.1. Opérations de fin d'exercice

1.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 31 912 K€.

Le poste le plus important des produits constatés d'avance concerne des subventions pour 26 882 K€, le solde restant concernant majoritairement les droits universitaires pour 2 936 K€.

1.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer de l'exercice concernent les engagements sociaux, qui comprennent notamment les heures de vacataires et complémentaires non réglées au 31 décembre 2017, les congés payés non pris et les changements d'échelon en cours.

Ces charges se rapportant à l'exercice 2017 ont donc été comptabilisées au 31 décembre 2017 pour un montant de 9 421 K€.

Les produits à recevoir comptabilisés sur 2017 concernent essentiellement les subventions d'investissement (14 304 K€) et de fonctionnement (25 108 K€). Les produits à recevoir de la formation continue représentent quant à eux 2 613 K€.

Informations complémentaires liées aux opérations de fin d'exercice :

L'Université de Nantes met en œuvre à chaque clôture les procédures réglementaires de séparation des exercices (rattachement des produits et des charges au bon exercice). Les opérations de fin d'exercice les plus significatives concernent les subventions à recevoir et constatées d'avances, les charges à payer sur rémunérations et les droits d'inscription encaissés sur l'année en cours qui font l'objet d'un rattachement sur l'exercice suivant à hauteur de 6/10.

1.4.8.2. Tableau de variation des capitaux propres

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2016	Affectation du résultat et du report à nouveau 2016	Augmentations 2017	Diminutions 2017	Autres	Résultat 2017	Montant au 31/12/2017
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	4 875 619		14 738 814	1 084 581			18 529 853
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	325 475 167		1 084 581	20 052 291			306 507 457
Réserves facultatives	41 417 708	5 319 730					46 737 438
Report à nouveau	-73 783	73 783			-3 198		-3 198
Résultat de l'exercice	5 393 513	-5 393 513				962 242	962 242
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	9 326 499		10 018 051	7 734 741			11 609 809
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	21 557 670		7 734 741	4 391 631			24 900 780
TOTAL	407 972 393		33 576 187	33 263 243	-3 198	962 242	409 244 381

Les capitaux propres ont augmenté globalement de 1 272 K€.

Cette variation est essentiellement due au résultat comptable (962 K€) et aux financements reçus (24 757 K€) qui sont légèrement supérieurs à la reprise annuelle au résultat des financements rattachés à des actifs (24 444 K€).

1.6. Notes relatives aux postes du compte de résultat

1.6.1. Produits de fonctionnement

1.6.1.1. Droits d'inscription

Les droits d'inscription sont constatés lors de l'encaissement des droits universitaires. À la clôture de l'exercice un produit constaté d'avance est comptabilisé afin de ne laisser en produits que 4/10ème des droits de l'année.

Les droits d'inscription de l'exercice 2017 s'élèvent à 5 480 K€.

1.6.1.2. Formation continue

Les prestations de formation continue sont constatées lors de l'émission de la facture à la signature du contrat. Un produit constaté d'avance est ensuite comptabilisé à la clôture de l'exercice en fonction de l'avancement de la formation.

Les produits de formation continue de l'exercice 2017 sont de 8 719 K€.

1.6.1.3. Taxe d'apprentissage

La taxe d'apprentissage est constatée à hauteur des dépenses réalisées au cours de l'exercice.

Le montant des produits afférents à la taxe d'apprentissage est de 6 676 K€ sur l'exercice 2017.

1.6.1.4. Contrats de recherche et subventions

Depuis le 1er janvier 2016, les produits relatifs aux contrats de recherche sont reconnus selon la méthode à l'avancement, comme précisé dans l'instruction DGFIP n°13-0023 du 20 novembre 2013 et les produits relatifs aux subventions sont reconnus conformément aux modalités prévues dans l'instruction DGFIP n°13-0022 du 20 novembre 2013.

1.8. Autres informations

1.8.1. Passage aux RCE - frais de personnel

Dans ce cadre, la paie et le paiement des charges sociales ont été délégués à la Direction Régionale des Finances Publiques de Loire-Atlantique (service Liaison-Rémunérations), selon une convention de prestation de services conclue le 8 décembre 2009 pour une durée de 3 années et prorogée fin 2012 pour une durée de 5 ans jusqu'au 31/12/2017.

1.8.2. Désignation et honoraires des commissaires aux comptes

À l'instar de la procédure de désignation des commissaires aux comptes réalisée en 2009, l'université de Nantes a eu recours en 2015 à l'accord cadre de l'AMUE et a procédé à une consultation des six titulaires retenus par cet accord. Au terme de cette consultation, un marché subséquent a été passé avec les cabinets KPMG et PricewaterhouseCoopers pour l'audit des comptes des exercices 2016 à 2021.

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes est de 59 802 € TTC au titre de l'exercice 2017.

1.8.3. Événements postérieurs à la clôture

Le Conseil d'Administration du 8 décembre 2017 a approuvé la clôture du service à comptabilité distincte (SACD) - le Centre de Formation des Apprentis (CFA) inter-universités des Pays de la Loire - à partir du 1^{er} janvier 2018. Le CFA poursuit désormais son activité sous forme associative.

La dissolution implique la détermination d'un résultat comptable et d'un bilan propre au SACD qui seront transférés dans les comptes de la nouvelle entité.

1.8.4. Engagements hors bilan

L'Université de Nantes peut être amenée à constater des passifs éventuels dans les situations suivantes :

- en cas de décès d'un de ses agents, l'Université de Nantes doit verser une indemnité déterminée selon les modalités fixées à l'article D.712-19 du Code de la Sécurité Sociale.
- en cas de condamnation d'un de ses personnels.

1.8.5. Effectifs

Effectifs en eqpt	Total 2016	Total 2017	Enseignants 2016	Enseignants 2017	BIATSS 2016	BIATSS 2017
Titulaires	2 533	2 557	1 487	1 496	1 045	1 061
Non titulaires permanents	101	108	0	5	101	103
Non titulaires non permanents	991	1 026	583	589	408	438

Effectifs physiques	Total 2016	Total 2017	Enseignants 2016	Enseignants 2017	BIATSS 2016	BIATSS 2017
Titulaires	2 813	2 820	1 604	1 617	1 209	1 203
Non titulaires permanents	137	134	0	7	137	127
Non titulaires non permanents	2 153	2 153	871	867	1 282	1 286

Vacataires	2016	2017
Nombre de vacataires bénéficiaires	3 643	3 667
Nombre d'enseignants bénéficiaires	1 249	1 245

1.8.6. Contrats à long terme

De par leur nature pluriannuelle, les contrats à long terme nécessitent un suivi particulier couvrant plusieurs exercices. La notion de contrats à long terme comprend les contrats de recherche et de formation ainsi que les subventions pluriannuelles. L'établissement ne procède pas à l'estimation de perte à terminaison sur les contrats à long terme.

Contrats à long terme comptabilisés au 31/12/2017

Rubriques	Contrats de recherche	Subventions pluriannuelles	Total
Nombre de contrats à long terme	115	1 445	1 560
Montant total des coûts encourus	1 110 382 €	68 844 002 €	69 954 384 €
Montant des avances reçues	100 739 €	31 833 942 €	31 934 681 €

2. LES COMPTES CONSOLIDÉS

2.1. Comptes annuels consolidés

2.1.1. Bilan consolidé

ACTIF	2017			2016
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	3 013 009	2 094 951	918 058	551 111
Immobilisations corporelles				
Terrains	39 978 994		39 978 994	39 978 994
Constructions	342 529 430	59 464 004	283 065 426	297 191 635
Installations techniques, matériels, et outillage	49 338 012	33 813 351	15 524 661	17 694 691
Collections	51 814	24 367	27 448	30 878
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	41 099 053	27 631 184	13 467 869	12 742 300
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	36 848 332		36 848 332	21 978 577
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations grévées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	150 611	9 006	141 606	170 072
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	513 009 257	123 036 861	389 972 395	390 338 258
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	408 793		408 793	452 827
Créances				
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	50 297 504		50 297 504	34 058 241
Créances clients et comptes rattachés	10 703 590	274 131	10 429 459	9 634 149
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	601 077		601 077	862 294
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	231 020		231 020	16 257
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	72 034		72 034	53 805
TOTAL ACTIF CIRCULANT	62 314 019	274 131	62 039 888	45 077 574
TRÉSORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	55 707 073		55 707 073	42 092 019
Autres				
TOTAL TRÉSORERIE	55 707 073		55 707 073	42 092 019
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion Actif	69		69	
TOTAL GÉNÉRAL	631 030 418	123 310 992	507 719 426	477 507 851

PASSIF	2017	2016
FONDS PROPRES		
Financements reçus		
Financement de l'actif par l'Etat	325 037 309	330 350 786
Financement de l'actif par des tiers	36 510 590	30 884 170
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
Réserves	48 483 717	43 310 233
Report à nouveau	-154 946	-188 172
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	561 415	4 726 569
Provisions réglementées		
Intérêts minoritaires sur capitaux propres	119 230	123 740
Intérêts minoritaires sur résultat	2 563	-4 511
TOTAL FONDS PROPRES	410 559 878	409 202 815
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	96 000	405 174
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	96 000	405 174
TOTAL FONDS DÉDIÉS	765 765	804 546
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	57 071	65 571
TOTAL DETTES FINANCIÈRES	57 071	65 571
DETTES NON FINANCIÈRES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 993 115	6 574 997
Dettes fiscales et sociales	10 715 940	9 259 247
Avances et acomptes reçus	34 068 577	14 035 315
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	59 600	109 600
Autres dettes non financières	11 868 466	10 619 290
Produits constatés d'avance	34 399 934	26 426 256
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES	96 105 632	67 024 705
TRÉSORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	135 017	164
TOTAL TRÉSORERIE	135 017	164
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif	63	4 876
TOTAL GÉNÉRAL	507 719 426	477 507 851

2.1.2. Compte de résultat consolidé

CHARGES	2017	2016
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	2 309	2 253
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	38 965 212	35 313 264
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	149 148 041	144 385 398
Charges sociales	102 079 097	98 577 024
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	783 896	793 335
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	13 647 606	11 592 018
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	29 093 432	29 416 005
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	333 719 593	320 079 296
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)	417 157	540 860
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	334 136 750	320 620 156
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	4 851	3 238
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	4 851	3 238
Impôt sur les sociétés	-136 583	-261 380
Résultat de l'activité (Bénéfice) (1)	563 978	4 722 058
TOTAL CHARGES	334 568 995	325 084 072

PRODUITS	2017	2016
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charges de service public	246 239 922	241 132 467
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	24 745 543	22 896 985
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	61 380	38 446
Produits de la fiscalité affectée	6 676 020	6 052 071
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)		
Ventes de biens ou prestations de services	30 126 361	27 124 306
Produits de cessions d'éléments d'actif	4 277	1 343 056
Autres produits de gestion	1 614 316	1 417 008
Production stockée et immobilisée	-726 469	-71 240
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	900 254	307 193
Reprises du financement rattaché à un actif	24 447 120	24 654 034
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)	455 938	164 801
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	334 544 660	325 059 125
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts		
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	14 816	16 891
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	5 225	3 577
Autres produits financiers	4 294	4 479
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	24 335	24 947
Résultat de l'activité (Perte) (1)		
TOTAL GÉNÉRAL	334 568 995	325 084 072
(1) Intérêts minoritaires sur résultat d'ensemble consolidé	2 563	-4 511
(1) Résultat net part du groupe	561 415	4 726 569

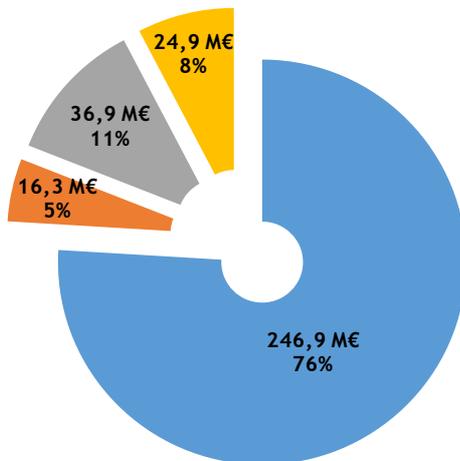
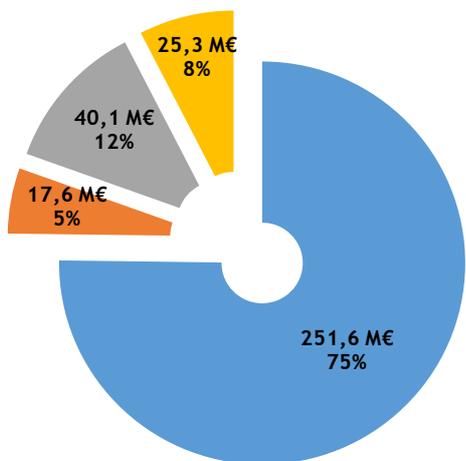
2.1.3. Chiffres clés

2017

2016

PRODUITS : 334,6 M€

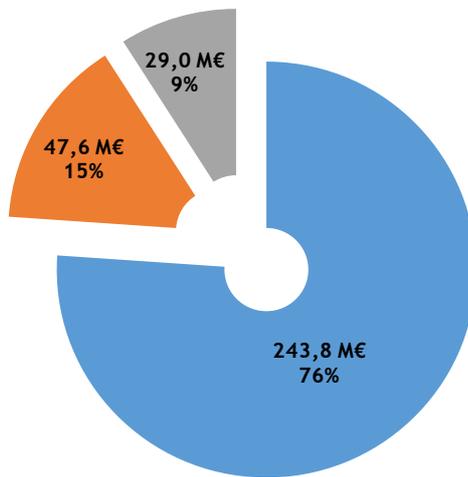
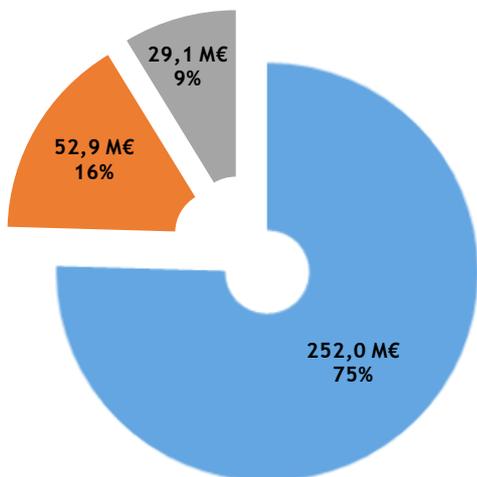
PRODUITS : 325,1 M€



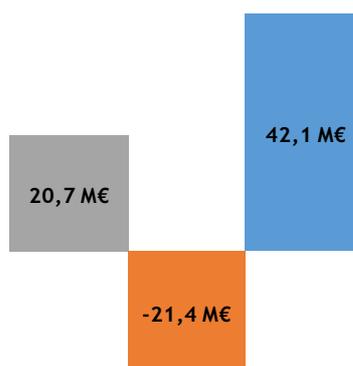
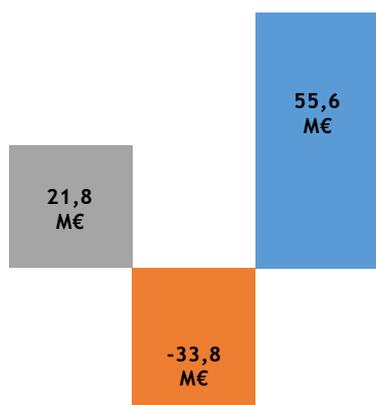
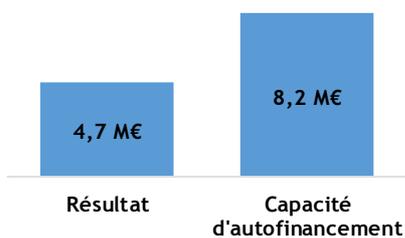
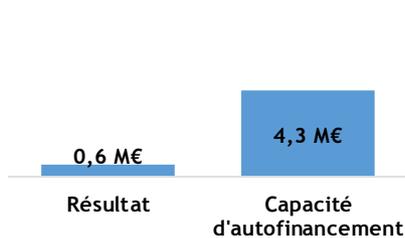
- Subventions de l'Etat
- Subventions des collectivités et de l'UE
- Ressources propres
- Reprises sur amortissements et provisions

CHARGES : 334,0 M€

CHARGES : 320,4 M€



- Masse salariale
- Achats et autres charges
- Dotations aux amortissements et provisions



- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie

2.1.4. Tableau de flux de trésorerie consolidés

Tableau de flux de trésorerie selon la méthode indirecte	2017	2016
<u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u>		
Résultat net	950 936	5 291 564
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		0
+ Amortissements et provisions (hors actif circulant)	4 061 430	4 383 940
- Plus-values de cessions nettes d'impôts	-4 277	-919 416
Marge brute d'autofinancement (MBA)	5 008 090	8 756 087
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Variation des stocks	44 034	-68 363
- Variation des créances d'exploitation	-603 664	-5 889 213
+ Variation des dettes d'exploitation	19 220 820	4 556 485
- Variation des autres créances liées à l'activité	-16 269 499	14 993 021
+ Variation des autres dettes liées à l'activité	9 916 509	-8 692 644
+/- Incidence des ajustements du bilan d'ouverture sur le BFR	0	-219
Flux net de trésorerie généré par l'activité	17 316 290	13 655 154
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u>		
- Acquisitions d'immobilisations	-28 553 322	-17 494 247
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	4 277	1 343 056
+ Réduction d'immobilisations financières	0	0
- Variation des créances sur immobilisations	0	0
+ Variation des dettes sur immobilisations	-64 024	1 263 892
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-28 613 069	-14 887 299
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
- Dividendes versés	0	0
+/- Incidence des variations de capital	0	0
+ Emprunts accordés	-2 100	-6 400
- Remboursement d'emprunt	4 830	2 220
+ Dépôts et cautionnements reçus	-8 500	6 200
- Dépôts et cautionnements versés	25 884	42 367
+ Subventions d'investissement reçues	24 756 866	8 881 521
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	24 776 980	8 925 908
Variation de trésorerie	13 480 201	7 693 763
Variation de trésorerie	13 480 201	7 693 763
Trésorerie à l'ouverture	42 091 855	34 398 092
Trésorerie à la clôture	55 572 056	42 091 855

2.2. Faits caractéristiques de l'exercice

2.2.1. Université de Nantes

L'année 2017 est la deuxième année de suivi comptable en mode GBCP conformément aux termes du décret n° 2012-1246 relatif à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique et à ses différents textes d'application. L'université de Nantes met en œuvre les préconisations comptables de ce texte depuis le 1er janvier 2016.

À ce titre, en sus des missions classiques de tenue de la comptabilité générale attribuées à un comptable public, l'agent comptable se voit également confier, en matière de comptabilité budgétaire, le suivi des crédits de paiement (CP) et des recettes de l'établissement (RE) conformément aux termes de l'article 208 du décret précité.

Conformément à la note de service n° 2018-01-3512 de la Direction Générale des Finances Publiques, le tableau présentant l'articulation entre les résultats de la comptabilité générale et de la comptabilité budgétaire n'est pas mentionné dans l'annexe.

L'exercice 2017 a été marqué par la décision du Conseil d'Administration de dissoudre le Centre de Formation des Apprentis (CFA) inter-universités des Pays de la Loire en tant que service à comptabilité distincte (SACD) de l'Université de Nantes à partir du 1er janvier 2018. Le CFA poursuit désormais son activité sous forme associative.

2.2.2. Capacités

Il a été créé au sein de la société Capacités un guichet unique pour gérer la nouvelle activité sur la Thérapie Génique. Capacités est désormais la porte d'entrée pour promouvoir, commercialiser et coordonner l'offre de services de la filière Nantaise de Thérapie Génique, en particulier sur les projets complexes impliquant plusieurs plateformes.

La société Capacités sous-traite l'ensemble des activités scientifiques et techniques à des plateformes universitaires et au CHU de Nantes principalement.

Cette nouvelle activité a généré sur l'année 2017 un chiffre d'affaires de 2 059 302 €.

2.2.3. Fondation

En application de l'article 6 des statuts de la Fondation, Nantes Métropole s'est vue attribuer la qualité de fondateur de la Fondation et s'engage corrélativement à participer au programme d'actions pluriannuel dans les conditions suivantes :

- versements annuels d'un montant de 75 000 euros pendant quatre ans à compter de l'exercice 2017, soit 300 000 € en tout.

2.3. Principes, règles et méthode comptables

2.3.1. Principes et méthodes d'évaluation

Les comptes consolidés du groupe Université de Nantes au 31 décembre 2017 ont été établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions de l'article 13 de la loi du 3 janvier 1985 relative aux comptes consolidés de certaines sociétés commerciales et entreprises publiques ainsi que celles du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 ont été appliquées.

Les comptes consolidés du groupe Université de Nantes sont établis :

- selon les principes comptables repris dans l'instruction comptable commune M9 (BOFIP GCP-17-0021) et le recueil des normes comptables pour les établissements publics ;
- en conformité avec le PCG résultant du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03.
- conformément à l'instruction n° 08-017-M9 du 3 avril 2008 portant sur les comptes consolidés dans les établissements publics nationaux.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- application des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ;
- évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques à l'exception du patrimoine immobilier dont la valeur a été réestimée au bilan en fonction des évaluations reçues de France Domaine.

2.3.2. Comparabilité des comptes

2.3.2.1. Détermination de l'écart d'acquisition

Pour la SAS Capacités, l'écart d'acquisition n'a pas fait l'objet d'un calcul initial. Il est considéré que la filiale devait faire l'objet d'une consolidation dès la prise de participation (2005). Les résultats des exercices précédents ont tous été conservés dans les capitaux propres.

Concernant la Fondation de projets, il n'y a pas d'écart d'acquisition, l'Université en étant le membre fondateur.

2.3.2.2. Clôture des exercices

L'Université de Nantes clôture ses comptes au 31 décembre. Les comptes annuels des entités consolidées sont arrêtés à la même date que ceux de l'entité consolidante.

2.3.3. Périmètre de consolidation

2.3.3.1. Identification des critères retenus pour définir le périmètre de consolidation

Le processus de consolidation est défini en fonction du type de contrôle exercé sur les entités du groupe :

Type de contrôle	Définition du contrôle	Méthode de consolidation
Contrôle exclusif	- Détention de plus de 50% des droits de vote, ou - Désignation dès la majorité des membres de CA pendant deux exercices successifs, ou - Influence dominante en vertu d'un contrat.	Intégration globale
Contrôle conjoint	- Nombre limité d'actionnaires partageant le contrôle, et - Accord contractuel prévoyant le contrôle conjoint.	Intégration proportionnelle
Influence notable	Participer aux politiques financières et opérationnelles sans en détenir le contrôle (présomption si détention de plus de 20% des droits de vote)	Mise en équivalence

2.3.3.2. Composition du groupe de l'Université de Nantes

Entité	Forme juridique	N° SIRET	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Université de Nantes	EPSCP	194 409 843 00019	Entité mère	Entité mère	Entité mère
Capacités	SAS	483 434 247 00019	93,02%	93,02%	Intégration globale
Fondation de projets	Fondation	529 791 816 00026	100%	100%	Intégration globale

2.3.3.3. Non consolidation de certaines entités

Type d'entité	Dénomination	Commentaire
GIP (Groupement d'Intérêt Public)	ARRONAX Droits statutaires : 1/8 sièges Nombre de voix : 1	Accélérateur pour la Recherche en Radiochimie et Oncologie à Nantes Atlantique. Il s'agit d'un accélérateur de particules (cyclotron).
	CRNH OUEST Droits statutaires : 10% Droits de vote proportionnels	Centre de Recherche en Nutrition Humaine de Nantes. CRNH Ouest a pour objet de promouvoir et de gérer une activité de recherche fondamentale et appliquée en nutrition humaine.
	TECHNOCAMPUS Droits statutaires : 4% Droits de vote proportionnels	Technocampus a pour but de gérer les différents sites de recherche, de formation et d'application industrielle, implantés sur le territoire de la région des Pays de la Loire dans le but de favoriser et développer les activités de recherches et de développement technologique.
	UNJF Droits statutaires : 3/60	Université Numérique Juridique Francophone. L'UNJF a pour objectif de mutualiser les ressources numériques des établissements membres au service de l'enseignement du droit.
	CANCEROPOLE GRAND OUEST Droits statutaires : 5,14% Droits de vote proportionnels	Ce groupement vise à dynamiser et renforcer la recherche en cancérologie dans ces aspects fondamentaux, cliniques ou à visée économique, en s'appuyant sur l'interdisciplinarité, la mutualisation des compétences et la fédération d'équipes en réseaux.

Type d'entité	Dénomination	Commentaire
GIS (Groupement d'Intérêt Scientifique) <i>Les GIS n'ont pas de personnalité morale, ils sont portés par une entité.</i>	INSTITUT D'ETUDES EUROPEENNES ET GLOBALES ALLIANCE EUROPA	Alliance Europa a pour objectif de bâtir un pôle régional d'excellence transdisciplinaire de recherche, de formation et d'innovation sur l'étude des défis sociétaux, culturels et politiques que doit relever une Europe en crise face aux processus de mondialisation.
	SYSTEMES AGROALIMENTAIRES PAYS DE LA LOIRE	Ce groupement a pour but de renforcer et développer les activités de recherche sur les systèmes agroalimentaires menées en Pays de la Loire afin de poursuivre la démarche de coopération structurante engagée.
	ADIREM	Établissements universitaires de rattachement d'un Institut de Recherche sur l'Enseignement des Mathématiques (IREM). ADIREM a pour objectif de favoriser et renforcer les échanges entre les différents IREM et le Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.
	VALOR' OUEST	Valor'Ouest soutient la conception et à la mise en place des démarches qualité.
Fondations	IEA Présence au CA : 1/12 sièges	Institut d'Études Avancées de Nantes La fondation IEA assure l'accueil temporaire de savants de toutes nationalités poursuivant des recherches intéressantes en particulier les relations des pays du Nord et du Sud. Elle est reconnue comme un établissement d'utilité publique.
	CENTAURE Fondation de coopération scientifique Présence au CA : 1/21 sièges	Centre thématique de recherche et de soins. La fondation CENTAURE conduit un projet d'excellence scientifique dans le domaine des sciences de la transplantation.
Association	Absence de lien capitalistique. Analyse à effectuer autour de la notion d'entité ad hoc (activité de l'entité en fait exercée pour le compte de l'Université)	D'une manière générale, l'Université de Nantes peut intervenir dans deux cas : 1) Versement d'une subvention pour financer une action précise, entrant dans l'objet social de l'association. 2) Dans de nombreux cas, l'UNAN se place en tant que simple adhérent par le versement d'une cotisation, et parfois en tant que membre fondateur ou membre d'honneur.

2.4. Notes relatives aux postes du bilan

2.4.1. Actif immobilisé

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2016	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2017
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations incorporelles	2 381 630		568 842			2 950 472
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	27 840					27 840
Concessions, brevets, licences, etc.	2 071 482		561 513			2 632 995
Droit au bail						
Fonds commercial	113 000					113 000
Autres immobilisations incorporelles	169 308		7 328			176 637
Immobilisations corporelles	459 963 809	3 953 662	9 098 383		18 550	472 997 304
Terrains	39 978 994					39 978 994
Aménagement de terrains						
Constructions	336 970 743	3 953 662	1 605 025			342 529 430
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	46 078 698		3 226 994		1 329	49 304 364
Collections	51 814					51 814
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	36 883 559		4 266 363		17 221	41 132 701
Immobilisations mises en concession						
Immobilisations corporelles en cours	21 978 577		18 885 954	3 953 662		36 910 869
Immobilisations grevées de droits						
Immobilisations corporelles (biens vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations	54 617					54 617
Titres de participations						
Autres formes de participations	54 617					54 617
Créances rattachées à des participations						
Créances rattachées à des sociétés en participation						
Versement à effectuer sur titres de participation non libérés						
Autres immobilisations financières	124 461		38 832		67 298	95 995
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Titres immobilisés (droits de créance)						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Prêts	6 430		2 100		4 830	3 700
Dépôts et cautionnements versés	109 359		36 584		62 468	83 475
Autres créances immobilisées	8 672		148			8 820
Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés						
TOTAL	484 503 094	3 953 662	28 592 011	3 953 662	85 848	513 009 256

2.4.1.1. Immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

L'opération la plus importante de l'exercice 2017 impactant les immobilisations incorporelles concerne l'acquisition du logiciel Pytheas Service Desk pour 85 K€.

2.4.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'Université sont comptabilisées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- prix d'achat ;
- frais accessoires ;
- charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Le seuil de 800 € HT a été retenu par le Conseil d'Administration par vote du 13 décembre 2013 avec effet au 1er janvier 2014 pour harmoniser le caractère significatif des éléments d'actifs inscrits au bilan.

Pour autant, à des fins d'image fidèle, une immobilisation corporelle peut être inscrite à l'actif lorsque son coût d'acquisition est inférieur à 800 € HT s'il respecte les conditions suivantes :

- l'EPSCP (Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel) bénéficiera des avantages économiques futurs ;
- son coût ou sa valeur peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

Au cours de l'exercice 2017, le compte « constructions » a fait l'objet des principales opérations suivantes :

- intégration du démonstrateur Microalgues en construction terminée pour 3 230 K€ ;
- intégration du laboratoire LIOAD en construction terminée pour 611 K€.

Les acquisitions les plus importantes d'installations techniques, de matériels et outillages concernent les biens suivants :

- système Cars (microscopes) pour 429 K€ ;
- système de microscopie pour 350 K€ ;
- équipements d'hébergement en animalerie pour 322 K€ ;
- équipements de mesure sur fibre optique pour 262 K€ ;
- spectromètre de masse pour 255 K€ ;
- appareil de mesure pour 171 K€.

Parmi les autres immobilisations corporelles, les investissements les plus importants sont les suivants :

- clusters de calcul à haute performance pour 500 K€ ;
- plateforme de téléprésence immersive pour 367 K€.

Les principaux travaux de 2017, comptabilisés en « Immobilisations en cours » concernent essentiellement les opérations suivantes :

- opérations de restructuration du projet nouveau Tertre à hauteur de 12 842 K€ ;
- réhabilitation du bâtiment LPGN pour 3 585 K€ ;
- opérations de construction du quartier de la création 1 482 K€.

En diminution des immobilisations, figure l'intégration du démonstrateur Microalgues et du laboratoire LIOAD citée ci-dessus.

2.4.1.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comptabilisées à l'actif de l'université correspondent aux titres participations, prêts accordés et aux dépôts et cautionnements versés.

Tableau des filiales et participations

Rubriques	SIREN	Montant des participations
Renseignements concernant les filiales		9 006
SARL ACCEPTV	508 554 953	2 000
SAS FIZIANS	523 970 788	7 006
Renseignements concernant les autres participations		45 611
Presses Universitaires de Rennes	193 509 379	38 683
Lycée ARAGO	194 400 339	6 927
TOTAL		54 616

2.4.1.4. Amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé

2.4.1.4.1. Amortissements

Tableau de variation des amortissements

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2016	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumul au 31/12/2017
Immobilisations incorporelles	1 830 519	264 929		2 095 449
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement	1 827	5 569		7 396
Concessions, brevets, licences, etc.	1 753 747	252 378		2 006 126
Droit au bail				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	74 945	6 982		81 927
Immobilisations corporelles	92 359 380	28 588 834	15 807	120 932 407
Terrains				
Aménagement de terrains				
Constructions	39 779 107	19 684 896		59 464 003
Constructions sur sol d'autrui				
Installations techniques, matériels, et outillage	28 444 569	5 398 648	1 329	33 841 888
Collections	20 937	3 430		24 367
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	24 114 767	3 501 860	14 478	27 602 149
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
TOTAL	94 189 900	28 853 763	15 807	123 027 856

La charge d'amortissement comptabilisée au 31 décembre 2017 est de 28 854 K€.

Compte-tenu de la neutralisation des amortissements par la réintégration des subventions d'investissement correspondantes (24 447 K€), la charge nette est de 4 407 K€.

2.4.1.4.1.1. Mise en œuvre de l'amortissement

- Biens acquis avant 2003 :

Mis à part les éléments d'actif inscrits au bilan de l'Université de Nantes suite à l'intégration de l'IUFM en 2007, les biens acquis avant 2003 ne faisaient pas l'objet d'un suivi individualisé par le biais d'une fiche immobilisation. Tous les montants inscrits en masse ont été corrigés en 2011.

- Biens acquis après 2003 :

La mise en œuvre de l'amortissement a été votée par le Conseil d'Administration.

Des « fiches immobilisation » individualisent et offrent un suivi précis des biens acquis depuis 2003.

Avant le passage au progiciel SIFAC en 2008, la comptabilité des immobilisations était assurée dans le logiciel « IMMOS ».

2.4.1.4.1.2. Méthode d'amortissement

L'Université pratiquait jusqu'alors l'amortissement selon le mode linéaire et le calcul et la comptabilisation de l'amortissement étaient, depuis 2003, décalés au premier jour de l'exercice N+1. À compter du 1er janvier 2012 et conformément à la délibération du Conseil d'Administration en date du 1er juillet 2011, le calcul des amortissements coïncide avec la date de mise en service des immobilisations (les dotations de la première et de la dernière année sont calculées prorata temporis).

2.4.1.4.1.3. Plan d'amortissement

Selon les normes 5 et 6 (« immobilisations incorporelles » et « immobilisations corporelles ») du recueil des normes comptables pour les établissements publics, le plan d'amortissement est défini afin de traduire le rythme de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service attendu.

L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service qui lui sont attachés. Cette date correspond généralement à la date de mise en service (Art. 214-12 du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général).

À la clôture de l'exercice, une dotation aux amortissements est comptabilisée conformément au plan d'amortissement défini à la date d'entrée (Art. 214-11 du règlement ANC n° 2014-03).

L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement établi en fonction de la durée et du mode d'amortissement propres à chaque actif amortissable, tels qu'ils sont déterminés par l'entité. Les actifs de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques doivent être amortis de la même manière (Art. 214-13 du règlement ANC n° 2014-03).

Tableau des durées d'amortissement

Compte	Libellé	Durée d'amortissement
2053	Logiciels	3 ans
2058	Brevets, licences	5 ans
212	Aménagements de terrains	15 ans
2131	Bâtiments	50 ans
2135	Installations générales, aménagements des constructions	20 ans
2151	Installations techniques complexes	10 ans
2154	Matériel	5 ans
2155	Outillage	8 ans
2156	Matériel d'enseignement	8 ans
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage	8 ans
216	Collections	10 ans
217	Biens historiques et culturels	10 ans
2181	Installation générale, aménagements divers	5 ans
2182	Matériel de transport	8 ans
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	5 ans
2184	Mobilier	10 ans
2188	Matériel divers	8 ans

Suite à la décision du Conseil d'Administration en date du 30 septembre 2011, la méthode par composants est mise en œuvre à l'Université de Nantes. Cette méthode permet de découper les bâtiments en 8 composants significatifs ayant des durées d'amortissement spécifiques, la valeur de chaque composant étant calculée grâce à l'utilisation de ratios (source Centre Scientifique et Technique du Bâtiment). Les durées d'amortissement sont applicables pour des composants neufs. Dans le cas des bâtiments de l'Université, la Direction du Plan, de l'Immobilier et de la Logistique (DPIL) a procédé à une étude de terrain pour déterminer les durées résiduelles de tous les composants identifiés.

Tableau des durées d'amortissements par composant

Composant	Durée d'amortissement	Ratio
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	77,70%
Menuiseries extérieures	25 ans	3,30%
Chauffage collectif	25 ans	3,20%
Etanchéités	15 ans	1,10%
Ravalement avec améliorations	15 ans	2,10%
Electricité	25 ans	5,20%
Plomberie, sanitaire	25 ans	4,60%
Ascenseurs	15 ans	2,80%

Les durées d'amortissement des logiciels n'ont pas fait l'objet d'une harmonisation sur l'exercice 2017. Ils sont amortis sur un an pour Capacités et la Fondation et sur trois ans pour l'Université de Nantes. Ce retraitement est considéré comme non significatif.

2.4.1.4.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2017
Dépréciations des immobilisations	9 006			9 006

2.4.2. Stocks et en-cours

2.4.2.1. Stocks

Nature des stocks et des en-cours	Solde au 31/12/2016	Augmentation (Entrées)	Diminution (Sorties)	Solde au 31/12/2017
Animaux et végétaux				
Matières premières et fournitures				
Autres approvisionnements	2 143			2 143
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services	605 495		198 845	406 651
Stocks de produits				
Stocks de marchandises				
Stocks en voie d'acheminement, mis en dépôt ou donnés en consignation				
TOTAL	607 638		198 845	408 793

Le solde des en-cours de production de services correspond aux charges relatives à des contrats pluriannuels comptabilisés selon la méthode dite à l'achèvement. Les en-cours sont ensuite sortis lorsque le contrat est clôturé.

Cette méthode de comptabilisation concerne uniquement les contrats conclus avant 2016. Les autres contrats sont comptabilisés selon la méthode dite à l'avancement.

2.4.2.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2017
Dépréciations des stocks et en-cours	154 811		154 811	

Un contrat de recherche (Projet GELTOP) avait fait l'objet sur l'exercice 2015 d'une provision pour perte à terminaison suite à des dépenses justifiées tardivement et dont le versement du solde est compromis.

La provision a été reprise dans son intégralité (155 K€) sur l'exercice 2017 suite au solde du contrat.

2.4.3. Créances

2.4.3.1. Créances

Rubriques et postes	Montant brut	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé :	95 995	87 175	8 820
Créances rattachées à des participations			
Prêts	3 700	3 700	
Autres créances immobilisées	92 295	83 475	8 820
Créances de l'actif circulant :	61 905 226	61 767 739	137 487
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	50 297 504	50 297 504	
Créances clients et comptes rattachés	10 703 590	10 566 103	137 487
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			
Avances et acomptes versés sur commandes	601 077	601 077	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)			
Créances sur les autres débiteurs	231 020	231 020	
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)	72 034	72 034	
TOTAL	62 001 221	61 854 914	146 307

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale.

À l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation peut être comptabilisée lors de la constatation du risque de non recouvrement sur la créance matérialisée comptablement par le passage au compte 416 « créances douteuses ». Cette dépréciation est suivie de façon individuelle.

Les reprises sur provisions sont effectuées dans les cas suivants :

- paiement direct : constatation du règlement et donc solde de la créance,
- admission en non-valeur ou remise gracieuse (approuvées par le Conseil d'Administration).

2.4.3.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2017
Dépréciations des comptes de tiers	405 877	212 427	344 174	274 130

Les créances douteuses sont systématiquement provisionnées à 100 % sur le HT. Une dépréciation complémentaire pour les créances ANR avait été comptabilisée en 2016 pour un montant de 147 K€. Celle-ci a été reprise à hauteur 138 K€ sur l'exercice 2017 suite au versement des sommes dues par l'ANR.

2.4.4. Disponibilités

Compte	Solde au 31/12/2017
Valeurs à l'encaissement	100 648
Banques	2 780 165
Compte au Trésor	52 812 260
Chèques à payer	-134 734
Comptes à terme	
Intérêts courus à payer	-283
Intérêts courus à recevoir	9 361
Concours bancaires courants	
Caisse	4 639
Opérations de Régie	
TOTAL	55 572 056

Le tableau ci-dessus détaille la trésorerie bilancielle de l'établissement composée pour l'essentiel du compte au trésor, du numéraire et des opérations chez les régisseurs.

Entre le 31/12/2016 et le 31/12/2017, la trésorerie a augmenté de 13 480 K€ pour s'établir à 55 572 K€.

2.4.5. Financements reçus

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2016	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2017
		Par virement de poste à poste	Financements reçus	Par virement de poste à poste	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT	330 350 786	1 084 581	14 738 814	1 084 581	20 052 291	325 037 310
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	4 875 619		14 738 814	1 084 581		18 529 853
Financements rattachés à des actifs déterminés	325 475 167	1 084 581			20 052 291	306 507 457
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	321 433 957				19 037 002	302 396 955
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-21 221				8 864	-30 084
Financement des autres actifs :						
- Etat	4 028 385	1 084 581			994 726	4 118 240
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	9 389				2 728	6 660
- Autres	24 657				8 971	15 686
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT	30 884 170	7 734 741	10 018 051	7 734 741	4 391 631	36 510 590
Financements non rattachés à un actif	9 326 499		10 018 051	7 734 741		11 609 810
Régions	3 153 068		6 334 191	3 859 926		5 627 333
Départements	1 006 571		1 905	1 000 000		8 476
Communes et groupements de communes	3 281 396		2 749 958	1 945 603		4 085 751
Autres collectivités et établissements publics	203 581		99 139	184 729		117 991
Union Européenne	1 665 305		-165 874	714 723		784 709
Autres organismes	16 577		901 502	25 000		893 080
Autres			97 230	4 760		92 470
Financements rattachés à un actif	21 557 670	7 734 741			4 391 631	24 900 780
Régions	6 755 292	3 859 926			1 836 149	8 779 069
Départements	4 245 554	1 000 000			758 934	4 486 620
Communes et groupements de communes	3 904 363	1 945 603			576 764	5 273 202
Autres collectivités et établissements publics	1 523 697	184 729			445 208	1 263 218
Union Européenne	4 916 151	714 723			679 397	4 951 477
Autres organismes	209 070	25 000			91 459	142 611
Autres	3 544	4 760			3 722	4 582
TOTAL	361 234 955	8 819 321	24 756 866	8 819 321	24 443 922	361 547 899

Le financement par l'État (ou par un autre tiers), figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public, doit évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFiP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

2.4.6. Provisions

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2016	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Solde au 31/12/2017
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
Provisions réglementées					
Amortissements dérogatoires					
Provisions pour risques	405 174	24 500	333 674		96 000
Provisions pour litiges	405 174	24 500	333 674		96 000
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pertes sur contrat					
Provisions pour risque d'emploi					
Autres provisions pour risques					
Provisions pour charges					
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour restructurations					
Provisions pour impôts					
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions					
Provisions pour remises en état					
Provisions pour CET					
Provisions pour CET - Charges sociales et fiscales					
Provisions pour alloc. perte d'emploi et indemn. de licenc.					
Autres provisions pour charges					
Fonds dédiés	804 546	417 157	455 938		765 764
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement					
Fonds dédiés sur dons manuels	804 546	417 157	455 938		765 764
Fonds dédiés sur legs et donations					
TOTAL	1 209 719	441 657	789 612		861 764

Une provision pour risque de 334 K€ concernant le projet Lascaux suite à l'audit de la Commission Européenne avait été comptabilisée sur l'exercice 2015. Cette provision porte sur le risque de reversement d'une subvention Européenne déjà versée à l'établissement suite à notification d'un trop-perçu par les auditeurs.

Le rapport final de la Commission Européenne a confirmé ce trop-perçu qui été reversé sur l'exercice 2017 pour un montant de 342 K€. La provision pour risque a donc été reprise sur l'exercice 2017

Fonds dédiés :

Lorsque des dons ou des subventions sont affectés par les donateurs ou les financeurs à des projets précisément désignés, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « engagements à réaliser sur ressources affectées », afin de constater l'engagement pris par la fondation de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

2.4.7. Dettes

Rubriques et postes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
Dettes financières :	57 071	0	57 071	
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts	57 071	0	57 071	
Dettes non financières :	96 105 632	96 105 632		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 993 115	4 993 115		
Dettes fiscales et sociales	10 715 940	10 715 940		
Avances et acomptes reçus	34 068 577	34 068 577		
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	59 600	59 600		
Autres dettes non financières	11 868 466	11 868 466		
Produits constatés d'avance	34 399 934	34 399 934		
TOTAL	96 162 703	96 105 632	57 071	

Dettes fournisseurs : ce total comprend les comptes fournisseurs, fournisseurs d'immobilisations, les retenues de garantie ainsi que les factures non parvenues inventoriées au 31 décembre 2017.

Personnel : la part à moins d'un an correspond aux charges à payer sur engagements sociaux. Elles ont été chiffrées et comptabilisées pour un montant de 9 699 K€.

2.4.8. Autres informations concernant le bilan

2.4.8.1. Opérations de fin d'exercice

2.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 34 400 K€.

Le poste le plus important des produits constatés d'avance concerne des subventions pour 26 882 K€, le solde restant concernant majoritairement les droits universitaires pour 2 936 K€.

2.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer de l'exercice concernent les engagements sociaux, qui comprennent notamment les heures de vacataires et complémentaires non réglées au 31 décembre 2017, les congés payés non pris et les changements d'échelon en cours.

Ces charges se rapportant à l'exercice 2017 ont donc été comptabilisées au 31 décembre 2017 pour un montant de 9 699 K€.

Les produits à recevoir comptabilisés sur 2017 concernent essentiellement les subventions d'investissement (14 304 K€) et de fonctionnement (25 108 K€). Les produits à recevoir de la formation continue représentent quant à eux 2 613 K€.

Informations complémentaires liées aux opérations de fin d'exercice :

L'Université de Nantes met en œuvre à chaque clôture les procédures réglementaires de séparation des exercices (rattachement des produits et des charges au bon exercice). Les opérations de fin d'exercice les plus significatives concernent les subventions à recevoir et constatées d'avances, les charges à payer sur rémunérations et les droits d'inscription encaissés sur l'année en cours qui font l'objet d'un rattachement sur l'exercice suivant à hauteur de 6/10.

2.4.8.2. Tableau de variation des capitaux propres

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2016	Affectation du résultat et du report à nouveau 2016	Augmentations 2017	Diminutions 2017	Autres	Résultat 2017	Montant au 31/12/2017
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	4 875 619		14 738 814	1 084 581			18 529 853
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	325 475 167		1 084 581	20 052 291			306 507 457
Réserves facultatives	43 310 233	4 538 397	635 087				48 483 717
Report à nouveau	-188 172	188 172		151 748	-3 198		-154 945
Résultat de l'exercice	4 726 569	-4 726 569				561 415	561 415
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	9 326 499		10 018 051	7 734 741			11 609 810
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	21 557 670		7 734 741	4 391 631			24 900 780
TOTAL	409 083 585		34 211 274	33 414 991	-3 198	561 415	410 438 085

Les capitaux propres ont augmenté globalement de 1 316 K€ sur l'exercice 2017.

Cette variation est essentiellement due au résultat comptable (561 K€) et aux financements reçus (34 628 K€) qui sont légèrement supérieurs à la reprise annuelle au résultat des financements rattachés à des actifs (33 871 K€).

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2015	Affectation du résultat et du report à nouveau 2015	Augmentations 2016	Diminutions 2016	Autres	Résultat 2016	Montant au 31/12/2016
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	3 339 383		3 577 757	2 041 521			4 875 619
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	343 707 571		2 094 572	20 326 977			325 475 167
Réserves facultatives	24 585 677	18 005 194	719 362				43 310 233
Report à nouveau	8 778 913	-8 778 913		114 389	-73 783		-188 172
Résultat de l'exercice	9 226 280	-9 226 280				4 726 569	4 726 569
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	15 817 624		5 343 544	11 834 669			9 326 499
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	14 142 890		11 781 618	4 366 838			21 557 670
TOTAL	419 598 339		23 516 853	38 684 393		4 726 569	409 083 585

2.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat

2.5.1. Produits de fonctionnement

2.5.1.1. Droits d'inscription

Les droits d'inscription sont constatés lors de l'encaissement des droits universitaires. À la clôture de l'exercice un produit constaté d'avance est comptabilisé afin de ne laisser en produits que 4/10ème des droits de l'année.

Les droits d'inscription de l'exercice 2017 s'élèvent à 5 480 K€.

2.5.1.2. Formation continue

Les prestations de formation continue sont constatées lors de l'émission de la facture à la signature du contrat. Un produit constaté d'avance est ensuite comptabilisé à la clôture de l'exercice en fonction de l'avancement de la formation.

Les produits de formation continue de l'exercice 2017 sont de 8 719 K€.

2.5.1.3. Taxe d'apprentissage

La taxe d'apprentissage est constatée à hauteur des dépenses réalisées au cours de l'exercice.

Le montant des produits afférents à la taxe d'apprentissage est de 6 676 K€ sur l'exercice 2017.

2.5.1.4. Contrats de recherche et subventions

Depuis le 1er janvier 2016, les produits relatifs aux contrats de recherche sont reconnus selon la méthode à l'avancement, comme précisé dans l'instruction DGFIP n°13-0023 du 20 novembre 2013 et les produits relatifs aux subventions sont reconnus conformément aux modalités prévues dans l'instruction DGFIP n°13-0022 du 20 novembre 2013.

2.6. Autres informations

2.6.1. Passage aux RCE - frais de personnel

Dans ce cadre, la paie et le paiement des charges sociales ont été délégués à la Direction Régionale des Finances Publiques de Loire-Atlantique (service Liaison-Rémunérations), selon une convention de prestation de services conclue le 8 décembre 2009 pour une durée de 3 années et prorogée fin 2012 pour une durée de 5 ans jusqu'au 31/12/2017.

2.6.2. Désignation des commissaires aux comptes

À l'instar de la procédure de désignation des commissaires aux comptes réalisée en 2009, l'université de Nantes a eu recours en 2015 à l'accord cadre de l'AMUE et a procédé à une consultation des six titulaires retenus par cet accord. Au terme de cette consultation, un marché subséquent a été passé avec les cabinets KPMG et PricewaterhouseCoopers pour l'audit des comptes des exercices 2016 à 2021.

2.6.3. Événements postérieurs à la clôture

Le Conseil d'Administration du 8 décembre 2017 a approuvé la clôture du service à comptabilité distincte (SACD) - le Centre de Formation des Apprentis (CFA) inter-universités des Pays de Loire - à partir du 1^{er} janvier 2018. Le CFA poursuit désormais son activité sous forme associative.

La dissolution implique la détermination d'un résultat comptable et d'un bilan propre au SACD qui seront transférés dans les comptes de la nouvelle entité.

2.6.4. Engagements hors bilan

L'Université de Nantes peut être amenée à constater des passifs éventuels dans les situations suivantes :

- en cas de décès d'un de ses agents, l'Université de Nantes doit verser une indemnité déterminée selon les modalités fixées à l'article D.712-19 du Code de la Sécurité Sociale.
- en cas de condamnation d'un de ses personnels.

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		(A)			(B)			(C) = (A) + (B)		
		Emplois sous plafond Etat *			Emplois financés hors SCSP			Global		
Catégories d'emplois	Nature des emplois	En ETPT			En ETPT			Global		
		Budget initial	dernier budget modifié	Compte Financier	Budget initial	dernier budget modifié	Compte Financier	Budget initial	dernier budget modifié	Compte Financier
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1493	1496	1496			1 493,0	1 496,2	1 496,4
		CDI	0	0	1			4,0	3,5	5,4
	Non permanents	CDD	399	417	413			592,0	587,6	588,5
S/total EC		1 892,0	1 913,4	1 910,0	197,0	173,9	180,4	2 089,0	2 087,3	2 090,3
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)								-	-	-
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	1063	1064	1061			1 063,0	1 063,8	1 061,0
		CDI	60	60	58			96,9	104,2	102,5
	Non permanents	CDD	180	192	191			409,5	441,8	437,8
S/total Biatss		1 303,0	1 315,0	1 310,7	266,3	294,8	290,6	1 569,3	1 609,8	1 601,3
Totaux		3 195,0	3 228,3	3 220,7 (1)	463,3	468,7	471,0	3 658,3	3 697,1	3 691,6
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Budget initial				3 222,0 (3)						
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au dernier Budget modifié				3 328,0 (3)						
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Compte financier				3 228,0 (3)						

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses							Recettes			
	Budget initial		Dernier Budget Modifié		Compte Financier		Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP				
Personnel	251 588 094	251 588 094	253 278 592	253 278 592	250 282 899	250 282 899	Montants	Montants	Montants	Recettes globalisées
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	72 667 810	72 667 810	73 007 914	73 007 914	72 519 018	72 519 018	299 760 654	306 147 507	310 775 136	Subvention pour charges de service public
							245 040 205	244 592 654	245 184 304	Autres financements de l'Etat
							4 917 776	7 938 104	2 183 016	Fiscalité affectée
Fonctionnement et intervention	50 985 102	47 380 222	48 591 024	48 723 323	45 186 846	46 646 688	20 294 890	23 149 193	30 456 291	Autres financements publics
							29 507 783	30 467 556	32 951 525	Recettes propres
							34 732 562	34 289 228	30 425 070	Recettes fléchées **
Investissement	22 801 440	33 871 731	26 512 591	32 601 061	21 632 685	29 396 504	21 096 918	18 928 823	18 438 026	Financements de l'Etat fléchés
							13 635 644	15 347 908	11 957 348	Autres financements publics fléchés
								12 497	29 696	Recettes propres fléchées
Enveloppes* destinées à des contrats de recherche	-	-	-	-	-	-				
Personnel										
Fonctionnement										
Investissement										
TOTAL DES DÉPENSES	325 374 636	332 840 047	328 382 207	334 602 976	317 102 430	326 326 091	334 493 216	340 436 735	341 200 206	TOTAL DES RECETTES
Solde budgétaire (excédent)		1 653 169		5 833 759		14 874 115	-	-	-	Solde budgétaire (déficit)

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)			
	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier
Solde budgétaire (déficit) * (D2)	-	-	-
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>	-	-	-
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>			
<i>dont solde budgétaire FU</i>			
<i>dont solde budgétaire BAI</i>			
<i>dont solde budgétaire SIE</i>			
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	19 500	65 638	64 738
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice) (c1)	4 963 508	4 865 545	6 958 603
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e1)		6 980 717	5 188 398
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1= D2+b1+c1+e1)	4 983 008	11 911 900	12 211 739
Variation de trésorerie (I)	181 862 379	6 189 798	13 241 106
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée *** (a1)</i>	3 639 697	6 367 075	6 654 568
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d1)</i>		-	6 586 538
TOTAL DES BESOINS (1 + I)	186 845 387	18 101 698	25 452 845

Financements (couverture des besoins)			
Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier	
180 573 453	5 833 759	14 874 115	Solde budgétaire (excédent) * (D1)
180 573 453	5 833 759	14 874 115	<i>dont solde budgétaire budget principal</i>
			<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>
			<i>dont solde budgétaire FU</i>
			<i>dont solde budgétaire BAI</i>
			<i>dont solde budgétaire SIE</i>
66 600	66 600	84 853	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
6 205 334	5 409 508	8 794 193	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice) (c2)
	6 791 831	1 699 685	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e2)
186 845 387	18 101 698	25 452 845	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2=D1+b2+c2+e2)
-	-	-	Variation de trésorerie (II)
			<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée *** (a2)</i>
697 602	177 277		<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d2)</i>
186 845 387	18 101 698	25 452 845	TOTAL DES FINANCEMENTS (2 + II)

SAIC : service d'activités industrielles et commerciales
FU : fondation universitaire
BAI : budget annexe immobilier
SIE : service inter-établissements

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier	PRODUITS	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier
Personnel	248 387 834	250 056 522	248 025 499	Subventions de l'Etat	254 943 780	251 568 601	246 239 922
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	<i>72 667 810</i>	<i>73 007 914</i>	<i>72 519 018</i>	Fiscalité affectée			
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	80 470 469	80 240 932	79 170 778	Autres subventions	21 425 305	25 115 698	24 919 353
				Autres produits	53 924 541	56 896 811	56 999 244
TOTAL DES CHARGES (1)	328 858 303	330 297 454	327 196 277	TOTAL DES PRODUITS (2)	330 293 626	333 581 110	328 158 519
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	1 435 323	3 283 656	962 242	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	330 293 626	333 581 110	328 158 519	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	330 293 626	333 581 110	328 158 519

Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 2257400

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	1 435 323	3 283 656	962 242
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	28 295 539	28 295 539	28 986 006
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			799 914
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits de cession d'éléments d'actifs			4 277
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	24 416 758	24 416 758	24 447 120
= CAF ou IAF*	5 314 104	7 162 437	4 696 938

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier	RESSOURCES	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	Capacité d'autofinancement*	5 314 104	7 162 437	4 696 938
Investissements	33 871 731	32 601 061	28 509 606	Financement de l'actif par l'État	16 111 119	16 567 067	14 738 814
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	12 505 229	10 405 229	10 018 051
				Autres ressources			113 237
Remboursement des dettes financières	19 500	19 500	34 400	Augmentation des dettes financières	66 600	66 600	25 900
TOTAL DES EMPLOIS (5)	33 891 231	32 620 561	28 544 006	TOTAL DES RESSOURCES (6)	33 997 052	34 201 333	29 592 941
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	105 821	1 580 772	1 048 935	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (5)-(6)	-	-	-

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	105 821	1 580 772	1 048 935
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 2 836 274	- 4 609 026	- 12 192 171
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	2 942 095	6 189 798	13 241 106
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	18 913 628	20 147 045	19 615 208
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 26 616 681	- 25 584 455	- 33 167 601
Niveau de la TRESORERIE	45 530 309	45 731 500	52 782 808



**BALANCE GENERALE DES COMPTES DE
VALEURS INACTIVES**

EXERCICE 2017

UNIVERSITE DE NANTES	BALANCE DES VALEURS INACTIVES	EXERCICE 2017
-----------------------------	--------------------------------------	----------------------

COMPTES		DEBITS			CREDITS			SOLDE	
Numéro	Libellé	Bilan d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Bilan d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Montant débit	Montant crédit
86210000	TICKETS BLEU 12€	8 220,00	-	8 220,00	-	84,00	84,00	8 136,00	
86220000	TICKETS ROUGE 10€	5 050,00	-	5 050,00	-	-	-	5 050,00	
86230000	TICKETS VERT 8€	2 024,00	8 000,00	10 024,00	-	3 768,00	3 768,00	6 256,00	
86240000	TICKETS SAUMON 5€	2 280,00	9 500,00	11 780,00	-	6 785,00	6 785,00	4 995,00	
86260000	TICKETS JAUNE 3€	2 034,00	3 000,00	5 034,00	-	1 314,00	1 314,00	3 720,00	
		-							
86300000	Cpte DE PC	-	11 951,00	11 951,00	19 608,00	20 500,00	40 108,00	-	28 157,00
Total Général Classe 8		19 608,00	32 451,00	52 059,00	19 608,00	32 451,00	52 059,00	28 157,00	28 157,00



BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)
EXERCICE 2017

Université de Nantes	Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)			Date 27.02.2018
Année 2017				Heure 10:22:35
Période 01 à 16				Page 30
ACTIF	Exercice 2017			Exercice 2016
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	2 819 453,85	-2 029 529,91	789 923,94	422 881,94
Immobilisations corporelles	509 517 215,32	-120 735 677,27	388 781 538,05	389 510 727,34
Terrains	39 978 994,38		39 978 994,38	39 978 994,38
Constructions	342 529 430,09	-59 464 003,77	283 065 426,32	297 191 635,19
Installations techniques, matériels et outillage	49 144 030,39	-33 737 048,83	15 406 981,56	17 638 402,79
Collections	51 814,47	-24 366,63	27 447,84	30 877,50
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	40 964 613,87	-27 510 258,04	13 454 355,83	12 692 240,73
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	36 848 332,12		36 848 332,12	21 978 576,75
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	295 760,61		295 760,61	324 375,08
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	512 632 429,78	-122 765 207,18	389 867 222,60	390 257 984,36
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	408 793,35		408 793,35	452 826,92
Créances	57 412 224,63	-180 977,52	57 231 247,11	42 246 032,17
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	49 780 532,55		49 780 532,55	33 905 491,18
Créances clients et comptes rattachés	6 980 560,75	-180 977,52	6 799 583,23	7 470 249,00
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	598 633,19		598 633,19	861 135,15
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	52 498,14		52 498,14	9 156,84
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	23 160,80		23 160,80	9 501,04
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	57 844 178,78	-180 977,52	57 663 201,26	42 708 360,13
TRESORERIE				
<i>Valeurs mobilières de placement</i>				
<i>Disponibilités</i>	53 056 819,32		53 056 819,32	39 641 806,15
<i>Autres</i>				
TOTAL TRESORERIE	53 056 819,32		53 056 819,32	39 641 806,15
<i>Comptes de régularisation</i>				
<i>Ecarts de conversion Actif</i>	69,07		69,07	
TOTAL GENERAL	623 533 496,95	-122 946 184,70	500 587 312,25	472 608 150,64

Université de Nantes	Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)	Date 27.02.2018
Année 2017		Heure 10:22:35
Période 01 à 16		Page 31
PASSIF	Exercice 2017	Exercice 2016
FONDS PROPRES		
Financements reçus	361 547 898,93	361 234 955,09
Financements de l'actif - Etat	325 037 309,31	330 350 785,55
Financement de l'actif par des tiers	36 510 589,62	30 884 169,54
Ecart de réévaluation		
Réserves	46 737 438,03	41 417 708,23
Report à nouveau	-3 197,81	-73 782,77
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	962 242,37	5 393 512,57
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	409 244 381,52	407 972 393,12
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		333 673,84
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		333 673,84
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	57 071,30	65 571,30
TOTAL DETTES FINANCIERES	57 071,30	65 571,30
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 545 862,61	6 244 293,63
Dettes fiscales et sociales	9 557 419,66	8 528 314,78
Avances et acomptes reçus	34 068 459,97	14 049 511,00
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)		
Autres dettes non financières	11 928 066,37	10 730 099,36
Produits constatés d'avance	31 911 976,70	24 584 189,91
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	91 011 785,31	64 136 408,68
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	274 010,85	100 103,70
TOTAL TRESORERIE	274 010,85	100 103,70
Comptes de régularisation		
Ecarts de conversion Passif	63,27	
TOTAL GENERAL	500 587 312,25	472 608 150,64



COMPTE DE RESULTAT
EXERCICE 2017

Université de Nantes	Système de base COMPTE DE RESULTAT	Date 27.02.2018
Année 2017		Heure 10:09:33
Période 01 à 15		Page 27
Charges (hors taxes)	Exercice 2017	Exercice 2016
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
<i>Achats</i>	2 308,58	2 252,58
<i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i>	36 534 013,47	34 450 386,74
<i>Charges de personnel</i>	248 025 499,12	240 286 885,79
<i>Salaires, traitements et rémunérations divers</i>	146 242 392,19	141 856 430,87
<i>Charges sociales</i>	100 905 773,65	97 556 154,30
<i>Intéressement et participation</i>		
<i>Autres charges de personnel</i>	877 333,28	874 300,62
<i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>	13 645 739,73	11 715 515,79
<i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>	28 986 006,09	29 244 065,46
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	327 193 566,99	315 699 106,36
CHARGES D'INTERVENTION		
<i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>		
<i>Transfert aux ménages</i>		
<i>Transferts aux entreprises</i>		
<i>Transferts aux collectivités territoriales</i>		
<i>Transferts aux autres collectivités</i>		
<i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>		
<i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	327 193 566,99	315 699 106,36
CHARGES FINANCIÈRES		
<i>Charges d'intérêt</i>		
<i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Pertes de change</i>	2 710,01	3 237,76
<i>Autres charges financières</i>		
<i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	2 710,01	3 237,76
Impôts sur les sociétés		
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)	962 242,37	5 393 512,57
TOTAL CHARGES	327 196 277,00	315 702 344,12

Université de Nantes	Système de base COMPTE DE RESULTAT	Date 27.02.2018
Année 2017		Heure 10:09:33
Période 01 à 15		Page 28
Produits (hors taxes)	Exercice 2017	Exercice 2016
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
<i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>	277 896 674,69	270 264 075,04
Subventions pour charges de service public	246 239 921,83	241 132 467,29
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	24 919 353,35	23 041 091,54
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques		
Dons et legs	61 379,70	38 445,66
Produits de la fiscalité affectée	6 676 019,81	6 052 070,55
<i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>	25 012 220,46	26 082 928,31
Ventes de biens ou prestations de services	24 084 878,04	23 898 442,67
Produits de cessions d'éléments d'actif	4 276,71	1 343 056,00
Autres produits de gestion	1 121 910,24	841 429,64
Production stockée et immobilisée	-198 844,53	
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<i>Autres produits</i>	25 247 034,11	24 745 915,62
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	799 914,58	91 881,91
Reprises du financement rattaché à un actif	24 447 119,53	24 654 033,71
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	328 155 929,26	321 092 918,97
PRODUITS FINANCIERS		
<i>Produits des participations et des prêts</i>		
<i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>		
<i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>		
<i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
Gains de change	2 590,11	2 937,72
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	2 590,11	2 937,72
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		
TOTAL PRODUITS	328 158 519,37	321 095 856,69

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
Formation initiale et continue (d) = (a) + (b) + (c)	118 417 492	118 417 492	7 459 704	8 397 836	1 132 322	1 106 224	127 009 518	127 921 552
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence (a)	77 069 876	77 069 876	3 858 689	4 535 621	527 521	444 888	81 456 086	82 050 385
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master (b)	39 634 916	39 634 916	3 387 246	3 638 853	572 249	636 679	43 594 411	43 910 448
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat (c)	1 712 700	1 712 700	213 769	223 362	32 552	24 657	1 959 021	1 960 719
D105 - Bibliothèques et documentation	5 615 157	5 615 157	2 028 340	1 999 016	9 612	19 994	7 653 109	7 634 167
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	20 944 581	20 944 581	1 654 555	1 754 547	260 835	274 982	22 859 971	22 974 110
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	10 240 300	10 240 300	1 320 134	1 312 593	199 538	824 224	11 759 972	12 377 117
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	16 803 698	16 803 698	2 251 433	2 300 902	1 228 080	2 235 324	20 283 211	21 339 924
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	978 489	978 489	16 852	16 584	1 412	5 884	996 753	1 000 957
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 759 364	1 759 364	286 777	295 081	81 223	87 418	2 127 364	2 141 863
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	25 275 304	25 275 304	1 838 561	1 766 959	173 372	216 212	27 287 237	27 258 475
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	2 765 030	2 765 030	2 363 840	2 270 775	1 121 223	960 854	6 250 093	5 996 659
D113 - Diffusion des savoirs et musées	271 121	271 121	394 964	335 418	579	579	666 664	607 118
D114 - Immobilier	8 495 166	8 495 166	7 257 324	7 131 097	14 325 620	20 524 576	30 078 110	36 150 839
D115 - Pilotage et support	37 632 156	37 632 156	17 717 915	18 478 347	3 060 206	3 089 737	58 410 277	59 200 240
Étudiants (h) = (e) + (f) + (g)	1 085 041	1 085 041	596 447	587 533	38 663	50 496	1 720 151	1 723 070
D201 - Aides directes aux étudiants (e)	109	109	283 215	285 090			283 324	285 199
D202 - Aides indirectes (f)		0	6 360	6 360			6 360	6 360
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives (g)	1 084 932	1 084 932	306 872	296 083	38 663	50 496	1 430 467	1 431 511
Total	250 282 899	250 282 899	45 186 846	46 646 688	21 632 685	29 396 504	317 102 430	326 326 091

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)	14 874 115
------------------------------------	-------------------

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	245 184 304								245 184 304
Droits d'inscription					4 492 704				4 492 704
Formation continue, diplômes propres et VAE					12 811 775				12 811 775
Taxe d'apprentissage					6 678 360				6 678 360
Contrats et prestations de recherche hors ANR					2 003 478				2 003 478
Valorisation					990 405				990 405
ANR investissements d'avenir				1 464 396			1 455 344		2 919 740
ANR hors investissements d'avenir		62 682		3 953 940					4 016 622
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				11 664 742			3 382 562		15 047 304
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				3 799 984			959 566		4 759 550
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		2 120 334		9 573 229	956 506	18 438 026	6 159 876		37 247 971
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs					30 010				30 010
Autres recettes					4 988 286			29 696	5 017 982
Total	245 184 304	2 183 016	-	30 456 291	32 951 525	18 438 026	11 957 348	29 696	341 200 206

La liste des destination est susceptible d'être modifiée par le ministre chargé de l'enseignement supérieur

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	-
-----------------------------------	----------

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Budget Initial		Dernier Budget Modifié		Compte Financier	
			Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements
AVOSTII	47310000	RECETTES A TRANSFERER	1 000 000	654 231	553 422	1 100 000	553 422	-
MSU ARS	47310000	RECETTES A TRANSFERER	880 200	900 000	939 680	834 944	862 200	834 944
AMIALGAE	47310000	RECETTES A TRANSFERER	91 868	91 868	46 268	46 268	46 268	46 268
DOCKSIDE	47310000	RECETTES A TRANSFERER	-	-	353 855	353 855	353 855	353 855
LABEX IGO	47310000	RECETTES A TRANSFERER	32 000	32 000	64 000	64 000	64 000	64 000
LABEX IRON	47310000	RECETTES A TRANSFERER	287 440	287 440	287 440	287 440	287 440	287 440
SECURITE SOCIALE	47310000	RECETTES A TRANSFERER	2 200 000	2 200 000	2 148 880	2 251 001	2 223 813	2 658 604
BOURSES AMI	46710000	RECETTES A TRANSFERER	472 000	472 000	472 000	472 000	522 000	472 000
WANASEA	47310000	RECETTES A TRANSFERER	-	-	-	-	-	329 117
TVA	44500000	TVA	-	1 567 795	1 866 002	2 545 446	2 045 604	3 747 963
AUTRES OPCT			-	-	5 114 715	4 246 385	5 188 398	1 699 685
TOTAL			4 963 508	6 205 334	11 846 262	12 201 339	12 147 001	10 493 878

(c1)

(c2)

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	39 541 702	78 342 620	55 047 650	31 711 485	75 931 142	52 631 014	118 308 000	108 300 694	86 296 731	72 315 546	94 139 737	73 723 332	886 289 653
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	62 814 307	3 959 665	5 103 788	65 870 427	5 225 122	3 687 429	91 092 469	2 002 175	3 282 197	43 551 257	9 754 480	14 431 820	310 775 136
Subvention pour charges de service public	60 766 259	-	-	61 771 628	-	-	85 155 462	439 550	- 94 648	36 554 403	-	591 650	245 184 304
Autres financements de l'Etat	-	12 373	6 157	40 515	591 953	55 215	114 000	164 406	428 214	435 586	226 183	108 414	2 183 016
Fiscalité affectée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics	618 886	1 930 837	3 357 532	2 463 270	3 103 655	2 220 192	4 245 717	526 428	1 205 378	3 172 032	2 522 815	5 089 549	30 456 291
Recettes propres	1 429 162	2 016 455	1 740 099	1 595 014	1 529 514	1 412 022	1 577 289	871 790	1 743 253	3 389 236	7 005 482	8 642 208	32 951 525
Recettes budgétaires fléchées	5 086	1 180 567	469 223	3 770 395	1 237 107	1 702 499	5 339 041	322 927	6 117 015	5 959 070	1 396 487	2 925 651	30 425 070
Financements de l'Etat fléchés	-	150 000	-	3 750 540	-	1 500 000	5 339 000	-	5 678 200	500 000	500 000	1 020 286	18 438 026
Autres financements publics fléchés	3 242	1 029 663	464 931	20 395	1 233 650	200 000	-	322 927	435 890	5 455 854	895 604	1 895 192	11 957 348
Recettes propres fléchées	1 844	904	4 292	- 540	3 457	2 499	41	-	2 925	3 216	883	10 174	29 696
Opérations non budgétaires	320	320	520	320	5 475	420	420	320	320	4 419	58 320	13 678	84 853
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	320	320	520	320	520	420	420	320	320	320	320	710	4 830
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	4 955	-	-	-	-	4 099	58 000	12 968	80 023
Opérations gérées en comptes de tiers :	2 292 711	- 347 854	- 595 098	932 638	- 1 805 440	91 202 662	- 77 737 468	2 446 583	3 918 292	64 498	- 4 420 169	- 5 457 478	10 493 878
TVA encaissée	53 144	1 978 808	103 681	31 903	73 726	59 656	33 627	11 781	129 505	55 518	116 685	1 099 929	3 747 963
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	1 045	141 600	355 573	863 324	331 260	287 870	306 455	98 898	387 780	94 643	1 822 144	355 639	5 046 229
Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	2 238 522	- 2 468 261	- 1 054 353	37 411	- 2 210 426	90 855 136	- 78 077 549	2 335 905	3 401 007	- 85 662	- 6 358 998	- 6 913 047	1 699 685
A. TOTAL	65 112 425	4 792 699	4 978 432	70 573 780	4 662 265	96 593 010	18 694 462	4 772 005	13 317 824	49 579 244	6 789 118	11 913 672	351 778 936
DECAISSEMENTS													
Dépenses liées à des recettes globalisées	25 233 963	26 118 002	25 688 111	23 949 667	24 753 965	25 505 932	25 569 914	24 427 721	24 275 833	24 532 413	24 786 041	27 714 026	302 555 589
Personnel	20 394 710	20 289 285	20 625 166	20 356 882	20 290 433	20 903 188	21 380 548	22 867 225	19 894 573	20 520 330	20 000 633	20 577 973	248 100 945
Fonctionnement	4 123 271	3 709 673	4 242 530	3 325 682	3 838 138	4 022 645	3 477 663	1 336 758	3 267 758	3 315 471	3 829 006	5 850 185	44 338 779
Investissement	715 982	2 119 044	820 415	267 103	625 394	580 099	711 704	223 738	1 113 502	696 613	956 403	1 285 869	10 115 865
Dépenses liées à des recettes fléchées	491 348	1 640 799	1 663 251	888 893	1 947 871	4 983 073	991 529	2 159 441	2 620 487	2 592 568	1 220 054	2 571 187	23 770 502
Personnel	193 179	202 117	180 683	181 447	178 774	176 952	190 305	190 283	166 009	181 321	162 790	178 092	2 181 953
Fonctionnement	123 981	138 788	229 219	203 956	179 707	240 324	297 273	44 364	192 608	248 825	236 345	172 520	2 307 909
Investissement	174 188	1 299 894	1 253 348	503 490	1 589 390	4 565 796	503 951	1 924 794	2 261 870	2 162 422	820 919	2 220 576	19 280 639
Opérations non budgétaires	-	40 200	6 038	100	100	100	600	-	1 000	7 600	5 900	3 100	64 738
Emprunts : remboursements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : décaissements en capital	-	-	-	-	-	-	600	-	-	-	-	1 500	2 100
Dépôts et cautionnements	-	40 200	6 038	100	100	100	-	-	1 000	7 600	5 900	1 600	62 638
Opérations gérées en compte de tiers :	586 196	288 667	957 197	1 515 463	1 260 456	426 919	2 139 725	188 806	401 689	622 472	1 193 528	2 565 882	12 147 001
TVA décaissée	106 828	287 293	71 597	95 641	225 292	257 653	109 954	110 882	183 953	156 280	172 899	267 331	2 045 604
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	85 873	14 215	406 618	400 580	449 045	56 030	206 569	645	215 465	352 389	645 162	2 080 408	4 912 999
Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	393 496	- 12 841	478 982	1 019 242	586 120	113 236	1 823 201	77 279	2 271	113 803	375 466	218 143	5 188 398
B. TOTAL	26 311 507	28 087 669	28 314 598	26 354 123	27 962 392	30 916 024	28 701 768	26 775 968	27 299 010	27 755 053	27 205 523	32 854 195	338 537 830
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	38 800 918	- 23 294 970	- 23 336 166	44 219 657	- 23 300 128	65 676 986	- 10 007 306	- 22 003 963	- 13 981 186	21 824 191	- 20 416 405	- 20 940 523	13 241 106
SOLDE CUMULE (1) + (2)	78 342 620	55 047 650	31 711 485	75 931 142	52 631 014	118 308 000	108 300 694	86 296 731	72 315 546	94 139 737	73 723 332	52 782 808	

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (I) ou (II)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à 2017 non dénouées	2017	2018 et suivantes
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		11 375 218	75 607 377
Recettes fléchées (b)	24 385 913	30 425 070	49 785 117
Financements de l'État fléchés	13 799 216	18 438 026	10 577 354
Autres financements publics fléchés	10 580 374	11 957 348	39 207 763
Recettes propres fléchées	6 323	29 696	
Dépenses sur recettes fléchées (c)	13 010 695	23 770 502	61 227 390
Personnel	2 760 267	2 181 953	6 345 624
AE=CP	2 760 267	2 181 953	6 345 624
Fonctionnement et intervention	1 956 600	2 307 909	10 091 651
AE	2 145 238	2 364 107	9 941 651
CP	1 956 600	2 307 909	10 091 651
Investissement	8 293 827	19 280 639	44 790 115
AE	30 480 245	12 413 147	29 724 329
CP	8 293 827	19 280 639	44 790 115
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	11 375 218	6 654 568	- 11 442 273

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Exécution des autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Opérations	Nature	Prévision
		Coût total de l'opération
		(1)
Contrats de recherche	Personnel	40 539 225
	Fonctionnement et intervention	43 741 239
	Investissement	18 481 052
Total Contrats de recherche		102 761 515
Contrats de formation continue	Personnel	5 421 360
	Fonctionnement et intervention	5 340 210
	Investissement	439 767
Total Contrats de formation continue		11 201 337
Contrats d'enseignement	Personnel	2 128 289
	Fonctionnement et intervention	9 189 387
	Investissement	770 749
Total Contrats d'enseignement		12 088 426
Programmes pluriannuels d'investissement	Personnel	364 462
	Fonctionnement et intervention	4 945 025
	Investissement	78 132 758
Total Programmes pluriannuels d'investissement		83 442 245
Ss total personnel		48 453 335
Ss total fonctionnement et intervention		63 215 862
Ss total investissement		97 824 326
Total		209 493 523

Exécution						
AE consommées en 2016	AE consommées en 2017	Total des AE consommées	CP consommées en 2016	CP consommées en 2017	Total des CP consommés	Restes à payer
(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)
9 721 528	9 573 159	19 294 688	9 722 333	9 573 159	19 295 492	805
5 378 673	6 300 346	11 679 019,08	4 562 139	6 370 912	10 933 051	745 968
3 496 333	2 635 321	6 131 654,09	2 780 856	3 102 480	5 883 336	248 318
18 596 535	18 508 826	37 105 361	17 065 328	19 046 551	36 111 879	993 482
610 362	1 377 585	1 987 947	610 362	1 377 585	1 987 947	-
723 960	1 103 123	1 827 082,08	682 910	859 676	1 542 586	284 496
33 310	147 728	181 037,99	25 861	94 064	119 925	61 113
1 367 631	2 628 437	3 996 067	1 319 132	2 331 326	3 650 458	345 609
486 390	643 204	1 129 595	490 322	643 288	1 133 610	4 015
2 257 595	3 216 385	5 473 979,99	2 146 662	3 112 098	5 258 760	215 220
287 745	132 422	420 166,70	115 669	296 575	412 245	7 922
3 031 730	3 992 011	7 023 741	2 752 654	4 051 961	6 804 615	219 126
133 859	113 104	246 963	133 859	113 104	246 963	-
1 051 821	1 044 547	2 096 367,93	821 982	931 919	1 753 900	342 467
30 937 595	14 870 813	45 808 407,93	8 754 499	20 767 311	29 521 810	16 286 598
32 123 275	16 028 464	48 151 739	9 710 340	21 812 334	31 522 673	16 629 065
10 952 139	11 707 053	22 659 192	10 956 876	11 707 136	22 664 012	4 820
9 412 048	11 664 401	21 076 449	8 213 693	11 274 605	19 488 298	1 588 151
34 754 983	17 786 284	52 541 267	11 676 885	24 260 431	35 937 315	16 603 951
55 119 170	41 157 737	96 276 908	30 847 453	47 242 172	78 089 625	18 187 283

Prévision 2018 et suivantes	
Solde à engager	Solde à payer
(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
21 244 537	21 243 732
32 062 220	32 808 188
12 349 398	12 597 716
65 656 154	66 649 636
3 433 412	3 433 412
3 513 128	3 797 624
258 729	319 842
7 205 270	7 550 879
998 695	994 679
3 715 407	3 930 627
350 582	358 505
5 064 685	5 283 811
117 499	117 499
2 848 657	3 191 125
32 324 350	48 610 947
35 290 506	51 919 571
25 794 143	25 789 323
42 139 413	43 727 564
45 283 059	61 887 010
113 216 615	131 403 898

B - Exécution des recettes

Opérations	Nature	Prévision
		Financement de l'opération
		(11)
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	16 736 743
	Autres financements publics**	93 874 290
	Autres financements***	11 031 003
Total Contrats de recherche		121 642 036
Contrats de formation continue	Financement de l'Etat*	202 600
	Autres financements publics**	22 216 087
	Autres financements***	22 418 687
Total Contrats de formation continue		22 619 294
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat*	3 784 298
	Autres financements publics**	8 464 732
	Autres financements***	1 794 252
Total Contrats d'enseignement		14 043 282
Programmes pluriannuels d'investissement	Financement de l'Etat*	35 075 214
	Autres financements publics**	34 175 917
	Autres financements***	633 199
Total Programmes pluriannuels d'investissement		69 884 330
Ss total financement de l'Etat*		55 596 255
Ss total autres financements publics**		136 717 539
Ss total autres financements***		35 674 541
Total		227 988 335

Financements extérieurs	
Encaissements en 2016	Encaissements réalisés en 2017
(12)	(13)
8 529 214	1 846 140
27 647 030	23 146 255
461 668	2 433 747
36 637 912	27 426 142
	15 000
	58 620
3 645 346	7 145 806
3 645 346	7 219 426
2 082 586	46 429
4 060 781	3 591 749
322 824	752 241
6 466 191	4 390 419
8 877 366	17 463 627
2 410 877	7 419 220
176 109	54 745
11 464 352	24 937 592
19 489 166	19 371 197
34 118 688	34 215 846
4 605 947	10 386 538
58 213 800	63 973 580

Prévisions en 2018 et suivantes
Reste à encaisser en 2018 et suivantes
(14) = (11) - (12) - (13)
6 361 389
43 081 004
8 135 589
57 577 982
15 000
143 980
11 424 935
11 553 915
1 655 283
812 202
719 187
3 186 672
8 734 221
24 345 820
402 345
33 482 386
16 735 893
68 383 006
20 682 056
105 800 955

* Subvention pour charge de service public, financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

** Autres financements publics et autres financements publics fléchés

*** Recettes propres et recettes propres fléchées

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

			Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier	
Stocks initiaux	1	Niveau initial de restes à payer	30 051 986	30 051 986	30 051 986	
	2	Niveau initial du fonds de roulement	18 807 807	18 566 273	18 566 273	
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-23 780 407	-20 975 429	-20 975 429	
	4	Niveau initial de la trésorerie	42 588 214	39 541 702	39 541 702	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		11 375 218	11 375 218	
4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	42 588 214	28 166 484	28 166 484		
Flux de l'année	5	Autorisations d'engagement	146 454 352	328 382 207	317 105 799	
	6	Résultat patrimonial	1 435 323	3 283 656	962 242	
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	5 314 104	7 162 437	4 696 938	
	8	Variation du fonds de roulement	105 821	1 580 772	1 048 935	
	9	Opérations bilanciell es non budgétaires	SENS	47 100	962	20 114
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -		4 840	4 830
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+		-600	-2 100
		Cautionnements et dépôts	-	47 100	-3 278	17 384
	10	Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS	0	195 839	0
		Variation des stocks	+ / -			
		Production immobilisée	+			
		Charges sur créances irrécouvrables	-		-10 738	
		Produits divers de gestion courante	+		206 577	
	11	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	-1 594 448	-4 449 788	-13 845 295
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -			-6 411 198
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -		-4 449 788	-305 280 921
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	-1 594 448		-1 759 014
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -			299 605 838	
12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		1 653 169	5 833 759	14 874 115	
12.a	Recettes budgétaires		334 493 216	340 436 735	341 200 206	
12.b	Crédits de paiement ouverts		153 919 763	334 602 976	326 326 091	
13	Décalage du flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaire		1 241 826	543 963	-1 633 009	
14	Variation de la trésorerie =12 + 13		2 942 095	6 189 798	13 241 106	
14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		3 639 697	6 367 075	6 654 568	
14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		-697 602	-177 277	6 586 538	
15	Variation du besoin en fonds de roulement =9+ 10 + 11 - 13		-2 836 274	-4 609 026	-12 192 171	
16	Variation des restes à payer		-7 465 411	-6 220 769	-9 220 292	
Stocks finaux	17	Niveau final de restes à payer	22 586 575	23 831 217	20 831 695	
	18	Niveau final du fonds de roulement	18 913 628	20 147 045	19 615 208	
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-26 616 681	-25 584 455	-33 167 601	
	20	Niveau final de la trésorerie	45 530 309	45 731 500	52 782 809	
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée		3 639 697	17 742 293	18 029 786
20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		41 890 612	27 989 207	34 753 023	

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale

Rapport financier 2017

L'équilibre budgétaire est assuré pour la 5^e année consécutive mais nécessite une vigilance accrue

Sur le plan financier, l'exercice 2017 montre, dans un contexte national de fortes contraintes budgétaires, la responsabilité assumée de choix budgétaires conduisant à présenter un résultat positif pour la cinquième année consécutive tout en accompagnant le dynamisme de l'enseignement et de la recherche. Le second mandat d'Olivier Laboux débute en outre par une négociation réussie avec le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche : rehaussement de la dotation de 1,6 M€ en 2017, accompagnement pour le rapprochement avec l'Ecole Centrale (0,5 M€ en 2017) et couverture du GVT en 2018.

L'année 2017 a été l'occasion de consolider la professionnalisation des acteurs financiers de l'établissement après l'importante réforme de la Gestion Budgétaire et Comptable Publique réalisée en 2016. Plusieurs formations qualifiantes ont ainsi été dispensées à l'attention des nouveaux gestionnaires achats (parcours de 5 jours de formation) et des gestionnaires des services financiers (parcours de 9 jours de formation). Une formation à la fiscalité a également été offerte aux gestionnaires des services financiers de proximité.

Malgré un outil de gestion peu ergonomique, la programmation pluriannuelle s'affine notamment pour le volet des investissements dans les domaines du patrimoine immobilier et du numérique. Le développement de la prospective financière donne une vision pluriannuelle des dépenses de personnels et permet d'anticiper les mesures à prendre pour conserver l'équilibre financier.

La fiabilité de la gestion de l'établissement est attestée par les commissaires aux comptes qui ont certifié une nouvelle fois les comptes sans réserve.

Fin 2017, les principaux indicateurs financiers restent positifs (résultat d'exploitation +0,96 M€, capacité d'autofinancement 4,69 M€ et variation du fonds de roulement +1,05 M€) mais sont en net retrait par rapport aux années précédentes. Le résultat 2017 est par ailleurs en-deçà des attentes puisque inférieur de 3 M€ à la prévision du budget rectificatif.

La Subvention de Charges pour Service Public (SCSP) représente 81% de nos ressources mais l'Université affiche une volonté affirmée de développer ses ressources propres dont la stagnation appelle un rebond collectif en 2018.

Le fonds de roulement représente 24 jours de dépenses de fonctionnement contre 23 en 2016 ; pour rappel, la norme d'alerte fixée par le ministère est de 25 jours.

Ce deuxième exercice en mode GBCP se clôture sur :

- ✓ Un solde budgétaire positif de 14,9 M€, dont le montant bien plus faible qu'en 2016 (41,5 M€) s'explique par un changement de comptabilisation des contrats pluriannuels gérés à l'avancement depuis 2016 qui a eu, à titre exceptionnel, un impact significatif sur le solde budgétaire en 2016. Le solde budgétaire 2017 est le simple résultat de versements de subventions (encaissements) qui seront utilisées (décaissements) en 2018 par l'Université.
- ✓ Un taux d'exécution budgétaire satisfaisant :
 - ✓ recettes : 100%

- ✓ dépenses : 98,8 % pour l'enveloppe personnel et 93% pour l'enveloppe fonctionnement.
- ✓ Une trésorerie qui s'élève à 52,78 M€ soit une hausse de + 13,26 M€ comparé à fin 2016. L'augmentation de la trésorerie est à relativiser car la moitié concerne des projets fléchés de construction (Nouveau Tertre, Quartier de la Création...) et l'autre moitié correspond au versement reçu de 5 M€ au titre de l'I-Site NExT.

Outre ces éléments, les faits marquants de l'exercice 2017 sont :

- ✓ Des dépenses de personnel en hausse de 6,3 M€ par rapport à 2016 (vision budgétaire) ;
- ✓ Des dépenses de fonctionnement en progression : 45,2 M€ d'autorisations d'engagement (+0,7%/2016) dont 13,7 M€ liés au patrimoine immobilier (effet année pleine des bâtiments IRS2 et LS2N), 5,8 M€ de subventions attribuées (CFA, Théâtre Universitaire...), 3,9 M€ pour les déplacements et l'hébergement (+8%/2016), 2,5 M€ pour la documentation ;
- ✓ Des investissements significatifs en ligne avec les schémas directeurs immobilier et numérique : 21,6 M€ d'autorisations d'engagements (dont 66% Immobilier, 14% Recherche, 10% Numérique).

En synthèse, la situation financière de l'Université est maîtrisée mais la baisse du résultat (0,96 M€ contre 5,39 M€ en 2016 et 9,5 M€ en 2015) induit une baisse de la capacité d'autofinancement (4,7 M€ contre 8,5 M€ en 2016) qui nécessite de faire des choix pour conserver la maîtrise de notre budget.

Rappelons que l'Établissement est structurellement sous doté par rapport à la moyenne des établissements comparables de l'ordre de 623 euros par étudiant soit environ 24 millions d'euros. La dotation devrait *a minima* couvrir les dépenses de masse salariale des postes pérennes puisque la progression de la masse salariale non financée par l'État demeure la cause majeure de fragilité budgétaire. Cette dernière rend en effet périlleux l'équilibre budgétaire à court terme. C'est pourquoi, en responsabilité, l'établissement doit contenir ses emplois alors que le taux de rigidité de la masse salariale se rapproche du seuil d'alerte fixé par le ministère à 83%.

Notre vigilance collective ne doit toutefois pas nuire au pilotage des projets significatifs à venir : co-construction de la Nouvelle Université à Nantes et mise en œuvre des dynamiques de l'I-Site NExT (« Nantes Excellence Trajectory »). Ces projets d'ampleur seront en effet l'occasion de développer notre université sur le plan local et d'accroître son rayonnement international.

Le plan Etudiants et le Grand Plan d'Investissement (GPI) doivent également constituer des opportunités pour financer des projets de développement et dégager des marges de manœuvre pour accompagner la croissance des activités de l'Établissement.

N. Barbu, VP Développement économique - Affaires Financières

1 Vision patrimoniale

1.1 Résultat patrimonial 2017

SECTION 1: Fonctionnement	
Produits	Charges
328 158 518 €	327 196 279 €
	<i>Dont 79 170 779 € dépenses de fonctionnement et 248 025 500 € dépenses de personnel</i>
Résultat Net	962 239 € (1)
Capacité d'autofinancement (CAF)	4 696 934 € (2)

SECTION 2: Investissement	
Ressources	Emplois
24 896 003 €	28 544 006 €
Capacité d'autofinancement (CAF)	4 696 934 €
Total Ressources	29 592 937 €
Augmentation du fonds de roulement	1 048 931 € (3)

(1) Le résultat 2017 est en baisse par rapport à 2016 (-4,4 M€)

(2) La CAF permet de financer une partie de nos investissements. Elle diminue de 3,8 M€ par rapport à 2016

(3) Le fonds de roulement augmente d'1 M€ pour atteindre 19,6 M€, soit 24 jours de charges décaissables.

Capacité d'Autofinancement

La capacité d'autofinancement correspond à l'ensemble des ressources financières générées par les opérations de gestion de l'Etablissement et dont il pourrait disposer pour couvrir ses besoins financiers. Elle mesure la capacité à financer sur ses propres ressources les besoins liés à son existence, tels que les investissements. Elle représente donc l'excédent de ressources internes dégagé par l'activité de l'Etablissement.

1.2 EVOLUTION DU RESULTAT PATRIMONIAL ENTRE 2014 ET 2017

Budget réalisé (en millions d'euros)	2014	2015	2016	2017	Variation sur 4 ans	
					M€	%
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	305,35	320,15	321,10	328,16	22,81	7,5%
RESSOURCES D'INVESTISSEMENT	6,11	7,02	10,35	24,90	18,79	307,5%
TOTAL RECETTES	311,46	327,17	331,45	353,06	41,60	13,4%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	299,35	310,64	315,70	327,20	27,85	9,3%
DEPENSES INVESTISSEMENT	10,97	14,80	17,60	28,54	17,57	160,2%
TOTAL DEPENSES	310,32	325,44	333,30	355,74	45,42	14,6%

Fonds de roulement (en millions d'euros)	2014	2015	2016	2017
Fonds de roulement au 1er janvier	10,25	14,69	17,27	18,57
Fonds de roulement au 31 décembre	14,69	17,27	18,57	19,62
Variation du fonds de roulement	4,44	2,58	1,30	1,05

Budget réalisé (en millions d'euros)	2014	2015	2016	2017	Variation 2017/2016	
					M€	%
Ressources Propres	26,19	28,79	30,00	30,83	0,83	2,8%
<i>Formation continue</i>	8,97	9,62	7,95	8,72	0,77	9,7%
<i>Droits universitaires (Formation initiale)</i>	4,47	5,54	5,16	5,48	0,32	6,2%
<i>Droits universitaires (Diplômes propres)</i>	1,79	2,78	3,11	3,23	0,12	3,9%
<i>Taxe d'apprentissage</i>	3,79	4,73	6,05	6,68	0,63	10,4%
<i>Prestations de recherche</i>	1,18	1,18	1,74	1,61	- 0,13	-7,5%
<i>Autres prestations de services</i>	3,85	3,65	4,78	3,58	- 1,20	-25,1%
<i>Colloques</i>	0,18	0,19	0,20	0,32	0,12	60,0%
<i>Locations diverses</i>	0,34	0,41	0,41	0,44	0,03	7,3%
<i>Refacturation de personnel mis à disposition</i>	1,62	0,69	0,60	0,77	0,17	28,3%
Subvention pour charges de service public (SCSP)	236,67	238,77	240,42	245,18	4,76	2,0%
Subvention Etat hors SCSP	0,29	3,26	1,62	1,36	- 0,26	-16,0%
Subventions collectivités, Union Européenne et organismes publics	9,10	22,05	22,13	24,62	2,49	11,3%
Produits de gestion courante	1,78	1,72	0,28	0,11	- 0,17	-60,7%
Redevances licences	0,23	0,12	0,09	0,11	0,02	22,2%
Produits financiers	0,01	0,00	0,03	-	- 0,03	-100,0%
Neutralisation de l'amortissement + quote-part des subventions d'investissement	17,33	24,75	24,65	24,45	- 0,20	-0,8%
Produits des cessions d'éléments actifs			1,34	-	- 1,34	-100,0%
Reprises sur provisions/dépréciations	-	2,89	0,09	0,80	0,71	788,9%
Crédits de TVA	-	0,96	-	-	-	
Régularisation des encaissements des années antérieures et produits exceptionnels	0,90	1,91	0,45	0,90	0,45	100,0%
Recettes à venir sur contrats de recherche	12,85	- 5,07	-	- 0,20	- 0,20	
TOTAL RECETTES DE FONCTIONNEMENT (hors neutralisation)	288,02	291,55	295,02	302,91	7,89	2,7%
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	305,35	320,15	321,10	328,16	7,06	2,2%
Etat	1,02	2,37	3,58	14,76	11,18	312%
Conseil Régional	1,99	2,10	1,64	6,33	4,69	286,0%
Union Européenne	0,95	0,84	0,26	- 0,17	- 0,43	-165,4%
Conseil départemental	0,63	1,33	0,12	-	- 0,12	-100,0%
Autres subventions d'investissement (ANR, INSERM...)	0,70	0,24	1,84	1,11	- 0,73	-39,7%
Communes	0,82	0,39	2,91	2,75	- 0,16	-5,5%
Régularisation TVA	-	- 0,25	-	-	-	-
Autres ressources	-	-	-	0,12	0,12	-
TOTAL RESSOURCES D'INVESTISSEMENT	6,11	7,02	10,35	24,90	14,55	140,6%
TOTAL RECETTES	311,46	327,17	331,45	353,06	21,61	6,5%

						Variation 2017/2016					
Budget réalisé (en millions d'euros)						2014	2015	2016	2017	M€	%
DEPENSES	Fonctionnement	Charges de Personnel	236,98	238,63	243,38	251,13	7,75	3,2%			
		Fonctionnement	41,74	41,36	43,08	47,08	4,00	9,3%			
		Amortissements et provisions	20,63	29,44	29,24	28,99	- 0,25	-0,9%			
		Ecriture TVA - Contrôle fiscal 2009-2012		1,21							
		TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (hors amortissements, provisions et écriture TVA)	278,72	279,99	286,46	298,21	11,75	4,1%			
		TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	299,35	309,43	315,70	327,20	11,50	3,6%			
	Investissement	Equipements (matériels scientifiques et pédagogiques)	2,07	3,48	4,27	3,21	- 1,06	-24,8%			
		Immobilier (construction GER)	5,77	7,60	7,02	14,68	7,66	109,1%			
		Informatique, Multimédia, téléphonie	2,89	3,22	5,48	9,42	3,94	71,9%			
		Mobilier, matériel de transport	0,24	0,36	0,75	1,23	0,48	64,0%			
		Créances et dépôts	-	0,14	0,08	-	- 0,08	- 1			
		TOTAL DEPENSES INVESTISSEMENT	10,97	14,80	17,60	28,54	10,94	62,2%			
TOTAL DEPENSES			310,32	324,23	333,30	355,74	22,44	6,7%			

Recettes :

Les produits de fonctionnement (hors neutralisation d'amortissement) progressent de 7,9 M€ entre 2016 et 2017 du fait de l'augmentation de la subvention pour charges de service public (+4,8 M€) et des autres subventions publiques accordées notamment par les collectivités (+1,6M€ : contrats de recherche) et l'Etat (+0,9 M€ : réseau de chaleur).

Les ressources d'investissement augmentent de 14,5 M€ par rapport à 2016 consécutivement aux ressources issues du projet Nouveau Terre (9,7 M€ Etat) et aux contrats de recherche financés par la Région se terminant en 2017.

+ 0,4 M€

Le CFA bénéficie d'une augmentation de 10% de la taxe d'apprentissage

12 M€

Les recettes issues des formations payantes (formation continue, diplômes propres) s'élèvent à 12 M€.

Elles progressent de 0,9 M€, soit 8%, par rapport à 2016.

- 6,9 M€

Les produits de fonctionnement réalisés sont inférieurs de 6,9 M€ à la prévision : 3M€ liés à l'I-Site-NExt reportés à 2018 et décalage sur les opérations pluriannuelles, en particulier sur les contrats de recherche.

Dépenses :

Les charges de personnel progressent de 7,8 M€ entre 2016 et 2017, en corrélation avec la hausse de 67 emplois.

Les dépenses de fonctionnement augmentent de 4 M€ entre 2016 et 2017, dont 1,1 M€ liés à des opérations de régularisations techniques.

Les dépenses d'investissement progressent de 62% par rapport à 2016 (opérations immobilières significatives).

+ 4 M€

Les charges de fonctionnement ont augmenté de 4 M€, correspondant à :

+ 1,5 M€ : opérations de régularisation technique

+ 0,7 M€ : fluides (nouveaux bâtiments IRS2 et LS2N)

+ 0,3 M€ : prestations extérieures de gardiennage

+ 0,2 M€ : prestations extérieures d'informatique (montée version carte multiservices)

						Variation 2017/2016					
Budget réalisé (en millions d'euros)						2014	2015	2016	2017	M€	%
DEPENSES	Fonctionnement	Charges de Personnel	236,98	238,63	243,38	251,13	7,75	3,2%			
		Fonctionnement	41,74	41,36	43,08	47,08	4,00	9,3%			
		Amortissements et provisions	20,63	29,44	29,24	28,99	- 0,25	-0,9%			
		Ecriture TVA - Contrôle fiscal 2009-2012		1,21							
		TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (hors amortissements, provisions et écriture TVA)	278,72	279,99	286,46	298,21	11,75	4,1%			
	TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	299,35	309,43	315,70	327,20	11,50	3,6%				
	Investissement	Equipements (matériels scientifiques et pédagogiques)	2,07	3,48	4,27	3,21	- 1,06	-24,8%			
		Immobilier (construction GER)	5,77	7,60	7,02	14,68	7,66	109,1%			
		Informatique, Multimédia, téléphonie	2,89	3,22	5,48	9,42	3,94	71,9%			
		Mobilier, matériel de transport	0,24	0,36	0,75	1,23	0,48	64,0%			
		Créances et dépôts	-	0,14	0,08	-	- 0,08	- 1			
TOTAL DEPENSES INVESTISSEMENT	10,97	14,80	17,60	28,54	10,94	62,2%					
TOTAL DEPENSES			310,32	324,23	333,30	355,74	22,44	6,7%			

Recettes :

Les produits de fonctionnement (hors neutralisation d'amortissement) progressent de 7,9 M€ entre 2016 et 2017 du fait de l'augmentation de la subvention pour charges de service public (+4,8 M€) et des autres subventions publiques accordées notamment par les collectivités (+1,6M€ : contrats de recherche) et l'Etat (+0,9 M€ : réseau de chaleur).

Les ressources d'investissement augmentent de 14,5 M€ par rapport à 2016 consécutivement aux ressources issues du projet Nouveau Terre (9,7 M€ Etat) et aux contrats de recherche financés par la Région se terminant en 2017.

+ 0,4 M€

Le CFA bénéficie d'une augmentation de 10% de la taxe d'apprentissage

12 M€

Les recettes issues des formations payantes (formation continue, diplômes propres) s'élèvent à 12 M€.

Elles progressent de 0,9 M€, soit 8%, par rapport à 2016.

- 6,9 M€

Les produits de fonctionnement réalisés sont inférieurs de 6,9 M€ à la prévision : 3M€ liés à l'I-Site-NExt reportés à 2018 et décalage sur les opérations pluriannuelles, en particulier sur les contrats de recherche.

Dépenses :

Les charges de personnel progressent de 7,8 M€ entre 2016 et 2017, en corrélation avec la hausse de 67 emplois.

Les dépenses de fonctionnement augmentent de 4 M€ entre 2016 et 2017, dont 1,1 M€ liés à des opérations de régularisations techniques.

Les dépenses d'investissement progressent de 62% par rapport à 2016 (opérations immobilières significatives).

+ 4 M€

Les charges de fonctionnement ont augmenté de 4 M€, correspondant à :

+ 1,5 M€ : opérations de régularisation technique

+ 0,7 M€ : fluides (nouveaux bâtiments IRS2 et LS2N)

+ 0,3 M€ : prestations extérieures de gardiennage

+ 0,2 M€ : prestations extérieures d'informatique (montée version carte multiservices)

2. VISION BUDGETAIRE

2.1 RESULTAT BUDGETAIRE 2017

Recettes

Autorisations de recettes

316 086 309 €

*Dont 312 295 625 € recettes globalisées et
3 790 684 € recettes fléchées*

Recettes encaissées (RE)

341 200 206 €

*Dont 310 775 136 € recettes globalisées et
30 425 070 € recettes fléchées*

Dépenses

Autorisations d'engagement

317 102 430 €

*Dont 250 282 899 € personnel
45 186 846 € fonctionnement
21 632 685 € investissement*

Crédits de paiement (CP)

326 326 091 €

*Dont 250 282 899 € personnel
46 646 688 € fonctionnement
29 396 504 € investissement*

Solde budgétaire (RE - CP)

14 874 115 €

La comptabilité budgétaire en mode GBCP n'intègre que les opérations de décaissements et d'encaissements et non plus les écritures pour ordre (amortissement, charges et produits rattachés à l'exercice).

Le montant relativement élevé du solde budgétaire s'explique notamment par le décalage entre les rapprochements de recettes et les décaissements sur les projets fléchés (6,7 M€ d'avance pour l'opération Quartier de la création, projet de recherche Translat...).

Autorisations de recette (AR)

Correspondent aux recettes réalisées (dont les commandes de vente)

Recette encaissées (RE)

Correspondent au rapprochement entre l'encaissement et le titre de recette, rapprochement qui impacte

Recettes globalisées

Les recettes globalisées n'ont pas d'utilisation prédéterminée (exemple : subvention pour charges de service public)

Recettes fléchées

Les recettes fléchées sont destinées à des dépenses explicitement identifiées, potentiellement réalisées sur un exercice différent de celui de leur encaissement. Les projets fléchés correspondent à des projets pluriannuels dont le montant est supérieur à 1 M€ (validation par le Conseil d'Administration de l'Université de Nantes du 5 juin 2015)

Autorisations d'engagement (AE)

- Montant des dépenses fermes prévues quelle que soit la durée d'exécution
 - Les AE sont consommées par les engagements juridiques fermes pris pour un montant déterminé auprès d'un tiers identifié pour une durée connue
- Aussi, le montant total d'un marché sera prévu en AE l'année de sa signature (hors marché à bon de commande)

Crédits de paiement (CP)

- Montant des décaissements prévus pour un exercice
- Les CP sont consommés sur la base de la date de l'écriture de paiement
- Les CP sont limitatifs par enveloppe : personnel, fonctionnement, investissement
- La consommation des CP impacte le solde budgétaire

2.2 PREVISION ET REALISATION DU BUDGET 2017 - Résultat budgétaire

En mode GBCP, trois objets sont réglementaires : les AE, les CP et les RE.

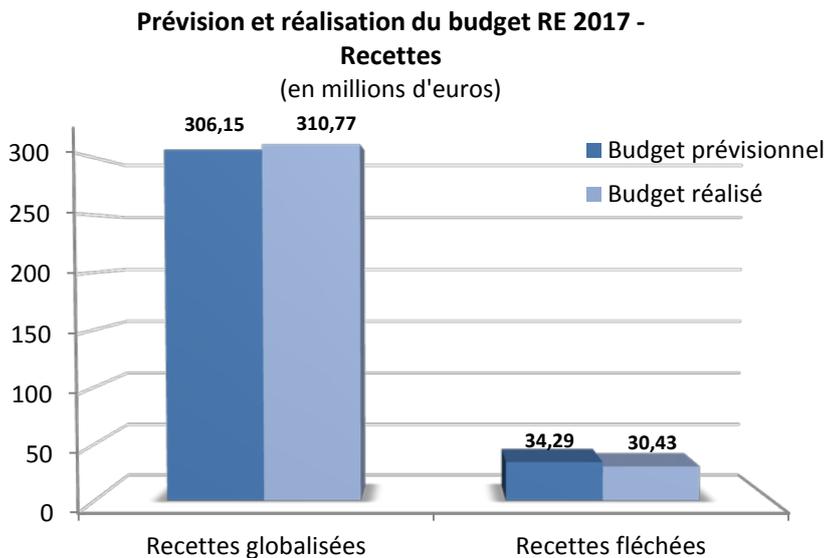
Le budget est un acte prévisionnel construit au plus proche de la réalité budgétaire de l'établissement.

Le taux de réalisation tant en AE qu'en CP est très satisfaisant et souligne la maîtrise de la prévision budgétaire (96,56% en AE et 97,53% en CP) et 100%

En recettes, le taux d'exécution atteint 100%

Taux de réalisation 2017 du budget par rapport au budget prévisionnel (après budget rectificatif)

	Dépenses	Recettes
AE	96,56%	
<i>Dont fonctionnement</i>	93%	
<i>Dont personnel</i>	98,82%	
<i>Dont investissement</i>	81,59%	
CP	97,53%	RE 100%

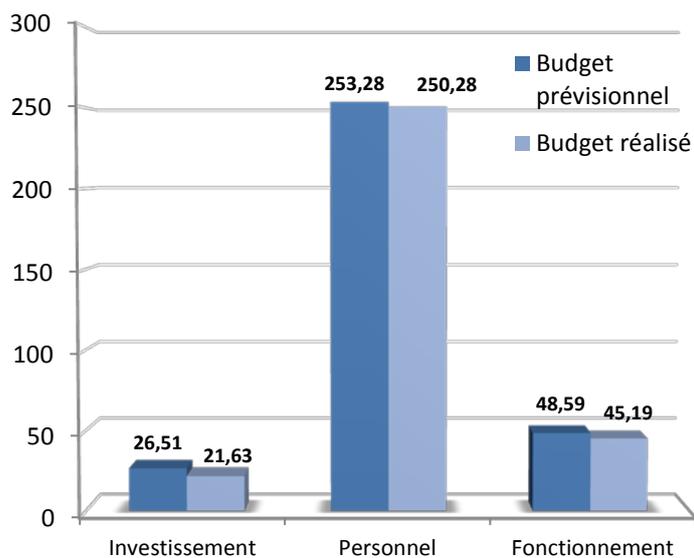


Concernant les recettes globalisées, le fort taux d'exécution (101,5%) s'explique par :

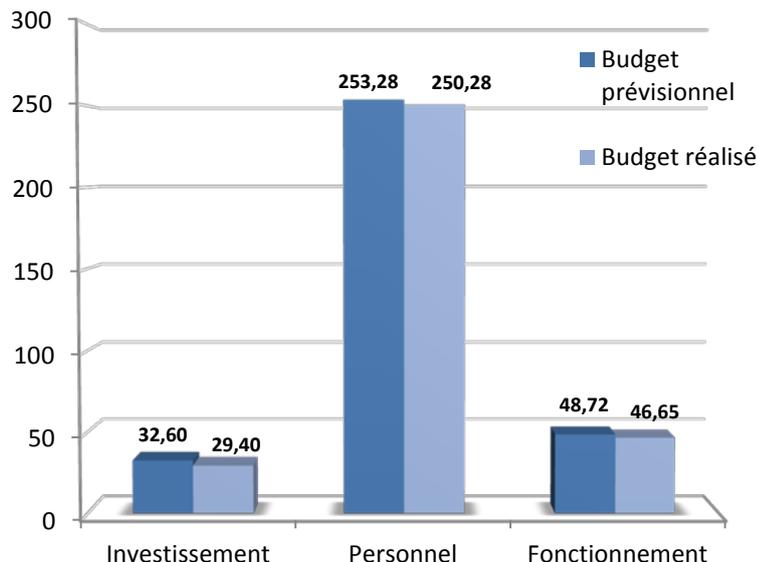
- La dotation complémentaire de la subvention pour charges de service public en fin d'exercice (+0,6 M€)
- La réalisation de recettes issues d'autres financements publics non prévues au budget (avances sur contrats de recherche)

Le taux d'exécution des recettes fléchées s'élève à 88,7%. Ce décalage entre prévision et réalisation (-3,86 M€) correspond d'une part à la recette de l'ISITE-Next (3 M€), qui devrait se réaliser en 2018 et, d'autre part, à une recette du LABEX IGO (0,8 M€), qui sera titrée en 2018.

**Prévision et réalisation du budget en AE 2017 -
Dépenses**
(en millions d'euros)



**Prévision et réalisation du budget en CP 2017 -
Dépenses**
(en millions d'euros)



En AE d'investissement, le taux d'exécution atteint 81,6%, soit -4,9 M€ comparé à la prévision, en raison d'un décalage dans l'avancement des travaux du Quartier de la création et dans l'acquisition de matériels scientifiques dans le cadre de contrats de recherche. Ces projets vont générer une reprogrammation budgétaire en 2018 intégrant ces reports de budget résiduel.

En AE/CP de personnel, le taux d'exécution atteint 98,9%. Le décalage entre la prévision et la réalisation (-3M€) s'explique en partie par le report en janvier 2018 des passages de changements de chevron chez les enseignants-enseignants/chercheurs, la diminution de la Garantie Individuelle du Pouvoir d'Achat (GIPA), la maîtrise des dépenses de charges d'enseignement et la réserve de 0,7 M€ non utilisée.

En AE de fonctionnement, le taux d'exécution atteint 93%. Le décalage entre la prévision et la réalisation (-3,4 M€) concerne en majeure partie les contrats de recherche pluriannuels.

En CP d'investissement, le taux d'exécution atteint 90,2%. Le différentiel entre la prévision et la réalisation (-3,2 M€) s'explique notamment par le décalage de paiement sur certaines opérations immobilières d'envergure (ex. : Nouveau Tertre).

En CP de fonctionnement, le taux d'exécution est très satisfaisant et atteint 95,8%, soit une progression de 5 points par rapport à 2016.

2.3 LES RECETTES ENCAISSEES (RE) 2017 : 341 200 206 €

En mode GBCP, les recettes sont réparties entre les recettes globalisées (91,1% des recettes globales, dont 71,8% au titre de la subvention pour charges de service public -SCSP-) et les recettes fléchées (8,9% des recettes globales).

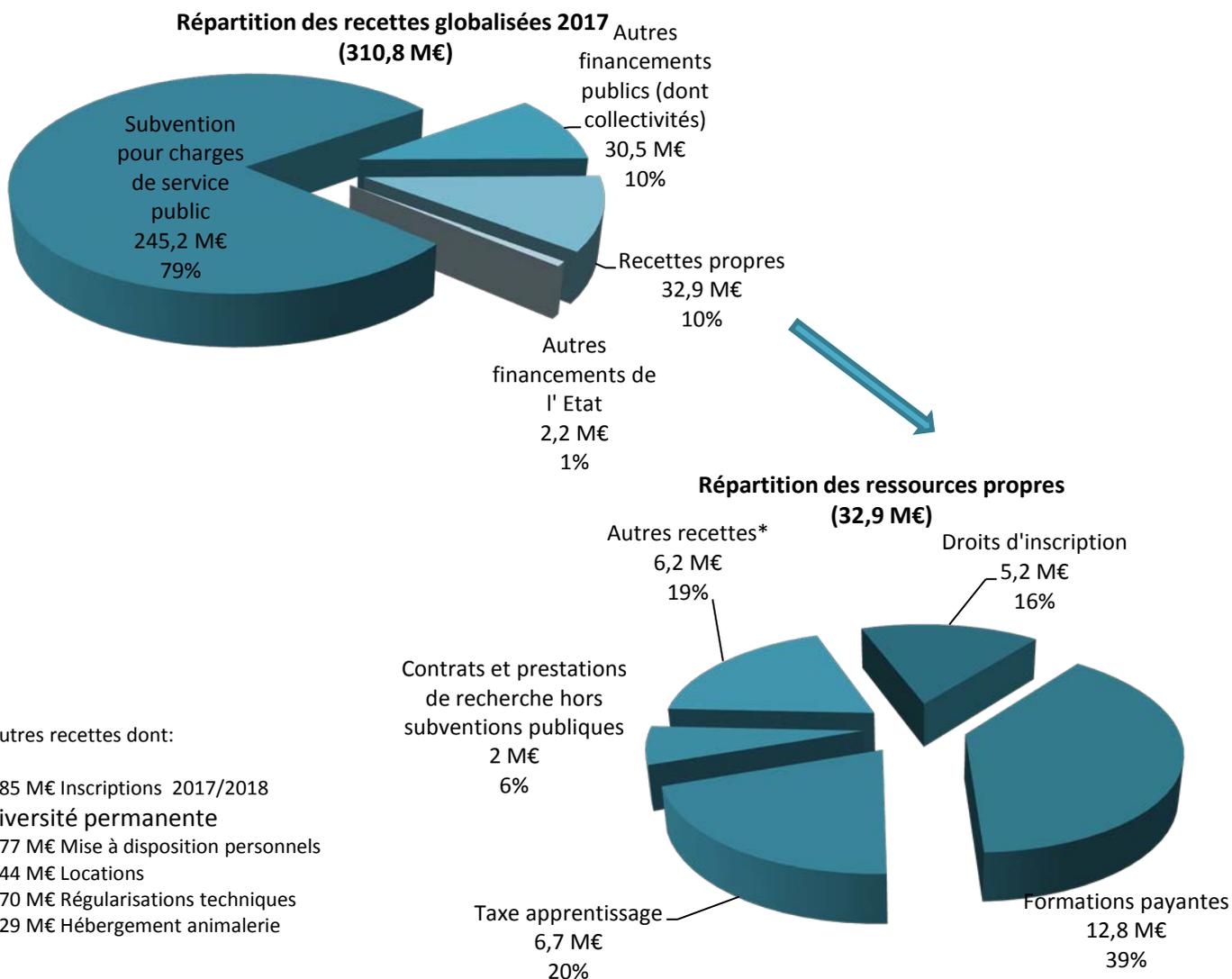
2-3-1 LES RECETTES GLOBALISEES

La SCSP représente 79% des recettes globalisées.

La source d'information dans la comptabilité budgétaire n'est pas le compte général mais le fonds, qui est un objet réglementaire.

Liste des fonds :

-Droits d'inscription	-ANR hors investissements d'avenir
-Formation continue, diplômes propres et VAE	-Subventions Région
-Taxe d'apprentissage	-Subventions UE
-Contrats et prestations de recherche hors ANR	-Subventions autres (Communes...)
-ANR investissements d'avenir	-Autres recettes (prestations de services...)



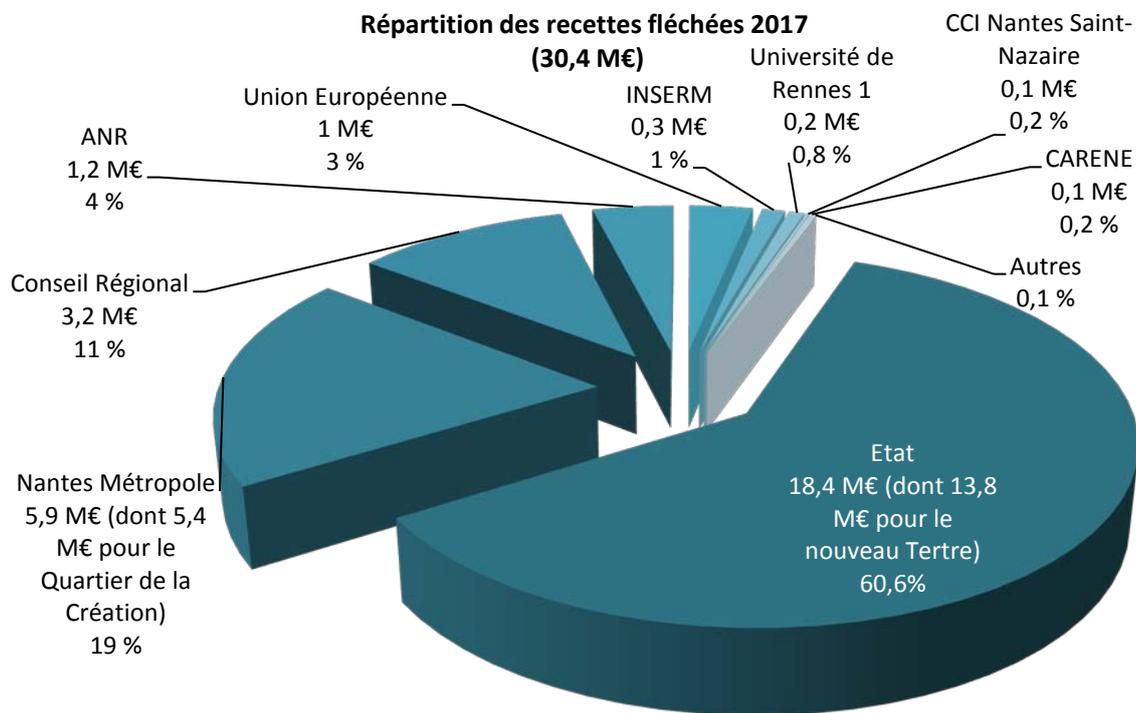
Les recettes globalisées ont diminué de 2,3% (soit -7,3 M€) entre 2016 et 2017. Cette évolution résulte de :

- l'augmentation des recettes de formations payantes (4,5 M€, hausse à relativiser car en 2016, 1ère année en mode GBCP, les opérations n'ont débuté qu'à partir de février et ont été closes le 30 novembre 2016) et les hausses de la taxe d'apprentissage (1,2 M€) et de la SCSP (4,8 M€)
- la diminution des recettes relatives au financement public (16 M€), liée à la régularisation en 2016 des contrats pluriannuels de recherche gérés depuis 2016 à l'avancement (recettes exceptionnellement élevées en 2016)

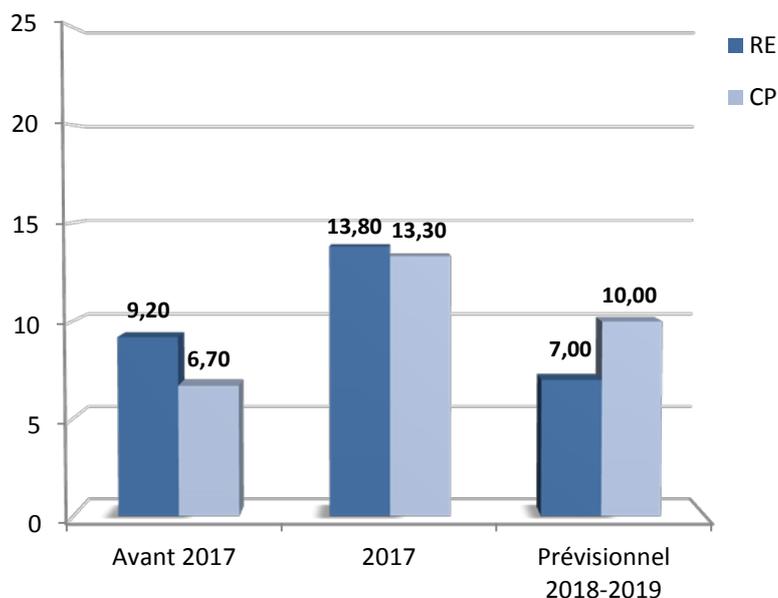
2-3-2 LES RECETTES FLECHÉES

75,3 % des recettes fléchées concernent les projets immobiliers, dont :

- * 45,3 % relatives au projet Nouveau terre
- * 17,7 % relatives au Quartier de la Création
- * 11,2 % pour le Laboratoire de Planétologie



Focus Projet nouveau Terre (30 M€)
(en millions d'euros)



29

En 2017, 29 projets sont gérés en recettes fléchées, dont :

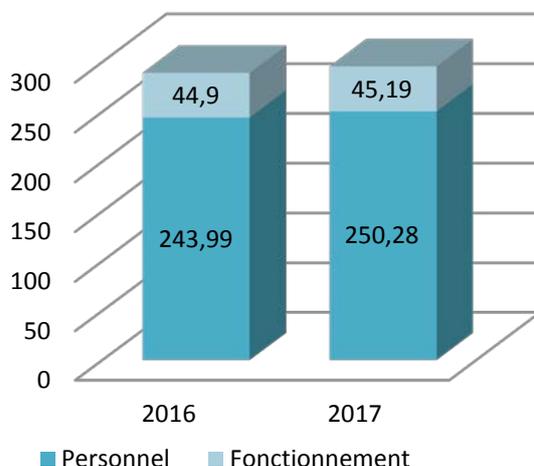
- 10 projets immobiliers
- 18 projets de recherche
- 1 IDEFI (Programme AVOSTII)

Le décalage de trésorerie sur le Nouveau Terre est dû aux avances de l'Etat obtenues au regard des AE consommées

2.4 LES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT (AE) DE FONCTIONNEMENT 2017 : 295 469 745 €

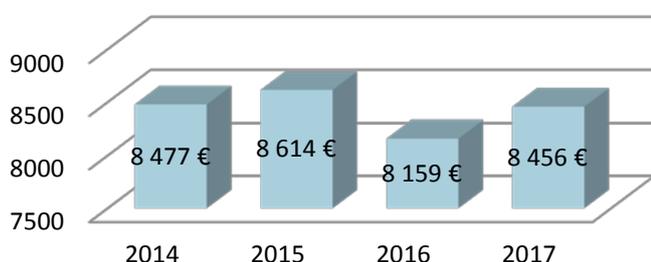
La section de fonctionnement retrace l'ensemble des dépenses courantes, telles que la rémunération des personnels, les charges d'entretien des bâtiments et toutes les charges permettant à l'Université de Nantes d'assumer les missions qui lui sont confiées. L'enveloppe de fonctionnement représente 93 % du budget total de l'Université.

Comparaison des charges de fonctionnement en AE
entre 2016 et 2017 (en millions d'euros)



En 2017, les dépenses de personnel représentent 84,7 % des dépenses de fonctionnement. Elles ont augmenté de 2,5% (soit 6,3 M€) : mise en oeuvre du PPCR, extension en année pleine des mesures d'emplois 2016.

Evolution du coût par étudiant de 2014 à 2017 (en euros)



8 456 €

(38 695 étudiants)

Chiffre arrêté au 15/01/2017

En 2017, l'Université a dépensé 8 456 € par étudiant, ce qui représente une augmentation de 4 % par rapport à 2016.

2.4.1 LA REMUNERATION DES PERSONNELS (enveloppe de personnel)

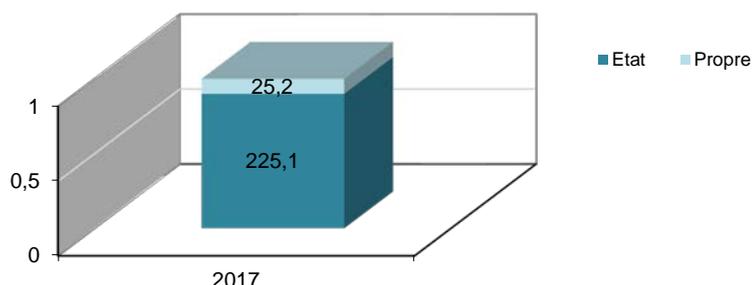
Produits 2017 réalisés :
246 422 139 €

Charges 2017 réalisées :
250 282 899 €

L'enveloppe de personnel représente 77 % du budget total 2017.

La part de l'enveloppe de personnel Etat représente 89,9 % des dépenses de l'enveloppe de personnel, contre 10,1 % pour l'enveloppe de personnel sur ressources propres. Cette dernière est en constante augmentation. Cette évolution témoigne des actions menées par l'Université de Nantes pour diversifier ses sources de financement.

Répartition de l'enveloppe de personnel 2017
(en millions d'euros)

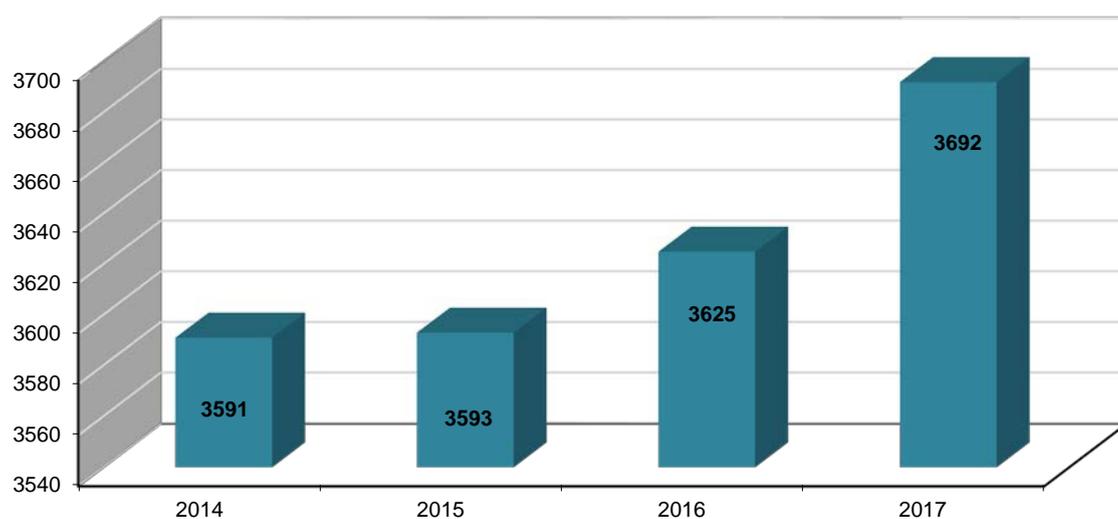


Sur le plan national, l'année 2017 marque la poursuite de la mise en oeuvre du protocole Parcours Professionnels, Carrières et Rémunérations (PPCR) impliquant :

- l'augmentation de la valeur du point d'indice de +0,6% au 01/02/2017 ;
- la revalorisation des grilles statutaires de certains corps de fonctionnaires.

Ces mesures représentent à elles seules un coût supplémentaire de 3M€ financé par l'Etat.

Evolution des emplois en ETPT
entre 2014 et 2017



100 : Nombre d'agents titularisés dans le cadre du dispositif Sauvadet depuis 2013

81 : Nombre de contractuels cdisés sur 4 ans, dont 9 enseignants.

+ 67 ETPT

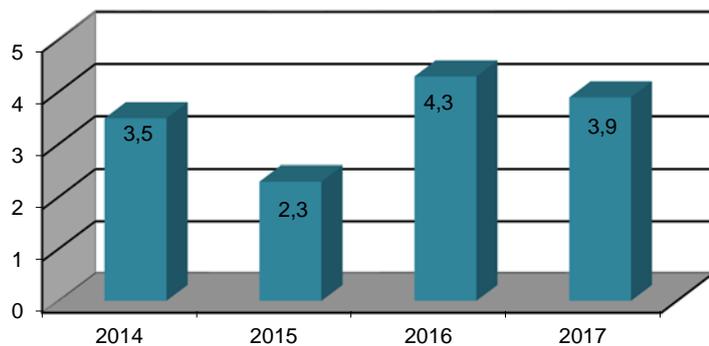
L'augmentation de la consommation d'emplois constatée en 2016 (+32) se confirme en 2017 (+67)

Dépenses et recettes de fonctionnement assimilées à des charges ou à des recettes de personnel : il s'agit notamment des mises à disposition de personnel (BIATSS et enseignants), des actions et prestations sociales, de la taxe du fonds pour l'insertion des personnes handicapées de la fonction publique (FIPHFP) .

Les dépenses assimilées à des dépenses de personnel sont en légère baisse par rapport à 2016 suite à la régularisation de l'amende FIPHFP entre 2016 et 2017. Les mises à disposition de personnel sont quant à elles, en hausse de 6% par rapport à 2016 et les aides aux agents en hausse de 86%.

2.4.1.1 L'enveloppe de personnel Etat

Evolution du déficit entre 2014 et 2017 (en M€)



3,9 M€
Déficit de la masse salariale Etat en 2017.

221,2 M €

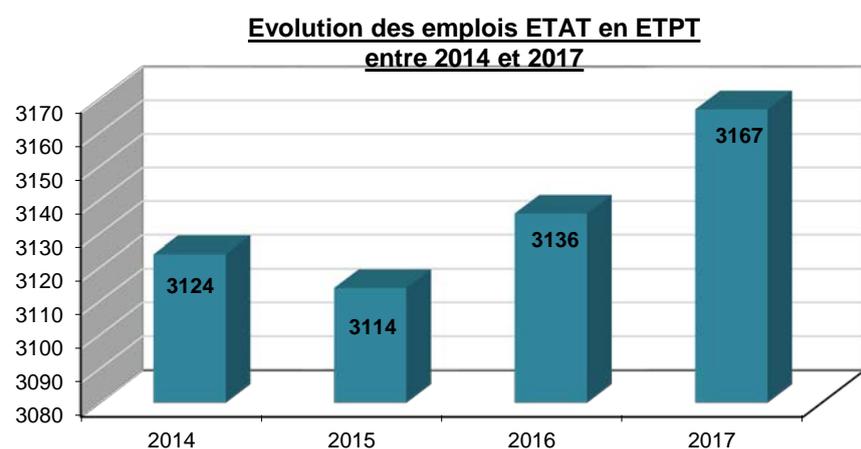
Recettes totales constatées sur l'enveloppe de personnel Etat. A part la subvention pour charges de service public, qui représente 220 M€, les autres recettes proviennent des trop perçus des agents pour 155 148 €, des remboursements des congés paternité par la Caisse des dépôts et consignation pour 25 405 € et des régularisations de la RAFP pour 8 459 €.

Nature des dépenses	Budget 2016		Budget 2017		Evolution ETPT entre 2016 et 2017 en ETPT	Evolution ETPT entre 2016 et 2017 en %
	ETPT	Montants	ETPT	Montants		
Masse salariale Etat	3 136	220 378 658	3 167	225 092 287	32	1%
Rémunérations principales		110 292 098		113 130 476		
Titulaires						
Titulaires EC	1487	70 549 789 €	1496	72 397 018 €	9	1%
Titulaires BIATSS	996	24 926 940 €	1008	25 577 768 €	12	1%
Non Titulaire						
Non Titulaires EC (CDD+CDI)	402	9 196 511 €	414	9 422 326 €	12	3%
Non Titulaires BIATSS (CDD+CDI)	250	5 618 858 €	249	5 729 042 €	-1	
Apprentis	0		0	4 322 €	0	
Rémunérations accessoires		15 250 913		14 539 438		
Charges d'enseignement		7 030 993		6 500 616		
Autres rémunérations accessoires		213 242		515 406		
Primes et indemnités des EC		3 828 411		3 429 626		
Primes et indemnités des BIATSS et autres personnels		4 178 267		4 093 790		
Cotisations et contributions sociales		94 082 546				
Cas pensions + ATI		69 468 985		69 468 985		
Cotisations Assedic		1 041 322		1 041 322		
Autres cotisations (dont impôts sur rémunérations)		23 572 238		23 572 238		
Prestations sociales		753 101		698 564		

L'essentiel des dépenses de personnels est constitué des rémunérations principales et des cotisations et contributions sociales. Ces dernières représentent 41,5% du volume total (dont 29% pour la seule contribution au compte pensions des fonctionnaires). Les taux nationaux applicables s'imposent à l'établissement.

L'année 2017 marque la généralisation de la mise en oeuvre du Parcours professionnels, carrières et rémunérations (PPCR) à l'ensemble des corps de la fonction publique. Ce protocole vise à mieux reconnaître l'engagement des fonctionnaires en revalorisant leurs grilles indiciaires et en améliorant leurs perspectives de carrière. Celui-ci se traduit par l'instauration d'un mécanisme de transformation d'une partie des primes en point d'indice de manière à améliorer le niveau des retraites, une augmentation des indices de début et de fin de carrière et du déroulement de carrière.

Ce protocole dont le déploiement progressif était initialement prévu sur la période de 2016-2020 sera reporté d'une année compte-tenu du gel de la mesure à l'échelle nationale sur 2018.



**ETPT - Equivalent Temps Plein
Travaillé**

La consommation en emplois se mesure en ETPT, qui tient compte de la quotité travaillée de l'agent et de sa durée d'emploi.

Après quatre années de baisse (-87 ETPT entre 2012 et 2015) suite à la mise en oeuvre du plan de retour à l'équilibre budgétaire, 2016 affichait une première année de relance de la consommation d'emplois Etat (+ 22 ETPT entre 2015 et 2016). L'année 2017 marque une seconde année de progression (+32 ETPT) pour les raisons suivantes :

+9 ETPT chez les enseignants, enseignants-chercheurs titulaires, notamment chez les professeurs des universités afin de renforcer les activités d'encadrement d'activités de formation et de recherche au sein des composantes,

+11 ETPT sur les E-EC contractuels principalement liés à la déprécarisation et la stabilisation de certaines situations individuelles de personnels vacataires,

+12 ETPT sur les BIATSS titulaires notamment sur les fonctions d'encadrement intermédiaires permettant de stabiliser les moyens de fonctionnement des composantes.

2.4.1.2 L'enveloppe de personnel sur ressources propres

		2016		2017			
		ETPT	Montants	ETPT	Montants		
Masse salariale Ressources Propres		489	23 614 682 €	524	25 190 612 €	35	7%
Rémunérations principales			12 220 241 €		13 101 234 €		
Titulaires	Titulaires EC	0,00		0,33	19 752 €	0	
	Titulaires BIATSS	49	1 159 176 €	53	1 298 565 €	-4	9%
Non Titulaire	Non Titulaires EC (CDD+CDI)	181	4 731 558 €	180	4 672 958 €	1	
	Non Titulaires BIATSS (CDD + CDI)	258	6 311 672 €	289	7 093 943 €	-32	12%
Apprentis		1,33	17 834 €	1,33	16 015 €	0	
Rémunérations accessoires			4 781 228 €		4 945 496 €		
	Charges d'enseignement		3 533 732 €		3 721 654 €		
	Autres rémunérations accessoires		982 802 €		932 679 €		
	Primes et indemnités des EC		62 920 €		80 904 €		
	Primes et indemnités des BIATSS et autres personnels		201 774 €		210 259 €		
Cotisations et contributions sociales			6 492 936 €		6 983 948 €		
	Cotisations Assedic		743 759 €		801 611 €		
	Cotisations et contributions sociales Autres cotisations (dont impôts sur rémunérations)		4 921 977 €		4 955 483 €		
Prestations sociales			120 277 €		159 933 €		

25,2 M€

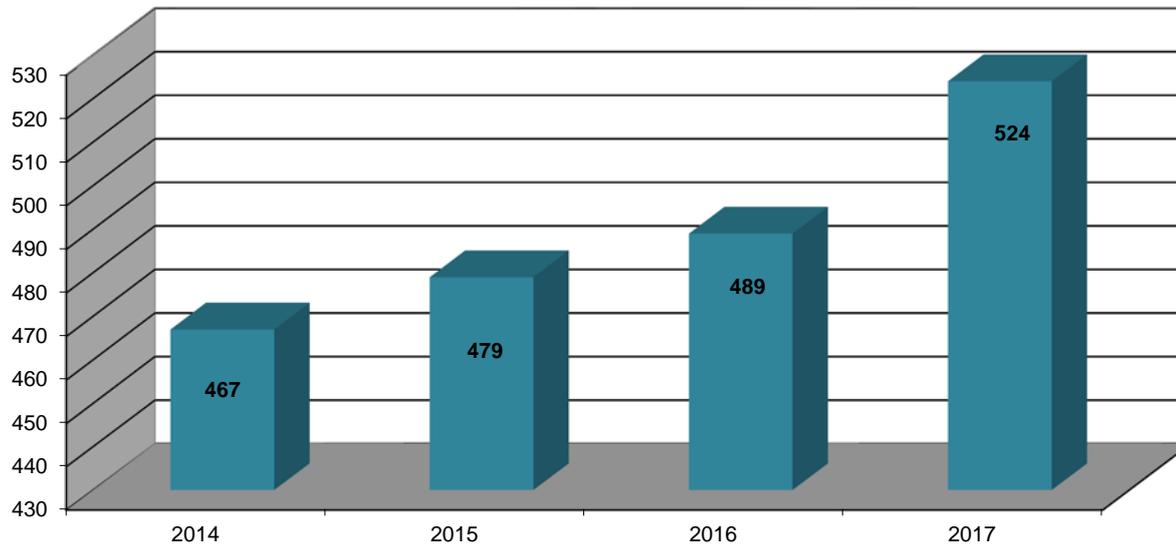
L'enveloppe de personnel sur ressources propres. Elle augmente de 1,6 M€ par rapport à 2016

L'établissement continue de développer ses recrutements sur ressources propres, tant au titre des activités de formation continue que des activités recherche. Les principaux nouveaux contrats de recherche en 2017 concernent entre autres les RFI (Recherche Innovation et Innovation). Cette évolution est le signe d'une activité forte et d'un investissement particulier en vue de diversifier les sources de financement.

Dépenses de personnel autres que le paiement des agents :

Ces dépenses représentent les tickets restaurants, la restauration (par exemple CROUS), la médecine du travail, ... Elles sont en hausse par rapport à 2016 et représentent 138 453 € en 2017.

Evolution des emplois sur Ressources propres en ETPT entre 2014 et 2017



En 2017, 14,2% des emplois consommés par l'établissement sont financés sur ressources propres, soit 0,7 point de plus qu'en 2016.

+12 ETPT : Evolution du nombre de personnels BIATSS permanents (titulaires et CDI) sur financement propre entre 2016 et 2017. Les agents permanents représentent 19,5% des agents financés sur ressources propres (18,3% en 2016)

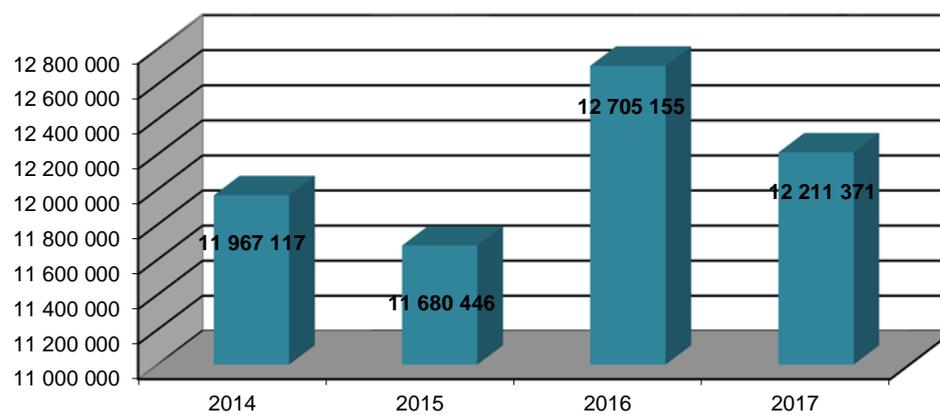
2.4.1.3 Les charges d'enseignement

Charges d'enseignement

Il s'agit :

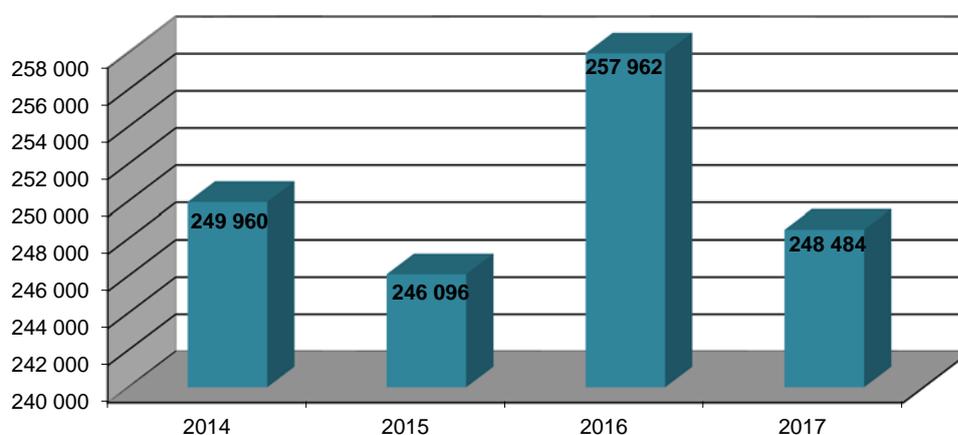
- des heures complémentaires effectuées par les enseignants en plus de leur service statutaire
- des heures effectuées par les chargés d'enseignement vacataires.

Evolution des charges d'enseignement entre 2014 et 2017 (coût chargé en € chiffres retraités en décaissement)



Le montant des charges d'enseignement diminue de 500K€, soit -3,9%. Ceci s'explique par une diminution globale des heures mises en paiement, en particulier les heures de vacataires (plus onéreuses que les heures complémentaires enseignants).

Evolution des charges d'enseignement entre 2014 et 2017 (en Heures)



- 9478 heures

Diminution des heures des charges d'enseignement entre 2016 et 2017.

Chargé d'enseignement vacataire

Il s'agit d'un professionnel extérieur recruté de manière temporaire en raison de ses compétences dans les domaines scientifiques, culturels et professionnels.

Deux catégories sont à distinguer :

- **Le chargé d'enseignement vacataire**, qui doit exercer une activité professionnelle principale en dehors de celle de l'Université.
- **L'agent temporaire vacataire**, qui doit être soit inscrit en vue de la préparation d'un diplôme de troisième cycle de l'enseignement supérieur, soit retraité de moins de 65 ans.

Origine des vacataires 2017	%	Nb d'Heures Réalisées
Salariés du secteur privé, indépendants ou libéraux	56%	70 101
Fonctionnaires autres employés d'une administration	36%	44 583
Etudiants/Doctorants	6%	6 965
Retraités	3%	3 562
TOTAL	100%	125 211

3667

Nombre de professionnels extérieurs dans les formations universitaires pour l'année universitaire 2016-2017

Nombres d'Heures complémentaires	Nombre d'enseignants et enseignants-chercheurs
Inférieur à 10	105
Entre 10 et 50	358
Entre 50 et 100	354
Supérieur à 100	428
Total	1245

Nombre d'enseignants et enseignants-chercheurs effectuant des heures complémentaires sur l'année 2016-2017

2.4.2 LES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT DE FONCTIONNEMENT COURANT:

45 186 846 €

Les engagements 2017 s'élèvent à 45 186 846€ et comprennent les engagements annuels et pluriannuels. Il s'agit de dépenses fermes (exemple : marché contractualisé), soit une augmentation de 0,6% par rapport à 2016.

Le premier poste de dépenses concerne l'immobilier, qui représente 31,4% des charges de fonctionnement.

1- Immobilier	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Constructions/Rénovations	3 213 877 €	7,1%	3 352 194 €	-4,1%
Contrats de nettoyage	2 447 956 €	5,4%	2 490 751 €	-1,7%
Electricité	2 174 870 €	4,8%	2 209 235 €	-1,6%
Chauffage	811 620 €	1,8%	337 882 €	140,2%
Loyers et charges locatives	1 757 086 €	3,9%	1 799 482 €	-2,4%
Surveillance d'immeubles par vigiles ou télésurveillance	1 438 821 €	3,2%	1 441 249 €	-0,2%
Maintenance des équipements	1 287 208 €	2,8%	1 770 334 €	-27,3%
Gaz	620 011 €	1,4%	740 136 €	-16,2%
Eau	459 249 €	1,0%	370 187 €	24,1%
Sous-Total	14 210 698 €	31,4%	14 511 450 €	-2,1%

Le poste des dépenses de fluides est en forte évolution par rapport à l'exercice 2016, en particulier le chauffage (+100%) ; cela s'explique par :

- L'intégration en 2017 en année pleine de 2 nouveaux bâtiments (IRS 2 et LS2N, soit plus de 11000 m² supplémentaires) ;
- L'intégration des dépenses de la Maison des Sciences de l'Homme (ex GIP) et le réinvestissement du bâtiment Tertre depuis septembre 2017.

A contrario, la diminution des dépenses d'électricité et du gaz s'explique par le raccordement au réseau de chaleur au dernier trimestre 2016. Le nouveau contrat englobe en effet les énergies suivantes : abonnement au réseau de chaleur, chauffage gaz, chauffage bois, chauffage fioul et électricité. Par conséquent, le poste "chauffage" a subi une augmentation et des diminutions sont à constater sur les postes "électricité" et "gaz".

2- Fournitures générales	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Actions de communication	1 544 418 €	3,4%	1 202 731 €	28,4%
Assurances, services financiers et juridiques	1 034 708 €	2,3%	964 248 €	7,3%
Droits d'auteur et de copie	503 543 €	1,1%	678 802 €	-25,8%
Fournitures de bureau	411 754 €	0,9%	381 383 €	8,0%
Services d'audit	386 799 €	0,9%	768 872 €	-49,7%
Mobiliers de bureau, salle de réunion	363 023 €	0,8%	226 885 €	60,0%
Affranchissement	338 070 €	0,7%	367 569 €	-8,0%
Carburants,entretien du parc auto, location	148 807 €	0,3%	154 541 €	-3,7%
Frais de publication, d'annonces	136 112 €	0,3%	128 413 €	6,0%
Transport/entrepôt de marchandises	102 413 €	0,2%	319 888 €	-68,0%
Taxes et impôts	40 934 €	0,1%	56 832 €	-28,0%
Sous Total	5 010 581 €	11,1%	5 250 164 €	-4,6%

3- Info multimédia	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Reprographie	982 598 €	2,2%	1 070 922 €	-8,2%
Logiciels	866 331 €	1,9%	940 448 €	-7,9%
Matériels info + maintenance	686 570 €	1,5%	812 817 €	-15,5%
Télécommunication	634 307 €	1,4%	744 303 €	-14,8%
Audit, étude, assistance	386 899 €	0,9%	413 303 €	-6,4%
Liaisons informatiques spécialisées/réseaux, internet	37 836 €	0,1%	42 164 €	-10,3%
Sous Total	3 594 541 €	8,0%	4 023 957 €	-10,7%

La diminution des dépenses d'informatique multi-média s'explique notamment par des dépenses moindres sur la téléphonie mobile, suite à la renégociation du marché et à l'achat en 2017 de téléphones IP

4- Déplacements et hébergement	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Gestion des frais de déplacement et hébergement (dont colloques)	3 240 279 €	7,2%	2 955 946 €	9,6%
Billetterie agence de voyage	656 548 €	1,5%	648 035 €	1,3%
Sous-Total	3 896 827 €	8,6%	3 603 981 €	8,1%

La majorité des dépenses de missions est destinée aux déplacements dans le cadre de projets de recherche, avec une

5- Dépenses de services pour l'enseignement et la recherche	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Equipements scientifiques	2 893 424 €	6,4%	2 502 949 €	15,6%
Frais de réception	931 897 €	2,1%	826 148 €	12,8%
Elevage, expérimentation et étude des animaux	445 250 €	1,0%	373 891 €	19,1%
Fournitures arts plastiques, musique, activités créatives	393 997 €	0,9%	512 295 €	-23,1%
Gaz scientifiques	265 961 €	0,6%	271 578 €	-2,1%
Sciences de la Terre - Géophysique - Astrophysique	221 148 €	0,5%	119 715 €	84,7%
Services de traduction	204 704 €	0,5%	175 238 €	16,8%
Sport (organisation, vêtements, matériel)	158 677 €	0,4%	129 507 €	22,5%
Mobiliers d'enseignement, TP et de recherche	89 229 €	0,2%	256 804 €	-65,3%
Sous-Total	5 604 287 €	12,4%	5 168 125 €	8,4%

Les dépenses liées à l'enseignement et à la recherche augmentent de 8%, notamment dans le domaine des sciences de la terre (+85%).

6- Documentation	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Abonnements	1 666 489 €	3,7%	1 626 038 €	2,5%
Livres et documents	655 090 €	1,4%	656 662 €	-0,2%
Documents sur supports (films...)	120 220 €	0,3%	135 620 €	-11,4%
Logiciels pour bibliothèques	49 453 €	0,1%	62 062 €	-20,3%
Equipements et mobiliers pour bibliothèques	41 464 €	0,1%	52 993 €	-21,8%
Sous-Total	2 532 716 €	5,6%	2 533 375 €	0,0%

94% des dépenses de documentation sont réalisées par le service commun de documentation.

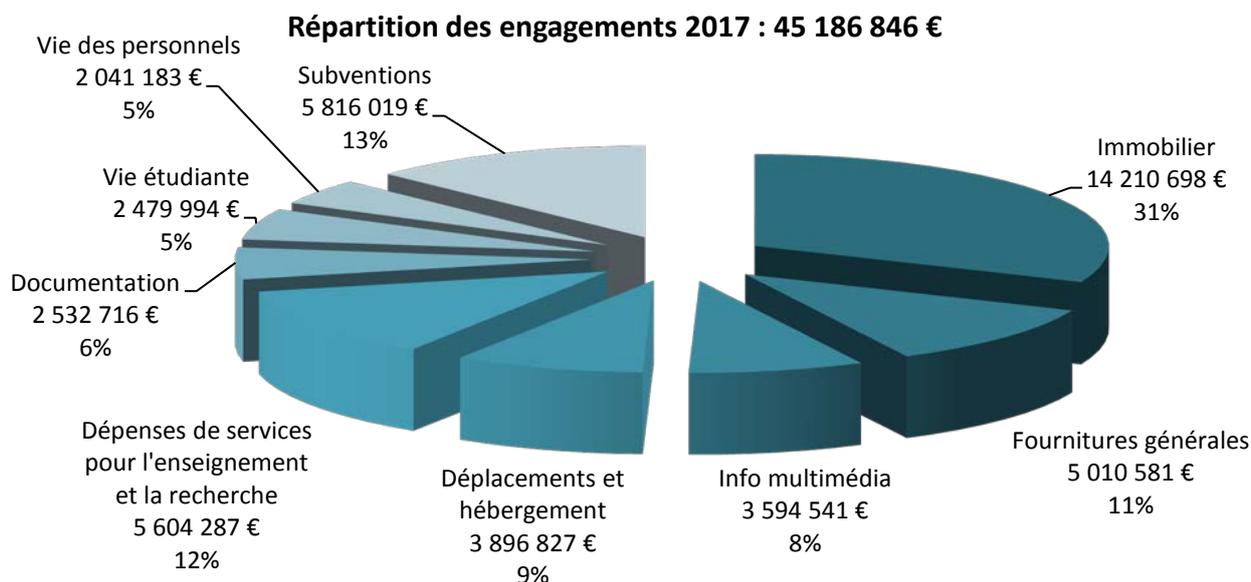
7-Vie étudiante	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Bourses	1 826 606 €	4,0%	1 991 958 €	-8,3%
Gratifications Stagiaires	430 488 €	1,0%	492 876 €	-12,7%
Honoraires maîtres de stage	222 900 €	0,5%	136 840 €	62,9%
Sous-Total	2 479 994 €	5,5%	2 621 674 €	-5,4%

Les honoraires maîtres de stage correspondent aux honoraires des médecins, ayant des internes en médecine en stage

8-Vie des personnels	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Prestations diverses en personnel	788 844 €	1,7%	836 827 €	-5,7%
Services de qualification professionnelle	655 798 €	1,5%	676 054 €	-3,0%
Services récréatifs, culturels et sportifs	312 403 €	0,7%	318 785 €	-2,0%
Services sanitaires et sociaux	166 722 €	0,4%		
Hygiène, santé et sécurité au travail	117 416 €	0,3%	119 373 €	-1,6%
Sous-Total	2 041 183 €	4,5%	1 951 039 €	4,6%

9- Subventions	Montant 2017	% du budget de fonctionnement	Montant 2016	Evolution 2016/2017
Attribuées	3 178 231 €	7,0%	2 942 369 €	8,0%
Reçues et réparties	2 637 788 €	5,8%	2 296 960 €	14,8%
Sous-Total	5 816 019 €	12,9%	5 239 329 €	11,0%

Les subventions comprennent les versements du CFA aux autres Universités (Université du Maine et d'Angers) : 2 M€



2.5 LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

2.5.1 LES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT EN INVESTISSEMENT 2017 : 21 632 685 €

1 - Opérations immobilières et logistiques : 14,3 M€ (dont 12,5 M€ pour la construction)

66,2 % des engagements d'investissement concernent les opérations immobilières et logistiques.

Construction : 12,5 M€ dont,

- Quartier de la création : 7,3 M€
- Nouveau Tertre : 2,4 M€
- LPGN : 0,8 M€ (CPER 2015/2020)

Maintenance et aménagement : 1,6 M€ dont,

0,7 M€ pour le remplacement des sorbonnes à l'IUT de Saint-Nazaire

Renouvellement du parc de véhicules : 0,2 M€

Depuis 2016, la gestion pluriannuelle des engagements pour les grosses opérations immobilières induit un écart conséquent entre les Autorisations d'Engagements (AE) et les Crédits de Paiements (CP) :

- * Pour 2017, sur les 14,3 M€ d'AE, 12,3 M€ font l'objet d'une prévision de décaissement sur 2018 ;
- * De même 4,8 M€ d'AE de 2016 ont fait l'objet d'une prévision de décaissement sur 2018.

L'écart considérable entre les AE 2016 (30,1 M€) et les AE 2017 (12,5 M€) pour les opérations de construction s'explique par l'engagement pluriannuel d'un marché pour sa totalité l'année N de sa signature :

- soit 72 % de l'opération Nouveau Tertre en 2016 (21,6 M€ d'AE)
- soit 80 % de l'opération LPGN en 2016 (4,8 M€ d'AE)

2 - Recherche : 3,1 M€

14,2 % des engagements en investissement sont consacrés à la recherche

CPER 2015-2020 : 1,2 M€

- * Programme TRANSLAT : 0,6 M€ (dont acquisition d'un système de microscopie pour 350 000 €)
- * RI4-CISPEO (CEISAM et GEPEA) : 0,31 M€
- * Programme I-G-Pro-BE : 0,17 M€
- * Autres opérations : 0,07 M€

Autres projets de recherche : 1,9 M€ dont

- * Acquisition d'un appareil de mesure d'interaction moléculaire (171 336 €)
- * Acquisition d'un détecteur à diffusion de lumière statique multi-angles (98 550 €)

PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS POUR LA RECHERCHE PAR NATURE DE DEPENSES	AE au 31/12/2017
MICROSCOPIE PHOTONIQUE ET DE FLUORESCENCE : LOUPES ET STEREOMICROSCOPES	409 759 €
SEPARATION DES MOLECULES : AUTRES EQUIPEMENTS (SFC, CPC, EXTRACTEURS...)	256 336 €
ORDINATEURS PORTABLES	172 789 €
MICROSCOPES A CHAMP PROCHE (AFM, SPM, SNOM, ELECTROCHIMIQUES.....)	170 185 €
MICRO-ORDINATEURS ET STATIONS DE TRAVAIL FIXES	164 762 €
PHYSIQUE : AUTRES APPAREILS SPECIAUX	140 555 €
EQUIPEMENTS DE CONTENTION (CAGES...) ET ACCESSOIRES D'ANIMALERIE	135 630 €
SPECTROMETRIE DE MASSE DES IONS SECONDAIRES : SONDAS IONIQUES IMS	120 296 €
AUTRES APPAREILS D'ANALYSE DES PARTICULES SOLIDES ET ACCESSOIRES	110 018 €

3 - Hors recherche :
Projets consacrés à la pédagogie et au pilotage de l'établissement : 4,2 M€
(soit 19,6 % des investissements)

- **dont 3,4 M€** : Equipements d'information, de télécommunication et audiovisuel

Dépenses pilotées par la DSIN : 2,3 M€

Equipements informatiques : **1,3 M€**

* *Renouvellement du parc informatique* : 682 000 €

* *Conventions de partenariat Région 2015 et 2016 (PPC)* : 278 000 €

* *Opérations numériques du CPER 2015/2020* : 167 000 € (accès au réseau par le WIFI-THD)

Equipements audiovisuels : **492 000 €**

Logiciels standards et spécifiques : **465 000 €**

Dépenses pilotées par les composantes : 1,9 M€

Postes de dépenses significatifs (> à 100 000 €) :

* Equipements informatiques : 672 000 €

* Equipements audiovisuels : 303 000 €

* Equipements d'atelier : 146 000 €

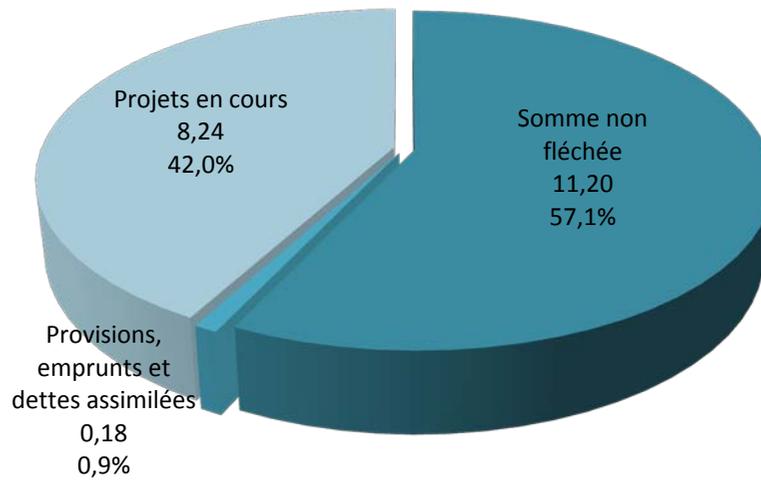
* Matériel pour la construction, l'aménagement, l'équipement et l'entretien des bâtiments et infrastructures : 114 000 €

2.5.2 PRINCIPALES DEPENSES D'INVESTISSEMENT PAR NATURE DE DEPENSES

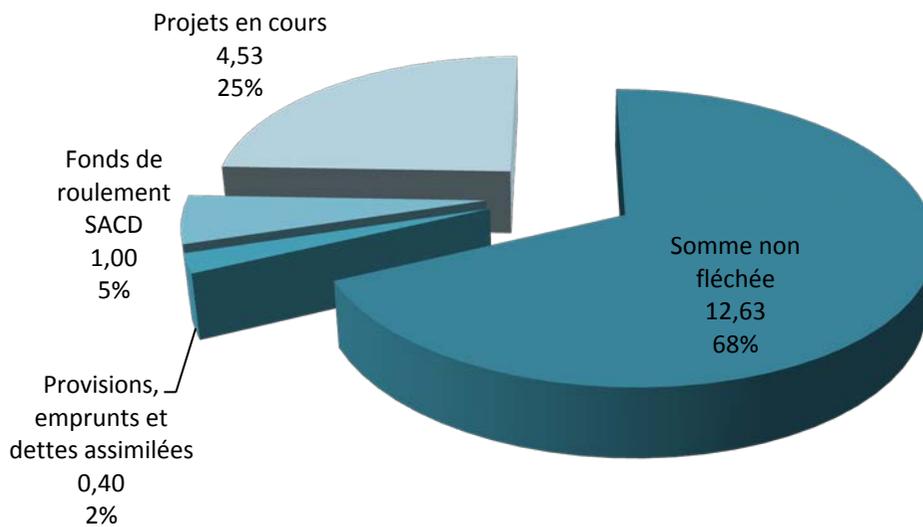
Nature de dépenses	Montant des AE 2017
TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE MAINTENANCE DES BATIMENTS	10 718 281 €
EQUIPEMENTS INFORMATIQUES	2 545 706 €
TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET SERVICES CONNEXES	1 886 255 €
EQUIPEMENTS AUDIOVISUELS	951 320 €
MOBILIER DE BUREAU ET DE SALLES DE REUNION	747 566 €
EQUIPEMENTS DE MICROSCOPIE - PROFILOMETRIE	719 357 €
ACHAT DE TERRAIN NU (Quartier de la création)	589 985 €
INFORMATIQUE : LOGICIELS STANDARDS ET SPECIFIQUES	553 136 €
AUTRES MATERIELS DE MESURES PHYSIQUES ET INDUSTRIELS	464 309 €
INSTRUMENTS SPECIFIQUES DE CHIMIE ET BIOLOGIE	416 862 €
FOURNITURES ET MATERIEL POUR LA CONSTRUCTION, L'AMENAGEMENT, L'EQUIPEMENT ET L'ENTRETIEN DES BATIMENTS ET INFRASTRUCTURES	215 845 €
EQUIPEMENTS POUR LES MILIEUX ANIMALIERS	202 413 €
MATERIELS DE CHIMIE ET BIOLOGIE	184 034 €
PARC DE VEHICULES	171 392 €
EQUIPEMENTS ET ACCESSOIRES DE SPECTROMETRIE DE MASSE ET TECHNIQUES SEPARATIVES	161 665 €
EQUIPEMENTS D'ATELIER	154 098 €
MOBILIER PEDAGOGIQUE	107 705 €
EQUIPEMENTS TESTS ENERGIE MESURES	106 761 €
AMENAGEMENT ET MOBILIER DE LABORATOIRE ET DE SALLE DE TP	93 816 €
DOCUMENTATION : EQUIPEMENTS, MOBILIERS ET RANGEMENTS DE BIBLIOTHEQUES ET DE MAGASINS D'ARCHIVES	92 139 €
SECURITE AU TRAVAIL : EQUIPEMENTS DE SECURITE COLLECTIFS	81 506 €
EQUIPEMENTS ET ACCESSOIRES DE SPECTROMETRIE OPTIQUE	76 023 €
EQUIPEMENTS MEDICAUX	67 754 €
COMPOSANTS OPTIQUES - LASERS ET MATERIEL DE METROLOGIE OPTIQUE	53 167 €
ACTIVITES SPORTIVES ET MUSICALES	46 457 €
EQUIPEMENTS POUR REPROGRAPHIE	36 823 €
TOTAL	21 444 375 €

3.1 ETAT DU FONDS DE ROULEMENT

Etat du fonds de roulement au 31/12/2017 : 19,62 M€



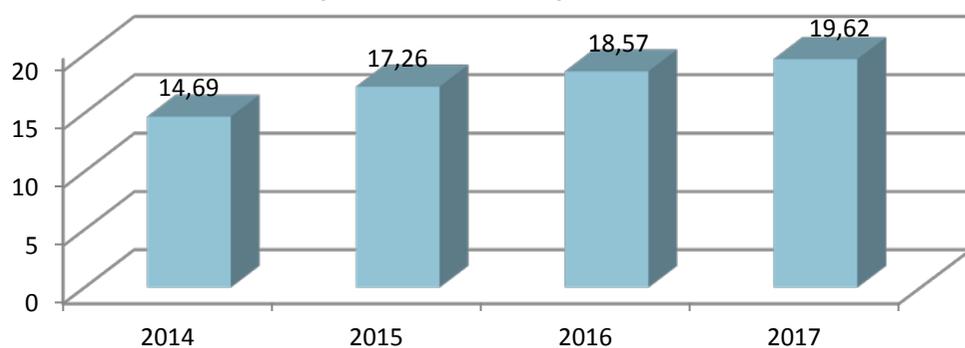
Etat du fonds de roulement au 31/12/2016 : 18,57 M€



Fonds de roulement

Le fonds de roulement au 1er janvier correspond au résultat global de clôture du compte administratif de l'exercice précédent. Au 31 décembre, le fonds de roulement est égal à celui du 1er janvier auquel vient s'ajouter le solde budgétaire de l'exercice.

Evolution du fonds de roulement de 2014 à 2017
(en millions d'euros)



+ 1 M€

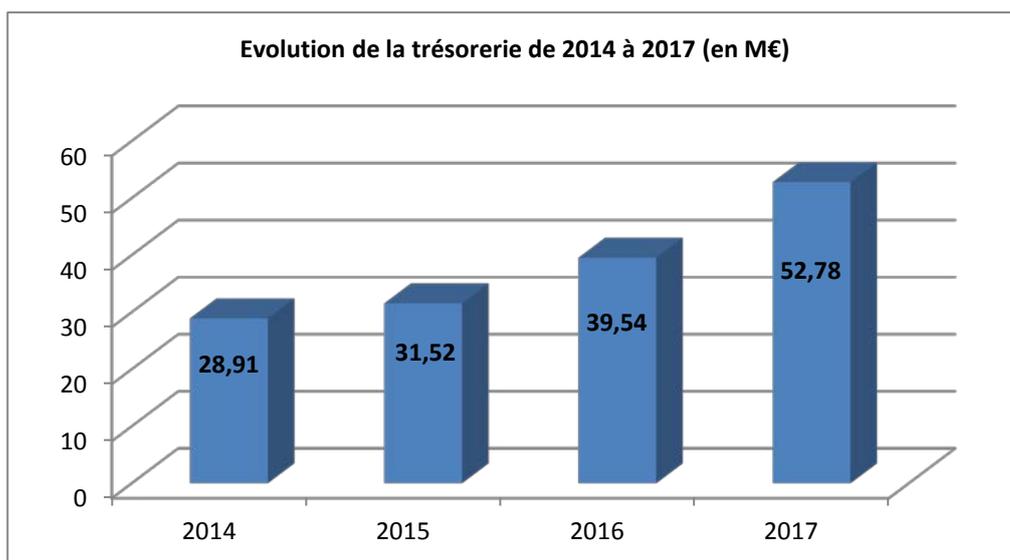
Le fonds de roulement a augmenté de 1 M€ entre 2016 et 2017, soit une progression de 5 %.

L'Université continue à recapitaliser son fonds de roulement mais moins rapidement qu'en 2015 et 2016.

Fin 2017, le fonds de roulement correspond à 24 jours de charges décaissables et est inférieur au seuil prudentiel fixé à 25 jours ainsi qu'à la norme fixée par les tutelles à 30 jours.

Projets en cours	
Mise en sécurité et accessibilité 2014,2015,2016	1 950 000 €
projet immobilier UFR de Médecine- BIAS	2 000 000 €
Projets pluriannuels des composantes	4 288 274 €
TOTAL	8 238 274 €

3.2 EVOLUTION DE LA TRESORERIE



Le montant de la trésorerie au 31/12/2017 s'élève à 52,78 M€, soit + 13,26 M€ par rapport à 2016

Cette augmentation de la trésorerie est à relativiser. L'accroissement de la trésorerie est en effet due pour moitié à des avances obtenues sur des projets fléchés (Nouveau Tertre, Quartier de la Création...). L'autre moitié correspond essentiellement au versement de 5 M€ au titre de l'I-Site NExT.

**ANNEXE 1 SUBVENTIONS ATTRIBUEES
PAR L'UNIVERSITE DE NANTES EN 2017 > 1 000 €**

ASSOCIATIONS / VIE ETUDIANTE	405 881 €
ASSOCIATION ASUN	57 000 €
CROUS DE NANTES	45 000 €
ASSOCIATION DIPP-DES IDEES PLEIN LA PROD'	38 800 €
AFEV-ASS FONDATION ETUDIANTE	27 900 €
UNA UNIVERSITE NANTES AVIRON	20 000 €
BDE POLYTECH NANTES	17 201 €
ASSOCIATION JURISNANTES	16 480 €
ASSOCIATION LEALOG	15 593 €
ASSOCIATION AUTOUR DU MONDE	13 500 €
LE LABO DES SAVOIRS	12 665 €
ASSOCIATION SCIENCES NANTES POUR SES ETUDIANTS	11 470 €
BDE POLYTECH'GAVY	8 930 €
CORPORATION NANTAIS ETUD EN MEDECINE	8 604 €
BUREAU DES SPORTS IUT SAINT-NAZAIRE	8 501 €
RESEAU POLYTECH	8 000 €
COMITE REGIONAL SPORT UNIVERSITAIRE	7 500 €
ESCALES EN GENIE CIVIL	6 889 €
ASSOCIATION LE FIL	6 307 €
ACTE ASSOCIATION	6 010 €
BUREAU NANTAIS INTERASSOCIATIF	6 000 €
CONGRES ASSOCIATION NATIONALE DES ETUDIANTS EN MEDECINE	6 000 €

ASSO NANTAISE ETUDIANTS EN PHARMA	5 200 €
100 PRESSION	5 012 €
ASSO NANTAISE ETUDIANTS EN SOCIOLOGIE	4 754 €
ASSOCIATION DES GEOGRAPHES NANTAIS	4 200 €
ASSOCIATION POLYJOULE	4 000 €
COMPTA CONTRÔLE	3 990 €
SOLIDAIRES ETUDIANT E S NANTES	3 752 €
ASAP SAINT-NAZAIRE	3 500 €
UNEF	3 500 €
ASSOCIATION SPORTIVE CULTURELLE	3 000 €
ASSOCIATION NANTAISE DES FUTURS ORTHOPHONISTES	2 489 €
ASSOCIATION MASTER CHIMIE NANTES	1 642 €
AECDN-CORPO DE CHIRURGIE DENTAIRE	1 600 €
ASSOCIATION GENEPI	1 500 €
ASSOCIATION DES SCIENCES DE LA TERRE DE NANTES	1 500 €
OUED ASSOCIATION	1 500 €
ASSOCIATION PSI'CLI	1 490 €
ASSOCIATION PSYCHOLOGIE NANTAISE ETUDIANTE	1 455 €
LYSIAS NANTES	1 322 €
ASSOCIATION SCIENCES INNOVATION RECHERCHE EXPERIMENTATION	1 125 €
ASSOCIATION ATLANTIC SURF CUP	1 000 €

CULTURE	548 221 €
THEATRE UNIVERSITAIRE - ASSOCIATION	318 900 €
PRUN RADIO	53 365 €
FESTIVAL DU CINEMA ESPAGNOL	34 000 €
ASSOCIATION UNIVERCINE	16 700 €
AOSSOCIATION BELLAVIEZA PHOTOGRAPHIES	13 660 €
GROUPE LA RECIPROQUE	11 332 €
THEATRE ATHENOR	10 550 €
RICHARD MARIE HELENE-ARTISTE DE L'EPHEMERE	9 495 €
ASS PASSAGE(S)	6 460 €
AMFIFANFARE	6 000 €
ACCES AU CINEMA INVISIBLE	4 646 €
EDITIONS DU CROQUANT	4 500 €
ASSOCIATION DECA TC	4 300 €
L'S FAIRE TES MAINS	4 170 €
LIBRAIRIE DROZ	4 000 €
PHILONEMA CINE-PHILO DE NANTES	3 250 €
VILAINE LAURENCE	2 957 €
ASS FRAGIL	2 642 €
EDITIONS HONORE CHAMPION	2 500 €
BANQUET D'AVRIL	2 332 €
ASSOCIATION SUR LE QUI VIVE	2 300 €
MAISON DE LA POESIE	2 195 €
L'ENRACINEE	2 173 €

ASSOCIATION POUR L'ENSEIGNEMENT SEMIOLOGIE PSYCHATRIQUE	2 105 €
THEATRE AMOK	2 082 €
ASSOCIATION THE BRIDGE	2 000 €
CENTRE D'HISTOIRE DU TRAVAIL	2 000 €
ASSOCIATION APPY	1 950 €
ASSOCIATION AIR-IC	1 697 €
ASSOCIATION ACRASIA	1 565 €
AGENCE VERT COM	1 500 €
ASS REFLETS DU CINEMA CHINOIS	1 500 €
ASSOCIATION POURSUIVRE	1 397 €
ASSOCIATION LA DORADE LAB'	1 396 €
SOCIETE DES ETUDES ROBESPIERRISTES	1 260 €
GREGORY VALTON - PHOTOGRAPHE	1 240 €
ASSOCIATION ARTICULE	1 066 €
ASSOCIATION SONGO	1 036 €
LES ENTRETIENS DE LA GARENNE LEMOT	1 000 €
STOMACH COMPANY	1 000 €

ENSEIGNEMENT / RECHERCHE	2 122 678 €
CNRS BRETAGNE PAYS DE LOIRE	322 251 €
UNIVERSITE D ANGERS	234 777 €
ECOLE CENTRALE NANTES	233 054 €
UNIVERSITE BRETAGNE LOIRE	145 625 €
INSERM ADR GRAND OUEST	128 607 €
CAPACITES SAS	123 325 €
INRA NANTES ANGERS POITOU	97 028 €
GIP ARRONAX	75 268 €
UNIVERSITE DU MAINE	64 343 €
INSTITUT DES ETUDES AVANCEES DE NANTES	63 872 €
ECOLE NATIONALE SUP D'ARCHITECTURE DE NANTES	61 500 €
FONDATION PROJETS UNIVERSITE DE NANTES	50 000 €
CENTRE UNIVERSITAIRE DEPARTEMENTAL	50 000 €
IRT JULES VERNE	42 251 €
ECOLE SUPERIEURE DU BOIS	41 637 €
INSTITUT CATHOLIQUE D'ARTS ET METIERS	36 000 €
ECOLE NATIONALE DE SECURITE ET D'ADMINISTRATION DE LA MER	35 000 €
ONIRIS	33 038 €
INSTITUT DE FORMATION ET DE RECHERCHE DU BATIMENT	32 736 €
GERONTOPOLE DES PAYS DE LA LOIRE	30 000 €
CHU NANTES	26 551 €
ECOLE SUPERIEURE DES BEAUX ARTS	25 900 €
IFREMER	19 275 €
ECOLE DE DESIGN NANTES ATLANTIQUE	13 590 €

CHU ANGERS	12 000 €
ACADEMIE DES SCIENCES SOCIALES	10 000 €
CNRS PROVENCE CORSE	10 000 €
ITERTUN	8 000 €
CNRS CENTRE POITIERS	7 500 €
OBSERVATOIRE DES DROITS DES MARINS	7 300 €
CCI DE LA ROCHELLE	7 242 €
CHAMBRE D'AGRICULTURE VENDEE	7 224 €
ECOLE NATIONALE SUPERIEURE MARITIME	6 415 €
AGENT COMPTABLE SECONDAIRE-INRA DIJ	5 871 €
ASSOCIATION FONCIERE URBAINE LIBRE	5 600 €
UNIVERSITE BRETAGNE OCCIDENTALE	5 500 €
POLYTECH ALUMNI ASSOCIATION	5 000 €
SOCIETE FRANCAISE D'ENERGIE NUCLEAIRE	5 000 €
CHAMBRE D'AGRICULTURE DE L'AUBE	4 301 €
CHAMBRE D'AGRICULTURE DES DEUX SEVRES	3 858 €
INRA RENNES	3 358 €
ASSOCIATION CENTRE NANTAIS RECHERCHES	3 000 €
ASSOCIATION ENACTUS	2 500 €
UNIVERSITE AMIENS PICARDIE	2 400 €
ASSOCIATION FRANCOPHONE DE COMPTABILITE	2 000 €
SYNDICAT MIXTE ATLANPOLE	2 000 €
SOCIETE FRANCAISE DE BIOCHIMIE ET BIO MOLECULAIRE	2 000 €
CANCEROPOLE GRAND OUEST	1 500 €
THERAPIE CELLULAIRE CELLULES SOUCHES	1 500 €

MECA NANTES	1 481 €
ASSOCIATION DES PERSONNELS DES IUT	1 200 €
UNIVERSITE GRENOBLE ALPES	1 200 €
UNIVERSITE RENNES 1	1 100 €
UNIVERSITE PARIS 4 SORBONNE	1 000 €

RELATIONS INTERNATIONALES / EUROPE	43 528 €
MIT	10 000 €
ASSOCIATION EUROPEAN MIGRATION LAW	9 723 €
ASSO CLASSICA FRANCESCO SCADUTO	6 000 €
HOC VIEN KHOA XA HOI	6 000 €
BEQUADRO ASSO CULTURALE	4 000 €
CAMPUS FRANCE	3 230 €
ASSO GUINEENNE DES ETUDIANTS DE NANTES	2 500 €
ASSO LIBANAISE DES ETUDIANTS DE NANTES	2 075 €



UNIVERSITÉ DE NANTES

FORMATIONS SUPÉRIEURES ET RECHERCHE UNIVERSITAIRE

RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCES 2017

ANNEXE AU RAPPORT FINANCIER 2017 DE L'UNIVERSITE DE NANTES

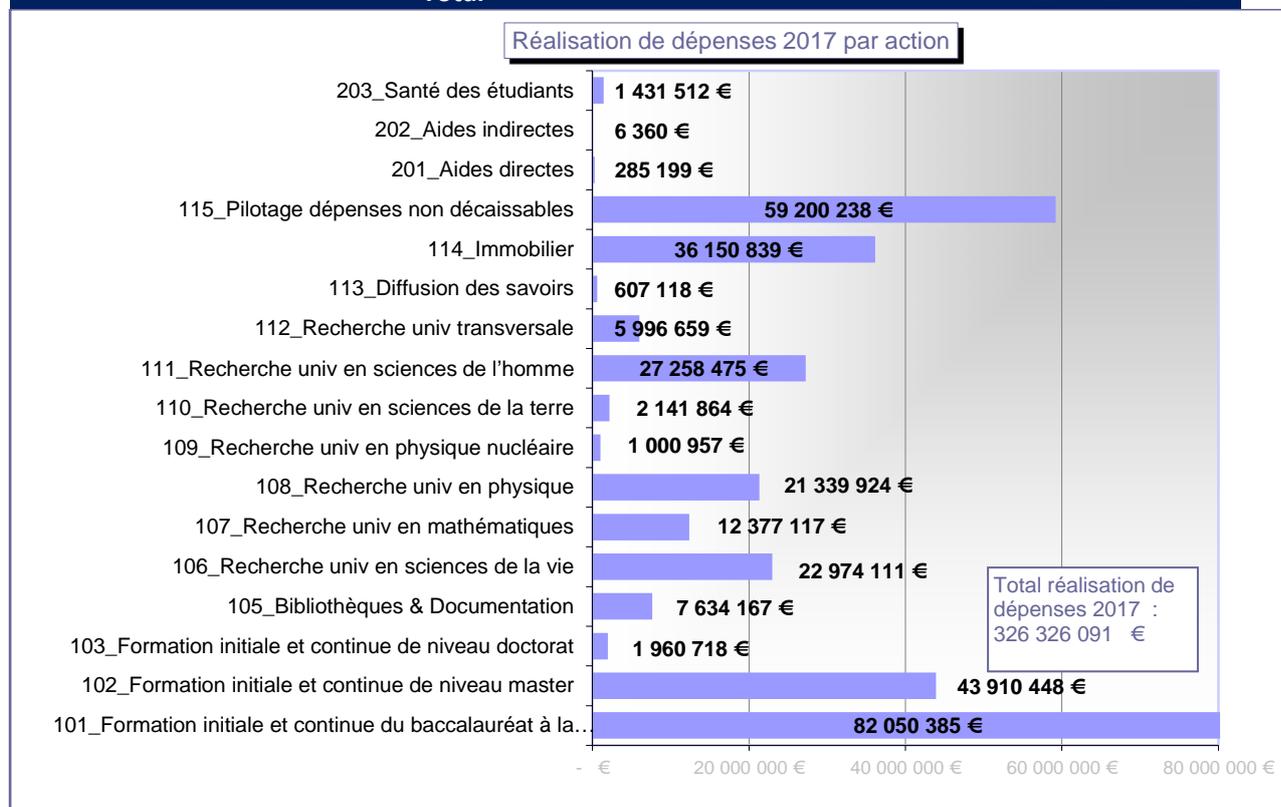
PROGRAMME n°150 : Formations supérieures et recherche universitaire...p 3

PROGRAMME n°231 : Vie étudiante.....p 22

PROGRAMME n°150 : Formations supérieures et recherche universitaire

RECAPITULATIF DES ACTIONS

Actions	Intitulé	Réalisation de Dépenses 2017 (€)
101	Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence	82 050 385 €
102	Formation initiale et continue de niveau master	43 910 448 €
103	Formation initiale et continue de niveau doctorat	1 960 718 €
105	Bibliothèques & Documentation	7 634 167 €
106	Recherche univ en sciences de la vie	22 974 111 €
107	Recherche univ en mathématiques	12 377 117 €
108	Recherche univ en physique	21 339 924 €
109	Recherche univ en physique nucléaire	1 000 957 €
110	Recherche univ en sciences de la terre	2 141 864 €
111	Recherche univ en sciences de l'homme	27 258 475 €
112	Recherche univ transversale	5 996 659 €
113	Diffusion des savoirs	607 118 €
114	Immobilier	36 150 839 €
115	Pilotage	59 200 238 €
201	Aides directes	285 199 €
202	Aides indirectes	6 360 €
203	Santé des étudiants	1 431 512 €
204	Pilotage	-
Total		326 326 091 €



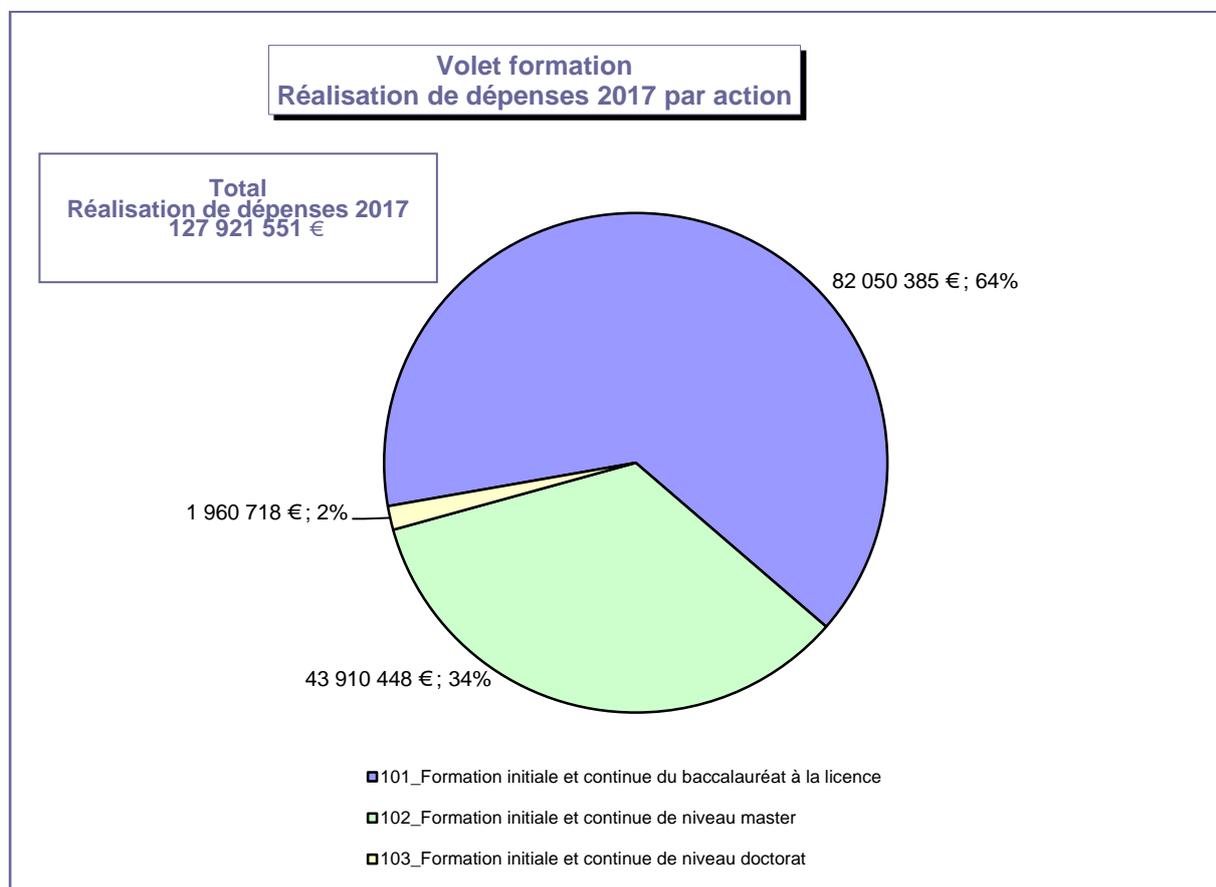
Récapitulatif des objectifs et indicateurs de performance

OBJECTIF 1	Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue
INDICATEUR 1.1	Activité de la formation continue
OBJECTIF 2	Améliorer la réussite des étudiants
INDICATEUR 2.1	Taux de passage de L1 en L2
INDICATEUR 2.2	Taux de réussite en licence en 3 ans
INDICATEUR 2.3	Flux d'étudiants entrant en master – Part des nouveaux étudiants entrant dans l'établissement
OBJECTIF 3	Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche
INDICATEUR 3.1	Revenus consolidés de la valorisation de la recherche
OBJECTIF 4	Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements
INDICATEUR 4.1	Double diplômes, diplômes internationaux, cotutelle thèse
OBJECTIF 5	Améliorer l'efficacité des opérateurs
INDICATEUR 5.1	Variation des horaires d'ouverture du SCD
INDICATEUR 5.2	Ressources de fonctionnement hors subventions pour charges de service public
INDICATEUR 5.3	Taux d'occupation de locaux

OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

FORMATION

Action	Intitulé	Réalisation de dépenses 2017 (€)
101	Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence	82 050 385 €
102	Formation initiale et continue de niveau master	43 910 448 €
103	Formation initiale et continue de niveau doctorat	1 960 718 €
TOTAL		127 921 551 €



Objectif 1 : Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Effectif global Hors ESPE (IUFM)	33 327	33 830	35 119	35 167	35 705
Variation hors ESPE (IUFM)	1,88%	1,51%	3,81%	0,14%	1,53%
ESPE (IUFM)	539	884	1 626	1 903	1 763
Total Général	33 866	34 714	36 745	37 070	37 468
Variation avec ESPE (IUFM)	1,90%	2,5%	5,85%	0,88%	1,07%
Primo-entrants en Licence Générale	4 598	5 078	5 392	5 181	5 221
Licence	13150	13772	14 624	14 799	14 959
Licence Professionnelle	1 004	1 029	1 182	1 169	1 127
Master	6 458	6 521	7 171	7 035	7 180

**Données hors CPGE et UCO à partir de l'année universitaire 2015-2016.*

Tableau N°1 : Evolution des effectifs sur les 5 dernières années

Commentaires de l'Université : le taux de progression des primo-entrants s'est stabilisé en 2016/2017 après une forte augmentation en 2014-2015. Sur le quinquennal 2012-2016, on note une augmentation de 13% des primo entrants en licence générale tandis que les effectifs augmentaient de 10,6%.

Si la majorité des primo-entrants viennent du bassin de recrutement traditionnel de l'Université (Région des Pays de la Loire), on peut estimer que 40% de nos étudiants de M1 et 60% des M2 viennent d'autres régions.

	Quinquennal 2012-2016	Quinquennal 2017-21
Mentions de Licence	27	24
Spécialités de Licence	18	53
Licences Professionnelles	49	43
Mentions de Master	41	60
Spécialités de Master	152	145
<i>Dont Co-habilités Nantes</i>	25	6
<i>Dont Co-habilités Région</i>	18	2
<i>Dont Co-habilités Inter-Régions</i>	11	12
DUT	16	17

Tableau N°2 : Evolution de l'offre de formation entre le dernier quinquennal actuel et l'année universitaire 2016-17 (1ère année du nouveau quinquennal)

Commentaires de l'Université :

La mise en place à la rentrée de septembre 2017 d'une nouvelle offre de formation dans le cadre de l'accréditation 2017-2021 fait apparaître le constat suivant :

* une offre de licence globalement stable (3 mentions en moins)

* une offre de master qui fait apparaître une augmentation du nombre de mention mais une diminution du nombre de parcours (en comparaison avec les spécialités de la dernière habilitation). Cela est dû au passage à la nomenclature nationale pour notre offre ce qui a entraîné qu'un certain nombre de spécialités sont devenues des mentions augmentant mathématiquement leur nombre. Pour autant, l'université a souhaité maîtriser son offre en diminuant le nombre de parcours.

La diminution du nombre de co-accréditation en 2017 vis-à-vis de co-habilitation en 2012 est liée au passage à l'accréditation qui lie les co-accréditations à la mention alors que la co-habilitation concernait les spécialités de master. Pour autant, le travail a été mené à l'échelle du site nantais, de la région et de l'inter-région en particulier en s'appuyant sur le périmètre de l'Université Bretagne-Loire.

1-1	Formation tout au long de la vie	
	Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IC 7

Action	Formation continue
Objectifs	Objectif 1 Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue

Description des indicateurs

Unité de mesure	1 – heures-stagiaires (les heures-stagiaires sont le cumul des heures suivies par chaque personne en formation) ; 2.- nombre de stagiaires : nombre de stagiaires ayant achevé leur formation au cours de l'année de référence 3 – nombre de certifications (diplôme, titre à finalité professionnelle ou certificat de qualification professionnelle) 4 – millier Euros
Date de la mesure	Année civile précédant la 1 ^{ère} année du contrat ; dernière année civile du contrat
Champ de la mesure	Prestations de formation continue, diplômante ou non, assurées par l'établissement. L'apprentissage, qui relève de la formation initiale, est exclu du champ.

Mode de renseignement de l'indicateur	Données fournies par l'établissement
---------------------------------------	--------------------------------------

	2012	2013	2014	2015	2016	Cible 2017 / 2021)
1- Volume d'heures stagiaires	1 141 092	1 261 701	1 363 736	1 179 843	1 115 734	1 400 000
2- Nombre de stagiaires	18 025	15 940	14 844	15 345	13 102	15 500
3- Nombre de certifications délivrées	4 552	4 616	5 179	4 944	3 839	5 500
<i>dont certifications par la Validation des Acquis et de l'Expérience</i>	36	32	36	35	52	60
4- Recettes de la formation continue en M€	8,78	8,86	8,97	9,62	8,35*	13 M€

Précisions : Une **certification** est un diplôme, un titre ou un certificat inscrit au RNCP (répertoire national des certifications professionnelles) accréditant qu'une personne est capable d'appliquer ses connaissances, ses habilités, attitudes et comportements nécessaires à l'exercice d'une activité professionnelle donnée.

* Données remontées au Ministère pour l'enquête PAP RAP 2017. Mise en œuvre décret GBCP en 2016 : Périmètre de constat des recettes différent de celui du BPF. Prise en compte des recettes encaissées et rapprochées. Egalement constat de la modification d'imputation des recettes VAE et DAEU entre 2015 et 2016.

Objectif 2 : Améliorer la réussite des étudiants

2-1	Taux de passage de L1 en L2	
	Indicateur spécifique du contrat quinquennal 2012-2016 de l'Université de Nantes	

Action	Formation initiale et continue de niveau licence
Objectif	Améliorer la réussite des étudiants (objectif 2, programme 150)

Description de l'indicateur

Unité de mesure	Ratio en %
Date de la mesure	Années universitaires
Champ de la mesure	<p>La cohorte d'étudiants est constituée des étudiants inscrits en Licence 1 pour l'année universitaire n/n+1, en inscription principale, hors inscriptions dans des établissements parallèles. Sont pris en compte les primo-entrants dans l'enseignement supérieur, c'est-à-dire les étudiants qui se sont inscrits pour la première fois dans l'ESR la même année.</p> <p>Croisement de plusieurs requêtes sous BO XI sous Devu\Statistiques, indicateurs\Indicateurs de performance\taux de passage L1-L2 Requête 1 : base effectifs L1 primo-entrants dans l'ESR Requête 2 : nb inscrits L1 changement orientation n+1 (taux de réorientation) Requête 3 : nb inscrits L1 non présents n+1 (taux de sortie) Requête 4 : nb inscrits L1 redoublants n+1 (taux de redoublement) Requête 5 : taux de passage_nb inscrits L2 en n+1 (taux de passage)</p> <p>Croisement des requêtes sous Excel, dans devu\tableaux de bord - indicateurs\Indicateurs de performance\Taux de passage</p>

Élaboration et qualités de l'indicateur

Nature précise des données de base	Inscriptions principales
Source :	MESR/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Étudiant (SISE)-PAPESR
Mode de calcul	<p>Suivi de cohorte entre deux années consécutives à une première inscription en licence (cursus LMD) 1ère année en n-1/n</p> <p>Calcul du taux de redoublement - nombre de primo-entrants inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, inscrits de nouveau en L1 l'année n/n+1, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n</p> <p>Calcul du taux de passage - nombre de primo-entrants inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, accédant à la 2ème année de licence (L2) ou à une formation équivalente l'année n/n+1, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n</p> <p>Calcul du taux de changement d'orientation : - nombre de primo-entrants inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, inscrits en n/n+1 dans un diplôme différent de la licence et dans un niveau indiquant un changement de parcours au sein de l'université, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n. Il s'ensuit que dans cet indicateur, un changement de filière au cours d'une même année universitaire n'est pas considéré comme un changement d'orientation.</p> <p>Calcul du taux de sortie de l'université de Nantes - nombre de primo-entrants inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, non inscrits à l'université en n/n+1, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n. Attention, cela ne signifie pas que ces étudiants ont arrêté leur cursus universitaire. Ils peuvent s'être réinscrits dans un autre établissement de l'enseignement supérieur, et n'apparaissent donc plus dans le système d'information de l'Université de Nantes.</p> <p>Précisions importantes : - un étudiant inscrit en BTS après une L1 est considéré comme sorti de l'université - un étudiant inscrit en 1ère année d'IUT après une L1 est considéré comme changeant d'orientation un étudiant inscrit en 2ème année d'IUT après une L1 est considéré comme accédant en L2 ou formation équivalente</p>

2-1	Taux de passage de L1 en L2 (suite)	
	Indicateur du contrat quinquennal 2012-2016 de l'Université de Nantes	1

Chiffres fournis par l'Université de Nantes :

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<i>Effectifs de primo-entrants inscrits en L1 (année n)</i>	4 563	4 660	4 884	4 899
<i>Part de redoublements à l'UN (année n+1)</i>	21,28%	21,22%	23,36%	23,78%
<i>Part de changements d'orientation à l'UN (année n+1)</i>	0,81%	1,05%	1,15%	1,63%
<i>Part des inscrits en L1 non présents à l'UN (année n+1)</i>	31,21%	31,12%	33,50%	32,56%
<i>Part des inscrits en L1 accédant en L2 l'année suivante</i>	46,70%	46,59%	41,99%	42,01%

2-2	Taux de réussite en Licence en 3 ans	
	Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IC 1

Action	Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence
Objectif	Améliorer la réussite des étudiants

Description de l'indicateur

Unité de mesure	%
Date de la mesure	Cohorte 2008 diplômée en 2011
Champ de la mesure	Etablissements d'enseignement supérieur

Élaboration et qualités de l'indicateur

Nature précise des données de base	Etudiants (bacheliers et non-bacheliers) inscrits administrativement pour la première fois en première année de premier cycle ou de cursus licence à la rentrée universitaire 2007. Sont exclus du champ, les inscrits en classes préparatoires aux grandes écoles en première année. Cf. « mode de calcul »
Source :	MESR/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Étudiant (SISE)
Mode de calcul	<p>Le taux de réussite constaté en licence en 3 ans est calculé à partir de la cohorte d'étudiants, bacheliers et non bacheliers, inscrits pour la 1^{ère} fois en 1^{ère} année de 1^{er} cycle ou de cursus licence à la rentrée 2007.</p> <p>Méthodes appliquées à partir de la cohorte pour la détermination des taux de réussite en licence (générale et professionnelle) à partir de la cohorte :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Méthode 1 : la méthode 1 tient uniquement compte de l'établissement d'inscription en 1^{ère} année ; les étudiants qui ont changé tous les ans d'établissement ne sont pas comptabilisés dans le calcul - Méthode 2 : la méthode 2 tient uniquement compte des résultats en 3^{ème} année (L3), rapportant le nombre de diplômés à celui des inscrits en troisième année - Méthode 3 : la méthode 3 tient uniquement compte des étudiants qui, s'étant inscrits en L1 dans l'établissement, ont effectué la totalité de leur cursus de licence (L1 à L3) en son sein ou bien qui sont sortis du système universitaire en troisième année
Service responsable de l'indicateur	SIES-PAPESR/ DEVU Université de Nantes

	périodes	Méthode 1	Méthode 2	Méthode 3
Taux de réussite constaté en % (établissement)	Diplômés 2012 (cohorte 2009)	28,7	88,7	43,2
	Diplômés 2013 (cohorte 2010)	27,67	89,16	32,45
	Diplômés 2014 (cohorte 2011) pour mémoire Situation UN	32,5 %	88,6 %	47,8 %
	Diplômés 2015 (cohorte 2012) Situation UN	29,5 %	89,3 %	42,9 %
	Diplômés 2016 (cohorte 2013) Situation UN	NC	84,3 %	44,30 %
	Moyenne nationale (cohorte 2012)	27.5 %	87.7 %	42.2 %
	Cible 2021 (méthode 3 uniquement)			44 %

Réussite en 4 ans à l'UN (Source des données : Université de Nantes)

Génération	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Base effectifs en L1	1 841	1 936	1 980	2 087	2 104	2 308	2 335
Admis en 4 ans et moins	1 488	1 573	1 598	1 669	1 634	1 859	
Admis en 3 ans	1 098	1 147	1 225	1 340	1 229	1 435	1 416
Taux en 4 ans et moins	80,83%	81,25%	80,71%	79,97%	77,66%	80,55%	
Taux en 3 ans	59,64%	59,25%	61,87%	64,21%	58,41%	62,18%	60,64%

Base effectifs en L1 = Primo-entrants en L1, Inscrit en N+1 à l'UN et Inscrit en N+2 en L2 ou L3

Admis en 4 ans et moins = Effectifs de la base en L1 ayant obtenu la Licence Générale en N+3 ou N+4 à l'UN

Admis en 3 ans = Effectifs de la base en L1 ayant obtenu leur Licence Générale en N+3

2.3	Flux d'étudiants entrant en Master / part des nouveaux étudiants entrants dans l'établissement	
	Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IS 1

Action	Formation initiale et continue de niveau master
Objectif	Améliorer la réussite des étudiants

Description de l'indicateur

Unité de mesure	Ratio en %
Date de la mesure	Années universitaires 2009-2010, 2010-2011 et 2015-2016
Champ de la mesure	Inscrits et diplômés de cursus M – Champ SISE universités

Élaboration et qualités de l'indicateur

Nature précise des données de base	Etablissement d'origine des entrants en M1 et M2 - Effectifs d'inscrits en M1 et M2 (inscriptions principales)
Source	MESR/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Etudiant (SISE)-PAPESR
Mode de calcul	<p>Etablissement d'origine des entrants en M1 : Pour chaque année considérée : nombre d'étudiants inscrits en M1 (redoublants exclus) absents de l'établissement l'année précédente / nombre total des étudiants inscrits dans l'établissement en M1, (redoublants exclus) x 100 En M1 sont pris en compte les inscrits en : maîtrise, master LMD, master IUP.</p> <p>Etablissement d'origine des entrants en M2 : Pour chaque année considérée : nombre d'étudiants inscrits en M2 (redoublants exclus) absents de l'établissement l'année précédente / nombre total des étudiants inscrits dans l'établissement en M2, (redoublants exclus) x 100 En M2 sont pris en compte les inscrits en : master LMD, DEA, DESS.</p> <p><i>A noter : les agrégats M1 et M2 ont été homogénéisés en 2009, ce qui peut expliquer d'éventuels écarts avec les données calculées antérieurement.</i></p>

	Année	Effectif de l'année	Etudiants non présents en n-1	Taux en %
Part des étudiants non-présents en n-1 dans l'établissement parmi les nouveaux inscrits en M1	2010 - 2011	2 721	1 083	39,8
	2011 - 2012	2 752	1 083	39,4
	2012 - 2013	2958	1116	37,7
	2013 - 2014	2846	1103	38,8
	2014 - 2015	2628	1102	41,9
	2015 - 2016	2668	1145	42,9
	2016-2017	2737	1150	42,0
Toutes universités	2010 - 2011	124 311	53 326	42,9
	2011 - 2012	122 492	51 727	42,2
	2012-2013	125330	52722	42,1
Part des étudiants non-présents en n-1 dans l'établissement parmi les nouveaux inscrits en M2	2010 - 2011	2 853	1 113	39
	2011 - 2012	2 708	1 082	40
	2012 - 2013	2 699	1 131	41,9
	2013 - 2014	2679	1067	39,8
	2014 - 2015	2632	1151	43,7
	2015 - 2016	2501	1075	43
	2016 - 2017	2505	1021	40,8
Toutes universités	2010 - 2011	128 680	50 888	39,5
	2011 - 2012	122 994	45 789	37,2
	2012 - 2013	121 372	44237	36,4

Commentaires de l'Université :

Afin d'améliorer les taux de réussite des étudiants en licence, l'Université de Nantes s'appuiera notamment sur un renforcement de son dispositif bac -3 / bac +3. Plus précisément, l'Université poursuivra ses actions d'information à destination des lycéens en amont de leur inscription en vue de mieux accompagner les choix d'orientation (étudiants ambassadeurs, JPO, université à l'essai, partenariats institutionnels tels que le réseau des COP, dispositif Bric...). Ces dispositifs seront bien entendu renforcés avec la mise en place de la loi sur l'orientation et la réussite des étudiants.

L'Université poursuivra également l'accompagnement des étudiants de L1 dans leur parcours de formation et en particulier dans le cadre de la réorientation du 2ème semestre et ce, afin de les aider à construire leurs projets d'études et professionnel. De plus, dans le cadre de ces réorientations, des dispositifs spécifiques sont à l'étude pour permettre aux étudiants en réorientation de valider les crédits du 1er semestre autrement qu'en session de rattrapage (portabilité des ECTS).

Enfin, dans le cadre de l'offre de formation 2017-2021, l'Université de Nantes met en place une spécialisation progressive pour toutes ses 1ères années de licence. L'un des effets positifs attendus de cette évolution est de faciliter la poursuite d'études des étudiants qui s'inscrivent en licence en leur permettant de se spécialiser progressivement et non plus de proposer uniquement une réorientation souvent vécue comme un échec.

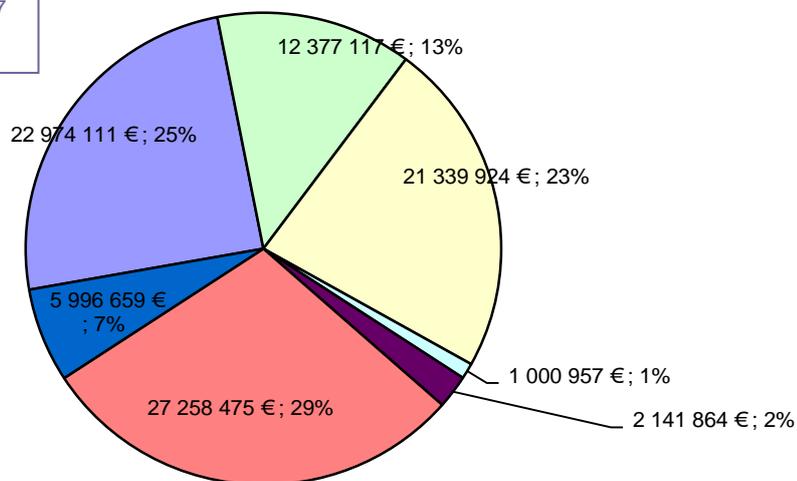
Concernant la provenance des étudiants en master, on devrait voir la part des étudiants extérieurs à l'université diminuer entre le M1 et le M2 avec la mise en place à la rentrée de septembre 2017 de la sélection à l'entrée en M1 garantissant un accès de droit en M2 à tout étudiant validant son M1 dans une des formations de l'Université de Nantes. Ce changement est effectif pour toutes les formations de masters en dehors du secteur Droit qui conservent pour une grande majorité des formations un accès sélectifs à l'entrée en M2.

RECHERCHE

Action	Intitulé	Réalisation de Dépenses 2017 (€)
106	Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologies et santé	22 974 111 €
107	Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information...	12 377 117 €
108	Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	21 339 924 €
109	Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	1 000 957 €
110	Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	2 141 864 €
111	Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	27 258 475 €
112	Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	5 996 659 €
TOTAL		93 089 107 €

Volet Recherche Réalisation de dépenses 2017 par action

Total
Réalisation de dépenses 2017
93 089 107 €



- 106_Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologies et santé
- 107_Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information...
- 108_Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur
- 109_Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies
- 110_Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement
- 111_Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société
- 112_Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale

Objectif 3 : Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche

3-1	Revenus consolidés de la valorisation de la recherche	

	2015*	2016*	Moyenne 2015 / 2016	Cible 2021
Contrats et prestations de recherche	4 821 784 €	15 863 800 €	10 342 792 €	12 500 000 €

* Données remontées lors du RAP 2015 et du RAP 2016

Leviers d'action

- Amélioration du référencement des publications : politique de signature commune des publications de l'UN
- Politique ciblée d'accueil de chercheurs (*Principal Investigators*) de renom
- Incitations à participer intégrer les réseaux et programmes européens et internationaux
- Publier davantage en anglais et dans les journaux et revues ayant une notoriété et un facteur d'impact importants
- Développer la communication en langue anglaise
- Augmenter la présence de notre filiale de valorisation sur tous les domaines de recherche
- Projet I-Site NEXt

	Ressources financières comptabilisées :
Champ de la mesure	ANR investissements d'avenir (74411) ANR hors investissement d'avenir (74412) Hors ANR (704 - 705 - 7062 - 751)
Source	Données fournies par l'établissement

Précisions :

Explication de l'évolution importante des recettes entre 2015 et 2016 : régularisation des contrats pluriannuels gérés à l'achèvement jusqu'en 2015.

Les 12,5 M€ comprennent les 7,5 M€ par an que l'Etablissement percevra de l'ANR dans le cadre de l'ISITE.

Objectif 4 : Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements
Indicateur de performance

4-1	Double diplômes, diplômes internationaux, cotutelle thèse	
	Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IS 2

Action	Poursuivre l'internationalisation des formations
Objectifs	Développer les cotutelles de thèse, les diplômes conjoints et la création de laboratoires internationaux

Description des indicateurs

Unité de mesure	Pourcentage
Date de la mesure	Année universitaire
Champ de la mesure	1. Nombre de doubles diplômes, diplômes internationaux ou formation à distance à l'international / nombre de diplômes de niveau M de l'Université. 2. Recensement de toutes les inscriptions en doctorat pour une année universitaire pour lesquelles existe un accord de cotutelle avec co-encadrement de la thèse/ nombre total d'inscriptions en thèse.
Mode de renseignement de l'indicateur	Données fournies par l'établissement

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
% de double diplômes internationaux ou formations à distance à l'international	26,81 %	29,71 %	33,33 %	40,57 %	39,47 %
% de thèses en cotutelle internationale	9 %	10 %	9 %	10,1 %	11 %

Commentaires de l'Université : - Le renforcement des coopérations internationales structurées ou de laboratoires internationaux participera au développement des co-tutelles internationales.

Objectif 5 : Améliorer l'efficacité des opérateurs
DOCUMENTATION

Action	Intitulé	Réalisation de dépenses 2017 (€)
105	Bibliothèques et documentation	7 634 167 €

Indicateur de performance

6.1	Variation des horaires d'ouverture du SCD	
	Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IC8

Action	Bibliothèques et documentation
Objectif	Améliorer l'efficacité des opérateurs

Description de l'indicateur

Unité de mesure	Pourcentage
Date et source de la mesure	Année universitaire
Champ de la mesure	Sont prises en compte dans le calcul de la cible les bibliothèques universitaires et les bibliothèques intégrées du SCD ou du SICD, et répondant également aux deux critères suivants : - ouvertes au moins 45 heures par semaine ; - dotées de plus de 100 places assises. Les bibliothèques non intégrées au SCD ou au SICD sont exclues du champ de la mesure.

Elaboration et qualités de l'indicateur

Nature précise des données de base	Pourcentage d'augmentation globale de l'ouverture hebdomadaire dans l'ensemble des bibliothèques universitaires et intégrées répondant aux critères définis dans la rubrique « Champ de la mesure », entre l'année 2015 et l'année d'échéance du présent contrat, avec production intermédiaire de l'indicateur à des dates d'observation annuelles, pour déterminer la variation de la progression de l'ouverture hebdomadaire entre l'année de référence 2015 et l'année d'observation en cours. La moyenne est calculée sur la base des horaires en vigueur durant la plus grande partie de l'année pour chaque bibliothèque prise en compte dans le calcul. Les extensions ou réductions ponctuelles ne doivent donc pas être prises en compte dans ce calcul ; elles peuvent en revanche être signalées dans la partie « Commentaires » comme élément d'appréciation complémentaire..
Mode de calcul	Vd (valeur de départ) est l'ouverture hebdomadaire moyenne des bibliothèques pour l'année 2010, en nombre d'heures. Va (valeur de l'année d'observation) est l'ouverture hebdomadaire moyenne des bibliothèques pour l'année de d'observation, en nombre d'heures. L'indicateur correspond à la marge de progression réalisée, exprimée en pourcentage, et calculée de la manière suivante : $T = [(Va - Vd) / Vd] \times 100$

Compte tenu de sa situation propre et des orientations stratégiques définies pour le contrat quinquennal, l'Université se donne les objectifs suivants :

Moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées en 2015 (Vd)	60,07
Moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées à l'échéance du contrat (Ve) (cible)	61
Cible 2021 (%) [(Ve-Vd)/Vd]x100	+ ,1,5 %
Situation de l'UN	2016
Moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées en année de situation(Va)	60,36
Variation (Va-Vd)	0,29
Indicateur T (variation en %)	0,48%

Commentaires de l'Université : Dans la continuité des extensions d'ouverture labellisées NoctamBU, le SCD se propose, en mettant à profit la nouvelle opération lancée par le ministère, "Plan Bibliothèques Ouvertes +", d'étendre les horaires d'ouvertures à d'autres bibliothèques que la BU Santé qui héberge le dispositif NoctamBU. Le campus visé serait celui de Lettres-Droit (tertre), selon des modalités adaptées aux publics et à l'emplacement plus éloigné du centre-ville. Différentes hypothèses sont à l'étude aussi bien quant aux lieux (une ou deux BU, simultanément ou en alternance, par exemple), aux horaires (le samedi après-midi est la piste de travail privilégiée) et au périmètre des services proposés (limités ou complets).

L'impact en termes de personnels à mobiliser varierait en fonction des différentes hypothèses. Compte tenu des fréquentations observées, cette ouverture sur le campus Lettres-Droit pourrait au contraire s'accompagner d'une fermeture le samedi matin de la BU du campus Sciences.

EVOLUTION DES RESSOURCES PROPRES DES ETABLISSEMENTS

Indicateur de performance

5-2	RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT Hors subventions pour charges de service public	
	Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IC 10

Action	accroissement des ressources propres
Objectif	Améliorer l'efficacité des opérateurs

Description des indicateurs

Unité de mesure	Millier d'euros (K€)
Date de la mesure	Année civile précédant la 1 ^{ère} année du contrat ; dernière année civile du contrat
Champ de la mesure	Ressources financières hors subvention pour charge de service public, à savoir : <ol style="list-style-type: none"> 1. les autres subventions : collectivités locales, Union européenne, autres subventions de fonctionnement 2. les ressources de fonctionnement : droits d'inscription, redevances sur prestations intellectuelle, contrats de recherche (y compris les financements de l'ANR relatifs ou non aux investissements d'avenir) 3. les recettes de la formation continue 4. la taxe d'apprentissage 5. les autres prestations (études et travaux) 6. les dons et legs assimilés 7. les autres recettes encaissables
Mode de renseignement	Données fournies par l'établissement

	2012	2013	2014	2015	2016	Cible 2021
Subventions (1)	7,95	14,33	7,9	28,5	59,41	45
Ressources de fonctionnement (2)	15,81	15,4	22,71	11,69	22,16	19,5
<i>Dont ANR hors investissements d'avenir</i>	1,42	2,84	1,20	2,18	6,23	
<i>Dont investissements d'avenir (le cas échéant)</i>					7,72	
Recettes de la formation continue (3)	8,78	8,86	8,97	9,62	8,35	13
Taxe d'apprentissage (4)	3,09	3,50	3,79	4,73	5,50	2,5
Autres (5, 6, 7)	1,02	2,32	7,97	8,63	6,66	7,5
Total	36,65	44,41	51,34	63,17	102,08	87,5

Commentaires de l'Université :

1 - A partir de 2016 : Mise en œuvre du décret GBCP

- Recettes = Rapprochement entre le versement du client et la facture de vente émise par l'Etablissement (pour rappel mode de comptabilisation en 2015 = Factures de ventes prises en charge par l'agence comptable).

- Plus de distinction entre les recettes de fonctionnement et d'investissement mais seulement entre les recettes fléchées (opérations pluriannuelles dont le montant total est supérieur à 1 M€) et globalisées.

-Point d'entrée pour le calcul : le fonds, qui est un objet réglementaire.

2-Explication de l'évolution des recettes entre 2015 et 2016

- En 2016 : Prise en compte des ressources d'investissement.

- Formation continue : Modification d'imputation des recettes VAE et DAEU entre 2015 et 2016.

- Régularisation des contrats pluriannuels gérés à l'achèvement jusqu'en 2015. Conséquence : Recettes à hauteur de 41 M€.

A partir de 2016, ces contrats sont gérés à l'avancement, en respectant l'instruction de 2013 sur les subventions.

Une écriture de régularisation a été opérée en comptabilité générale à hauteur de 41 M€.

3-Cible 2021

- Droits d'inscription : augmentation du nombre d'effectifs étudiants.
- TA : A partir de 2018, le CFA ne sera plus intégré à l'Université (pour information, montant 2016 de la TA collectée au CFA = 4 M€).
- Contrats et prestations de recherche : les 12,5 M€ comprennent les 7,5 M€ par an que l'Etablissement percevra de l'ANR dans le cadre de l'ISITE.
- Subventions : les 45 M€ comprennent les 5 M€ par an que l'Etablissement percevra des collectivités locales dans le cadre de l'ISITE.

PILOTAGE ET IMMOBILIER

Action	Intitulé	Réalisation de dépenses 2017 (€)
114	Immobilier	36 150 839 €
115	Pilotage	59 200 238 €
TOTAL		

Indicateur de performance

5-3	Taux d'occupation des locaux	
	Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes	IC 13

Action	Pilotage opérationnel des établissements
Objectif	Optimiser la gestion et l'évolution du patrimoine immobilier

Description de l'indicateur

Unité de mesure	
Date de la mesure	Annuelle
Champ de la mesure	Etablissement

Élaboration et qualités de l'indicateur

Nature précise des données de base et Source	
Mode de calcul	<p>Le taux d'occupation des locaux de l'établissement est établi en deux étapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - calcul du taux d'occupation pour chaque type de salles (amphithéâtres et salles banalisées) en fonction de la formule présentée plus bas ; - détermination du taux d'occupation de l'établissement à partir de la moyenne pondérée des taux d'occupation de chaque type de salles par leur surface respective. <p>Le calcul du taux d'occupation pour un type de salles correspond au rapport entre l'occupation « réelle » et le quota horaire de référence (occupation théorique) où l'occupation « réelle » est le rapport de nombre d'heures d'utilisation annuelle d'un type de salles avec le nombre de salles. Il se résume par la formule suivante :</p> $T = \frac{(U/S)}{H}$ <p>T : taux d'occupation d'un type de salles U : nombre d'heures d'utilisation d'un type de salles, S : nombre de ce même type de salles H : quota horaire de référence (1 120 h)</p>

Occupation des locaux	Situation Année 2016				Rappel taux d'occupation attendu en 2021 en %
	Nombre d'heures d'utilisation	Nombre de salles	Total surfaces SHON	Taux d'occupation réel	
Amphithéâtres	78 040	81	23 605	86 %	86%
Salles banalisées	588 806	967	81 072	54 %	60%
Total				62 %	65%

Commentaires de l'université :

Le patrimoine immobilier de l'Université est dispersé sur plusieurs sites (Nantes, qui comporte plusieurs campus, mais aussi La Roche-sur-Yon et St-Nazaire), ce qui ne permet pas de rentabiliser au mieux les amphithéâtres et salles banalisées. Par ailleurs un important chantier de réhabilitation et d'optimisation patrimoniale est en cours sur le site du Tertre qui permettra dès 2018 d'améliorer significativement le taux d'occupation de ce secteur géographique.

PROGRAMME n°231 : Vie étudiante**RECAPITULATIF DES ACTIONS**

Action	Intitulé	2017
201	Aides directes	285 199 €
202	Aides indirectes	6 360 €
203	Santé des étudiants	1 431 512 €
204	Pilotage	-
TOTAL		1 723 071 €

RECAPITULATIF DES OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1	Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales
INDICATEUR 1.1	Ratio de réussite comparée des étudiants boursiers par rapport aux étudiants non boursiers
OBJECTIF 2	Développer la prévention dans le domaine de la santé
INDICATEUR 2.1	Pourcentage d'étudiants de l'université vus au SUMPPS à titre individuel

OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

Indicateur de performance

Indicateur 1.1	Taux de réussite des étudiants boursiers
----------------	--

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	Cible 2017/18
taux de réussite des boursiers en Licence 3	84,7%	84,6%	83,2%	84,2%	85%
taux de réussite des non-boursiers en Licence 3	79,6%	79,5%	80,0%	80,4%	

taux de réussite des boursiers en Master 2	90,6%	89,2%	84,1%	83,1%	84%
taux de réussite des non-boursiers en Master 2	73,8%	78,1%	81,4%	79,5%	

Pour chaque année universitaire et pour chaque diplôme (Licence, Master), les données suivantes sont utilisées pour calculer le taux de réussite :

- le nombre d'étudiants boursiers diplômés
- le nombre d'étudiants boursiers non diplômés
- le nombre d'étudiants non boursiers diplômés
- le nombre d'étudiants non boursiers non diplômés

La population de base est constituée des étudiants inscrits en inscriptions principales en année terminale du cursus (Licence 3 et Master 2)

Le diplôme de Licence englobe la Licence générale et la Licence professionnelle.

Indicateur de performance

INDICATEUR 2.1 : Taux de suivi individuel des étudiants par le SUMPPS

Un nouvel indicateur a été élaboré en lien avec l'ADSSU et retenu par la direction du budget

Numérateur = nombre d'étudiants vus au SUMPPS à titre individuel (1)

Dénominateur = nombre d'étudiants inscrits à l'université (2)

(1) *Étudiants de l'université vus au SUMPPS quel que soit le motif : soins, prévention, social.*

(2) *Étudiants inscrits en inscription principale à l'université hors télé-enseignement et hors conventions.*

Il ne s'agit pas de dénombrer le nombre de visites mais le nombre d'étudiants.

Ce nouvel indicateur reflète davantage l'activité dans sa globalité, et remplace donc celui qui portait sur le nombre d'étudiants ayant bénéficié d'un bilan de prévention.

	Effectifs étudiants	Nombre d'étudiants en visite au SUMPPS	Taux de suivi individuel des étudiants par le SUMPPS
2013/14	34 158	5 765	16,88%
2014/15	36 140	6 893	19,07%
2015/16	37 233	6 564	17,63%
2016/17	37 078	6 993	18,86%



Les soutiens apportés par les collectivités territoriales et la CCI Nantes-St-Nazaire

L'Université de Nantes bénéficie depuis plusieurs années d'un soutien fort des collectivités territoriales et de la Chambre de Commerce et d'Industrie Nantes-St-Nazaire. Il se matérialise en 2017 au travers :

- de la convention Campus Nantes / Université signée avec Nantes Métropole / Ville de Nantes pour 2015-2017 ;
- de la convention de partenariat signée avec la Région des Pays de la Loire pour 2016-2017 ;
- du contrat d'objectifs partagés signé avec la CCI Nantes-St-Nazaire pour 2017-2020 ;
- du contrat d'objectifs partagés signé avec la communauté d'agglomération de la région nazairienne et de l'estuaire -CARENE- pour 2016-2020.

1 - La convention Campus Nantes / Université avec Nantes Métropole / Ville de Nantes

La Métropole et la ville de Nantes ont adopté en 2015, la convention Campus Nantes 2015-2017, outil de structuration de la politique publique de soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche.

Campus Nantes, socle d'une nouvelle contractualisation avec les établissements, au premier rang desquels l'Université, permet de formaliser les ambitions communes et les engagements réciproques conclus entre Nantes Métropole / Ville de Nantes et les acteurs de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

Actions phares soutenues par Nantes Métropole en 2017

750 K€ en fonctionnement

Réussite et insertion professionnelle des étudiants (« Industrie pour les Filles », « Talents du Tertre »...)

Interdisciplinarité (appels à projets)

Essor des filières d'emploi de demain (projet Fil'Innov)

Essor de l'entrepreneuriat étudiant

Développement de l'attractivité internationale (accueil de chercheurs et étudiants étrangers, aide à la mobilité sortante)

Manifestations scientifiques (les « Journées Scientifiques »...), financement de colloques doctorants

Développement des coopérations académiques structurantes à l'échelle de Campus Nantes

388 K€ en investissement

numérique

Appels à projets MOOC et pédagogie numérique

plateforme de scénarisation des contenus pédagogiques

refonte de l'offre de formation en ligne

immobilier

Rénovation du laboratoire Sarcômes osseux et remodelage des tissus calcifiés

Etude sur la signalétique des bâtiments de l'université

Nantes Métropole et la Ville de Nantes soutiennent également l'Enseignement supérieur par le versement de subventions directes (l'Association des chercheurs étrangers, Vélo Campus, le soutien aux associations étudiantes...) ou d'opérations en régie pour la Ville (entretien des espaces verts sur les campus, organisation d'événements...)



2 - La convention de partenariat avec la Région des Pays de la Loire

La contractualisation 2016/2017 s'inscrit dans la continuité du soutien régional en accompagnant les projets selon les axes suivants :

- la démocratisation de l'enseignement supérieur,
- la professionnalisation des formations supérieures,
- le rayonnement et l'attractivité des établissements d'enseignement supérieur des Pays de la Loire,
- l'amélioration des conditions de vie des étudiants.

Actions phares soutenues par la Région des Pays de la Loire en 2017

455 K€ en fonctionnement

Actions Université/Lycées (tuteurs ambassadeurs, Université à l'essai)

Accompagnement de la réussite des étudiants primo-entrants par des tuteurs

Aide à l'insertion professionnelle (Cellules stages et insertion auprès des mentions de la licence au doctorat...)

Poursuite de l'ouverture à l'international (guichet unique, accueil de chercheurs étrangers de haut niveau...)

Accompagnement de la vie étudiante (mois des associations, événements de rentrée, manifestations étudiantes...)

Soutien aux activités associatives et culturelles

Soutien au Service universitaire de médecine préventive et de promotion de la santé

972 K€ en investissement

Consolidation de la téléphonie sur IP

Evolution des infrastructures de serveurs et de stockage pour l'accueil des services numériques

Améliorer l'accès à l'information institutionnelle et administrative, développement de bouquets collaboratifs et de communication.

Evolution du SI gestion financière et comptable et SI patrimoine immobilier de l'Université

Aménagement d'espaces de co-working

3 - Le Contrat d'Objectifs Partagés conclu avec la CCI Nantes Saint-Nazaire

Un accord cadre pluriannuel a été signé en 2017 pour 2017-2020, témoignant d'un partenariat renforcé pour :

- porter la voix des entreprises au sein de l'université,
- faciliter le transfert de connaissances et d'innovations vers les entreprises du territoire,
- favoriser l'émergence de démarches et de plateformes collaboratives,
- transformer les étudiants en véritables catalyseurs d'innovation dans les entreprises,
- accompagner le concept la formation tout au long de la vie,
- développer la création de campus attractifs et ouverts.

Actions phares soutenues par la CCI Nantes Saint-Nazaire en 2017

170K€ en fonctionnement

Dispositif Fil'Innov

Innovation Campus Day

Exposition itinérante des savoir-faire de l'université de Nantes

Actions université-entreprises

Adhésion de l'université de Nantes au World Trade Center Atlantique



4 - Le Contrat d'Objectifs Partagés conclu avec la CARENE

Signé en 2016 pour une durée de cinq ans, ce contrat vise à :

- soutenir les filières d'excellence (génie civil / mécanique et électrique, génie des procédés / microalgues, logistique et *supply-chain*),
- adapter l'offre de formation aux besoins du territoire,
- soutenir les liens entre l'université de Nantes et l'entreprise,
- renforcer l'attractivité du pôle nazairien auprès des chercheurs et des étudiants.

La CARENE s'est engagée à hauteur de 800 K€ pour la durée du contrat (hors avenant immobilier).

Actions phares soutenues par la CARENE en 2017

160K€ en fonctionnement

Soutien au programme WEAMEC (programmes FIRMAIN, ROS-3D, OPT-EMR)

Soutien à la recherche logistique

Dispositif Fil'Innov

Événements mettant en relation les acteurs de la recherche et les entreprises (1^{er} *Innovation Campus Day* à Saint-Nazaire, Congrès ISAP (International Society for Applied Phycology), Challenge Construction Durable)

Dynamisation de la vie étudiante (1^{ère} édition de la « Journée de rentrée » des campus de Saint-Nazaire)



5 - La promotion de la recherche et de l'innovation

Le soutien aux activités des unités de recherche et le développement de démarches collectives structurantes

L'Université de Nantes participe aux différents appels à projets (Paris scientifiques, Etoiles Montantes, Connect Talent, Thèses régionales) et dispositifs d'accompagnement structurants mis en place par la Région des Pays de la Loire pour soutenir les actions menées par ses laboratoires. En 2017, plus de 4,4 M€ ont au total été attribués à l'Université de Nantes dans le cadre de ces dispositifs (dont 2,3 M€ au titre des 44 projets lauréats des appels à projets internes des démarches intégrées Recherche-Formation-Innovation).

La Région des Pays de la Loire et Nantes Métropole soutiennent par ailleurs à la fois l'organisation de Congrès à Nantes comme l'internationalisation des laboratoires, en particulier par l'accueil de chercheurs étrangers.

La valorisation des compétences scientifiques au profit du développement du territoire

En partenariat avec Nantes Métropole, la CCI, la CARENE, la Région des Pays de la Loire et avec le soutien du FEDER, l'Université de Nantes poursuit le développement du programme d'actions Fil'Innov. Ce dispositif initié en 2015 contribue au renforcement des liens entre entreprises et laboratoires afin d'assurer une meilleure diffusion de l'innovation dans l'économie, en synergie avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation.

Le soutien des collectivités et de l'Europe a permis le recrutement d'ingénieurs qui identifient et valorisent les compétences académiques dans 9 filières économiques prioritaires et développent leur visibilité auprès du monde socio-économique. Cette démarche renforce le dispositif amont de la valorisation : la sensibilisation et la détection. Il s'agit d'assurer le développement de l'activité de partenariat et de valorisation des laboratoires académiques, sur les contrats de recherche, les prestations de services, ou encore la formation continue et la création d'entreprises.

Zoom sur 3 appels à projets de la Région des Pays de la Loire

Etoiles montantes en Pays de la Loire

Le dispositif « Étoiles montantes » est un nouveau dispositif régional destiné à accompagner les jeunes chercheurs prometteurs présents dans nos laboratoires. Ces lauréats ont vocation à devenir les leaders scientifiques de demain au plan international. Lors de la première édition de cet appel à projets, 9 lauréats issus d'unités de recherche dont l'Université de Nantes est tutelle ont été retenus. L'aide peut s'élever jusqu'à 150 000 euros par projet.

Paris scientifiques régionaux

L'Appel à projets « Paris scientifiques » vise à soutenir des projets explorant des sujets scientifiques innovants, qui ne sont pas au cœur des axes de recherche traditionnels du laboratoire. Le soutien régional permet d'envisager à terme le développement de nouveaux champs de compétences, voire une évolution du positionnement scientifique de l'équipe ou du laboratoire. En 2017, 5 projets portés par un laboratoire de l'Université de Nantes ont été lauréats de cet appel à projets. L'aide peut s'élever jusqu'à 150 000 euros par projet.

Connect talent

Cet appel d'offres du Conseil régional vise à attirer en Pays de la Loire des leaders scientifiques internationaux de haut niveau, souhaitant impulser une nouvelle thématique de recherche ou accélérer le développement d'une thématique existante. L'objectif est d'attirer de nouveaux talents et de développer les potentiels régionaux existants. L'aide moyenne s'élève à 250 000 euros par projet.



Exemples de projets de recherche soutenus par les collectivités territoriales

L'initiative d'excellence «†NExT†»

Le projet d'ISITE « Nantes Excellence Trajectory » (NExT) a pour ambition de faire de Nantes un site universitaire de renommée internationale, reconnu pour son expertise en recherche, formation et innovation sur deux questions sociétales majeures et interdisciplinaires : la santé du futur et l'industrie du futur.

Au regard de la dimension stratégique et structurante de cette démarche, la Région Pays de la Loire et Nantes Métropole ont été fortement impliqués dans le succès de ce projet et se sont engagées à soutenir cette démarche d'excellence à hauteur de 21,1 M€ pendant les 4 premières années de ce projet.

Pari scientifique régional « AMER-METAL »

Analyse Multi-Echelle par Résonance magnétique nucléaire du METabolisme des microALgues pour la production de biocarburants.

Porté par Jonathan FARJON, enseignant-chercheur au laboratoire Chimie Et Interdisciplinarité : Synthèse, Analyse, Modélisation (UMR CNRS 6230 CEISAM), le projet AMER-METAL se positionne dans le contexte de l'optimisation des ressources renouvelables marines pour la production de biocarburants. Il s'agit de mieux comprendre le métabolisme lipidique des microalgues, et de pouvoir suivre les changements des lipides au sein des cellules de microalgues en temps réel. La résonance magnétique nucléaire (RMN) permet d'accéder aux structures des molécules ainsi qu'à leur concentration. De nouvelles approches repoussant les limites de la RMN bidimensionnelle (2D) permettent aujourd'hui de travailler sur des échantillons biologiques complexes. Grâce à ces méthodes avancées, les signaux sont mieux caractérisés, les limites de détection sont réduites, et les temps de mesure sont courts au regard de la réponse physiologique. L'approche multi-échelle d'AMER-METAL permet de mieux appréhender la diversité chimique des lipides de microalgues cultivées en photobioréacteurs.

Connect Talent Erwan BRUGALLE

Erwan BRUGALLE, lauréat de plusieurs prix internationaux et précédemment titulaire de la Chaire Hadamard à l'Ecole polytechnique, a rejoint le Laboratoire de Mathématiques Jean Leray (LMJL) grâce au soutien du dispositif Connect Talent. Il y développe le projet de recherche TropiCount (Tropical and real aspects of enumerative geometry) visant à établir à Nantes une équipe de recherche de niveau international en géométrie réelle et tropicale (dénommées ainsi en l'honneur de leur inventeur brésilien, Imre Simon). Cette thématique recouvre un large spectre de thématiques complémentaires, allant des mathématiques discrètes à la physique.



6- Le soutien de la Région apporté à la mobilité internationale

Dispositif Envoléo : dans le cadre de la convention signée avec la Région Pays de la Loire, les étudiants de l'Université de Nantes bénéficient d'une aide pour la mobilité internationale sortante.

Au titre de l'année universitaire 2016-2017, un soutien financier à hauteur de 861 000 € a été apporté, correspondant à 800 mobilités aidées.

Le soutien de la Région à la mobilité entrante représente 42 000 €, correspondant à 7 bourses d'accueil en 2016-2017.

7 - La modernisation du patrimoine immobilier

Les collectivités territoriales participent également au développement et à la modernisation du patrimoine immobilier de l'Université.

Les principales opérations immobilières soutenues par des conventions de financement sont les suivantes en 2017 :

Quartier de la Création : pôle interdisciplinaire dédié aux cultures numériques

Dans le cadre du Plan Campus Prometteur, l'Université de Nantes a engagé le projet de création d'un pôle interdisciplinaire dédié aux cultures numériques, dont elle assure la maîtrise d'ouvrage. Le projet, qui consiste à réhabiliter la Halle 6 ouest située dans les Halles « Alstom » à Nantes, est financé par Nantes Métropole. Il programme 3 256 m² de surfaces de formations et recherche. Les travaux, engagés en septembre 2017, s'achèveront en mars 2019.

Montant : 13,43 M€

Campus Prometteur Nantes Métropole : 13,43 M€

Travaux de mise en sécurité incendie de la Faculté de Médecine à Nantes

Afin d'améliorer la sécurité incendie au regard de la réglementation, Nantes Métropole participe au financement des travaux de mise en sécurité de l'immeuble Grande Hauteur abritant la faculté de Médecine à Nantes afin de permettre la poursuite de l'exploitation du bâtiment. L'opération, engagée en 2014, doit s'achever en 2018 pour conduire au déclassement de l'immeuble classé IGH en ERP.

Montant : 3,8 M€

Nantes Métropole : 1,9 M€

Bibliothèques Universitaires de l'Erdre

L'Université de Nantes a conduit une étude de schéma directeur portant sur l'analyse des besoins fonctionnels et techniques de ses trois principales bibliothèques (Sciences, Lettres et Droit-Economie-Gestion). Cette étude préalable, menée en 2017, a conclu au fléchage de l'investissement sur le réaménagement de la BU Lettres. Le démarrage des travaux devrait intervenir au premier trimestre 2020 pour une livraison en 2021/2022 en fonction des études.

Montant : 7 M€

CPER 2015 - 2020

Conseil Régional des Pays de la Loire : 1 M€

Nantes Métropole : 1 M€



Aménagement de la Bibliothèque Universitaire DEC

En parallèle des études de programmation pour le projet des BU de l'Erdre, Nantes Métropole participe au financement des travaux de réaménagement des espaces intérieurs de la BU Droit/Sciences économiques. Le projet doit intégrer les nouveaux usages, ce qui nécessite le réaménagement du hall d'entrée, la création d'une salle de travail collectif et l'installation de nouveaux mobiliers et équipements numériques. Après la phase préalable en 2017, les travaux s'achèveront à l'été 2018.

Montant : 426 K€
Convention Nantes Métropole 2016-2017 : 300 K€

Lombarderie - réhabilitation du Laboratoire de Planétologie et de Géodynamique

Afin de soutenir la recherche en planétologie, la Région Pays de la Loire accompagne l'opération de réhabilitation du bâtiment 4 du site Lombarderie, financée par l'Etat. Le projet permet de regrouper l'ensemble des chercheurs du Laboratoire de Planétologie et Géodynamique sur un même site et de créer des espaces de diffusion destinés à l'accueil d'un large public pour des conférences et expositions.

Les travaux, commencés à la rentrée 2016, doivent se terminer en mars 2018.

Montant : 6 M€
CPER 2007- 2013
Conseil Régional des Pays de la Loire : 0,726 M€

Réhabilitation des locaux de l'UMR 1238 (ex UMR 957)

Le Conseil Régional et Nantes Métropole contribuent au financement de travaux de réhabilitation d'une partie du troisième étage de l'IGH afin d'y installer les équipes de l'Unité Mixte de Recherche 1238 (anciennement 957). La phase d'études initiée en 2017 a dû être relancée, ce qui reporte les travaux, initialement prévus en 2017, à 2018.

Montant : 500 K€
Convention Nantes Métropole 2016-2017 : 50 K€
Conseil Régional des Pays de la Loire : 50 K€

Construction d'un DOJO

Le projet de construction d'une nouvelle salle de combat impasse Charles Chassin à Nantes (site du Tertre) fait suite à l'engouement croissant des étudiants pour les activités proposées par le SUAPS. La salle de combat actuelle située au sein du gymnase boulevard Guy Mollet était exigüe pour accueillir convenablement les activités d'arts martiaux. Le projet permet de redistribuer les espaces actuels en créant un deuxième accès depuis la rue et en requalifiant le site. Les travaux, qui ont débuté à l'automne 2017, s'achèvent au printemps 2018.

Montant : 458 K€
Convention Nantes Métropole 2016-2017 : 400 K€



Construction du bâtiment « Bias » en Centre-Loire

L'opération de construction d'un nouveau bâtiment rue Bias à Nantes, sous maîtrise d'ouvrage Nantes-Métropole, s'inscrit dans le cadre du projet de quartier hospitalo-universitaire. Elle a pour objet la construction d'un bâtiment destiné aux étudiants de Première Année Commune d'Etudes de Santé, ainsi qu'à l'accueil de services centraux de l'université. La livraison est prévue en 2020.

Montant : 15 M€
CPER 2015-2020
Nantes Métropole : 8,052 M€
Conseil Régional des Pays de la Loire : 4,948 M€

Aménagement et extension des surfaces de formation et de recherche sur le site de la Roche-sur-Yon

Dans le cadre du schéma local de l'enseignement supérieur et de la recherche, de nouveaux besoins en développement ont été identifiés dans les domaines des réseaux et télécommunications (RT) et de laboratoire GEPEA CBAC en lien avec le département génie biologique (GB). Deux orientations ont été retenues :

- l'accueil de la formation Polytech Nantes sur le site de la Roche S/Yon ;
- le développement du laboratoire de recherche CBAC

L'opération doit s'achever en 2021.

Montant : 2,5 M€
CPER 2015-2020
Conseil Régional des Pays de la Loire : 0,5 M€
Agglomération de la Roche sur Yon : 0,5 M€
Département de la Vendée : 0,5 M€

Financement de la modernisation du patrimoine immobilier - Projets 2017						
	Région PDL	Nantes Métropole	Conseil général 85	Etat-FEDER	Université	Global
Quartier de la Création-Campus Prometteur		13,43 M€				13,43 M€
Mise en sécurité IGH - hors CPER		1,9 M€			1,9 M€	3,8 M€
BU de l'ERDRE - CPER 2015-2020	1 M€	1 M€		5 M€		7 M€
Aménagement BU DEC	0,126 M€	0,3 M€				0,426 M€
Réhabilitation UMR 1238 (957)	0,05 M€	0,05 M€		0,250 M€	0,15 M€	0,5 M€
Construction d'un DOJO		0,4 M€			0,058 M€	0,458 M€
Réhabilitation LPGN - CPER 2007-2013	0,726 M€			6 M€		6,726 M€
Construction du bâtiment BIAS - CPER 2015-2020	4,948 M€	8,052 M€			2 M€	15 M€
Extension du site de la Roche sur Yon - CPER 2015-2020	0,5 M€	0,5 M€	0,5 M€	1 M€		2,5 M€
Total immobilier	7,35 M€	25,632 M€	0,5 M€	12,25 M€	4,108 M€	49,84 M€