



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-3**  
**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 3 : APPROBATION DU BUDGET INITIAL POUR L'ANNEE 2014**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** avec 21 voix pour et 6 voix contre, le budget initial 2014, tel que détaillé dans le document ci-annexé ;

**APPROUVE** avec 21 voix pour, 2 absentions et 4 voix contre, le plafond global des emplois à l'Université de Nantes, fixé pour l'année 2014, à 3676,01 équivalents temps plein travaillés (ETPT).

À Nantes, le 13 décembre 2013  
Le Président de l'Université de Nantes

Olivier LABOUX

# Budget initial 2014

Université de Nantes

| <i>budget 2014</i>   | BPI 2014           |
|--|--------------------|
| <b>Dépenses</b>  |                    |
| Personnel  | 236 810 895        |
| Fonctionnement   | 45 462 378         |
| <i>Dépenses décaissables</i>                                       | <i>282 273 273</i> |
| Dotation aux amort.et provisions<br>Val net compt des actifs cédés | 20 503 518         |
| Total des Dépenses   | 302 776 791        |
| Résultat   | -                  |
| <b>Total Equilibre du Compte de Résultat</b>                       | <b>302 776 791</b> |
| <b>calcul de la CAF</b>  |                    |
| Résultat prévisionnel  | - 1 735 071        |
| + dot amort et prov C681+686+687                                   | 20 503 518         |
| - reprises amort et prov C781+786+787                              | - 18 500 000       |
| - neutralisation des amort C776                                    | -                  |
| - QP subv d'Inv rapportées au CptR C777                            | -                  |
| + val net compt des actifs cédés C675                              | -                  |
| - produits de cession d'élém actifs C775                           | -                  |
| <b>CAF ou IAF</b>  | <b>268 447</b>     |
| <b>Emplois</b>   |                    |
| IAF  | -                  |
| Investissement   | 13 704 095         |
| Apport au Fonds de Roulement                                       |                    |
| <b>Total des Emplois</b>   | <b>13 704 095</b>  |
| <b>Total Budget</b>  | <b>316 480 886</b> |
| <b>Total hors non décaissable et résultat</b>                      | <b>295 977 368</b> |
| <b>Fonds roulement 2012 =</b>                                      | <b>4 433 684</b>   |
| <b>variation FdR 2014 =</b>  | <b>- 880 760</b>   |
| <b>Fonds roulement calculé dans le<br/>Compte Financier 2012</b>   | <b>4 433 684</b>   |

|  | BPI 2014             |
|--|----------------------|
| <b>Recettes</b>  |                      |
| Etat   | 235 881 682          |
| Autres coll  | 11 639 233           |
| <i>subventions d'exploitation</i>  | <i>247 520 915</i>   |
| Ressources propres   | 35 020 805           |
| <i>Recettes encaissables</i>   | <i>282 541 720</i>   |
| QP subv invest versée au CR<br>Neutralisation amort<br>Reprises sur amort et provisions<br>Produits de cession d'élém actifs | 18 500 000           |
| Total des Recettes   | 301 041 720          |
| Résultat   | 1 735 071            |
| <b>Total Equilibre du Compte de<br/>Résultat</b>   | <b>302 776 791</b>   |
| <b>ok</b>  |                      |
| <b>Ressources</b>  |                      |
| CAF  | 268 447              |
| Subventions  | 12 554 888           |
| Prélèvement sur Fonds de Roulem  | 880 760              |
| <b>Total Ressources</b>  | <b>13 704 095</b>    |
| <b>ok</b>  |                      |
| <b>316 480 886</b>   | <b>316 480 886</b>   |
| <b>ok</b>  |                      |
| <b>295 977 368</b>   | <b>295 977 368</b>   |
| <b>ok</b>  |                      |
| <b>var FdR</b>   | <b>FdR actualisé</b> |
| <b>-880 760 €</b>  | <b>+3 552 924 €</b>  |
| <b>var cumulée FdR</b>   | <b>5 jours</b>       |
| <b>-880 760 €</b>  |                      |
| <b>Fdr équivalent 30 jours de dép<br/>décaissables</b>   | <b>23 522 773</b>    |
| <b>écart</b>   | <b>-19 969 849 €</b> |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA  
NIVEAU DE LANCEMENT : 1

EXERCICE :2014  
VERSION : PRI

RECETTES

PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

DEPENSES

| CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments positifs) | CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                                 | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments négatifs) |
|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|---|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 60                       | ACHATS ET VARIATION DE STOCKS                      | 10 225 541,94        | 12 865 002,00                      | 11 779 236,00              |                            | 70                       | VENTES DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE<br>SERVI | 22 011 876,65        | 20 653 478,00                      | 21 866 822,00              |                            |
| 601                      | Achats stockés matières premières                  | 8 448,36             |                                    |                            |                            | 701                      | Ventes de produits finis                              | 26 954,00            | 35 000,00                          | 8 000,00                   |                            |
| 602                      | Achats stockés autres approvisionnements           |                      | 5 500,00                           | 3 000,00                   |                            | 703                      | Ventes de produits résiduels                          |                      |                                    | 300,00                     |                            |
| 603                      | Variation des stocks                               | 1 999,15             |                                    |                            |                            | 704                      | Travaux   | 21 797,72            | 7 000,00                           | 11 000,00                  |                            |
| 604                      | Achats d'études et prestations de services         |                      | 523 700,00                         | 8 800,00                   |                            | 705                      | Études  | 22 710,25            | 32 200,00                          | 4 000,00                   |                            |
| 605                      | Achat de matériel, équipements et travaux          | 33 430,23            | 17 500,00                          | 7 700,00                   |                            | 7061                     | Droits de scolarité et redevances                     |                      | 6 743 638,00                       | 7 547 298,00               |                            |
| 6061                     | Fournitures non stockables eau, énergie            |                      | 4 936 205,00                       |                            |                            | 70611                    | Droits de scolarité applicables aux diplômes nat.     | 5 908 496,91         | 44 000,00                          | 25 830,00                  |                            |
| 60611                    | Électricité  | 2 100 442,74         |                                    | 2 332 440,00               |                            | 70612                    | Droits des diplômes propres à chaque établissement    | 321 819,63           |                                    | 580 203,00                 |                            |
| 60612                    | Carburants et lubrifiants                          | 74 032,39            | 1 565,00                           | 85 050,00                  |                            | 70613                    | Redevances  | 476 555,70           |                                    | 153 400,00                 |                            |
| 60613                    | Gaz  | 1 572 073,39         | 1 715,00                           | 1 801 600,00               |                            | 7062                     | Prestations de recherche                              | 935 819,00           | 576 780,00                         | 521 136,00                 |                            |
| 60614                    | Chauffage sur réseau                               | 314 788,19           |                                    | 347 886,00                 |                            | 7063                     | Mesures et expertises                                 | 7 235,76             | 25 000,00                          |                            |                            |
| 60617                    | Eau  | 264 865,67           | 1 500,00                           | 285 500,00                 |                            | 7064                     | Prestations et travaux informatiques                  | 53 518,79            | 915,00                             |                            |                            |
| 60618                    | Autres fournitures non stockables                  | 8 888,06             |                                    |                            |                            | 7065                     | Prestations de formation continue                     | 8 781 991,39         | 8 608 405,00                       | 9 790 239,00               |                            |
| 6062                     | Acquisition de papier                              | 213 909,71           | 317 231,00                         | 278 696,00                 |                            | 7066                     | Colloques   | 221 238,16           | 70 200,00                          | 216 900,00                 |                            |
| 6063                     | Fournitures d'entretien et de petit équipement     | 2 917 196,50         | 3 028 911,00                       | 2 906 281,00               |                            | 7067                     | Ventes de publications                                | 9 724,67             | 9 700,00                           | 10 800,00                  |                            |
| 6064                     | Fournitures administratives                        | 344 499,62           | 456 675,00                         | 468 077,00                 |                            | 7068                     | Autres prestations de services                        | 2 544 170,59         | 3 763 650,00                       | 1 872 301,00               |                            |
| 6065                     | Linge, vêtements de travail                        | 58 411,30            | 56 199,00                          | 194 381,00                 |                            | 707                      | Ventes de marchandises                                | 65,22                |                                    |                            |                            |
| 6067                     | Fournitures et matériels d'enseignement            | 2 229 930,73         | 2 833 952,00                       | 2 980 046,00               |                            | 7083                     | Locations diverses                                    | 348 485,37           | 296 810,00                         | 259 966,00                 |                            |
| 6068                     | Autres matières et fournitures non stockées        | 82 625,90            | 684 349,00                         | 79 779,00                  |                            | 7084                     | Mise à disposition de personnel facturée              | 869 974,19           | 134 000,00                         | 617 299,00                 |                            |
| 61                       | Services extérieurs                                | 9 633 681,56         | 11 835 815,00                      | 10 582 448,00              |                            | 7085                     | Ports et frais accessoires facturés aux clients       | 12 162,49            | 7 150,00                           | 7 150,00                   |                            |
|                          | Sous traitance générale                            | 17 050,59            | 4 625,00                           |                            |                            | 7087                     | Hébergements et restauration                          | 22 334,02            | 22 200,00                          | 2 500,00                   |                            |
|                          | Locations  |                      |                                    | 1 722,00                   |                            | 7088                     | Autres produits d'activités annexes                   | 1 426 822,79         | 276 828,00                         | 238 500,00                 |                            |
|                          | Locations immobilières (peut être subdivisé comme  | 411 018,24           | 365 685,00                         | 289 034,00                 |                            | 71                       | PRODUCTION STOCKÉE (ou destockage)                    | 10 690 310,48        | 7 854 838,00                       | 7 380 261,00               |                            |
|                          | Locations mobilières (peut être subdivisé comme le | 557 113,50           | 482 918,00                         | 633 633,00                 |                            |                          | Variation des stocks (en cours de prod., produits)    | 10 690 310,48        | 7 854 838,00                       | 7 380 261,00               |                            |
|                          | Charges locatives et de copropriété                | 619 199,55           | 258 000,00                         | 632 000,00                 |                            |                          | Subvention d'exploitation                             | 243 867 284,86       | 252 660 861,00                     | 252 453 058,00             |                            |
|                          | Entretien et réparations                           |                      | 1 035 000,00                       | 552 381,00                 |                            | 74                       | Ministères de tutelle                                 | 231 722 960,35       | 236 165 338,00                     | 234 712 764,00             |                            |
|                          | Sur biens immobiliers                              | 1 127 749,13         | 1 537 230,00                       | 466 582,00                 |                            | 7411                     | Ministères autres que la tutelles                     | 749 701,00           | 1 726 853,00                       | 1 168 918,00               |                            |
|                          | Sur biens mobiliers                                | 1 861 341,52         | 1 333 360,00                       | 1 486 452,00               |                            | 7441                     | ANR   | 2 479 770,05         | 593 600,00                         | 500 000,00                 |                            |
|                          | Maintenance  | 441 108,16           | 2 307 527,00                       | 927 502,00                 |                            | 74411                    | ANR investissement d'avenir                           |                      |                                    |                            |                            |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA  
NIVEAU DE LANCEMENT: 1

EXERCICE :2014  
VERSION : PRI

DEPENSES

PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

RECETTES

| CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                        | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments positifs) | CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments négatifs) |
|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 616                      | Primes d'assurance                           |                      | 31 100,00                          | 44 553,00                  |                            |                          |  |                      | 1 038 441,00                       | 2 165 063,00               |                            |
| 6161                     | Prime d'Assurance Multirisques               | 88 831,22            | 32 030,00                          | 89 280,00                  |                            | 74412                    | ANR hors investissement d'avenir                   |                      |                                    |                            |                            |
| 6168                     | Autres assurances                            | 232,00               |                                    |                            |                            | 7442                     | Subventions de la région                           | 2 957 962,51         | 4 602 997,00                       | 5 484 664,00               |                            |
| 617                      | Études et recherches                         | 691 143,23           | 176 473,00                         | 1 379 253,00               |                            | 7443                     | Subventions du département                         | 24 130,00            | 29 187,00                          | 54 687,00                  |                            |
| 618                      | Divers                                       |                      | 42 950,00                          |                            |                            | 7444                     | Subventions des communes et groupis de communes    | 501 446,49           | 407 121,00                         | 433 431,00                 |                            |
| 6181                     | Documentation générale                       | 610 941,38           | 1 174 719,00                       | 187 378,00                 |                            | 7446                     | Subventions Union Européenne                       | 875 185,69           | 2 679 522,00                       | 1 081 828,00               |                            |
| 6183                     | Documentation technique et bibliothèque      |                      | 2 291 818,00                       | 2 405 718,00               |                            | 7447                     | Subventions d'organismes internationaux            | 87 213,22            | 65 000,00                          | 79 180,00                  |                            |
| 61831                    | Abonnements                                  |                      |                                    | 350,00                     |                            | 7448                     | Subventions d'autres collectivités publiques       | 1 026 828,57         | 885 438,00                         | 1 926 365,00               |                            |
| 618311                   | Abonnements Français                         | 956 878,74           | 2 198,00                           | 6 600,00                   |                            | 746                      | Dons et legs                                       | 64 376,45            | 31 000,00                          | 80 700,00                  |                            |
| 618321                   | Ouvrages Français                            | 27 259,22            |                                    | 800,00                     |                            | 7481                     | Produits des versements libératoires ouvrant droit | 3 091 096,45         | 3 286 959,00                       | 3 412 569,00               |                            |
| 618322                   | Ouvrages Étrangers                           | 355,66               |                                    |                            |                            | 7488                     | Autres   | 286 614,08           | 1 149 405,00                       | 1 352 889,00               |                            |
| 618331                   | Ouvrages électroniques Français              | 1 089 014,38         | 3 642,00                           | 700,00                     |                            | 75                       | Autres produits de gestion courante                | 1 650 083,66         | 57 523,00                          | 791 423,00                 |                            |
| 6184                     | Reprographie                                 | 416 139,78           | 498 633,00                         | 467 334,00                 |                            | 751                      | Redevances pour concessions, brevets, licences, ma | 91 570,11            | 38 248,00                          | 55 956,00                  |                            |
| 6185                     | Frais de colloques, séminaires, conférences  | 718 305,26           | 257 907,00                         | 1 011 176,00               |                            | 7583                     | Produits de gestion courante provenant de l'annula | 514 744,99           | 16 000,00                          | 2 600,00                   |                            |
|                          | Autres services extérieurs                   | 13 143 528,71        | 13 892 426,00                      | 12 105 654,00              | 76                         | 7588                     | Autres   | 1 043 768,56         | 3 275,00                           | 732 867,00                 |                            |
| 621                      | Personnel extérieur à l'établissement        | 1 115 404,88         | 1 435 828,00                       | 475 038,00                 |                            |                          | Produit financier                                  | 47 655,96            | 230 000,00                         | 47 656,00                  |                            |
| 622                      | Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 1 242 431,42         | 1 244 633,00                       | 1 234 781,00               |                            | 762                      | Produits des autres immobilisations financières    | 1 318,09             |                                    |                            |                            |
| 623                      | Publicité, publications, relations publiques | 540 778,18           | 2 837 479,00                       | 733 579,00                 |                            | 766                      | Gains de change                                    | 932,76               | 230 000,00                         | 47 656,00                  |                            |
| 624                      | Transports de biens et transports collectifs | 222 488,73           | 127 271,00                         | 174 330,00                 |                            | 768                      | Autres produits financiers                         | 45 405,11            |                                    |                            |                            |
| 6251                     | Voyages et déplacements                      |                      | 5 000,00                           | 43 661,00                  | 77                         |                          | Produit exceptionnels                              | 18 279 531,45        | 23 505 000,00                      | 18 502 500,00              |                            |
| 6254                     | Frais d'inscription aux colloques            | 274 240,39           | 174 049,00                         | 250 469,00                 |                            | 771                      | Produits exceptionnels sur opérations de gestion   | 3 621,61             |                                    |                            |                            |
| 6255                     | Frais de déménagement                        | 15 975,79            | 1 000,00                           | 5 500,00                   |                            | 776                      | Produits issus de la neutralisation des            | 12 349 752,66        |                                    |                            |                            |
| 6256                     | Missions                                     |                      | 3 823 407,00                       | 3 321 253,00               |                            | 777                      | Quote part des subventions d'investissement virée  | 5 891 643,65         | 23 500 000,00                      | 18 500 000,00              |                            |
| 62561                    | Personnels de l'EPSCP                        | 1 877 390,49         | 56 681,00                          | 120 501,00                 |                            | 778                      | Autres produits exceptionnels                      | 34 513,53            | 5 000,00                           | 2 500,00                   |                            |
| 62562                    | Étudiants                                    | 424 242,12           | 10 463,00                          | 500,00                     | 78                         |                          | reprise sur amortissements et provisions           | 72 055,67            |                                    |                            |                            |
| 62563                    | Personnalités extérieures                    | 788 959,67           | 4 821,00                           | 2 800,00                   |                            | 7815                     | Reprises sur provisions d'exploitation             | 58 763,00            |                                    |                            |                            |
| 6257                     | Réceptions                                   | 901 166,50           | 730 516,00                         | 713 421,00                 |                            | 7817                     | Reprises sur dépréciations des actifs circulants   | 13 292,67            |                                    |                            |                            |
| 626                      | Frais postaux et de télécommunications       |                      |                                    | 17 756,00                  |                            |                          |  |                      |                                    |                            |                            |
| 6264                     | Téléphone                                    | 484 303,34           | 475 946,00                         | 486 481,00                 |                            |                          |  |                      |                                    |                            |                            |
| 6265                     | Affranchissements                            | 382 300,09           | 245 284,00                         | 350 115,00                 |                            |                          |  |                      |                                    |                            |                            |

# BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA  
NIVEAU DE LANCEMENT: 1

EXERCICE 2014  
VERSION : PR1

## PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

### DEPENSES

| CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments positifs) | CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments négatifs) |
|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 6266                     | Internet   | 8 516,72             | 1 500,00                           | 2 000,00                   |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6267                     | Liaisons informatiques spécialisées                | 230 820,60           | 277 000,00                         | 225 657,00                 |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 627                      | Services bancaires et assimilés                    | 28 856,24            | 3 573,00                           | 4 000,00                   |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6281                     | Concours divers (cotisations...)                   | 283 355,35           | 178 772,00                         | 256 192,00                 |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6282                     | Blanchissage                                       | 23 289,36            | 27 028,00                          | 10 300,00                  |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6283                     | Formation continue du personnel de l'établissement | 261 046,92           | 127 900,00                         | 308 104,00                 |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6284                     | Frais de recrutement du personnel                  |                      |                                    | 15 481,00                  |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6286                     | Contrats de nettoyage                              | 1 892 250,81         | 1 538 176,00                       | 1 461 531,00               |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6288                     | Autres prestations extérieures diverses            | 2 145 711,11         | 566 099,00                         | 1 850 716,00               |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 62888                    | Autres prestations extérieures diverses - Autres   |                      |                                    | 41 488,00                  |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64                       | Charge de personnel                                | 228 690 906,91       | 236 835 643,00                     | 236 810 895,00             |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 641                      | Rémunérations du personnel permanent               |                      | 596 424,00                         | 1 268 183,00               |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6411                     | Traitements, commissions et remises                | 127 827 824,97       | 6 286 617,04                       | 6 244 521,00               |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6412                     | Congés payés du personnel                          | -2 034 607,13        |                                    |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6413                     | Primes et gratifications                           | 8 308 045,26         | 174 294,00                         | 44 576,00                  |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6414                     | Indemnités et avantages divers                     |                      | 15 560,00                          | 5 060,00                   |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64142                    | Indemnités liées à la résidence et à la mobilité   | 1 222 712,83         |                                    |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64143                    | Indemnités attribuées dans le cadre de contrats    | 262 221,34           |                                    | 1 400,00                   |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64144                    | Indemnités de jurys d'enseignement et de concours  | 55 929,35            |                                    |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64145                    | Défiscalisation des heures supplémentaires         | 456 889,63           |                                    |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64146                    | Indemnités de préavis et de licenciement           | 10 637,68            |                                    |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 64148                    | Indemnités et avantages divers                     | 294 213,72           |                                    |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6415                     | Supplément familial                                | 1 568 549,59         | 3 750,00                           | 600,00                     |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 645                      | Charges de Sécurité Sociale et de prévoyance       | 90 182 054,83        | 1 521 643,60                       | 1 537 949,00               |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 647                      | Autres charges sociales                            | 536 434,84           | 94 352,00                          | 80 487,00                  |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 65                       | Autres charges de gestion courante                 | 9 454 897,99         | 6 230 312,00                       | 10 995 040,00              |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 651                      | Redevances pour concessions, brevets, licences, ma | 894 565,71           | 719 880,00                         | 811 993,00                 |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 654                      | Pertes sur créances irrécouvrables                 | 56 762,55            | 500,00                             |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 657                      | Charges spécifiques                                |                      | 64 538,00                          |                            |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6571                     | Bourses  | 1 214 837,60         | 1 028 582,00                       | 1 068 409,00               |                            |                          |                       |                      |                                    |                            |                            |

# BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA  
NIVEAU DE LANCEMENT: 1

EXERCICE 2014  
VERSION : PRI

## PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

## DEPENSES

## RECETTES

| CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments positifs) | CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                 | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments négatifs) |
|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 6575                     | Subventions reçues et réparties par l'EPS          | 1 619 771,80         | 1 535 845,00                       | 3 823 048,00               |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6576                     | Subventions diverses                               | 3 068 160,48         | 1 977 765,00                       | 1 776 806,00               |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6577                     | Gratification aux étudiants stagiaires             | 324 339,50           | 153 897,00                         |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6578                     | Autres charges spécifiques                         | 38 683,16            | 39 885,00                          | 571 448,00                 |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 658                      | Charges diverses de gestion courante               | 1 179 500,66         |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6583                     | Charges de gestion courante provenant              | 454 931,69           | 199 698,00                         | 36 700,00                  |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6588                     | Autres charges diverses de gestion courante        | 603 344,84           | 509 722,00                         | 2 906 636,00               |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 66                       | Charges Financières                                | 4 239,19             |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 661                      | Charges d'intérêts                                 | 3 088,44             |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 666                      | Pertes de change                                   | 1 150,75             |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 67                       | Charge exceptionnel                                | 229 844,07           | 2 500,00                           |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 671                      | Charges exceptionnelles sur opérations de gestion  | 129 844,07           |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6714                     | Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice   |                      |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 678                      | Autres charges exceptionnelles                     | 100 000,00           |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 68                       | Dotations aux amortissements et aux provisions     | 20 663 389,52        | 24 500 000,00                      | 20 503 518,00              | 20 503 518,00              |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6811                     | Dotations aux amortissements sur immobilisations i | 20 543 453,63        | 24 500 000,00                      | 20 503 518,00              |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 68152                    | Dotations aux prov. d'exploit. sur autres charges  | 55 263,00            |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| 6817                     | Dotations aux dépréciations des actifs circulants  | 64 672,89            |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
|                          | <b>TOTAL</b>                                       | 292 046 029,89       | 306 161 698,00                     | 302 776 791,00             | 20 503 518,00              |                          | <b>TOTAL</b>                          | 296 618 798,73       | 304 961 698,00                     | 301 041 720,00             | 18 500 000,00              |
|                          | SOUS-TOTAUX LIMITATIFS                             |                      |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
|                          | Charges de personnel                               | 231 660 771,28       | 236 835 643,00                     | 236 810 895,00             |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
|                          | Autres charges de fonctionnements                  | 63 385 858,67        | 69 326 055,00                      | 65 965 896,00              |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
|                          | SOUS-TOTAL EVALUATIF                               |                      |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
|                          | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS     | 20 663 389,52        | 24 500 000,00                      | 20 503 518,00              |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
| DONT                     |  |                      |                                    |                            |                            |                          |                                       |                      |                                    |                            |                            |
|                          | <b>EXCEDENT PREVISIONNEL</b>                       | 4 572 768,84         |                                    |                            |                            |                          | <b>DEFICIT PREVISIONNEL</b>           |                      | 1 200 000,00                       | 1 735 071,00               | 1 735 071,00               |
|                          | <b>TOTAL GENERAL</b>                               | 296 618 798,73       | 306 161 698,00                     | 302 776 791,00             | 20 503 518,00              |                          | <b>TOTAL GENERAL</b>                  | 296 618 798,73       | 306 161 698,00                     | 302 776 791,00             | 20 235 071,00              |
|                          | <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>                  | 6 922 706,38         |                                    |                            | 268 447,00                 |                          | <b>INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT</b> |                      | 200 000,00                         |                            |                            |

# BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA  
NIVEAU DE LANCEMENT : 1

EXERCICE : 2014  
VERSION : PRI

## DEPENSES

## DEUXIEME SECTION : OPERATIONS EN CAPITAL

## RECETTES

| CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CHAPITRES<br>ET ARTICLES | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N |
|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------------------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 205                      | INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT                     |                      | 200 000,00                         |                            |                          | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                         | 6 922 706,38         |                                    | 268 447,00                 |
|                          | Concessions et droits similaires - brevets,        | 112 155,59           | 58 615,00                          |                            | 104                      | Financements rattachés à des actifs Etat           |                      |                                    | 1 456 513,00               |
| 2053                     | Logiciels  | 112 155,59           | 58 615,00                          |                            | 104131                   | Financet autres actifs-Etat                        |                      |                                    | 1 416 923,00               |
| 213                      | Construction                                       | 90 183,61            | 4 604 538,00                       | 2 632 023,00               | 104132                   | Financet autres actifs-ANR IA                      |                      |                                    | 39 590,00                  |
| 2131                     | Bâtiments  | -0,01                | 4 499 008,00                       | 2 586 937,00               | 131                      | Financements non rattachés tiers autres que l'Etat | 8 592 747,15         | 18 504 147,00                      |                            |
| 2135                     | Installations générales, agencements, aménagements | 90 183,62            |                                    |                            | 1311                     | Etat   | 140 855,64           | 4 180 299,00                       |                            |
| 215                      | Installations techniques, matériels et outillage   | 5 835 330,95         | 6 983 855,00                       | 1 887 636,00               | 1312                     | Financements Régions non rattachés                 | 3 327 207,21         | 5 156 234,00                       |                            |
| 2151                     | Installations techniques complexes                 | 324 857,50           | 214 270,00                         |                            | 1313                     | Financements Départements non rattachés            | 2 758 391,67         | 2 586 603,00                       |                            |
| 2153                     | matériel scientifique                              | 5 508 437,86         | 6 587 370,00                       | 1 341 001,00               | 1314                     | Financements Communes non rattachées               | 1 864 272,79         | 2 669 130,00                       |                            |
| 2155                     | Outillage industriel                               | 2 035,59             |                                    |                            | 1315                     | Financements Autres coll non rattachés             | 633 523,25           | 924 957,00                         |                            |
| 2156                     | Matériel d'enseignement                            |                      | 10 000,00                          | 5 000,00                   | 1316                     | Financements Union européenne non rattachés        | -132 120,49          | 2 883 574,00                       |                            |
| 218                      | Autres immobilisations corporelles                 | 1 449 093,35         | 3 625 685,00                       | 4 169 012,00               | 1317                     | Financements Autres organismes non rattachés       | 617,08               | 4 000,00                           |                            |
| 2181                     | Installations générales, agencements, aménagements |                      |                                    | 60 000,00                  | 1318                     | Financements Autres non rattachés                  |                      | 99 350,00                          |                            |
| 2182                     | Matériel de transport                              | 1 715,00             |                                    | 15 000,00                  | 134                      | Financements rattachés tiers autres que l'Etat     |                      | 11 098 375,00                      |                            |
| 2183                     | Matériel de bureau                                 |                      |                                    | 30 000,00                  | 13412                    | Financements Régions rattachés à des actifs        |                      | 5 764 658,00                       |                            |
| 2184                     | Mobilier   | 99 467,31            | 23 100,00                          | 13 233,00                  | 13413                    | Financements Départements rattachés à des actifs   |                      | 962 216,00                         |                            |
| 2187                     | Matériel informatique                              | 602 027,06           | 2 909 303,00                       | 2 711 481,00               | 13414                    | Financements Communes rattachés à des actifs       |                      | 2 192 913,00                       |                            |
| 2188                     | Matériels divers                                   | 745 883,98           | 610 000,00                         | 165 609,00                 | 13415                    | Financements Autres coll. rattachés à des actifs   |                      | 906 887,00                         |                            |
| 231                      | Immobilisations corporelles en cours               | 9 006 004,71         | 4 569 325,00                       | 5 015 424,00               | 13416                    | Financements Union Europ. rattachés à des actifs   |                      | 732 415,00                         |                            |
| 2313                     | Constructions                                      | 9 006 004,71         | 4 364 855,00                       | 5 015 424,00               | 13417                    | Financements Autres org. rattachés à des actifs    |                      | 36 525,00                          |                            |
| 232                      | Immobilisations incorporelles en cours             | 19 515,78            |                                    |                            | 13418                    | Financements Autres rattachés à des actifs         | 4 500,00             | 502 761,00                         |                            |
| 2325                     | Logiciels  | 19 515,78            |                                    |                            | 165                      | Dépôts et cautionnements reçus                     |                      |                                    |                            |
| 2381                     | Avances versées sur                                | -320 040,75          |                                    |                            | 274                      | Prêts  | -930,00              |                                    |                            |
| 2382                     | Acomptes versés sur                                | 1 100,67             |                                    |                            | 275                      | Dépôts et cautionnement versés                     |                      |                                    |                            |
| 275                      | Dépôts et cautionnement versés                     | -89 452,28           |                                    |                            |                          | CESSIONS D'IMMOBILISATIONS                         |                      |                                    |                            |
| TOTAL                    |  | 16 103 891,63        | 20 042 018,00                      | 13 704 095,00              | TOTAL                    |  | 15 519 023,53        | 18 504 147,00                      | 12 823 335,00              |
| TOTAL LIMITATIF          |  |                      |                                    | 13 704 095,00              |                          |  |                      |                                    |                            |

## BUDGET ETABLISSEMENT SADC (SACD), Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA  
NIVEAU DE LANCEMENT : I

EXERCICE : 2014  
VERSION : PRI

| AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT |               |               |               |  | DIMINUTION DU FONDS DE ROULEMENT |               |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| TOTAL GENERAL                      | 16 103 891,63 | 20 042 018,00 | 13 704 095,00 |  | TOTAL GENERAL                    | 16 103 891,63 | 20 042 018,00 | 13 704 095,00 |
|                                    |               |               |               |  |                                  | 584 868,10    | 1 537 871,00  | 880 760,00    |

1ère section : compte de résultat prévisionnel

| <div>Charges</div> <div>Destinations</div> | Personnel     | Fonctionnement (hors personnel) | Total Charges |
|--|---------------|---------------------------------|---------------|
| 101<br>LICENCE                             | 76 550 743 €  | 1 546 897 €                     | 78 097 640 €  |
| 102<br>MASTER                              | 39 442 282 €  | 1 593 499 €                     | 41 035 781 €  |
| 103<br>DOCTORAT                            | 1 735 790 €   | 291 000 €                       | 2 026 790 €   |
| SOUS-TOTAL ENSEIGNEMENT                    | 117 728 815 € | 3 431 396 €                     | 121 160 211 € |
| 106<br>Sciences Vie Biotech Santé          | 19 741 507 €  | 2 265 036 €                     | 22 006 543 €  |
| 107<br>MATHEMATIQUES                       | 11 039 928 €  | 975 065 €                       | 12 014 993 €  |
| 108<br>PHYS CHIMIE SCIENCES                | 19 060 779 €  | 1 299 691 €                     | 20 360 470 €  |
| 109<br>PHYSIQUE NUCLEAIRE                  | 1 000 000 €   | 500 000 €                       | 1 500 000 €   |
| 110<br>SCIENCES DE LA TERRE                | 1 319 178 €   | 230 900 €                       | 1 550 078 €   |
| 111<br>SC HOMME-SOCIETE                    | 6 093 701 €   | 19 193 390 €                    | 25 287 091 €  |
| 112<br>RECH TRANSVERSALE                   | 1 638 182 €   | 30 342 €                        | 1 668 524 €   |
| SOUS-TOTAL RECHERCHE                       | 59 893 275 €  | 24 494 424 €                    | 84 387 699 €  |
| 105<br>DOCUMENTATION                       | 6 286 057 €   | 1 867 029 €                     | 8 153 086 €   |
| 113<br>DIFFUSION des SAVOIRS               | 549 480 €     | 685 620 €                       | 1 235 100 €   |
| 114<br>IMMOBILIER                          | 18 143 868 €  | 6 018 508 €                     | 24 162 376 €  |
| 201<br>AIDES DIRECTES                      | 0 €           | 111 268 €                       | 111 268 €     |
| 202<br>AIDES INDIRECTES                    | 0 €           | 3 000 €                         | 3 000 €       |
| 203<br>VIE ETUDIANTE                       | 0 €           | 1 500 500 €                     | 1 500 500 €   |
| 115-1<br>PILOTAGE CENTRAL                  | 18 250 971 €  | 5 596 686 €                     | 23 847 657 €  |
| 115-2<br>PILOTAGE COMPOSANTE               | 15 958 429 €  | 1 753 947 €                     | 17 712 376 €  |
| SOUS-TOTAL PILOTAGE                        | 34 209 400 €  | 7 350 633 €                     | 41 560 033 €  |
| DEPENSES NON DECAISSABLES                  |               | 20 503 518 €                    | 20 503 518 €  |
| TOTAL                                      | 236 810 895 € | 65 965 896 €                    | 302 776 791 € |

| <div>Produits</div> <div>Destinations</div> | Subvention Etat | Ressources propres | Total Produits |
|---|-----------------|--------------------|----------------|
| RETAT<br>RECETTES ETAT                      | 235 881 682 €   |                    | 235 881 682 €  |
| RCOLL<br>AUTRES COLLECTIVITES               |                 | 9 718 313 €        | 9 718 313 €    |
| RLUCR<br>RECETTES LUCRATIVES                |                 |                    | 0 €            |
| RNAM<br>NEUT AMORTISSEMENT                  |                 | 18 500 000 €       | 18 500 000 €   |
| RAUTR<br>DIVERSES RECETTES                  |                 | 36 924 725 €       | 36 924 725 €   |
| RPRET<br>PRÊT EN BIBLI                      |                 | 17 000 €           | 17 000 €       |
| TOTAL                                       | 235 881 682 €   | 65 160 038 €       | 301 041 720 €  |

|  |               |
|--|---------------|
| RESULTAT D'EXPLOITATION                            | -1 735 071 €  |
| TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL | 301 041 720 € |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                         | 268 447 €     |

|  |               |
|--|---------------|
| TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL | 301 041 720 € |
|--|---------------|

2ème section : tableau de financement prévisionnel abrégé

| <div>Emplois</div> <div>Destinations</div> | Investissement | Total Emplois |
|--|----------------|---------------|
| 101<br>LICENCE                             | 73 124 €       |               |
| 102<br>MASTER                              | 26 641 €       |               |
| 103<br>DOCTORAT                            | 0 €            |               |
| SOUS-TOTAL ENSEIGNEMENT                    | 99 765 €       |               |
| 106<br>Sciences Vie Biotech Santé          | 327 582 €      |               |
| 107<br>MATHEMATIQUES                       | 114 610 €      |               |
| 108<br>PHYS CHIMIE SCIENCES                | 463 882 €      |               |
| 110<br>SCIENCES DE LA TERRE                | 428 797 €      |               |
| 111<br>SC HOMME-SOCIETE                    | 66 503 €       |               |
| 112<br>RECH TRANSVERSALE                   | 718 658 €      |               |
| SOUS-TOTAL RECHERCHE                       | 2 120 032 €    |               |
| 114<br>IMMOBILIER                          | 8 402 850 €    |               |
| 115-1<br>PILOTAGE CENTRAL                  | 2 716 089 €    |               |
| 115-2<br>PILOTAGE COMPOSANTE               | 365 359 €      |               |
| SOUS-TOTAL PILOTAGE                        | 3 081 448 €    |               |
| TOTAL                                      | 13 704 095 €   | 13 704 095 €  |

| <div>Ressources</div> <div>Destinations</div> | Subvention Etat | Autres ressources d'investissement | Total Ressources |
|---|-----------------|------------------------------------|------------------|
| RETAT<br>RECETTES ETAT                        | 1 416 923 €     |                                    | 1 416 923 €      |
| RCOLL<br>AUTRES COLLECTIVITES                 |                 | 10 530 542 €                       | 10 530 542 €     |
| RAUTR<br>DIVERSES RECETTES                    |                 | 607 423 €                          | 607 423 €        |
| SOUS-TOTAL                                    | 1 416 923 €     | 11 137 965 €                       | 12 554 888 €     |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                    |                 |                                    | 268 447 €        |
| TOTAL   | 1 416 923 €     | 11 137 965 €                       | 12 823 335 €     |

|                                       |               |                        |               |
|---------------------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| REALISATION DE L'EQUILIBRE            |               |                        |               |
| PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT |               |                        | 880 760 €     |
| TOTAL GENERAL DEPENSES                | 316 480 886 € | TOTAL GENERAL RECETTES | 316 480 886 € |

## Annexe 1-2 : Calcul de la Capacité d'Autofinancement Budget initial 2014

|   | Exécution<br>(n-2) | Estimation<br>(n-1) | Budget initial 2014 |
|---|--------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Résultat prévisionnel de l'exercice</b>  | 1 572 169 €        | 1 117 952 €         | -1 735 071 €        |
| + (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions                    | 20 663 389 €       | 21 351 616 €        | 20 503 518 €        |
| - (C 78) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions                     | 12 421 808 €       | 18 500 000 €        | 18 500 000 €        |
| + (C 675) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés                          |                    |                     |                     |
| - (C 775) produits de cession d'éléments d'actifs                                     |                    |                     |                     |
| - (C 777) quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice | 5 891 644 €        |                     |                     |
| <b>CAF</b>  | <b>3 922 106 €</b> | <b>3 969 568 €</b>  | <b>268 447 €</b>    |

CFI: ESPE (916)

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

Niveau de lancement: 2

| Destinations       | Libellé   | Personnel  | Fonctionnement | Investissement | TOTAL Dépenses |
|--------------------|---|------------|----------------|----------------|----------------|
| D102               | Formation initiale et continue de niveau Master | 261 040,00 | 363 980,00     | 0,00           | 625 020,00     |
| D105               | Bibliothèques et documentation                  | 0,00       | 64 550,00      | 0,00           | 64 550,00      |
| D114               | Immobilier                                      | 14 400,00  | 159 530,00     | 0,00           | 173 930,00     |
| D115               | Pilotage et support                             | 73 104,00  | 37 668,00-     | 0,00           | 35 436,00      |
| TOTAL Dépenses (D) |   | 348 544,00 | 550 392,00     | 0,00           | 898 936,00     |

|  |            |
|--|------------|
| Recettes ( R)<br>Ressources directement liées à l’activité de la<br>composante = | 754 950,00 |
|--|------------|

|   |             |
|---|-------------|
| Ligne d’équilibre = Contribution de l’établissement | 143 986,00- |
|---|-------------|

CFI: EPUN (923)

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

Niveau de lancement: 2

| Destinations       | Libellé   | Personnel    | Fonctionnement | Investissement | TOTAL Dépenses |
|--------------------|---|--------------|----------------|----------------|----------------|
| D102               | Formation initiale et continue de niveau Master | 1 731 632,00 | 821 935,00     | 0,00           | 2 553 567,00   |
| D115               | Pilotage et support                             | 0,00         | 210 856,00     | 0,00           | 210 856,00     |
| TOTAL Dépenses (D) |   | 1 731 632,00 | 1 032 791,00   | 0,00           | 2 764 423,00   |

|  |  |  |  |  |              |
|--|--|--|--|--|--------------|
| Recettes ( R)<br>Ressources directement liées à l'activité de la<br>composante = |  |  |  |  | 1 895 642,00 |
| Ligne d'équilibre = Contribution de l'établissement                              |  |  |  |  | 868 781,00-  |

CFI: IUT ST NAZAIRE (921)

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

Niveau de lancement: 2

| Destinations       | Libellé   | Personnel    | Fonctionnement | Investissement | TOTAL Dépenses |
|--------------------|---|--------------|----------------|----------------|----------------|
| D101               | Formation initiale et continue de niveau Licence                        | 1 851 206,00 | 959 611,00     | 0,00           | 2 810 817,00   |
| D105               | Bibliothèques et documentation  | 0,00         | 15 000,00      | 0,00           | 15 000,00      |
| D108               | Recherche universitaire - physique, chimie et sciences pour l'ingénieur | 41 040,00    | 0,00           | 0,00           | 41 040,00      |
| D114               | Immobilier  | 97 716,00    | 0,00           | 0,00           | 97 716,00      |
| D115               | Pilotage et support   | 116,00       | 68 260,00      | 0,00           | 68 376,00      |
| D202               | Aides indirectes  | 0,00         | 3 000,00       | 0,00           | 3 000,00       |
| TOTAL Dépenses (D) |   | 1 990 078,00 | 1 045 871,00   | 0,00           | 3 035 949,00   |

|   |              |
|---|--------------|
| <div>Recettes ( R)</div> <div>Ressources directement liées à l'activité de la</div> <div>composante =</div> | 2 358 856,00 |
|---|--------------|

|   |             |
|---|-------------|
| Ligne d'équilibre = Contribution de l'établissement | 677 093,00- |
|---|-------------|

## CFI: IUT DE NANTES (917)

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

Niveau de lancement: 2

| Destinations              | Libellé   | Personnel    | Fonctionnement | Investissement | TOTAL Dépenses |
|---------------------------|---|--------------|----------------|----------------|----------------|
| D101                      | Formation initiale et continue de niveau Licence                        | 1 380 018,00 | 262 939,00     | 0,00           | 1 642 957,00   |
| D105                      | Bibliothèques et documentation  | 0,00         | 17 010,00      | 0,00           | 17 010,00      |
| D108                      | Recherche universitaire - physique, chimie et sciences pour l'ingénieur | 0,00         | 33 000,00      | 2 000,00       | 35 000,00      |
| D115                      | Pilotage et support   | 708 170,00   | 418 947,00     | 56 829,00      | 1 183 946,00   |
| <b>TOTAL Dépenses (D)</b> |   | 2 088 188,00 | 731 896,00     | 58 829,00      | 2 878 913,00   |

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Recettes ( R)</b><br><b>Ressources directement liées à l'activité de la</b><br><b>composante =</b> | 1 809 538,00 |
|---|--------------|

|  |               |
|--|---------------|
| <b>Ligne d'équilibre = Contribution de l'établissement</b> | 1 069 375,00- |
|--|---------------|

CFI: IUT LA ROCHE/YON (925)

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

Niveau de lancement: 2

| Destinations       | Libellé  | Personnel  | Fonctionnement | Investissement | TOTAL Dépenses |
|--------------------|--|------------|----------------|----------------|----------------|
| D101               | Formation initiale et continue de niveau Licence | 45 923,00  | 116 487,00     | 35 250,00      | 197 660,00     |
| D115               | Pilotage et support                              | 480 633,00 | 135 283,00     | 46 272,00      | 662 188,00     |
| TOTAL Dépenses (D) |  | 526 556,00 | 251 770,00     | 81 522,00      | 859 848,00     |

|  |  |  |  |  |             |
|--|--|--|--|--|-------------|
| Recettes ( R)<br>Ressources directement liées à l'activité de la<br>composante = |  |  |  |  | 474 513,00  |
| Ligne d'équilibre = Contribution de l'établissement                              |  |  |  |  | 385 335,00- |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA

EXERCICE :2014

NIVEAU DE LANCEMENT: 1

VERSION : PR1

DEPENSES

PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

RECETTES

| CHAPITRES   |       | INTITULES DES COMPTES                              | REEL          | BUDGET        | PREVISION     | CAF                 | CHAPITRES   |       | INTITULES DES COMPTES                              | REEL           | BUDGET         | PREVISION      | CAF                 |
|-------------|-------|--|---------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------|--|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| ET ARTICLES |       |  | exercice N-2  | PRIMITIF      | INITIALE      | (éléments positifs) | ET ARTICLES |       |  | exercice N-2   | PRIMITIF       | INITIALE       | (éléments négatifs) |
|             |       |  |               | exercice N-1  | N             |                     |             |       |  |                | exercice N-1   | N              |                     |
| 60          |       | ACHATS ET VARIATION DE STOCKS                      | 10 225 541,94 | 12 865 002,00 | 11 779 236,00 |                     | 70          |       | VENTES DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVI | 22 011 876,65  | 20 653 476,00  | 21 866 822,00  |                     |
|             | 601   | Achats stockés matières premières                  | 8 448,36      |               |               |                     |             | 701   | Ventes de produits finis                           | 26 954,00      | 35 000,00      | 8 000,00       |                     |
|             | 602   | Achats stockés autres approvisionnements           |               | 5 500,00      | 3 000,00      |                     |             | 703   | Ventes de produits résiduels                       |                |                | 300,00         |                     |
|             | 603   | Variation des stocks                               | 1 999,15      |               |               |                     |             | 704   | Travaux  | 21 797,72      | 7 000,00       | 11 000,00      |                     |
|             | 604   | Achats d'études et prestations de services         |               | 523 700,00    | 8 800,00      |                     |             | 705   | Études   | 22 710,25      | 32 200,00      | 4 000,00       |                     |
|             | 605   | Achat de matériel, équipements et travaux          | 33 430,23     | 17 500,00     | 7 700,00      |                     |             | 7061  | Droits de scolarité et redevances                  |                | 6 743 638,00   | 7 547 298,00   |                     |
|             | 6061  | Fournitures non stockables eau, énergie            |               | 4 936 205,00  |               |                     |             | 70611 | Droits de scolarité applicables aux diplômes nat.  | 5 908 496,91   | 44 000,00      | 25 830,00      |                     |
|             | 60611 | Électricité  | 2 100 442,74  |               | 2 332 440,00  |                     |             | 70612 | Droits des diplômes propres à chaque établissement | 321 819,63     |                | 580 203,00     |                     |
|             | 60612 | Carburants et lubrifiants                          | 74 032,39     | 1 565,00      | 85 050,00     |                     |             | 70613 | Redevances   | 476 555,70     |                | 153 400,00     |                     |
|             | 60613 | Gaz  | 1 572 073,39  | 1 715,00      | 1 801 600,00  |                     |             | 7062  | Prestations de recherche                           | 935 819,00     | 576 780,00     | 521 136,00     |                     |
|             | 60614 | Chauffage sur réseau                               | 314 788,19    |               | 347 886,00    |                     |             | 7063  | Mesures et expertises                              | 7 235,76       | 25 000,00      |                |                     |
|             | 60617 | Eau  | 264 865,67    | 1 500,00      | 285 500,00    |                     |             | 7064  | Prestations et travaux informatiques               | 53 518,79      | 915,00         |                |                     |
|             | 60618 | Autres fournitures non stockables                  | 8 888,06      |               |               |                     |             | 7065  | Prestations de formation continue                  | 8 781 991,39   | 8 608 405,00   | 9 790 239,00   |                     |
|             | 6062  | Acquisition de papier                              | 213 909,71    | 317 231,00    | 278 696,00    |                     |             | 7066  | Colloques  | 221 238,16     | 70 200,00      | 216 900,00     |                     |
|             | 6063  | Fournitures d'entretien et de petit équipement     | 2 917 196,50  | 3 028 911,00  | 2 906 281,00  |                     |             | 7067  | Ventes de publications                             | 9 724,67       | 9 700,00       | 10 800,00      |                     |
|             | 6064  | Fournitures administratives                        | 344 499,62    | 456 675,00    | 468 077,00    |                     |             | 7068  | Autres prestations de services                     | 2 544 170,59   | 3 763 650,00   | 1 872 301,00   |                     |
|             | 6065  | Linge, vêtements de travail                        | 58 411,30     | 56 199,00     | 194 381,00    |                     |             | 707   | Ventes de marchandises                             | 65,22          |                |                |                     |
|             | 6067  | Fournitures et matériels d'enseignement            | 2 229 930,73  | 2 833 952,00  | 2 980 046,00  |                     |             | 7083  | Locations diverses                                 | 348 485,37     | 296 810,00     | 259 966,00     |                     |
|             | 6068  | Autres matières et fournitures non stockées        | 82 625,90     | 684 349,00    | 79 779,00     |                     |             | 7084  | Mise à disposition de personnel facturée           | 869 974,19     | 134 000,00     | 617 299,00     |                     |
| 61          |       | Services extérieurs                                | 9 633 681,56  | 11 835 815,00 | 10 582 448,00 |                     |             | 7085  | Ports et frais accessoires facturés aux clients    | 12 162,49      | 7 150,00       | 7 150,00       |                     |
|             | 611   | Sous traitance générale                            | 17 050,59     | 4 625,00      |               |                     |             | 7087  | Hébergements et restauration                       | 22 334,02      | 22 200,00      | 2 500,00       |                     |
|             | 613   | Locations  |               |               | 1 722,00      |                     |             | 7088  | Autres produits d'activités annexes                | 1 426 822,79   | 276 828,00     | 238 500,00     |                     |
|             | 6132  | Locations immobilières (peut être subdivisé comme  | 411 018,24    | 365 685,00    | 289 034,00    |                     | 71          |       | PRODUCTION STOCKÉE (ou destockage)                 | 10 690 310,48  | 7 854 838,00   | 7 380 261,00   |                     |
|             | 6135  | Locations mobilières (peut être subdivisé comme le | 557 113,50    | 482 918,00    | 633 633,00    |                     |             | 713   | Variation des stocks (en cours de prod., produits) | 10 690 310,48  | 7 854 838,00   | 7 380 261,00   |                     |
|             | 614   | Charges locatives et de copropriété                | 619 199,55    | 258 000,00    | 632 000,00    |                     | 74          |       | Subvention d'exploitation                          | 243 867 284,86 | 252 660 861,00 | 252 453 058,00 |                     |
|             | 615   | Entretien et réparations                           |               | 1 035 000,00  | 552 381,00    |                     |             | 7411  | Ministères de tutelle                              | 231 722 960,35 | 236 165 338,00 | 234 712 764,00 |                     |
|             | 6152  | Sur biens immobiliers                              | 1 127 749,13  | 1 537 230,00  | 466 582,00    |                     |             | 7418  | Ministères autres que la tutelles                  | 749 701,00     | 1 726 853,00   | 1 168 918,00   |                     |
|             | 6155  | Sur biens mobiliers                                | 1 861 341,52  | 1 333 360,00  | 1 486 452,00  |                     |             | 7441  | ANR  | 2 479 770,05   |                |                |                     |
|             | 6156  | Maintenance  | 441 108,16    | 2 307 527,00  | 927 502,00    |                     |             | 74411 | ANR investissement d'avenir                        |                | 593 600,00     |                |                     |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA

EXERCICE :2014

NIVEAU DE LANCEMENT: 1

VERSION : PR1

DEPENSES

PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

RECETTES

| CHAPITRES   |        | INTITULES DES COMPTES                        | REEL          | BUDGET        | PREVISION     | CAF                 | CHAPITRES   |       | INTITULES DES COMPTES                              | REEL          | BUDGET        | PREVISION     | CAF                 |
|-------------|--------|--|---------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------|--|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| ET ARTICLES |        |  | exercice N-2  | PRIMITIF      | INITIALE      | (éléments positifs) | ET ARTICLES |       |  | exercice N-2  | PRIMITIF      | INITIALE      | (éléments négatifs) |
|             |        |  |               | exercice N-1  | N             |                     |             |       |  |               | exercice N-1  | N             |                     |
| 62          | 616    | Primes d'assurance                           |               | 31 100,00     | 44 553,00     |                     |             | 74412 | ANR hors investissement d'avenir                   |               | 1 038 441,00  | 2 665 063,00  |                     |
|             | 6161   | Prime d'Assurance Multirisques               | 88 831,22     | 32 030,00     | 89 280,00     |                     |             | 7442  | Subventions de la région                           | 2 957 962,51  | 4 602 997,00  | 5 484 664,00  |                     |
|             | 6168   | Autres assurances                            | 232,00        |               |               |                     |             | 7443  | Subventions du département                         | 24 130,00     | 29 187,00     | 54 687,00     |                     |
|             | 617    | Études et recherches                         | 691 143,23    | 176 473,00    | 1 379 253,00  |                     |             | 7444  | Subventions des communes et groupts de communes    | 501 446,49    | 407 121,00    | 433 431,00    |                     |
|             | 618    | Divers                                       |               | 42 950,00     |               |                     |             | 7446  | Subventions Union Européenne                       | 875 185,69    | 2 679 522,00  | 1 081 828,00  |                     |
|             | 6181   | Documentation générale                       | 610 941,38    | 1 174 719,00  | 187 378,00    |                     |             | 7447  | Subventions d'organismes internationaux            | 87 213,22     | 65 000,00     | 79 180,00     |                     |
|             | 6183   | Documentation technique et bibliothèque      |               | 2 291 818,00  | 2 405 718,00  |                     |             | 7448  | Subventions d'autres collectivités publiques       | 1 026 828,57  | 885 438,00    | 1 926 365,00  |                     |
|             | 61831  | Abonnements                                  |               |               | 350,00        |                     |             | 746   | Dons et legs                                       | 64 376,45     | 31 000,00     | 80 700,00     |                     |
|             | 618311 | Abonnements Français                         | 956 878,74    | 2 198,00      | 6 600,00      |                     |             | 7481  | Produits des versements libératoires ouvrant droit | 3 091 096,45  | 3 286 959,00  | 3 412 569,00  |                     |
|             | 618321 | Ouvrages Français                            | 27 259,22     |               | 800,00        |                     |             | 7488  | Autres   | 286 614,08    | 1 149 405,00  | 1 352 889,00  |                     |
|             | 618322 | Ouvrages Étrangers                           | 355,66        |               |               |                     | 75          |       | Autres produits de gestion courante                | 1 650 083,66  | 57 523,00     | 791 423,00    |                     |
|             | 618331 | Ouvrages électroniques Français              | 1 089 014,38  | 3 642,00      | 700,00        |                     |             | 751   | Redevances pour concessions, brevets, licences, ma | 91 570,11     | 38 248,00     | 55 956,00     |                     |
|             | 6184   | Reprographie                                 | 416 139,78    | 498 633,00    | 467 334,00    |                     |             | 7583  | Produits de gestion courante provenant de l'annula | 514 744,99    | 16 000,00     | 2 600,00      |                     |
|             | 6185   | Frais de colloques, séminaires, conférences  | 718 305,26    | 257 907,00    | 1 011 176,00  |                     |             | 7588  | Autres   | 1 043 768,56  | 3 275,00      | 732 867,00    |                     |
|             |        | Autres services extérieurs                   | 13 143 528,71 | 13 892 426,00 | 12 105 654,00 |                     | 76          |       | Produit financier                                  | 47 655,96     | 230 000,00    | 47 656,00     |                     |
|             | 621    | Personnel extérieur à l'établissement        | 1 115 404,88  | 1 435 828,00  | 475 038,00    |                     |             | 762   | Produits des autres immobilisations financières    | 1 318,09      |               |               |                     |
|             | 622    | Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 1 242 431,42  | 1 244 633,00  | 1 234 781,00  |                     |             | 766   | Gains de change                                    | 932,76        | 230 000,00    | 47 656,00     |                     |
|             | 623    | Publicité, publications, relations publiques | 540 778,18    | 2 837 479,00  | 733 579,00    |                     |             | 768   | Autres produits financiers                         | 45 405,11     |               |               |                     |
|             | 624    | Transports de biens et transports collectifs | 222 488,73    | 127 271,00    | 174 330,00    |                     | 77          |       | Produit exceptionnels                              | 18 279 531,45 | 23 505 000,00 | 18 502 500,00 |                     |
|             | 6251   | Voyages et déplacements                      |               | 5 000,00      | 43 661,00     |                     |             | 771   | Produits exceptionnels sur opérations de gestion   | 3 621,61      |               |               |                     |
|             | 6254   | Frais d'inscription aux colloques            | 274 240,39    | 174 049,00    | 250 469,00    |                     |             | 776   | Produits issus de la neutralisation des            | 12 349 752,66 |               |               |                     |
|             | 6255   | Frais de déménagement                        | 15 975,79     | 1 000,00      | 5 500,00      |                     |             | 777   | Quote part des subventions d'investissement virée  | 5 891 643,65  | 23 500 000,00 | 18 500 000,00 | 18 500 000,00       |
|             | 6256   | Missions                                     |               | 3 823 407,00  | 3 321 253,00  |                     |             | 778   | Autres produits exceptionnels                      | 34 513,53     | 5 000,00      | 2 500,00      |                     |
|             | 62561  | Personnels de l'EPSCP                        | 1 877 390,49  | 56 681,00     | 120 501,00    |                     | 78          |       | reprise sur amortissements et provisions           | 72 055,67     |               |               |                     |
|             | 62562  | Étudiants                                    | 424 242,12    | 10 463,00     | 500,00        |                     |             | 7815  | Reprises sur provisions d'exploitation             | 58 763,00     |               |               |                     |
|             | 62563  | Personnalités extérieures                    | 788 959,67    | 4 821,00      | 2 800,00      |                     |             | 7817  | Reprises sur dépréciations des actifs circulants   | 13 292,67     |               |               |                     |
|             | 6257   | Réceptions                                   | 901 166,50    | 730 516,00    | 713 421,00    |                     |             |       |  |               |               |               |                     |
|             | 626    | Frais postaux et de télécommunications       |               |               | 17 756,00     |                     |             |       |  |               |               |               |                     |
|             | 6264   | Téléphone                                    | 484 303,34    | 475 946,00    | 486 481,00    |                     |             |       |  |               |               |               |                     |
|             | 6265   | Affranchissements                            | 382 300,09    | 245 284,00    | 350 115,00    |                     |             |       |  |               |               |               |                     |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA

EXERCICE :2014

NIVEAU DE LANCEMENT: 1

VERSION : PR1

DEPENSES

PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

RECETTES

| CHAPITRES   |         | INTITULES DES COMPTES                              | REEL           | BUDGET         | PREVISION      | CAF                 | CHAPITRES   |  | INTITULES DES COMPTES | REEL         | BUDGET       | PREVISION | CAF                 |
|-------------|---------|--|----------------|----------------|----------------|---------------------|-------------|--|-----------------------|--------------|--------------|-----------|---------------------|
| ET ARTICLES |         |  | exercice N-2   | PRIMITIF       | INITIALE       | (éléments positifs) | ET ARTICLES |  |                       | exercice N-2 | PRIMITIF     | INITIALE  | (éléments négatifs) |
|             |         |  |                | exercice N-1   | N              |                     |             |  |                       |              | exercice N-1 | N         |                     |
| 64          | 6266    | Internet   | 8 516,72       | 1 500,00       | 2 000,00       |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6267    | Liaisons informatiques spécialisées                | 230 820,60     | 277 000,00     | 225 657,00     |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 627     | Services bancaires et assimilés                    | 28 856,24      | 3 573,00       | 4 000,00       |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6281    | Concours divers (cotisations...)                   | 283 355,35     | 178 772,00     | 256 192,00     |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6282    | Blanchissage                                       | 23 289,36      | 27 028,00      | 10 300,00      |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6283    | Formation continue du personnel de l'établissement | 261 046,92     | 127 900,00     | 308 104,00     |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6284    | Frais de recrutement du personnel                  |                |                | 15 481,00      |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6286    | Contrats de nettoyage                              | 1 892 250,81   | 1 538 176,00   | 1 461 531,00   |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6288    | Autres prestations extérieures diverses            | 2 145 711,11   | 566 099,00     | 1 850 716,00   |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 62888   | Autres prestations extérieures diverses - Autres   |                |                | 41 488,00      |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             |         | Charge de personnel                                | 228 690 906,91 | 236 835 643,00 | 236 810 895,00 |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 641     | Rémunérations du personnel permanent               |                | 596 424,00     | 1 268 183,00   |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6411    | Traitements, commissions et remises                | 127 827 824,97 | 6 286 617,04   | 6 244 521,00   |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6412    | Congés payés du personnel                          | -2 034 607,13  |                |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6413    | Primes et gratifications                           | 8 308 045,26   | 174 294,00     | 44 576,00      |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6414    | Indemnités et avantages divers                     |                | 15 560,00      | 5 060,00       |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 64142   | Indemnités liées à la résidence et à la mobilité   | 1 222 712,83   |                |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 64143   | Indemnités attribuées dans le cadre de contrats    | 262 221,34     |                | 1 400,00       |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 64144   | Indemnités de jurys d'enseignement et de concours  | 55 929,35      |                |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 64145   | Défiscalisation des heures supplémentaires         | 456 889,63     |                |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 64146   | Indemnités de préavis et de licenciement           | 10 637,68      |                |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 64148   | Indemnités et avantages divers                     | 294 213,72     |                |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 6415    | Supplément familial                                | 1 568 549,59   | 3 750,00       | 600,00         |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 645     | Charges de Sécurité Sociale et de prévoyance       | 90 182 054,83  | 1 521 643,60   | 1 537 949,00   |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 647     | Autres charges sociales                            | 536 434,84     | 94 352,00      | 80 487,00      |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
| 65          |         | Autres charges de gestion courante                 | 9 454 897,99   | 6 230 312,00   | 10 995 040,00  |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 651     | Redevances pour concessions, brevets, licences, ma | 894 565,71     | 719 880,00     | 811 993,00     |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 654     | Pertes sur créances irrécouvrables                 | 56 762,55      | 500,00         |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
|             | 657     | Charges spécifiques                                |                | 64 538,00      |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |
| 6571        | Bourses | 1 214 837,60                                       | 1 028 582,00   | 1 068 409,00   |                |                     |             |  |                       |              |              |           |                     |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA

EXERCICE :2014

NIVEAU DE LANCEMENT: 1

VERSION : PR1

DEPENSES

PREMIERE SECTION : FONCTIONNEMENT

RECETTES

| CHAPITRES<br>ET ARTICLES   |       | INTITULES DES COMPTES                              | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments positifs) | CHAPITRES<br>ET ARTICLES       |  | INTITULES DES COMPTES | REEL<br>exercice N-2 | BUDGET<br>PRIMITIF<br>exercice N-1 | PREVISION<br>INITIALE<br>N | CAF<br>(éléments négatifs) |
|----------------------------|-------|--|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|-----------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                            | 6575  | Subventions reçues et réparties par l'EPSCP        | 1 619 771,80         | 1 535 845,00                       | 3 823 048,00               |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6576  | Subventions diverses                               | 3 068 160,48         | 1 977 765,00                       | 1 776 806,00               |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6577  | Gratification aux étudiants stagiaires             | 324 339,50           | 153 897,00                         |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6578  | Autres charges spécifiques                         | 38 683,16            | 39 885,00                          | 571 448,00                 |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 658   | Charges diverses de gestion courante               | 1 179 500,66         |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6583  | Charges de gestion courante provenant              | 454 931,69           | 199 698,00                         | 36 700,00                  |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6588  | Autres charges diverses de gestion courante        | 603 344,84           | 509 722,00                         | 2 906 636,00               |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 66                         |       | Charges Financières                                | 4 239,19             |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 661   | Charges d'intérêts                                 | 3 088,44             |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 666   | Pertes de change                                   | 1 150,75             |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 67                         |       | Charge exceptionnel                                | 229 844,07           | 2 500,00                           |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 671   | Charges exceptionnelles sur opérations de gestion  | 129 844,07           |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6714  | Creances devenues irrecevables dans l'exercice     |                      | 2 500,00                           |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 678   | Autres charges exceptionnelles                     | 100 000,00           |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| 68                         |       | Dotation aux amortissements et aux provisions      | 20 663 389,52        | 24 500 000,00                      | 20 503 518,00              | 20 503 518,00              |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6811  | Dotations aux amortissements sur immobilisations i | 20 543 453,63        | 24 500 000,00                      | 20 503 518,00              |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 68152 | Dotations aux prov. d'exploit. sur autres charges  | 55 263,00            |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            | 6817  | Dotations aux dépréciations des actifs circulants  | 64 672,89            |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| TOTAL                      |       |  | 292 046 029,89       | 306 161 698,00                     | 302 776 791,00             | 20 503 518,00              | TOTAL                          |  |                       | 296 618 798,73       | 304 961 698,00                     | 301 041 720,00             | 18 500 000,00              |
| SOUS-TOTAUX LIMITATIFS     |       |  |                      |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            |       | Charges de personnel                               | 231 660 771,28       | 236 835 643,00                     | 236 810 895,00             |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
|                            |       | Autres charges de fonctionnements                  | 63 385 858,67        | 69 326 055,00                      | 65 965 896,00              |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| SOUS-TOTAL EVALUATIF       |       |  |                      |                                    |                            |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| DONT                       |       | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS     | 20 663 389,52        | 24 500 000,00                      | 20 503 518,00              |                            |                                |  |                       |                      |                                    |                            |                            |
| EXCEDENT PREVISIONNEL      |       |  | 4 572 768,84         |                                    |                            |                            | DEFICIT PREVISIONNEL           |  |                       |                      | 1 200 000,00                       | 1 735 071,00               | 1 735 071,00               |
| TOTAL GENERAL              |       |  | 296 618 798,73       | 306 161 698,00                     | 302 776 791,00             | 20 503 518,00              | TOTAL GENERAL                  |  |                       | 296 618 798,73       | 306 161 698,00                     | 302 776 791,00             | 20 235 071,00              |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT |       |  | 6 922 706,38         |                                    |                            | 268 447,00                 | INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT |  |                       |                      | 200 000,00                         |                            |                            |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA

EXERCICE :2014

NIVEAU DE LANCEMENT: 1

VERSION : PR1

DEPENSES

DEUXIEME SECTION : OPERATIONS EN CAPITAL

RECETTES

| CHAPITRES       |      | INTITULES DES COMPTES                              | REEL          | BUDGET        | PREVISION     |  | CHAPITRES   |        | INTITULES DES COMPTES                              | REEL          | BUDGET        | PREVISION     |  |
|-----------------|------|--|---------------|---------------|---------------|--|-------------|--------|--|---------------|---------------|---------------|--|
| ET ARTICLES     |      |  | exercice N-2  | PRIMITIF      | INITIALE      |  | ET ARTICLES |        |  | exercice N-2  | PRIMITIF      | INITIALE      |  |
|                 |      |  |               | exercice N-1  | N             |  |             |        |  |               | exercice N-1  | N             |  |
| 205             |      | INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT                     |               | 200 000,00    |               |  | 104         |        | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                         | 6 922 706,38  |               | 268 447,00    |  |
|                 |      | Concessions et droits similaires - brevets,        | 112 155,59    | 58 615,00     |               |  |             |        | Financements rattachés à des actifs Etat           |               |               | 1 456 513,00  |  |
|                 | 2053 | Logiciels  | 112 155,59    | 58 615,00     |               |  |             | 104131 | Financt autres actifs-Etat                         |               |               | 1 416 923,00  |  |
| 213             |      | Construction                                       | 90 183,61     | 4 604 538,00  | 2 632 023,00  |  |             | 104132 | Financt autres actifs-ANR IA                       |               |               | 39 590,00     |  |
|                 | 2131 | Bâtiments  | -0,01         | 4 499 008,00  | 2 586 937,00  |  |             | 131    | Financements non rattachés tiers autres que l'Etat | 8 592 747,15  | 18 504 147,00 |               |  |
|                 | 2135 | Installations générales, agencements, aménagements | 90 183,62     |               |               |  |             | 1311   | État   | 140 855,64    | 4 180 299,00  |               |  |
| 215             |      | Installations techniques, matériels et outillage   | 5 835 330,95  | 6 983 855,00  | 1 887 636,00  |  |             | 1312   | Financements Régions non rattachés                 | 3 327 207,21  | 5 156 234,00  |               |  |
|                 | 2151 | Installations techniques complexes                 | 324 857,50    | 214 270,00    |               |  |             | 1313   | Financements Départements non rattachés            | 2 758 391,67  | 2 586 603,00  |               |  |
|                 | 2153 | matériel scientifique                              | 5 508 437,86  | 6 587 370,00  | 1 341 001,00  |  |             | 1314   | Financements Communes non rattachées               | 1 864 272,79  | 2 669 130,00  |               |  |
|                 | 2155 | Outillage industriel                               | 2 035,59      |               |               |  |             | 1315   | Financements Autres coll non rattachés             | 633 523,25    | 924 957,00    |               |  |
|                 | 2156 | Matériel d'enseignement                            |               | 10 000,00     | 5 000,00      |  |             | 1316   | Financements Union européenne non rattachés        | -132 120,49   | 2 883 574,00  |               |  |
| 218             |      | Autres immobilisations corporelles                 | 1 449 093,35  | 3 625 685,00  | 4 169 012,00  |  |             | 1317   | Financements Autres organismes non rattachés       | 617,08        | 4 000,00      |               |  |
|                 | 2181 | Installations générales, agencements, aménagements |               |               | 60 000,00     |  |             | 1318   | Financements Autres non rattachés                  |               | 99 350,00     |               |  |
|                 | 2182 | Matériel de transport                              | 1 715,00      |               | 15 000,00     |  | 134         |        | Financements rattachés tiers autres que l'Etat     |               |               | 11 098 375,00 |  |
|                 | 2183 | Matériel de bureau                                 |               |               | 30 000,00     |  |             | 13412  | Financements Régions rattachés à des actifs        |               |               | 5 764 658,00  |  |
|                 | 2184 | Mobilier   | 99 467,31     | 23 100,00     | 13 233,00     |  |             | 13413  | Financements Départements rattachés à des actifs   |               |               | 962 216,00    |  |
|                 | 2187 | Matériel informatique                              | 602 027,06    | 2 909 303,00  | 2 711 481,00  |  |             | 13414  | Financements Communes rattachés à des actifs       |               |               | 2 192 913,00  |  |
|                 | 2188 | Matériels divers                                   | 745 883,98    | 610 000,00    | 165 609,00    |  |             | 13415  | Financements Autres coll. rattachés à des actifs   |               |               | 906 887,00    |  |
| 231             |      | Immobilisations corporelles en cours               | 9 006 004,71  | 4 569 325,00  | 5 015 424,00  |  |             | 13416  | Financements Union Europ. rattachés à des actifs   |               |               | 732 415,00    |  |
|                 | 2313 | Constructions                                      | 9 006 004,71  | 4 364 855,00  | 5 015 424,00  |  |             | 13417  | Financements Autres org. rattachés à des actifs    |               |               | 36 525,00     |  |
| 232             |      | Immobilisations incorporelles en cours             | 19 515,78     |               |               |  |             | 13418  | Financements Autres rattachés à des actifs         |               |               | 502 761,00    |  |
|                 | 2325 | Logiciels  | 19 515,78     |               |               |  | 165         |        | Dépôts et cautionnements reçus                     | 4 500,00      |               |               |  |
| 2381            |      | Avances versées sur                                | -320 040,75   |               |               |  | 274         |        | Prêts  | -930,00       |               |               |  |
| 2382            |      | Acomptes versés sur                                | 1 100,67      |               |               |  | 275         |        | Dépôts et cautionnement versés                     |               |               |               |  |
| 275             |      | Dépôts et cautionnement versés                     | -89 452,28    |               |               |  |             |        |  |               |               |               |  |
|                 |      |  |               |               |               |  |             |        | CESSIONS D'IMMOBILISATIONS                         |               |               |               |  |
| TOTAL           |      |  | 16 103 891,63 | 20 042 018,00 | 13 704 095,00 |  | TOTAL       |        |  | 15 519 023,53 | 18 504 147,00 | 12 823 335,00 |  |
| TOTAL LIMITATIF |      |  |               |               | 13 704 095,00 |  |             |        |  |               |               |               |  |

BUDGET ETABLISSEMENT SACD (SACD) , Université de Nantes (101)

PERIMETRE FINANCIER : UNIV + CFA

EXERCICE :2014

NIVEAU DE LANCEMENT: 1

VERSION : PR1

|                                    |               |               |               |  |                                  |               |               |               |  |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|--|
| AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT |               |               |               |  | DIMINUTION DU FONDS DE ROULEMENT | 584 868,10    | 1 537 871,00  | 880 760,00    |  |
| TOTAL GENERAL                      | 16 103 891,63 | 20 042 018,00 | 13 704 095,00 |  | TOTAL GENERAL                    | 16 103 891,63 | 20 042 018,00 | 13 704 095,00 |  |



UNIVERSITÉ DE NANTES

# **Fiches de caractérisation et arbitrages rendus au titre des Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens 2014 pour les 3 I.U.T. de l'Université de Nantes**

Données issues des tableaux de bord utilisés lors des Conférences Budgétaires et de Moyens 2013

*Documents en cours de signature au 29 novembre 2013*

FORMATION

- Domaine : **Sciences, Technologie, Santé**
- Nbre d'étudiants total : **1754**
- Nbre étu. FI : **1564**, continue : **63** ; app. : **127**
- Nbre de formations inscrites sous GEMOE : **35**
- Nbre d'hetd : **65 798**

RECHERCHE

- Nbre de laboratoire : **0**
- Nbre de doctorants : **0**
- Montant des dépenses réalisées en 2012 sur les contrats de recherche gérés à l'achèvement : **664 466 €**

STRUCTURE

- Type de composante : **713.9**
- Sites : **La Fleuriaye & Joffre**
- Nbre de BIATSS en ETPT : **86.73**
- Potentiel brut EC-E : **36 544 hetd**
- Budget dotation 2013 au 31/03/13 : **939 516€**
- Eléments supplétifs 2013 au 31/03/13 : **2 515€**
- Ressources propres de la composante 2012 : **2 714 940 €**  
Prévision 2013 : **1 871 429 €**

ORIENTATION & INSERTION PROFESSIONNELLE

- % d'évaporation en LG : **Non concerné**
- Nbre hetd niveau LM pour le PPP : **2156**
- % étudiants réalisant un stage : **57%**
- Date de création de la CAIP : **Depuis leur création les IUT accompagnent les étudiants dans une démarche d'insertion professionnelle.**

RELATIONS INTERNATIONALES

- **86** étudiants sortants à l'international
- **70** étudiants étrangers
- Nbre de formations délocalisées : **0**
- Nbre de doubles diplômes :
- Nbre de programmes de mobilité:

**FICHE RECAPITULATIVE DES ARBITRAGES RENDUS AU TITRE DE L'EXERCICE 2014**  
**I.U.T. de Nantes**

| Projets retenus au niveau de la composante   |               |  |           |
|--|---------------|--|-----------|
| <i>Axe stratégique</i>   | <i>N° axe</i> | <i>Descriptif des ressources allouées</i>                  |           |
| Accompagnement pédagogique.  |               | Sorties, visites, stages et petits matériels pédagogiques. | 6 000 €   |
| Montant de la dotation des charges d'enseignement au titre de l'exercice 2014 (Hors référentiel et PRP). |               |  | 598 373 € |

| Projet retenu au niveau de la composante nécessitant une étude d'impacts |               |  |
|--|---------------|--|
| <i>Axe stratégique</i>   | <i>N° axe</i> |  |
| Rationalisation de l'usage des locaux.                                   | 917_05        | Réorganisation de l'espace de la Fleuriaye.(étude de faisabilité). |

| Projet retenu à l'échelle du pôle Technologique nécessitant une étude d'impacts |                  |   |
|---|------------------|---|
| <i>Axe stratégique</i>  | <i>N° axe</i>    |   |
| Accueil des bacheliers technologiques.  | 917_07<br>925_02 | Accompagnement de l'approche mutualisée au titre des 3 IUT sur la promotion de l'accueil des bacheliers technologiques. |

| Actions réalisées en 2013                      |   |
|--|---|
| Renouvellement du parc informatique.           | Administration : 41 PC + 1 portable - station.<br>Pédagogie : 53 PC + 15 stations.                                  |
| Mise en sécurité des locaux du site de Joffre. | Réfection partielle et mise en sécurité de certains locaux du site de Joffre<br>200 000 € (travaux et maintenance). |

**Le Président de l'Université de Nantes**

**Olivier LABOUX**

**Le Directeur de la composante**

**Rodolphe DALLE**

FORMATION

- Domaine : **Sciences, Technologie, Santé**
- Nbre d'étudiants total : **1387**
- Nbre étu. FI : **1321**, apprentissage : **65**, continue : **1**
- Nbre de formations inscrites sous GEMOE : **41**
- Nbre d'hetd : **58 016**

RECHERCHE

- Nbre de laboratoires : **3**
- Nbre de doctorants : **26**
- Montant des dépenses réalisées en 2012 sur les contrats de recherche gérés à l'achèvement : **846 186 €**

STRUCTURE

- Type de composante : **713.9**
  - Sites : **Saint Nazaire**
- Nbre de BIATSS en ETPT : **67.45**
- Certification élément spécifique : Certification du service de formation continue depuis 1997 (norme ISO 9001)
  - Potentiel brut EC-E : **32 384 hetd**
  - Budget dotation 2013 au 31/03/13 : **792 444 €**
  - Eléments supplétifs 2013 au 31/03/13 : **2 766 €**
- Ressources propres de la composante 2012 : **3 669 963 €**  
Prévision 2013 : **2 504 607 €**

ORIENTATION & INSERTION PROFESSIONNELLE

- % d'évaporation en LG : **Non concerné**
- Nbre hetd niveau LM pour le PPP : **600 hetd déclarées par la composante**
- % étudiants réalisant un stage : **86 %**
- Date de création de la CAIP : **Depuis leur création les IUT accompagnent les étudiants dans une démarche d'insertion professionnelle.**

RELATIONS INTERNATIONALES

- **67** étudiants sortants à l'international
- **102** étudiants étrangers
- Nbre de formations délocalisées : **0**
- Nbre de doubles diplômes : **0**
- Nbre de programmes de mobilité : **0**

**FICHE RECAPITULATIVE DES ARBITRAGES RENDUS AU TITRE DE L'EXERCICE 2014**  
**I.U.T.de Saint Nazaire**

| Projets retenus au niveau de la composante   |        |  |           |
|--|--------|--|-----------|
| Axe stratégique  | N° axe | Descriptif des ressources allouées                               |           |
| Accompagnement pédagogique.  |        | Sorties, visites, stages et petits matériels pédagogiques.       | 12 467 €  |
| Conditions de vie étudiante.   | 921_10 | Mise en place d'une infirmerie.                                  | 60 000 €  |
| Insertion professionnelle.   |        | Accompagnement du développement des forums emploi pour l'emploi. | 8 950 €   |
| Montant de la dotation des charges d'enseignement au titre de l'exercice 2014 (Hors référentiel et PRP). |        |  | 585 242 € |

| Projet retenu au niveau de la composante nécessitant une étude d'impacts |        |   |
|--|--------|---|
| Axe stratégique  | N° axe |   |
| Rénovation du hall de Génie Chimique.                                    | 921_11 | Travaux de maintenance lourde (étude de faisabilité). |

| Projet retenu à l'échelle du pôle Technologique nécessitant une étude d'impacts |                  |  |
|---|------------------|--|
| Axe stratégique   | N° axe           |  |
| Accueil des bacheliers technologiques.  | 917_07<br>925_02 | Accompagnement de l'approche mutualisée des 3 IUT sur la promotion de l'accueil des bacheliers technologiques. |

| Actions réalisées en 2013            |  |
|--------------------------------------|--|
| Renouvellement du parc informatique. | Administration : 20 PC + 1 portable<br>Pédagogie : 81 PC |

Le Président de l'Université de Nantes

Olivier LABOUX

Le Directeur de la composante

Jean-Michel LANCIEN

### FORMATION

- Domaine : **Sciences, Technologie , Santé**
- Nbre d'étudiants total : **558**
- Nbre étu. FI : **490**, continue : **44** ; apprentissage : **24**
- Nbre de formations inscrites sous GEMOE : **19**
- Nbre d'hetd : **18 298**

### RECHERCHE

- Nbre de laboratoire : **0**
- Nbre de doctorants : **0**
- Montant des dépenses réalisées en 2012 sur les contrats de recherche gérés à l'achèvement : **70 068 €**

### STRUCTURE

- Type de composante : Institut
  - Sites : La Roche Sur Yon
- Nbre de BIATSS en ETPT : **17,36**
  - Potentiel brut EC-E : **9 792 hetd**
- Budget dotation 2013 au 31/03/13 : **378 841 €**
  - Eléments supplétifs 2013 au 31/03/13 : **0 €**
- Ressources propres de la composante 2012 : **599 441 €**
- Ressources propres de la composante Prévision 2013 : **656 068 €**

### ORIENTATION & INSERTION PROFESSIONNELLE

- % d'évaporation en LG : **Non concerné**
- % étudiants réalisant un stage : **76%**
- Date de création de la CAIP : **pas de renseignement complémentaire**

### RELATIONS INTERNATIONALES

- **25** étudiants sortants à l'international
- **3** étudiants étrangers
- Nbre de formations délocalisées : **0**
- Nbre de doubles diplômes : **0**
- Nbre de programmes de mobilité: **0**

**FICHE RECAPITULATIVE DES ARBITRAGES RENDUS AU TITRE DE L'EXERCICE 2014**  
**I.U.T. de La Roche-Sur-Yon**

| Projets retenus au niveau de la composante   |        |  |           |
|--|--------|--|-----------|
| Axe stratégique  | N° axe | Descriptif des ressources allouées                         |           |
| Accompagnement pédagogique.  |        | Sorties, visites, stages et petits matériels pédagogiques. | 2 000 €   |
| Insertion professionnelle.   |        | Accompagnement du développement des forums pour l'emploi.  | 11 086 €  |
| Montant de la dotation des charges d'enseignement au titre de l'exercice 2014 (Hors référentiel et PRP). |        |  | 244 737 € |

| Projet retenu au niveau de la composante nécessitant une étude d'impacts |        |  |  |
|--|--------|--|--|
| Axe stratégique  | N° axe |  |  |
| ESR La Roche-Sur-Yon.  |        | Accompagnement de l'insertion de l'IUT de La Roche-Sur-Yon dans le futur schéma local de l'ESR de La Roche-Sur-Yon (étude de faisabilité). |  |

| Projet retenu à l'échelle du pôle Technologique nécessitant une étude d'impacts |                  |  |  |
|---|------------------|--|--|
| Axe stratégique   | N° axe           |  |  |
| Accueil des bacheliers technologiques.  | 917_07<br>925_02 | Accompagnement de l'approche mutualisée des 3 IUT sur la promotion de l'accueil des bacheliers technologiques. |  |

| Actions réalisées en 2013            |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|
| Renouvellement du parc informatique. | Pédagogie : 56 PC + 28 PC+ |

**Le Président de l'Université de Nantes**

**Olivier LABOUX**

**Le Directeur de la composante**

**Thierry GUINET**

# PRÉSENTATION DU BUDGET Agregé

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

## 1ère SECTION: COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

| DEPENSES   |   |                 |                | RECETTES   |   |                |
|--|---|-----------------|----------------|--|---|----------------|
| DEPENSES PAR NATURE                                |   | MASSE SALARIALE | FONCTIONNEMENT | RECETTES   |   |                |
| DESTINATION  |   |                 |                |  |   |                |
| D101   | Formation initiale et continue de niveau Licence  | 76 550 743,00   | 1 546 897,00   | R11  | Subventions des programmes 150 et 231                       | 234 712 764,00 |
| D102   | Formation initiale et continue de niveau Master   | 39 442 282,00   | 1 593 499,00   | R12  | Subventions autres ministères                               | 1 168 918,00   |
| D103   | Formation initiale et continue de niveau Doctorat   | 1 735 790,00    | 291 000,00     | R211   | Collectivités locales : Région                              | 5 484 664,00   |
| D105   | Bibliothèques et documentation  | 6 286 057,00    | 1 867 029,00   | R212   | Collectivités locales : Département                         | 54 687,00      |
| D106   | Recherche universitaire - science de la vie, biotechnologie et santé  | 19 741 507,00   | 2 265 036,00   | R213   | Collectivités locales : Communes et groupements de communes | 433 431,00     |
| D107   | Recherche universitaire - mathématiques, sciences et techniques de l'information, micro et nano technologie | 11 039 928,00   | 975 065,00     | R22  | Union européenne  | 1 081 828,00   |
| D108   | Recherche universitaire - physique, chimie et sciences pour l'ingénieur                                     | 19 060 779,00   | 1 299 691,00   | R23  | Autres subventions de fonctionnement                        | 3 358 434,00   |
| D109   | Recherche universitaire - physique nucléaire et des hautes énergies   | 1 000 000,00    | 500 000,00     | R31  | Droits d'inscription  | 8 306 731,00   |
| D110   | Recherche universitaire - sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement                          | 1 319 178,00    | 230 900,00     | R32  | Redevances sur prestations intellectuelles                  | 55 956,00      |
| D111   | Recherche universitaire - sciences de l'homme et de la société  | 6 093 701,00    | 19 193 390,00  | R331   | Contrats de recherche : ANR hors investissements d'avenir   | 2 665 063,00   |
| D112   | Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale  | 1 638 182,00    | 30 342,00      | R333   | Contrats de recherche hors ANR                              | 521 136,00     |
| D113   | Diffusion des savoirs et musées   | 549 480,00      | 685 620,00     | R34  | Formation continue  | 9 790 239,00   |
| D114   | Immobilier  | 18 143 868,00   | 6 018 508,00   | R35  | Taxe d'apprentissage  | 3 412 569,00   |
| D115   | Pilotage et support   | 34 209 400,00   | 7 350 633,00   | R36  | Autres prestations (études et travaux)                      | 15 000,00      |
| D201   | Aides directes aux étudiants  |                 | 111 268,00     | R38  | Autres recettes encaissables                                | 3 931 620,00   |
| D202   | Aides indirectes  |                 | 3 000,00       | R42  | Autres recettes exceptionnelles encaissables                | 2 500,00       |
| D203   | Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives                                     |                 | 1 500 500,00   | R62  | Neutralisation des amortissements                           | 18 500 000,00  |
| D4   | Dépenses non décaissables   |                 | 20 503 518,00  | R63  | Autres recettes non encaissables                            | 7 546 180,00   |
| TOTAL DES DEPENSES                                 |   | 236 810 895,00  | 65 965 896,00  | TOTAL RECETTES                                     |   | 301 041 720,00 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION POSITIF                    |   |                 |                | RESULTAT D'EXPLOITATION NEGATIF                    |   | 1 735 071,00   |
| TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL |   | 302 776 791,00  |                | TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL |   | 302 776 791,00 |

# PRÉSENTATION DU BUDGET Agrégé

PERIMETRE FINANCIER: UNIV + CFA

EXERCICE 2014

Type de Budget: BP

Version: PR1

## 2ème SECTION: TABLEAU DE FINANCEMENT ABREGE PREVISIONNEL

| EMPLOIS  |   |                | RESSOURCES  |   |               |
|--|---|----------------|---|---|---------------|
| Insuffisance d'autofinancement                           |   |                | Capacité d'autofinancement  |   | 268 447,00    |
| Dépenses d'investissement                                |   | INVESTISSEMENT | Autres ressources d'investissement                                |   |               |
| D101   | Formation initiale et continue de niveau Licence  | 73 124,00      | R51   | Subventions d'investissement État                 | 1 416 923,00  |
| D102   | Formation initiale et continue de niveau Master   | 26 641,00      | R521  | Autres subventions d'investissement : Région      | 5 764 658,00  |
| D106   | Recherche universitaire - science de la vie, biotechnologie et santé  | 327 582,00     | R522  | Autres subventions d'investissement : Département | 962 216,00    |
| D107   | Recherche universitaire - mathématiques, sciences et techniques de l'information, micro et nano technologie | 114 610,00     | R523  | Autres subventions d'investissement : Autres      | 4 371 501,00  |
| D108   | Recherche universitaire - physique, chimie et sciences pour l'ingénieur                                     | 463 882,00     | R55   | ANR investissement d'avenir                       | 39 590,00     |
| D110   | Recherche universitaire - sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement                          | 428 797,00     |   |   |               |
| D111   | Recherche universitaire - sciences de l'homme et de la société  | 66 503,00      |   |   |               |
| D112   | Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale  | 718 658,00     |   |   |               |
| D114   | Immobilier  | 8 402 850,00   |   |   |               |
| D115   | Pilotage et support   | 3 081 448,00   |   |   |               |
| TOTAL DES EMPLOIS  |   | 13 704 095,00  | TOTAL RESSOURCES  |   | 12 823 335,00 |
| Réalisation de l'équilibre: apport au fonds de roulement |   |                | Réalisation de l'équilibre: prélèvement sur le fonds de roulement |   | 880 760,00    |

**ANNEXE 4**  
**Nomenclature de l'état détaillée des crédits - budget initial 2014**

|                     |   |                      |
|---------------------|---|----------------------|
| Budget initial 2014 |   |                      |
| 315 480 884 €       |   |                      |
| <b>MS</b>           | <b>Crédits de Masse salariale = Montant limitatif</b>                                       | <b>236 810 895 €</b> |
| <i>MSde</i>         | <i>Dépenses décaissables</i>  | <i>236 810 895 €</i> |
| <b>MSde1</b>        | <b>Rémunérations du personnel</b>   | <b>135 218 016 €</b> |
| MSde11              | Rémunérations principales   | 116 095 192 €        |
| MSde12              | Rémunérations accessoires   | 9 906 745 €          |
| <b>MSde13</b>       | <b>Congés payés</b>   | <b>20 632 €</b>      |
| <b>MSde14</b>       | <b>Primes et gratifications</b>   | <b>7 667 074 €</b>   |
| <b>MSde15</b>       | <b>Indemnités et avantages divers</b>   | <b>1 528 373 €</b>   |
| <b>MSde2</b>        | <b>Charges de Sécurité Sociale et de Prévoyance</b>   | <b>96 342 215 €</b>  |
| MSde21              | Cas pensions+ATI  | 70 578 281 €         |
| MSde22              | Cotisations ASSEDIC   | 1 608 453 €          |
| MSde23              | Autres cotisations  | 24 155 481 €         |
| <b>MSde3</b>        | <b>Autres charges de personnels</b>   | <b>5 250 664 €</b>   |
| MSde31              | Allocation retour à l'emploi  | 7 280 €              |
| MSde32              | Impôts sur rémunérations  | 2 979 881 €          |
| MSde33              | Autres  | 2 263 503 €          |
| <i>MS</i>           | <i>Charges non décaissables</i>   | <i>- €</i>           |
| MS1                 | Provisions sur charges de personnel   | - €                  |
| <b>F</b>            | <b>Autres crédits de fonctionnement = montant limitatif</b>                                 | <b>64 965 894 €</b>  |
| <b>Fd</b>           | <b>Dépenses décaissables</b>  | <b>44 462 376 €</b>  |
| Fd1                 | Matériels et fournitures non amortissables  | 3 000 €              |
| Fd2                 | Achats d'études et de prestations de services   | 1 243 581 €          |
| Fd3                 | Assurances  | 133 833 €            |
| Fd4                 | Impôts  | 780 €                |
| Fd5                 | Fluides et frais de téléphonie  | 5 934 485 €          |
| Fd6                 | Locations   | 1 556 389 €          |
| Fd7                 | Maintenance des bâtiments + charges d'exploitation des bâtiments (contrats de nettoyage...) | 6 745 164 €          |
| Fd8                 | Formation continue des personnels   | 308 104 €            |
| Fd9                 | Personnel extérieur à l'établissement   | 490 519 €            |
| <b>Fd10</b>         | <b>Autres charges liées au fonctionnement de l'établissement</b>                            | <b>28 042 521 €</b>  |
|                     | <i>Fournitures</i>  | <i>6 906 480 €</i>   |
|                     | <i>Subventions</i>  | <i>5 599 854 €</i>   |
|                     | <i>Gestion de frais de déplacement et hébergement</i>                                       | <i>3 744 684 €</i>   |
|                     | <i>Etudes et recherche</i>  | <i>1 379 253 €</i>   |
|                     | <i>Bourses</i>  | <i>1 068 409 €</i>   |
|                     | <i>Redevances pour concessions et brevets</i>   | <i>811 993 €</i>     |
|                     | <i>Gestion de réception</i>   | <i>713 421 €</i>     |
|                     | <i>Documentation</i>  | <i>2 601 546 €</i>   |
|                     | <i>Communication</i>  | <i>733 579 €</i>     |
|                     | <i>Reprographie</i>   | <i>467 334 €</i>     |
|                     | <i>Frais de colloques, séminaires...</i>  | <i>1 011 176 €</i>   |
|                     | <i>Annulation recettes années antérieures</i>   | <i>36 700 €</i>      |
|                     | <i>Autres</i>   | <i>2 968 092 €</i>   |
| <b>Fd11</b>         | <b>Charges financières</b>  | <b>4 000 €</b>       |
| Fd111               | Charges d'intérêts  |                      |
| Fd112               | Autres charges financières  | 4 000 €              |
| Fd12                | Charges exceptionnelles décaissables  |                      |
| <b>Fnd</b>          | <b>Charges non décaissables</b>   | <b>20 503 518 €</b>  |
| Fnd1                | Valeurs comptables des éléments d'actif cédés   |                      |
| Fnd2                | Dotations aux amortissements  | 20 503 518 €         |
| Fnd3                | Dotations aux provisions hors charges de personnels   |                      |
| Fnd4                | Autres charges non décaissables   |                      |
| <b>IM</b>           | <b>Crédits d'investissement = montant limitatif</b>   | <b>13 704 095 €</b>  |
| <b>IM1</b>          | <b>Immobilisations incorporelles</b>  | <b>0 €</b>           |
| <b>IMC</b>          | <b>Immobilisations corporelles</b>  | <b>13 704 095 €</b>  |
| <b>IMC1</b>         | <b>Bâtiments</b>  | <b>7 647 447 €</b>   |
| IMC11               | Travaux en cours  | 5 015 424 €          |
| IMC12               | Constructions/Bâtiments   | 2 632 023 €          |
| IMC2                | Equipements - Matériel  | <b>6 056 648 €</b>   |
|                     | <i>Matériel scientifique</i>  | <i>1 341 001 €</i>   |
|                     | <i>Matériel informatique</i>  | <i>2 711 481 €</i>   |
|                     | <i>Installations techniques</i>   | <i>546 635 €</i>     |
|                     | <i>Autres</i>   | <i>1 457 531 €</i>   |
| <b>IMF</b>          | <b>Immobilisations financières</b>  | <b>- €</b>           |
| IMF1                | Remboursement des emprunts  | - €                  |
| IMF2                | Autres immobilisations financières  | - €                  |
| IMF3                | Dettes rattachées à des participations  | - €                  |

DRH  
Pôle de Gestion des Emplois  
et de la Masse Salariale

DAF  
Pôle Budget

|   |                |            | Emplois Article L712<br>9 |  | Autres emplois |        | Nb d'emplois |
|---|----------------|------------|---------------------------|--|----------------|--------|--------------|
| Catégories d'emplois                            |                |            | Nature des emplois        |  | En ETPT        |        | En ETPT      |
| Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs | Permanents     | Titulaires | 1585,84                   |  | 0,00           |        | 1585,84      |
|   |                | CDI        | 0,00                      |  | 0,00           |        | 0,00         |
|   | Non permanents |            | 396,29                    |  | 178,05         |        | 574,34       |
| S/total EC                                      |                |            | 1982,13                   |  | #              | 178,05 | # 2160,18    |
| BIATOSS   | Permanents     | Titulaires | 1100,43                   |  | 0,00           |        | 1100,43      |
|   |                | CDI        | 61,16                     |  | 29,63          |        | 90,79        |
|   | Non permanents |            | 137,27                    |  | 187,33         |        | 324,60       |
| S/total BIATOSS                                 |                |            | 1298,86                   |  | #              | 216,96 | # 1515,82    |
| Totaux  |                |            | 3281,00                   |  |                | 395,01 | 3676,01      |

NB : Les doctorants et post-doctorants sont comptabilisés parmi les chercheurs. Les autres chercheurs non identifiés comme chercheurs par les composantes sont comptabilisés parmi les BIATOSS.

**Annexe 5-2 du projet de budget 2014**  
**Prévision du déroulé mensuel de consommation des emplois**

22/11/2013

DRH

Pôle de Gestion des Emplois et de la Masse Salariale

DAF

Pôle Budget

|   | Janvier      | Février      | Mars         | Avril        | Mai          | Juin         | Juillet      | Août         | Septembre    | Octobre      | Novembre     | Décembre     | moyenne<br>annuelle |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| <b>Projection<br/>consommation emplois<br/>Etat</b>               | 3 152        | 3 156        | 3 156        | 3 154        | 3 150        | 3 150        | 3 150        | 3 150        | 3 142        | 3 140        | 3 140        | 3 140        | 3 149               |
| <b>Projection<br/>consommation emplois<br/>Ressources Propres</b> | 426          | 419          | 418          | 422          | 419          | 414          | 408          | 401          | 391          | 347          | 347          | 328          | 395                 |
| <b>Total</b>  | <b>3 578</b> | <b>3 575</b> | <b>3 574</b> | <b>3 576</b> | <b>3 569</b> | <b>3 564</b> | <b>3 558</b> | <b>3 551</b> | <b>3 533</b> | <b>3 487</b> | <b>3 487</b> | <b>3 468</b> | <b>3 544</b>        |

DRH  
Pôle de Gestion des Emplois et de la Masse Salariale

**Prévisions mensuelles des dépenses de masse salariale**

DAF  
Bureau du budget

**Budget initial**

|                           | Janvier      | Février      | Mars         | Avril        | Mai          | Juin         | Juillet      | Août         | Septembre    | Octobre      | Novembre     | Décembre     |                      |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| <b>Etat</b>               | 17 676 449 € | 17 762 471 € | 17 857 696 € | 17 821 160 € | 17 580 970 € | 17 990 505 € | 20 136 406 € | 17 653 206 € | 17 735 732 € | 17 326 473 € | 17 593 038 € | 18 922 183 € | <b>216 056 289 €</b> |
| <b>Ressources Propres</b> | 1 077 782 €  | 1 551 091 €  | 1 601 463 €  | 1 735 374 €  | 1 729 452 €  | 1 760 627 €  | 1 850 499 €  | 2 688 449 €  | 1 580 027 €  | 1 597 425 €  | 1 623 522 €  | 1 958 895 €  | <b>20 754 606 €</b>  |
| <b>Total</b>              | 18 754 231 € | 19 313 562 € | 19 459 159 € | 19 556 534 € | 19 310 422 € | 19 751 132 € | 21 986 905 € | 20 341 655 € | 19 315 759 € | 18 923 898 € | 19 216 560 € | 20 881 078 € | <b>236 810 895 €</b> |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |             | BUDGET 2013             |                       | BUDGET 2014    |            | 2015 (prévisionnel) |             | 2016 (prévisionnel) |             | 2017 (prévisionnel) |             |             |
|--|-------------------------------|--|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|----------------|------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |             |                         | Prévisions * BR2 2013 | Budget Initial |            |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois     | Réalisation au 27/08/13 | Ressources            | Emplois        | Ressources | Emplois             | Ressources  | Emplois             | Ressources  | Emplois             |             |             |
| NOUVEAU TERTRE (CREME)   | Etat                          | 2014                                     | 2019     | 30 000 000 €             |                                  | 30 000 000 €                 | Investissement | 29 605 320 €            |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 665 115 €  | 598 604 €           | 3 615 316 € | 3 615 316 €         | 8 679 215 € | 8 679 215 €         | 7 247 182 € | 7 247 182 € |
|  | Etat                          | 2014                                     | 2019     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 394 680 €               |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 66 512 €            | 48 000 €    | 48 000 €            | 114 000 €   | 114 000 €           | 95 000 €    | 95 000 €    |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 30 000 000 €            | 0 €                       | 0 €         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 665 115 €  | 665 116 €           | 3 663 316 € | 3 663 316 €         | 8 793 215 € | 8 793 215 €         | 7 342 182 € | 7 342 182 € |
| CONSTRUCTION DU BATIMENT CEISAM ET REHABILITATION DU BATIMENT 4 POUR LA PLANETOLOGIE | Etat                          | 2008                                     | 2015     | 19 085 000 €             |                                  | 19 085 000 €                 | Investissement | 6 125 000 €             | 600 000 €                 | 7 787 961 € | 3 687 225 €             | 1 223 411 €           | 4 230 000 €    | 211 858 €  | 765 720 €           | 5 701 623 € | 5 701 623 €         |             |                     |             |             |
|  | Région                        | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 1 953 000 €             | 1 928 391 €               |             |                         | 480 810 €             |                | 88 591 €   |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Département                   | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 2 500 000 €             | 2 128 391 €               |             |                         | 615 700 €             |                | 113 403 €  |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Nantes Métropole              | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 3 130 000 €             | 2 028 391 €               |             |                         | 770 800 €             |                | 141 981 €  |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Union Européenne (dont FEDER) | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 4 627 000 €             | 0 €                       |             |                         | 1 139 280 €           |                | 209 887 €  |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Etat                          | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 750 000 €               | 750 000 €                 |             | 230 992 €               | 470 000 €             | 470 000 €      | 100 000 €  | 100 000 €           |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Région                        | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           | 9 898 €     |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Département                   | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           | 9 898 €     |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |             |                     |             |                     |             |             |
|  | Nantes Métropole              | 2008                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           | 9 898 €     |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |             |                     |             |                     |             |             |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |             |                     |             |                     |             |             |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |             | 9 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |             |                     |             |                     |             |             |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Investissement | 18 335 000 €            | 6 685 173 €               | 7 787 961 € | 3 687 225 €             | 4 230 001 €           | 4 230 000 €    | 765 720 €  | 765 720 €           | 5 701 623 € | 5 701 623 €         | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €         |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 750 000 €               | 750 000 €                 |             | 230 992 €               | 470 000 €             | 470 000 €      | 100 000 €  | 100 000 €           | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €         |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      | 0 €                     | 0 €                       | 0 €         | 9 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €         |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 19 085 000 €            | 7 435 173 €               | 7 787 961 € | 3 918 227 €             | 4 700 001 €           | 4 700 000 €    | 865 720 €  | 865 720 €           | 5 701 623 € | 5 701 623 €         | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €         |
| QUARTIER DE LA CREATION  | Nantes Métropole              | 2014                                     | 2017     | 10 000 000 €             |                                  | 10 000 000 €                 | Investissement | 9 000 000 €             |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 332 491 €  | 332 490 €           | 501 962 €   | 501 962 €           | 4 329 850 € | 4 329 850 €         | 3 835 697 € | 3 835 697 € |
|  | Nantes Métropole              | 2014                                     | 2017     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 1 000 000 €             |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 36 943 €   | 36 943 €            | 55 774 €    | 55 774 €            | 481 095 €   | 481 095 €           | 426 188 €   | 426 188 €   |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |             |                     |             |                     |             |             |
|  |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 10 000 000 €            | 0 €                       | 0 €         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 369 434 €  | 369 433 €           | 557 736 €   | 557 736 €           | 4 810 945 € | 4 810 945 €         | 4 261 885 € | 4 261 885 € |

| Libellé de l'opération  | Financier                     | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |             | BUDGET 2013             |                       | BUDGET 2014    |             | 2015 (prévisionnel) |             | 2016 (prévisionnel) |            | 2017 (prévisionnel) |            |           |     |
|---|-------------------------------|--|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|------------|---------------------|------------|-----------|-----|
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |             |                         | Prévisions * BR2 2013 | Budget Initial |             |                     |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois     | Réalisation au 27/08/13 | Ressources            | Emplois        | Ressources  | Emplois             | Ressources  | Emplois             | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois   |     |
| CPER 2007-2013/ "DE LA RECHERCHE FONDAMENTALE AUX APPLICATIONS CLINIQUES- EQUIPEMENTS SCIENTIFIQUES DE L'IRT" | Département                   | 2007                                     | 2014     | 6 358 467 €              |                                  | 6 358 467 €                  | Investissement | 1 445 000 €             | 1 445 000 €               | 1 445 000 € |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Département                   | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 875 000 €               | 624 645 €                 | 624 645 €   | 224 291 €               | 227 356 €             | 227 356 €      | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Département                   | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           | 22 998 €    |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Département                   | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 807 000 €               | 22 855 €                  | 22 855 €    | 10 515 €                | 302 145 €             | 302 145 €      | 19 256 €    | 19 256 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Département                   | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2008                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 610 942 €               | 488 753 €                 | 624 043 €   |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 286 467 €               |                           | 250 008 €   | 67 325 €                | 0 €                   | 67 325 €       | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           | 7 666 €     |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 373 658 €               |                           | 19 602 €    | 6 413 €                 | 354 056 €             | 354 056 €      | 24 894 €    | 24 894 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  |          |                          |                                  |                              | Investissement | 285 400 €               |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 16 500 €    | 16 500 €            | 268 900 €   | 268 900 €           |            |                     |            |           |     |
|   | INSERM                        | 2008                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 500 000 €               | 400 000 €                 | 400 000 €   | 58 740 €                | 41 260 €              | 100 000 €      | 20 345 €    | 20 345 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | INSERM                        | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 540 000 €               | 40 000 €                  | 26 454 €    | 135 152 €               | 513 257 €             | 513 257 €      | 8 445 €     | 8 445 €             |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Etat                          | 2007                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 160 000 €               | 160 000 €                 | 160 000 €   |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Etat                          | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 100 000 €               | 15 909 €                  | 15 909 €    |                         | 84 091 €              | 84 091 €       | 17 881 €    | 17 881 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Etat                          | 2007                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 203 000 €               |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 40 000 €    | 40 000 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Etat                          | 2007                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 100 000 €               |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Autofinancement Université    | 2007                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 72 000 €                |                           |             |                         | 0 €                   | 72 000 €       | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |             | Investissement          | 6 358 467 €           | 3 197 163 €    | 3 588 516 € | 502 436 €           | 1 522 165 € | 1 720 230 €         | 147 321 €  | 147 321 €           | 268 900 €  | 268 900 € | 0 € |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 0 €                     | 0 €                       | 30 664 €    | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €       |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 6 358 467 €             | 3 197 163 €               | 3 619 180 € | 502 436 €               | 1 522 165 €           | 1 720 230 €    | 147 321 €   | 147 321 €           | 268 900 €   | 268 900 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €       |     |
| IUFM LA ROCHE SUR YON   | Etat                          | 2010                                     | 2014     | 4 000 000 €              |                                  | 4 000 000 €                  | Investissement | 1 700 000 €             | 212 119 €                 | 159 691 €   | 214 231 €               | 547 740 €             | 1 259 240 €    | 281 069 €   | 2 281 069 €         |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Région                        | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 667 000 €               |                           |             |                         | 237 231 €             |                | 667 000 €   |                     |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Conseil général 85            | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 667 000 €               |                           |             |                         | 237 231 €             |                | 667 000 €   |                     |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Agglomération Yonnaise        | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 666 000 €               |                           |             |                         | 237 038 €             |                | 666 000 €   |                     |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   | Etat                          | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 300 000 €               | 117 490 €                 | 117 490 €   | 50 799 €                | 170 760 €             | 170 760 €      | 11 750 €    | 11 750 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Investissement | 3 700 000 €             | 212 119 €                 | 159 691 €   | 214 231 €               | 1 259 240 €           | 1 259 240 €    | 2 281 069 € | 2 281 069 €         |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 300 000 €               | 117 490 €                 | 117 490 €   | 50 799 €                | 170 760 €             | 170 760 €      | 11 750 €    | 11 750 €            |             |                     |            |                     |            |           |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 4 000 000 €             | 329 610 €                 | 277 181 €   | 265 031 €               | 1 430 000 €           | 1 430 000 €    | 2 292 819 € | 2 292 819 €         | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €       |     |

| Libellé de l'opération  | Financier                     | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |           | BUDGET 2013             |                       | BUDGET 2014    |             | 2015 (prévisionnel) |            | 2016 (prévisionnel) |            | 2017 (prévisionnel) |            |         |
|---|-------------------------------|--|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------|
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |           |                         | Prévisions * BR2 2013 | Budget Initial |             |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois   | Réalisation au 27/08/13 | Ressources            | Emplois        | Ressources  | Emplois             | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois |
| DEFI-ALG<br>CONSTRUCTION DU DEMONSTRATEUR PRE-INDUSTRIEL<br>SUR LE SITE DE GAVY | Région                        | 2012                                     | 2016     | 3 561 000 €              |                                  | 3 561 000 €                  | Investissement | 1 179 040 €             |                           |           | 100 639 €               | 77 785 €              | 235 000 €      | 978 080 €   | 2 658 647 €         | 317 353 €  | 317 353 €           |            |                     |            |         |
|   | Département                   | 2012                                     | 2016     |                          |                                  |                              | Investissement | 1 000 000 €             |                           |           |                         | 65 800 €              |                | 829 557 €   |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Carene                        | 2012                                     | 2016     |                          |                                  |                              | Investissement | 356 100 €               |                           |           |                         | 32 665 €              |                | 82 956 €    |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | CCI                           | 2012                                     | 2016     |                          |                                  |                              | Investissement | 100 000 €               |                           |           |                         | 0 €                   |                | 295 405 €   |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2012                                     | 2016     |                          |                                  |                              | Investissement | 35 610 €                |                           |           |                         | 0 €                   |                | 29 541 €    |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2016     |                          |                                  |                              | Investissement | 540 250 €               |                           |           |                         | 58 750 €              |                | 443 108 €   |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2016     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 350 000 €               |                           | 6 351 €   | 20 000 €                | 20 000 €              | 295 405 €      | 295 405 €   | 34 595 €            | 34 595 €   |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Personnel                    |                |                         |                           | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |             |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Investissement               | 3 211 000 €    | 0 €                     | 0 €                       | 100 639 € | 235 000 €               | 235 000 €             | 2 658 647 €    | 2 658 647 € | 317 353 €           | 317 353 €  | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Fonctionnement               | 350 000 €      | 0 €                     | 0 €                       | 6 351 €   | 20 000 €                | 20 000 €              | 295 405 €      | 295 405 €   | 34 595 €            | 34 595 €   | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | TOTAL                        | 3 561 000 €    | 0 €                     | 0 €                       | 106 990 € | 255 000 €               | 255 000 €             | 2 954 052 €    | 2 954 052 € | 351 948 €           | 351 948 €  | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |         |
| COPER STIC ET CALCULS   | Etat                          | 2007                                     | 2014     | 3 076 822 €              |                                  | 3 076 822 €                  | Investissement | 551 016 €               | 382 970 €                 | 334 227 € | 193 407 €               | 185 000 €             | 185 000 €      | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Etat                          | 2007                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 23 975 €                |                           | 28 116 €  |                         | 0 €                   | -157 352 €     | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Etat                          | 2007                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 7 107 €                 | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 1 218 437 €             | 419 871 €                 | 368 817 € | 55 997 €                | 702 437 €             | 702 437 €      | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 31 563 €                |                           | 110 953 € | 1 382 €                 | 0 €                   | -702 437 €     | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 6 821 €                 | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 221 650 €               | 230 000 €                 | 119 611 € | 93 594 €                | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 8 350 €                 |                           | 9 097 €   |                         | 0 €                   | 93 594 €       | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 116 407 €               | 67 866 €                  | 47 300 €  |                         | 25 999 €              | 25 999 €       | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Nantes Métropole              | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 20 848 €                |                           | 31 716 €  | 1 259 €                 | 0 €                   | 6 239 €        | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 197 999 €               |                           | 167 334 € | 30 598 €                | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2009                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 853 €                   | 0 €                   | 30 665 €       | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 621 581 €               |                           |           | 8 550 €                 | 496 667 €             | 496 667 €      | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 1 590 €                 | 0 €                   | -496 667 €     | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 34 €                    | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2011                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 64 996 €                | 12 942 €                  | 31 515 €  | 11 798 €                | 8 666 €               | 8 666 €        | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2011                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 4 330 €                 | 0 €                   | 15 949 €       | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Personnel                    |                |                         |                           | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |             |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Investissement               | 2 992 086 €    | 1 113 649 €             | 1 068 803 €               | 393 944 € | 1 418 769 €             | 1 418 769 €           | 0 €            | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Fonctionnement               | 84 736 €       | 0 €                     | 179 882 €                 | 9 413 €   | 0 €                     | -1 210 009 €          | 0 €            | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Personnel                    | 0 €            | 0 €                     | 0 €                       | 13 962 €  | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | TOTAL                        | 3 076 822 €    | 1 113 649 €             | 1 248 685 €               | 417 319 € | 1 418 769 €             | 208 760 €             | 0 €            | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
| MISE EN SECURITE IGH  | Etat                          | 2011                                     | 2015     | 2 000 000 €              |                                  | 2 000 000 €                  | Investissement |                         |                           |           | 288 645 €               | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Etat                          | 2011                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 1 990 591 €             | 2 000 000 €               | 44 664 €  | 16 028 €                | -227 364 €            | 339 592 €      | 0 €         | 763 300 €           |            | 1 000 €             |            |                     |            |         |
|   | Etat                          | 2011                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Personnel      | 9 409 €                 |                           |           | 9 409 €                 | -3 636 €              | 9 409 €        | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | TOTAL                        | 2 000 000 €    | 2 000 000 €             | 44 664 €                  | 314 081 € | -231 000 €              | 349 001 €             | 0 €            | 763 300 €   | 0 €                 | 1 000 €    | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
| CONSTRUCTION ET AMENAGEMENT DU DATA CENTER DE L'UNIVERSITE                      | Région                        | 2012                                     | 2015     | 1 670 000 €              | 3 906 €                          | 1 673 906 €                  | Investissement | 1 110 000 €             |                           | 38 233 €  | 3 906 €                 | 0 €                   | 3 906 €        | 1 023 955 € | 1 423 749 €         | 200 000 €  | 200 000 €           |            |                     |            |         |
|   | Etat                          | 2012                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 200 000 €               |                           |           | 0 €                     | 0 €                   |                |             |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Autofinancement Université    | 2012                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 160 000 €               |                           |           | 0 €                     | 0 €                   |                |             |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Autofinancement Université    | 2012                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 200 000 €               |                           |           | 0 €                     | 0 €                   |                |             |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Etat                          | 2012                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         | 200 000 €                 | 4 112 €   |                         | 0 €                   | 16 594 €       | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Autofinancement Université    |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 3 906 €                 |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €         | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Investissement               | 1 670 000 €    | 0 €                     | 38 233 €                  | 3 906 €   | 0 €                     | 3 906 €               | 1 023 955 €    | 1 423 749 € | 200 000 €           | 200 000 €  | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | Fonctionnement               | 3 906 €        | 200 000 €               | 4 112 €                   | 0 €       | 0 €                     | 16 594 €              | 0 €            | 0 €         | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |
|   |                               |  |          |                          |                                  | TOTAL                        | 1 673 906 €    | 200 000 €               | 42 345 €                  | 3 906 €   | 0 €                     | 20 500 €              | 1 023 955 €    | 1 423 749 € | 200 000 €           | 200 000 €  | 0 €                 | 0 €        |                     |            |         |

| Libellé de l'opération                      | Financier                     | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |             | BUDGET 2013             |                       | BUDGET 2014    |            | 2015 (prévisionnel) |            | 2016 (prévisionnel) |            | 2017 (prévisionnel) |     |     |
|---|-------------------------------|--|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------|----------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|-----|-----|
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |             |                         | Prévisions * BR2 2013 | Budget Initial |            |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois     | Réalisation au 27/08/13 | Ressources            | Emplois        | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois             |     |     |
| AIDE EXCEPTIONNELLE 2013                    | Nantes Métropole              | 2013                                     | 2014     | 1 500 000 €              |                                  | 1 500 000 €                  | Investissement | 1 500 000 €             |                           |             |                         | 780 500 €             | 780 500 €      | 719 500 €  | 719 500 €           |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 1 500 000 €             |                           |             |                         | 780 500 €             | 780 500 €      | 719 500 €  | 719 500 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 € |
| CPER 9<br>5 PROJETS AUTOUR DU CYCLOTRON     | Région                        | 2007                                     | 2015     | 1 470 627 €              |                                  | 1 470 627 €                  | Investissement | 583 675 €               | 583 675 €                 | 865 924 €   | 26 938 €                | 0 €                   |                | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2007                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 101 119 €               | 101 119 €                 |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |     |     |
|   | ANR                           | 2007                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Investissement | 165 000 €               | 165 000 €                 |             |                         | 0 €                   |                | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Région                        | 2007                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 340 000 €               | 340 000 €                 | 582 257 €   | 16 367 €                | 0 €                   |                | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2007                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 270 833 €               | 199 131 €                 |             |                         | 0 €                   | 379 317 €      | 165 816 €  | 165 816 €           |            |                     |            |                     |     |     |
|   | ANR                           | 2007                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 10 000 €                | 10 000 €                  |             |                         | 0 €                   |                | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2007                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           | 32 139 €    |                         | 0 €                   | 0 €            | 29 184 €   | 29 184 €            |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Investissement | 849 794 €               | 849 794 €                 | 865 924 €   | 26 938 €                | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 620 833 €               | 549 131 €                 | 582 257 €   | 16 367 €                | 0 €                   | 379 317 €      | 165 816 €  | 165 816 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      | 0 €                     | 0 €                       | 32 139 €    | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 29 184 €   | 29 184 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 1 470 627 €             | 1 398 925 €               | 1 480 320 € | 43 304 €                | 0 €                   | 379 317 €      | 195 000 €  | 195 000 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
| CPER 8<br>CEISAM EQUIPEMENTS (2ème tranche) | Nantes Métropole              | 2013                                     | 2014     | 1 342 512 €              |                                  | 1 342 512 €                  | Investissement | 450 000 €               |                           |             |                         | 0 €                   | 1 162 512 €    | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Etat                          | 2013                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 50 000 €                |                           |             | 0 €                     | 0 €                   |                |            |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Région                        | 2013                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 422 482 €               |                           |             | 0 €                     | 0 €                   |                |            |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Union Européenne (dont FEDER) | 2013                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 290 030 €               |                           |             | 0 €                     | 0 €                   |                |            |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |             | 0 €                     | 50 000 €              | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Etat                          | 2013                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 130 000 €               |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 130 000 €      | 130 000 €  |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Investissement | 1 342 512 €             |                           |             |                         | 0 €                   | 1 162 512 €    | 130 000 €  | 130 000 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 0 €                     | 0 €                       | 0 €         | 0 €                     | 0 €                   | 50 000 €       | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 1 342 512 €             | 0 €                       | 0 €         | 0 €                     | 0 €                   | 1 212 512 €    | 130 000 €  | 130 000 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |
| CAMPUS PROMETTEUR                           | Etat                          | 2009                                     | 2015     | 942 000 €                |                                  | 942 000 €                    | Investissement | 942 000 €               | 942 000 €                 |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Etat                          | 2009                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           | 252 658 €   | 90 021 €                | 0 €                   | 170 387 €      | 0 €        | 122 818 €           |            | 235 874 €           |            |                     |     |     |
|   | Etat                          | 2009                                     | 2015     |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           | 68 773 €    | 19 152 €                | 0 €                   | 29 738 €       | 0 €        | 31 752 €            |            | 30 000 €            |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 942 000 €               | 942 000 €                 | 321 431 €   | 109 173 €               | 0 €                   | 200 125 €      | 0 €        | 154 570 €           |            | 265 874 €           |            |                     |     |     |
| EVOLUTION DU FONCTIONNEMENT DES FINANCES    | Etat                          | 2013                                     | 2015     | 550 000 €                |                                  | 550 000 €                    | Investissement | 550 000 €               |                           |             |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 500 000 €           |            |                     |            |                     |     |     |
|   | Etat                          |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 500 000 €      | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |             | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |     |     |
|   |                               |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 550 000 €               | 0 €                       | 0 €         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 500 000 €  | 500 000 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 |     |     |

| Libellé de l'opération  | Financier                  | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin       | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |           | BUDGET 2013             |                       | BUDGET 2014    |            | 2015 (prévisionnel) |            | 2016 (prévisionnel) |     | 2017 (prévisionnel) |  |
|---|----------------------------|--|----------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------|----------------|------------|---------------------|------------|---------------------|-----|---------------------|--|
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              |                |                         |                           |           |                         | Prévisions * BR2 2013 | Budget Initial |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois   | Réalisation au 27/08/13 | Ressources            | Emplois        | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois             |     |                     |  |
| GENERALISATION DE LA COUVERTURE WIFI  | Région                     | 2012                                     | 2014           | 300 000 €                |                                  | 300 000 €                    | Investissement | 240 000 €               |                           |           | 46 350 €                | 240 000 €             | 240 000 €      | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   | Autofinancement Université | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Investissement | 60 000 €                |                           |           | 0 €                     | 10 000 €              | 0 €            | 50 000 €   |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 300 000 €               |                           |           | 46 350 €                | 240 000 €             | 250 000 €      | 0 €        | 50 000 €            |            |                     |     |                     |  |
| AXE PROTEOMIQUE DE BIOGENOUEST<br>Plate-forme IMPACT (Lecteur de plaques)                                       | Région                     | 2013                                     | 2016           | 210 000 €                |                                  | 210 000 €                    | Investissement | 210 000 €               |                           |           |                         | 0 €                   | 150 000 €      | 158 756 €  | 158 756 €           |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  | Fonctionnement |                          |                                  |                              |                |                         |                           | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  | Personnel      |                          |                                  |                              |                |                         |                           | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 210 000 €               |                           |           |                         | 0 €                   | 150 000 €      | 158 756 €  | 158 756 €           | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 €                 |  |
| GENERALISATION DE LA TELEPHONIE SUR IP  | Région                     | 2012                                     | 2014           | 200 000 €                |                                  | 200 000 €                    | Investissement | 160 000 €               |                           |           | 35 527 €                | 160 000 €             | 160 000 €      | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   | Autofinancement Université | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Investissement | 40 000 €                |                           |           | 0 €                     | 40 000 €              | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 200 000 €               |                           |           | 35 527 €                | 160 000 €             | 200 000 €      | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
| BGO 2010 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME SEQUENCAGE-<br>GENOTYPAGE<br>(Jouvence du séquenceur et maintenance) | Région                     | 2010                                     | 2014           | 200 000 €                |                                  | 200 000 €                    | Investissement | 5 698 €                 |                           |           |                         | 5 698 €               | 5 698 €        | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   | Région                     | 2010                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 194 302 €               | 194 302 €                 | 194 302 € | 5 694 €                 | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 200 000 €               | 194 302 €                 | 194 302 € | 5 694 €                 | 5 698 €               | 5 698 €        | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 €                 |  |
| FORMATIONS A DISTANCE EN E-LEARNING   | Région                     | 2013                                     | 2015           | 150 000 €                |                                  | 150 000 €                    | Investissement | 120 000 €               |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 120 000 €  | 150 000 €           |            |                     |     |                     |  |
|   | Autofinancement Université | 2013                                     | 2015           |                          |                                  |                              | Investissement | 30 000 €                |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 150 000 €               | 0 €                       | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 120 000 €  | 150 000 €           |            |                     |     |                     |  |
| RENFORCEMENT DES EQUIPEMENTS DE LABORATOIRE 2012<br>(Système d'imageur en flux)                                 | Région                     | 2012                                     | 2016           | 109 363 €                |                                  | 109 363 €                    | Investissement | 109 363 €               |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  | Fonctionnement |                          |                                  |                              |                |                         |                           | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  | Personnel      |                          |                                  |                              |                |                         |                           | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 109 363 €               |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 €                 |  |
| BGO 2012 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME CORSAIRE   | Région                     | 2012                                     | 2014           | 99 000 €                 |                                  | 99 000 €                     | Investissement | 49 000 €                |                           |           | 4 799 €                 | 0 €                   | 0 €            | 86 786 €   | 45 086 €            |            |                     |     |                     |  |
|   | Région                     | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 50 000 €                |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 41 700 €   |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 99 000 €                |                           |           | 4 799 €                 | 0 €                   | 0 €            | 86 786 €   | 86 786 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 €                 |  |
| MATERIEL DE VISIOCONFERENCE   | Région                     | 2012                                     | 2014           | 95 441 €                 |                                  | 95 441 €                     | Investissement | 72 640 €                |                           | 43 522 €  | 6 080 €                 | 29 118 €              | 29 118 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   | Divers                     | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Investissement | 22 801 €                | 12 636 €                  |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 95 441 €                | 12 636 €                  | 43 522 €  | 6 080 €                 | 29 118 €              | 29 118 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
| SI RESSOURCES HUMAINES  | Région                     | 2013                                     | 2015           | 80 000 €                 |                                  | 80 000 €                     | Investissement | 64 000 €                |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 64 000 €   | 80 000 €            |            |                     |     |                     |  |
|   | Autofinancement Université | 2013                                     | 2015           |                          |                                  |                              | Investissement | 16 000 €                |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 80 000 €                | 0 €                       | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 64 000 €   | 80 000 €            |            |                     |     |                     |  |
| DEMATERIALISATION DU COURRIER   | Région                     | 2012                                     | 2014           | 65 640 €                 |                                  | 65 640 €                     | Investissement | 52 512 €                |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 52 512 €   | 52 512 €            |            |                     |     |                     |  |
|   | Autofinancement Université | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Investissement | 13 128 €                |                           |           | 0 €                     | 13 128 €              | 0 €            | 13 128 €   |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 65 640 €                |                           |           |                         | 0 €                   | 13 128 €       | 52 512 €   | 65 640 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 €                 |  |
| SCHEMA DIRECTEUR DU NUMERIQUE ET DU SYSTEME D'INFORMATION   | Région                     | 2013                                     | 2015           | 60 000 €                 |                                  | 60 000 €                     | Investissement | 48 000 €                |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 48 000 €   | 60 000 €            |            |                     |     |                     |  |
|   | Autofinancement Université | 2013                                     | 2015           |                          |                                  |                              | Investissement | 12 000 €                |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            |            |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 60 000 €                | 0 €                       | 0 €       | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 48 000 €   | 60 000 €            |            |                     |     |                     |  |
| BGO 2012 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME BIRD DE L'AXE BIO-<br>INFORMATIQUE                                   | Région                     | 2012                                     | 2014           | 50 000 €                 |                                  | 50 000 €                     | Investissement | 30 000 €                |                           |           | 30 000 €                | 30 000 €              | 30 000 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   | Région                     | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Investissement |                         |                           |           | 43 €                    | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   | Région                     | 2012                                     | 2014           |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 20 000 €                | 5 261 €                   | 5 261 €   | 3 300 €                 | 13 000 €              | 13 000 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |           |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |     |                     |  |
|   |                            |  |                |                          |                                  |                              | TOTAL          | 50 000 €                | 5 261 €                   | 5 261 €   | 33 343 €                | 43 000 €              | 43 000 €       | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 € | 0 €                 |  |

| Libellé de l'opération  | Financier                    | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |         | BUDGET 2013             |                       | BUDGET 2014    |            | 2015 (prévisionnel) |            | 2016 (prévisionnel) |            | 2017 (prévisionnel) |            |         |
|---|------------------------------|--|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|---------|-------------------------|-----------------------|----------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------|
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |         |                         | Prévisions * BR2 2013 | Budget Initial |            |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois | Réalisation au 27/08/13 | Ressources            | Emplois        | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois             | Ressources | Emplois |
| SYSTEME AEROTHERMIE   | Région                       | 2012                                     | 2014     | 37 299 €                 |                                  | 37 299 €                     | Investissement | 29 600 €                |                           |         | 36 342 €                | 29 600 €              | 29 600 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Autre Université et Institut | 2012                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 6 742 €                 | 6 742 €                   |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Autre Université et Institut |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 957 €                   | 957 €                     |         | 957 €                   | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Investissement | 36 342 €                | 6 742 €                   | 0 €     | 36 342 €                | 29 600 €              | 29 600 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 957 €                   | 957 €                     | 0 €     | 957 €                   | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 37 299 €                | 7 699 €                   | 0 €     | 37 299 €                | 29 600 €              | 29 600 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
| RENFORCEMENT LABO - "Portoirs de confinement"   | PRES L'UNAM                  | 2013                                     | 2014     | 36 525 €                 |                                  | 36 525 €                     | Investissement | 36 525 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 36 525 €   | 36 525 €            |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 36 525 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 36 525 €   | 36 525 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2012 - EQUIPEMENT POUR LA PLATE-FORME IMPACT (Automate pour Bret)                                 | Région                       | 2012                                     | 2014     | 35 000 €                 |                                  | 35 000 €                     | Investissement | 35 000 €                |                           |         |                         | 35 000 €              | 35 000 €       | 35 000 €   | 35 000 €            |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 35 000 €                |                           |         |                         | 35 000 €              | 35 000 €       | 35 000 €   | 35 000 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2013 - EQUIPEMENT PLATE-FORME MICROPICELL (Automate)  | Région                       | 2013                                     | 2015     | 33 000 €                 |                                  | 33 000 €                     | Investissement | 33 000 €                |                           |         | 33 000 €                | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 33 000 €                |                           |         |                         | 33 000 €              | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2012 - EQUIPEMENT POUR LA PLATE-FORME TRANSGENESE RAT DE L'AXE EXPLORATION FONCTIONNELLE          | Région                       | 2012                                     | 2016     | 32 500 €                 |                                  | 32 500 €                     | Investissement | 32 500 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 16 250 €   | 16 250 €            | 16 250 €   | 16 250 €            |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 32 500 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 16 250 €   | 16 250 €            | 16 250 €   | 16 250 €            | 0 €        | 0 €     |
| EQUIPEMENT RENFORCEMENT LABORATOIRE 2013  | PRES L'UNAM                  | 2013                                     | 2014     | 21 819 €                 |                                  | 21 819 €                     | Investissement | 9 122 €                 |                           |         |                         | 9 122 €               | 9 122 €        | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Autofinancement Université   | 2013                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Investissement | 12 697 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 12 697 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 21 819 €                |                           |         |                         | 9 122 €               | 21 819 €       | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2012 - EQUIPEMENT POUR LA PLATE-FORME VECTEURS VIRAUX AXE EXPLORATION FONCTIONNELLE               | Région                       | 2012                                     | 2016     | 20 000 €                 |                                  | 20 000 €                     | Investissement | 12 969 €                | 10 000 €                  |         | 12 969 €                | 12 969 €              | 12 969 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Région                       |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement | 7 031 €                 |                           | 7 031 € |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 20 000 €                | 10 000 €                  | 7 031 € | 12 969 €                | 12 969 €              | 12 969 €       | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| AXE EXPLORATION FONCTIONNELLE DE BIOGENOUEST "Plate-forme vecteurs viraux" (Congélateurs -80°C)       | Région                       | 2013                                     | 2017     | 18 000 €                 |                                  | 18 000 €                     | Investissement | 18 000 €                |                           |         | 17 975 €                | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 18 000 €                |                           |         |                         | 17 975 €              | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| AXE EXPLORATION FONCTIONNELLE DE BIOGENOUEST Plate-forme Transgénèse rat (Compteur cellules auto)     | Région                       | 2013                                     | 2016     | 15 000 €                 |                                  | 15 000 €                     | Investissement | 15 000 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 15 000 €       | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 15 000 €                |                           |         |                         | 0 €                   | 15 000 €       | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2010 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME TRANSGENESE RAT (Congélateur -20°C, réfrigérateur, cages)) | Région                       | 2010                                     | 2014     | 14 500 €                 |                                  | 14 500 €                     | Investissement | 14 500 €                | 7 250 €                   | 9 126 € |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 14 500 €                | 7 250 €                   | 9 126 € |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2010 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME INTERACTOME (Centrifugeuse)                                | Région                       | 2010                                     | 2014     | 12 000 €                 |                                  | 12 000 €                     | Investissement | 12 000 €                | 10 625 €                  | 7 541 € |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 |            |                     |            |                     |            |         |
|   | Région                       | 2010                                     | 2014     |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         | 1 375 €                   |         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 12 000 €                | 12 000 €                  | 7 541 € |                         | 0 €                   | 0 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |
| BGO 2010 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME INTERACTOME (Splitter)                                     | Région                       | 2010                                     | 2014     | 12 000 €                 |                                  | 12 000 €                     | Investissement | 12 000 €                | 6 000 €                   |         |                         | 12 000 €              | 12 000 €       | 12 000 €   | 12 000 €            |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |         | 0 €                     | 0 €                   | 0 €            | 0 €        |                     |            |                     |            |                     |            |         |
|   |                              |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 12 000 €                | 6 000 €                   | 0 €     |                         | 12 000 €              | 12 000 €       | 12 000 €   | 12 000 €            | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €                 | 0 €        | 0 €     |

| Libellé de l'opération  | Financier | Date de début d'éligibilité des dépenses | Date fin | Montant de la convention | Virement à caractère de recettes | Montant total de l'opération | Masse          | Montant total par masse | Années antérieures à 2013 |              | BUDGET 2013             |              |              | BUDGET 2014    |              | 2015 (prévisionnel) |              | 2016 (prévisionnel) |              | 2017 (prévisionnel) |              |
|---|-----------|--|----------|--------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|   |           |  |          |                          |                                  |                              |                |                         |                           |              | Prévisions * BR2 2013   |              |              | Budget Initial |              |                     |              |                     |              |                     |              |
|   |           |  |          |                          |                                  |                              |                |                         | Ressources                | Emplois      | Réalisation au 27/08/13 | Ressources   | Emplois      | Ressources     | Emplois      | Ressources          | Emplois      | Ressources          | Emplois      | Ressources          | Emplois      |
| BGO 2010 - EQUIPEMENTS POUR LA PLATE-FORME TRANSGENESE RAT<br>(Centrifugeuse de paillasse réfrigérée) | Région    | 2010                                     | 2014     | 10 500 €                 |                                  | 10 500 €                     | Investissement | 10 500 €                | 5 250 €                   | 10 500 €     |                         | 0 €          | 0 €          | 0 €            | 0 €          |                     |              |                     |              |                     |              |
|   |           |  |          |                          |                                  |                              | Fonctionnement |                         |                           |              | 0 €                     | 0 €          | 0 €          | 0 €            |              |                     |              |                     |              |                     |              |
|   |           |  |          |                          |                                  |                              | Personnel      |                         |                           |              | 0 €                     | 0 €          | 0 €          | 0 €            |              |                     |              |                     |              |                     |              |
|   |           |  |          |                          |                                  |                              | TOTAL          | 10 500 €                | 5 250 €                   | 10 500 €     |                         | 0 €          | 0 €          | 0 €            | 0 €          | 0 €                 | 0 €          | 0 €                 | 0 €          | 0 €                 |              |
| TOTAL INVESTISSEMENT  |           |  |          |                          |                                  |                              |                | 81 701 476 €            | 13 058 401 €              | 13 579 817 € | 5 441 005 €             | 10 009 182 € | 11 614 489 € | 9 337 397 €    | 10 250 107 € | 10 621 404 €        | 10 621 404 € | 13 025 315 €        | 13 025 315 € | 11 082 879 €        | 11 082 879 € |
| TOTAL FONCTIONNEMENT  |           |  |          |                          |                                  |                              |                | 5 767 036 €             | 3 818 516 €               | 1 418 321 €  | 429 923 €               | 446 396 €    | 419 641 €    | 1 109 914 €    | 1 604 244 €  | 138 369 €           | 375 243 €    | 595 095 €           | 595 095 €    | 521 188 €           | 521 188 €    |
| TOTAL PERSONNEL   |           |  |          |                          |                                  |                              |                | 9 409 €                 | 0 €                       | 100 912 €    | 42 532 €                | -3 636 €     | 39 147 €     | 29 184 €       | 60 936 €     | 0 €                 | 30 000 €     | 0 €                 | 0 €          | 0 €                 | 0 €          |
| TOTAL GENERAL   |           |  |          |                          |                                  |                              |                | 87 477 921 €            | 16 876 917 €              | 15 099 050 € | 5 913 460 €             | 10 451 942 € | 12 073 277 € | 10 476 495 €   | 11 915 287 € | 10 759 773 €        | 11 026 647 € | 13 620 410 €        | 13 620 410 € | 11 604 067 €        | 11 604 067 € |

|                                     |              |             |              |             |             |             |             |              |             |              |             |              |             |              |
|-------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| TOTAL ETAT                          | 43 884 991 € | 5 380 488 € | 15 099 050 € | 4 807 017 € | 2 450 002 € | 6 807 459 € | 1 957 673 € | 11 915 287 € | 9 364 939 € | 11 026 647 € | 8 793 215 € | 13 620 410 € | 7 342 182 € | 11 604 067 € |
| TOTAL REGION                        | 7 912 812 €  | 3 092 129 € |              | 379 928 €   | 1 363 211 € | 1 350 608 € | 3 334 680 € |              | 533 603 €   |              | 16 250 €    |              | 0 €         |              |
| TOTAL DEPARTEMENT                   | 6 627 000 €  | 4 220 892 € |              | 234 806 €   | 1 211 001 € | 529 501 €   | 962 216 €   |              | 0 €         |              | 0 €         |              | 0 €         |              |
| TOTAL NANTES METROPOLE              | 16 732 865 € | 2 746 128 € |              | 159 052 €   | 2 279 736 € | 2 068 844 € | 1 260 456 € |              | 557 736 €   |              | 4 810 945 € |              | 4 261 885 € |              |
| TOTAL UNION EUROPEENNE (DONT FEDER) | 8 620 275 €  | 801 946 €   |              | 137 842 €   | 2 077 419 € | 496 661 €   | 1 184 794 € |              | 303 495 €   |              |             |              |             |              |
| TOTAL INSERM                        | 1 040 000 €  | 440 000 €   |              | 193 892 €   | 554 517 €   | 613 257 €   | 28 790 €    |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL CONSEIL GENERAL 85            | 667 000 €    |             |              | 0 €         | 237 231 €   | 0 €         | 667 000 €   |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL AGGLOMERATION YONNAISE        | 666 000 €    |             |              | 0 €         | 237 038 €   | 0 €         | 666 000 €   |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL CARENE                        | 356 100 €    |             |              | 0 €         | 32 665 €    | 0 €         | 82 956 €    |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL CCI                           | 100 000 €    |             |              | 0 €         | 0 €         | 0 €         | 295 405 €   |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL AUTOFINANCEMENT UNIVERSITE    | 619 731 €    |             |              | 0 €         | 0 €         | 147 825 €   |             |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL ANR                           | 175 000 €    | 175 000 €   |              | 0 €         | 0 €         | 0 €         |             |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL AUTRE UNIVERSITE ET INSTITUT  | 7 699 €      | 7 699 €     |              | 957 €       | 0 €         | 0 €         |             |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL PRES L'UNAM                   | 45 647 €     |             |              | 0 €         | 9 122 €     | 9 122 €     | 36 525 €    |              |             |              |             |              |             |              |
| TOTAL DIVERS                        | 22 801 €     | 12 636 €    |              | 0 €         | 0 €         | 0 €         |             |              |             |              |             |              |             |              |

\* Lors de la prévision des dépenses 2014, l'université a tenu compte de l'actualisation des prévisions 2013 (novembre)

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |             | BUDGET 2013            |                          | BUDGET 2014 |                            | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |           | 2017<br>(prévisionnel) |           | 2018<br>(prévisionnel) |             | 2019<br>(prévisionnel) |           | 2020<br>(prévisionnel) |           |         |         |
|--|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-------------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|---------|---------|
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges     |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 |             | Budget Initial             |                        | Produits  | Charges                | Produits  | Charges                | Produits  | Charges                | Produits    | Charges                | Produits  | Charges                | Produits  | Charges |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses    | Charges<br>supplétives |                          |             | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits               |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         | Charges |
| PROGRAMME EXCELENCE AVOSTI   | ANR                           |  | 2012  | 2020     | 8 999 974 €                    |                        | 8 999 974 €               | Investissement | 228 800 €                  |                           |             |                        | 0 €                      | 0 €         | 0 €                        | 0 €                    | 60 000 €  | 60 000 €               | 60 000 €  | 60 000 €               | 108 800 € | 108 800 €              |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 7 637 990 €                | 97 693 €                  | 57 427 €    | 17 275 €               | 40 442 €                 | 425 315 €   | 320 000 €                  | 374 053 €              | 267 800 € | 200 000 €              | 200 000 € | 200 000 €              | 200 000 € | 6 575 488 €            | 6 575 488 € |                        |           |                        |           |         |         |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 1 133 184 €                |                           | 22 991 €    |                        | 61 148 €                 | 0 €         | 105 315 €                  | 0 €                    | 106 253 € | 200 000 €              | 200 000 € | 200 000 €              | 200 000 € | 498 625 €              | 498 625 €   |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 8 999 974 €                | 97 693 €                  | 80 418 €    | 17 275 €               | 101 590 €                | 425 315 €   | 425 315 €                  | 374 053 €              | 374 053 € | 460 000 €              | 460 000 € | 460 000 €              | 460 000 € | 7 182 913 €            | 7 182 913 € |                        |           |                        |           |         |         |
| DOCTORANTS REGION PAYS DE LA LOIRE   | Région                        |  | 2009  | 2014     | 3 016 670 €                    |                        | 3 016 670 €               | Fonctionnement |                            | 2 145 830 €               |             |                        |                          | 604 509 €   |                            | 266 331 €              |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 3 016 670 €                |                           | 2 584 699 € | -438 869 €             |                          |             | 604 509 €                  |                        | 266 331 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 3 016 670 €                | 2 145 830 €               | 2 584 699 € | -438 869 €             |                          | 604 509 €   | 604 509 €                  | 266 331 €              | 266 331 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| LABEX IGO  | ANR                           |  | 2012  | 2020     | 2 006 379 €                    |                        | 2 006 379 €               | Investissement | 76 000 €                   |                           |             |                        |                          | 76 000 €    |                            |                        |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 1 202 820 €                |                           |             |                        | 36 908 €                 |             | 785 982 €                  | 861 418 €              | 625 798 € | 306 276 €              |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 727 559 €                  |                           |             |                        | 66 666 €                 |             | -22 337 €                  |                        | 235 620 € |                        | 306 276 € |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 2 006 379 €                |                           |             |                        | 103 574 €                |             | 839 645 €                  | 861 418 €              | 861 418 € | 306 276 €              | 306 276 € |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| PROJET ERASMUS MUNDUS E-GOVTN  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2017     | 1 999 800 €                    |                        | 1 999 800 €               | Fonctionnement | 1 945 800 €                |                           |             |                        |                          | 59 208 €    | 52 500 €                   | 654 963 €              | 628 131 € | 648 582 €              | 628 122 € | 635 047 €              | 635 047 € | 2 000 €                | 2 000 €     |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 54 000 €                   |                           |             |                        |                          |             | 6 708 €                    |                        | 26 832 €  |                        | 20 460 €  |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 999 800 €                |                           |             |                        |                          | 59 208 €    | 59 208 €                   | 654 963 €              | 654 963 € | 648 582 €              | 648 582 € | 635 047 €              | 635 047 € | 2 000 €                | 2 000 €     |                        |           |                        |           |         |         |
| LASCAUX  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     | 1 940 000 €                    | 720 €                  | 1 940 720 €               | Investissement | 2 863 €                    |                           |             |                        |                          |             |                            |                        |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 789 762 €                  | 1 210 258 €               | 667 057 €   |                        | 4 518 €                  | 529 505 €   | 207 411 €                  | 277 709 €              | 242 252 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 1 148 095 €                |                           | 676 183 €   |                        | 145 780 €                |             | 322 094 €                  |                        | 35 457 €  |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            | 720 €                     |             |                        |                          |             |                            |                        |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 940 720 €                | 1 210 978 €               | 1 343 241 € |                        | 150 297 €                | 529 505 €   | 529 505 €                  | 277 709 €              | 277 709 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| BIOREGOS II  | Région                        |  | 2009  | 2015     | 1 808 106 €                    | 1 123 €                | 1 809 229 €               | Investissement | 44 000 €                   | 59 086 €                  | 42 814 €    |                        |                          |             |                            |                        |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 821 933 €                  | 469 673 €                 | 385 849 €   | 163 897 €              | 45 726 €                 | 169 107 €   | 146 301 €                  | 359 704 €              | 336 434 € | 426 788 €              | 414 622 € |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 943 296 €                  |                           | 222 927 €   | 34 646 €               | 16 289 €                 |             | 27 924 €                   |                        | 23 270 €  | 12 166 €               |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 809 229 €                | 528 759 €                 | 651 591 €   | 198 542 €              | 62 015 €                 | 169 107 €   | 174 225 €                  | 359 704 €              | 359 704 € | 426 788 €              | 426 788 € |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| HUMAN SEA  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2014  | 2018     | 1 751 720 €                    |                        | 1 751 720 €               | Fonctionnement | 827 120 €                  |                           |             |                        |                          |             |                            | 147 760 €              | 59 760 €  | 370 520 €              | 166 120 € | 421 520 €              | 192 920 € | 396 240 €              | 166 040 €   | 415 680 €              | 242 280 € |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2014  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 924 600 €                  |                           |             |                        |                          |             |                            |                        | 88 000 €  |                        | 204 400 € |                        | 228 600 € |                        | 230 200 €   |                        | 173 400 € |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 751 720 €                |                           |             |                        |                          |             |                            | 147 760 €              | 147 760 € | 370 520 €              | 370 520 € | 421 520 €              | 421 520 € | 396 240 €              | 396 240 €   | 415 680 €              | 415 680 € |                        |           |         |         |
| NUCSAN<br>"Nucléaire pour la Santé"  | Région                        |  | 2011  | 2014     | 1 551 543 €                    |                        | 1 551 543 €               | Investissement | 74 000 €                   |                           | 45 000 €    |                        | 16 455 €                 | 20 000 €    | 20 000 €                   | 3 544 €                | 3 544 €   |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 827 705 €                  | 574 960 €                 | 206 541 €   |                        | 230 616 €                | 729 253 €   | 431 891 €                  | 238 765 €              | 118 628 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 649 838 €                  |                           | 445 304 €   |                        | 149 319 €                |             | 297 362 €                  |                        | 120 137 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 551 543 €                | 574 960 €                 | 696 845 €   |                        | 396 391 €                | 749 253 €   | 749 253 €                  | 242 309 €              | 242 309 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| PROJET MARCHES - ERC   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2016     | 1 500 000 €                    |                        | 1 500 000 €               | Investissement | 165 080 €                  |                           |             |                        | 149 500 €                | 42 000 €    | 165 080 €                  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 455 670 €                  | 108 361 €                 | 6 820 €     | 23 608 €               | 9 760 €                  | 224 125 €   | 239 722 €                  | 311 299 €              | 191 000 € | 402 817 €              | 96 000 €  | 291 801 €              | 86 160 €  |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 879 250 €                  |                           | 78 854 €    |                        | 89 918 €                 |             | -20 000 €                  |                        | 120 299 € | 306 817 €              |           | 205 641 €              |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 500 000 €                | 108 361 €                 | 85 673 €    | 23 608 €               | 249 177 €                | 266 125 €   | 384 802 €                  | 311 299 €              | 311 299 € | 402 817 €              | 402 817 € | 291 801 €              | 291 801 € |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| RS2E - OSUNA   | Région                        |  | 2012  | 2016     | 1 500 000 €                    |                        | 1 500 000 €               | Investissement | 522 497 €                  | 27 460 €                  | 27 460 €    |                        | 28 967 €                 | 154 078 €   | 160 739 €                  | 388 197 €              | 388 197 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 423 322 €                  | 128 897 €                 | 73 375 €    |                        | 57 448 €                 | 195 568 €   | 299 592 €                  | 280 388 €              | 86 600 €  | 142 445 €              | 43 099 €  | 52 567 €               | 25 067 €  |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 554 181 €                  |                           | 75 237 €    |                        | 100 910 €                |             |                            |                        | 193 788 € | 99 346 €               |           | 27 500 €               |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 500 000 €                | 156 357 €                 | 176 072 €   |                        | 187 325 €                | 349 646 €   | 460 331 €                  | 668 585 €              | 668 585 € | 142 445 €              | 142 445 € | 52 567 €               | 52 567 €  |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| PROJET COSELMAR<br>"Compréhension des Socio-Ecosystèmes Littoraux et Marins pour l'Amélioration de la<br>Valorisation des Ressources Marines, la Prévention et la Gestion des Risques" | Région                        |  | 2012  | 2016     | 1 448 240 €                    |                        | 1 448 240 €               | Investissement | 43 400 €                   |                           |             |                        | 14 388 €                 |             |                            | 5 300 €                | 5 300 €   |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 671 715 €                  | 8 688 €                   |             |                        | 32 782 €                 |             | 285 532 €                  | 521 871 €              | 286 763 € | 453 827 €              | 197 655 € | 201 022 €              | 95 829 €  |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 733 125 €                  |                           | 8 688 €     |                        | 59 726 €                 |             | -28 000 €                  |                        | 235 108 € |                        | 256 172 € |                        | 105 193 € |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 448 240 €                | 8 688 €                   | 8 688 €     |                        | 106 897 €                |             | 257 532 €                  | 527 171 €              | 527 171 € | 453 827 €              | 453 827 € | 201 022 €              | 201 022 € |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| DOCTORANTS ASSOCIATIONS  | Association                   |  | 2009  | 2014     | 1 429 946 €                    |                        | 1 429 946 €               | Fonctionnement |                            | 1 014 046 €               |             |                        |                          | 296 132 €   |                            | 119 768 €              |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Association                   |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 1 429 946 €                |                           | 1 439 987 € | -425 941 €             |                          |             | 296 132 €                  |                        | 119 768 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 429 946 €                | 1 014 046 €               | 1 439 987 € | -425 941 €             |                          | 296 132 €   | 296 132 €                  | 119 768 €              | 119 768 € |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
| PROJET GRIOTE<br>"Intégration de données biologiques à très grande échelle"  | Région                        |  | 2014  | 2019     | 1 400 000 €                    |                        | 1 400 000 €               | Investissement | 260 000 €                  |                           |             |                        |                          |             |                            |                        | 160 000 € | 160 000 €              | 100 000 € | 100 000 €              |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2014  | 2019     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 1 097 832 €                |                           |             |                        |                          |             |                            | 42 168 €               |           | 220 000 €              | 220 000 € | 220 000 €              | 220 000 € | 220 000 €              | 220 000 €   | 220 000 €              | 217 832 € | 217 832 €              |           |         |         |
|  | Région                        |  | 2014  | 2019     |                                |                        |                           | Personnel      | 42 168 €                   |                           |             |                        |                          |             |                            |                        | 42 168 €  |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 400 000 €                |                           |             |                        |                          |             |                            | 42 168 €               | 42 168 €  | 380 000 €              | 380 000 € | 320 000 €              | 320 000 € | 220 000 €              | 220 000 €   | 220 000 €              | 220 000 € | 217 832 €              | 217 832 € |         |         |
| PROJET DEVIPS  | Région                        |  | 2012  | 2016     | 1 028 280 €                    |                        | 1 028 280 €               | Investissement | 70 000 €                   | 38 345 €                  | 38 345 €    |                        |                          |             |                            |                        |           |                        |           |                        |           |                        |             |                        |           |                        |           |         |         |

| Libellé de l'opération  | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           |                        |                          | BUDGET 2013 |           | BUDGET 2014                |           | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |           | 2017<br>(prévisionnel) |           | 2018<br>(prévisionnel) |           | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|---|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|-------------|-----------|----------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|----------|
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits    | Charges   | Budget Initial             |           | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          |             |           | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          | Charges                | Produits |
| PROJET ARMINA<br>"Alliance de Recherche sur les Maladies Infectieuses Nantes-Angers"              | Région                        | Reversement par l'INSERM                         | 2012  | 2017     | 974 500 €                      |                        | 974 500 €                 | Fonctionnement | 195 000 €                  | 6 405 €                   |           |                        | 5 202 €                  |             | 64 000 €  | 323 100 €                  | 75 000 €  | 242 000 €              | 70 000 €  | 192 195 €              | 31 000 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Région                        | Reversement par l'INSERM                         | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 779 500 €                  |                           | 6 405 €   |                        | 42 152 €                 |             | 72 800 €  |                            | 248 100 € |                        | 172 000 € |                        | 161 195 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 974 500 €                 | 6 405 €   | 6 405 €                |                          | 47 354 €    |           | 136 800 €                  | 323 100 € | 323 100 €              | 242 000 € | 242 000 €              | 192 195 € | 192 195 €              |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| CPER LLSHS  | Région                        |  | 2007  | 2015     | 964 600 €                      |                        | 964 600 €                 | Investissement | 62 212 €                   | 45 000 €                  | 57 212 €  |                        |                          | 5 000 €     | 5 000 €   |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Région                        |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 144 852 €                  | 65 327 €                  | 65 327 €  |                        |                          | 31 830 €    | 18 132 €  | 26 792 €                   | 131 000 € | 40 572 €               | 12 161 €  | 12 161 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Région                        |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 396 936 €                  | 229 560 €                 | 229 560 € |                        |                          | 35 472 €    | 85 608 €  | 76 948 €                   |           | 90 428 €               |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Etat                          |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Investissement | 33 000 €                   | 33 000 €                  | 33 000 €  |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Etat                          |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 230 275 €                  | 126 088 €                 | 126 088 € |                        |                          |             | 36 000 €  | 36 000 €                   | 3 500 €   | 3 500 €                | 64 687 €  | 64 687 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Etat                          |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 37 325 €                   | 37 325 €                  | 37 325 €  |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Investissement | 8 995 €                    |                           | 8 995 €   |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           |  | 2007  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 51 005 €                   | 51 005 €                  | 51 005 €  |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Sous-total Investissement   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 104 207 €                 | 78 000 €  | 99 207 €               |                          |             | 5 000 €   | 5 000 €                    |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Sous-total Fonctionnement   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 426 132 €                 | 509 305 € | 242 420 €              |                          | 31 830 €    | 139 740 € | 62 792 €                   | 134 500 € | 44 072 €               | 76 848 €  | 76 848 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Sous-total Personnel  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 434 261 €                 |           | 266 885 €              |                          | 35 472 €    | 76 948 €  |                            | 90 428 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 964 600 €                 | 587 305 € | 608 512 €              |                          | 67 302 €    | 144 740 € | 144 740 €                  | 134 500 € | 134 500 €              | 76 848 €  | 76 848 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| AGRIFOOD<br>"Détection de bactérie pathogène en agroalimentaire"                                  | Oseo                          |  | 2012  | 2015     | 955 617 €                      |                        | 955 617 €                 | Investissement | 105 575 €                  |                           |           |                        |                          | 0 €         | 0 €       | 6 426 €                    | 6 426 €   |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Investissement | 74 434 €                   |                           | 212 608 € |                        |                          | 0 €         | 0 €       |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 152 862 €                  | 130 242 €                 | 75 650 €  | 48 514 €               | 70 081 €                 | 87 150 €    | 65 150 €  | 186 765 €                  | 98 349 €  | 33 684 €               | 33 684 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 107 738 €                  |                           |           |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 212 956 €                  |                           |           |                        | 40 519 €                 | 85 323 €    |           | 85 323 €                   |           | 88 416 €               |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 302 052 €                  |                           |           |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Sous-total Investissement   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 180 009 €                 |           | 212 608 €              |                          |             |           |                            | 6 426 €   | 6 426 €                |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Sous-total Fonctionnement   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 260 600 €                 | 130 242 € | 75 650 €               | 48 514 €                 | 70 081 €    | 172 473 € | 65 150 €                   | 186 765 € | 98 349 €               | 33 684 €  | 33 684 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Sous-total Personnel  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 515 008 €                 |           |                        |                          | 40 519 €    | 85 323 €  |                            | 88 416 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 955 617 €                 | 130 242 € | 288 259 €              | 48 514 €                 | 110 600 €   | 172 473 € | 150 473 €                  | 193 191 € | 193 191 €              | 33 684 €  | 33 684 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| ERC GEODYCON - V.COLIN  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2016     | 887 600 €                      |                        | 887 600 €                 | Fonctionnement | 147 900 €                  | 14 997 €                  |           | 14 997 €               | 1 719 €                  | 29 800 €    | 15 303 €  | 53 500 €                   | 53 500 €  | 41 200 €               | 41 200 €  | 22 900 €               | 22 900 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 398 199 €                  | 90 603 €                  | 32 725 €  | 11 000 €               | 34 038 €                 | 156 050 €   | 196 499 € | 264 505 €                  | 47 500 €  | 184 000 €              | 72 000 €  | 74 597 €               | 38 475 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 341 501 €                  |                           | 46 878 €  |                        | 56 224 €                 |             |           |                            | 217 005 € | 77 618 €               |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 887 600 €                 | 105 600 € | 79 603 €               | 25 997 €                 | 91 981 €    | 185 850 € | 211 802 €                  | 318 005 € | 318 005 €              | 225 200 € | 190 818 €              | 97 497 €  | 61 375 €               |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| PROVASC   | Region                        |  | 2009  | 2015     | 742 456 €                      |                        | 742 456 €                 | Investissement | 133 521 €                  | 37 500 €                  | 120 187 € |                        |                          | 13 335 €    | 13 335 €  | 13 335 €                   | 13 335 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 488 935 €                  | 116 814 €                 | 111 527 € | 73 €                   | 6 620 €                  | 295 323 €   | 295 323 € | 60 423 €                   | 60 423 €  | 8 261 €                | 8 261 €   |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 120 000 €                  |                           | 119 993 € |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 742 456 €                 | 154 314 € | 351 706 €              | 73 €                     | 6 620 €     | 308 658 € | 308 658 €                  | 73 758 €  | 73 758 €               | 8 261 €   | 8 261 €                |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| POST DOCTORANTS REGION  | Région                        |  | 2010  | 2014     | 718 781 €                      |                        | 718 781 €                 | Fonctionnement |                            | 556 455 €                 |           |                        |                          | 158 338 €   |           |                            | 32 940 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Région                        |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 718 781 €                  |                           | 311 654 € | 244 801 €              |                          |             | 158 338 € |                            | 32 940 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 718 781 €                 | 556 455 € | 311 654 €              | 244 801 €                |             | 158 338 € | 158 338 €                  | 32 940 €  | 32 940 €               |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| Projet Investissement d'avenir - Laboratoire d'excellence LABEX - 2ème vague EHNE                 | ANR                           |  | 2012  | 2020     | 700 000 €                      |                        | 700 000 €                 | Investissement | 140 000 €                  |                           |           |                        |                          |             |           |                            | 5 000 €   | 75 000 €               | 75 000 €  | 60 000 €               | 60 000 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 140 000 €                  | 2 707 €                   | 2 707 €   |                        | 7 506 €                  | 85 782 €    | 32 726 €  | 96 931 €                   | 34 019 €  | 113 700 €              | 29 700 €  | 113 700 €              | 29 700 €  | 93 921 €               | 11 148 €  | 29 130 €               |           | 29 129 €               |          |                        |          |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 420 000 €                  |                           |           |                        | 24 094 €                 |             | 53 056 €  |                            | 57 912 €  |                        | 84 000 €  |                        |           | 84 000 €               |           | 82 773 €               |           | 29 130 €               |          | 29 129 €               |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 700 000 €                 | 2 707 €   | 2 707 €                |                          | 31 600 €    | 85 782 €  | 85 782 €                   | 96 931 €  | 96 931 €               | 188 700 € | 188 700 €              | 173 700 € | 173 700 €              | 93 921 €  | 93 921 €               | 29 130 €  | 29 130 €               | 29 129 € | 29 129 €               |          |
| PROJET M-AN-IMAL  | ANR                           | Reversement par ONIRIS                           | 2012  | 2019     | 667 400 €                      |                        | 667 400 €                 | Investissement | 111 500 €                  |                           |           |                        |                          | 3 500 €     | 3 500 €   |                            | 2 000 €   | 27 000 €               | 27 000 €  | 27 000 €               | 27 000 €  | 27 000 €               |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           | Reversement par ONIRIS                           | 2012  | 2019     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 68 700 €                   |                           | 167 €     |                        | 3 077 €                  | 27 788 €    |           | 195 265 €                  | 124 625 € | 114 300 €              |           | 114 300 €              |           |                        | 114 300 € |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           | Reversement par ONIRIS                           | 2012  | 2019     |                                |                        |                           | Personnel      | 487 200 €                  |                           |           |                        | 33 067 €                 |             | 27 788 €  |                            | 68 640 €  |                        | 114 300 € |                        | 114 300 € |                        | 114 300 € |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 667 400 €                 |           | 167 €                  |                          | 36 144 €    | 31 288 €  | 31 288 €                   | 195 265 € | 195 265 €              | 141 300 € | 141 300 €              | 141 300 € | 141 300 €              | 141 300 € | 141 300 €              |           |                        |          |                        |          |
| LABEX IRON<br>"Innovative Radiopharmaceuticals in Oncology and Neurology"                         | ANR                           |  | 2012  | 2020     | 663 839 €                      |                        | 663 839 €                 | Investissement | 255 500 €                  |                           |           |                        |                          |             |           |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 205 955 €                  | 3 554 €                   |           |                        | 1 367 €                  | -70 000 €   | 318 953 € | 253 040 €                  | 172 579 € | 99 169 €               |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 202 384 €                  |                           | 3 554 €   |                        | 8 267 €                  |             | -10 877 € |                            | 80 461 €  |                        | 99 169 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 663 839 €                 | 3 554 €   | 3 554 €                |                          | 9 633 €     | -70 000 € | 308 076 €                  | 253 040 € | 253 040 €              | 99 169 €  | 99 169 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |
| RESSOURCES NATURELLES, BESOINS FONDAMENTAUX, REGION, DEVELOPPEMENT DURABLE, TRANSITION ECOLOGIQUE | Région                        |  | 2014  | 2018     | 630 000 €                      |                        | 630 000 €                 | Fonctionnement |                            |                           |           |                        |                          |             |           |                            | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        |           |                        |          |                        |          |
|   | Region                        |  | 2014  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 630 000 €                  |                           |           |                        |                          |             |           |                            | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        | 126 000 € |                        |          |                        |          |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 630 000 €                 |           |                        |                          |             |           |                            | 126 000 € | 126 000 €              | 126 000 € | 126 000 €              | 126 000 € | 126 000 €              | 126 000 € | 126 000 €              |           |                        |          |                        |          |

| Libellé de l'opération   | Financier         | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 | BUDGET 2013 |           |                        |                          | BUDGET 2014                |           | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |           | 2017<br>(prévisionnel) |           | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|--|-------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-------------|-----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|----------|
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Produits    | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |           | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  | Produits               | Charges |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           |             | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         | Charges                | Produits |
| PROJET HYDROL 44   | Région            |  | 2011  | 2016     | 610 000 €                      |                        | 610 000 €                 | Investissement | 63 000 €                   |                           |             |           | 25 000 €               | 25 000 €                 | 30 000 €                   | 30 000 €  | 33 000 €               | 33 000 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Communes          |  | 2011  | 2016     |                                | Investissement         |                           | 110 000 €      |                            |                           |             |           | 95 082 €               | 95 082 €                 | 14 918 €                   | 14 918 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2011  | 2016     |                                | Fonctionnement         |                           | 179 000 €      | 64 856 €                   | 22 122 €                  |             | 2 607 €   | 101 676 €              | 5 600 €                  | 134 578 €                  | 50 000 €  | 94 256 €               | 50 990 €  | 90 093 €               | 53 222 €  |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2011  | 2016     |                                | Personnel              |                           | 258 000 €      |                            | 42 734 €                  |             | 49 551 €  |                        | 96 076 €                 |                            | 84 578 €  |                        | 43 266 €  |                        | 36 871 €  |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 610 000 €                 | 64 856 €    | 64 856 €  | 0 €                    | 52 158 €                 | 126 676 €                  | 126 676 € | 259 660 €              | 259 660 € | 142 174 €              | 142 174 € | 90 093 €               | 90 093 €  |                        |          |                        |         |                        |          |
| CHAIRE EUROPE  | Région            |  | 2011  | 2014     | 596 676 €                      |                        | 596 676 €                 | Fonctionnement | 99 000 €                   | 254 573 €                 | 34 294 €    | 1 456 €   | 26 421 €               | 211 512 €                | 31 500 €                   | 112 272 € | 21 000 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Nantes Métropole  |  | 2011  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 497 676 €      |                            | 217 727 €                 |             | 89 485 €  |                        | 180 012 €                |                            | 91 272 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 596 676 €                 | 254 573 €   | 252 021 € | 1 456 €                | 115 906 €                | 211 512 €                  | 211 512 € | 112 272 €              | 112 272 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET MADONA<br>"Micro-Analyse des Organismes Marins - Nantes Angers"   | Région            |  | 2011  | 2016     | 556 000 €                      |                        | 556 000 €                 | Investissement | 468 036 €                  | 185 102 €                 | 185 102 €   |           | 5 708 €                |                          | 15 000 €                   | 0 €       | 0 €                    | 179 773 € | 179 773 €              |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2011  | 2016     |                                | Fonctionnement         |                           | 1 964 €        | 1 964 €                    | 1 964 €                   |             | 9 528 €   |                        | 85 000 €                 | 3 161 €                    | 3 161 €   |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2011  | 2016     |                                | Fonctionnement         |                           |                |                            |                           |             |           | 28 667 €               | 16 723 €                 | 28 800 €                   |           | 28 666 €               |           | 22 812 €               |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2011  | 2016     |                                | Personnel              |                           | 86 000 €       |                            |                           |             |           |                        | -11 000 €                |                            | 28 800 €  |                        | 28 666 €  |                        | 22 812 €  |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 556 000 €                 | 187 065 €   | 187 065 € | 0 €                    | 15 235 €                 | 28 667 €                   | 105 723 € | 31 961 €               | 31 961 €  | 208 439 €              | 208 439 € | 22 812 €               | 22 812 €  |                        |          |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS NANTES METROPOLE  | Nantes Métropole  |  | 2009  | 2014     | 509 355 €                      |                        | 509 355 €                 | Fonctionnement |                            | 365 291 €                 |             |           |                        | 99 186 €                 |                            | 44 878 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Nantes Métropole  |  | 2009  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 509 355 €      |                            | 455 659 €                 | -90 368 €   |           |                        | 99 186 €                 |                            | 44 878 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 509 355 €                 | 365 291 €   | 455 659 € | -90 368 €              |                          | 99 186 €                   | 99 186 €  | 44 878 €               | 44 878 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| COLLECTE DE DONNÉES DANS LE SECTEUR DE L'AQUACULTURE   | Etat              |  | 2011  | 2014     | 507 000 €                      |                        | 507 000 €                 | Fonctionnement | 507 000 €                  | 404 628 €                 | 404 628 €   |           | 121 055 €              | 102 372 €                | 102 372 €                  |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 507 000 €                 | 404 628 €   | 404 628 € |                        | 121 055 €                | 102 372 €                  | 102 372 € |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| LABEX LEBESGUE   | ANR               | Reversement par l'Université de<br>Rennes 1      | 2012  | 2020     | 486 498 €                      |                        | 486 498 €                 | Fonctionnement | 194 898 €                  | 17 904 €                  | 4 702 €     | 84 €      | 38 314 €               | 112 950 €                |                            | 188 296 € | 100 000 €              | 132 348 € | 33 162 €               |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | ANR               | Reversement par l'Université de<br>Rennes 1      | 2012  | 2020     |                                | Personnel              |                           | 291 600 €      |                            | 13 118 €                  |             | 22 840 €  |                        | 147 950 €                |                            | 88 296 €  |                        | 99 186 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 486 498 €                 | 17 904 €    | 17 820 €  | 84 €                   | 61 154 €                 | 112 950 €                  | 147 950 € | 188 296 €              | 188 296 € | 132 348 €              | 132 348 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROGRAMME SILICONE LSR<br>"Développement de solutions à haute valeur ajoutée dans le domaine des silicones<br>LSR et émergence d'une filière associée en France" | Oseo              |  | 2012  | 2014     | 480 900 €                      |                        | 480 900 €                 | Investissement | 123 342 €                  | 4 234 €                   | 4 234 €     |           |                        | 90 000 €                 | 59 108 €                   | 60 000 €  | 60 000 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Oseo              |  | 2012  | 2014     |                                | Fonctionnement         |                           | 141 441 €      | 39 607 €                   | 10 872 €                  | 321 €       | 26 141 €  | 190 918 €              | 87 916 €                 | 156 332 €                  | 42 332 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Oseo              |  | 2012  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 216 117 €      |                            | 28 414 €                  |             | 41 592 €  |                        | 73 703 €                 |                            | 114 000 € |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 480 900 €                 | 43 841 €    | 43 520 €  | 321 €                  | 67 734 €                 | 280 918 €                  | 220 727 € | 216 332 €              | 216 332 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| PLURI-L  | Région            |  | 2009  | 2016     | 473 549 €                      |                        | 473 549 €                 | Investissement | 2 530 €                    |                           |             |           |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2009  | 2016     |                                | Fonctionnement         |                           | 324 905 €      | 212 782 €                  | 187 652 €                 | 6 695 €     | 55 149 €  | 140 847 €              | 98 542 €                 | 53 999 €                   | 35 667 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2009  | 2016     |                                | Personnel              |                           | 146 114 €      |                            | 116 513 €                 |             |           |                        | 42 305 €                 |                            | 18 332 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 473 549 €                 | 212 782 €   | 304 165 € | 6 695 €                | 55 149 €                 | 140 847 €                  | 140 847 € | 53 999 €               | 53 999 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET NANOFONC  | Région            |  | 2009  | 2014     | 482 336 €                      | 10 051 €               | 492 387 €                 | Investissement | 13 627 €                   | 9 358 €                   | 13 627 €    |           | 2 427 €                |                          |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 361 000 €                  | 234 321 €                 | 172 437 €   | 6 829 €   | 28 817 €               | 35 575 €                 | 131 374 €                  | 129 780 € | 129 780 €              |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 107 709 €                  |                           | 84 709 €    |           | 10 809 €               |                          | 43 917 €                   |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 482 336 €                 | 243 678 €   | 270 774 € | 6 829 €                | 42 053 €                 | 35 575 €                   | 175 291 € | 129 780 €              | 129 780 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS ASSOCIATIONS 2012/2015  | entreprise privée |  | 2012  | 2015     | 465 058 €                      |                        | 465 058 €                 | Fonctionnement |                            | 43 342 €                  |             |           |                        | 162 730 €                |                            | 95 658 €  |                        | 163 328 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | entreprise privée |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 465 058 €                  |                           | 43 342 €    |           | 89 628 €               |                          | 162 730 €                  |           | 95 658 €               |           | 163 328 €              |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 465 058 €                 | 43 342 €    | 43 342 €  |                        | 89 628 €                 | 162 730 €                  | 162 730 € | 95 658 €               | 95 658 €  | 163 328 €              | 163 328 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| VIBRIS   | Région            |  | 2013  | 2016     | 465 000 €                      |                        | 465 000 €                 | Investissement | 23 000 €                   |                           |             |           |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 250 000 €                  | 3 496 €                   | 3 496 €     |           | 5 175 €                | 28 666 €                 | 112 004 €                  | 95 202 €  | 61 000 €               | 161 215 € | 60 750 €               | 54 862 €  | 35 750 €               |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 192 000 €                  |                           |             |           | 32 299 €               |                          | 38 221 €                   |           | 34 202 €               |           | 100 465 €              |           | 19 112 €               |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 465 000 €                 | 3 496 €     | 3 496 €   |                        | 37 474 €                 | 28 666 €                   | 150 225 € | 95 202 €               | 95 202 €  | 161 215 €              | 161 215 € | 54 862 €               | 54 862 €  |                        |          |                        |         |                        |          |
| STARACO - Statuts, "race" et couleurs dans l'Atlantique  | Région            |  | 2013  | 2017     | 449 400 €                      |                        | 449 400 €                 | Investissement |                            |                           |             |           |                        |                          |                            | 5 000 €   |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 324 400 €                  |                           |             |           | 36 760 €               | 96 500 €                 | 65 437 €                   | 96 931 €  | 61 559 €               | 101 621 € | 80 852 €               | 99 750 €  | 80 852 €               | 54 598 €  | 35 700 €               |          |                        |         |                        |          |
|  | Région            |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 125 000 €                  |                           |             |           | 13 245 €               |                          | 31 063 €                   |           | 30 372 €               |           | 20 769 €               |           | 18 898 €               |           | 18 898 €               |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 449 400 €                 |             |           |                        | 50 005 €                 | 96 500 €                   | 96 500 €  | 96 931 €               | 96 931 €  | 101 621 €              | 101 621 € | 99 750 €               | 99 750 €  | 54 598 €               | 54 598 € |                        |         |                        |          |
| PROJET D'INSTITUT HOSPITALO-UNIVERSITAIRE CESTI  | ANR               | Reversement par le CHU de Nantes                 | 2012  | 2017     | 616 320 €                      |                        | 616 320 €                 | Fonctionnement | 357 120 €                  |                           |             |           |                        |                          |                            | 68 284 €  |                        | 207 610 € | 178 560 €              | 207 610 € | 178 560 €              |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | ANR               | Reversement par le CHU de Nantes                 | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 259 200 €                  |                           |             |           |                        |                          |                            |           | 68 284 €               |           | 29 050 €               |           | 29 050 €               |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 616 320 €                 |             |           |                        |                          |                            |           | 68 284 €               | 68 284 €  | 207 610 €              | 207 610 € | 207 610 €              | 207 610 € |                        |          |                        |         |                        |          |
| EMERIT   | Divers            |  | 2012  | 2016     | 432 540 €                      |                        | 432 540 €                 | Investissement | 135 000 €                  |                           |             |           |                        |                          |                            | 40 000 €  | 40 000 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Divers            |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 81 540 €                   |                           |             |           |                        |                          |                            | 46 805 €  | 27 180 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Divers            |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 216 000 €                  |                           |             |           |                        |                          |                            |           | 19 625 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 432 540 €                 |             |           |                        |                          |                            |           | 86 805 €               | 86 805 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
| GEANPYL<br>"Géométrie et Analyse en Pays de Loire"   | Région            |  | 2011  | 2015     | 420 000 €                      |                        | 420 000 €                 | Fonctionnement | 420 000 €                  | 197 022 €                 | 192 039 €   | 4 983 €   | 33 221 €               | 65 000 €                 | 75 500 €                   | 131 978 € | 131 978 €              |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 420 000 €                 | 197 022 €   | 192 039 € | 4 983 €                | 33 221 €                 | 65 000 €                   | 75 500 €  | 131 978 €              | 131 978 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |         |                        |          |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           |                        | BUDGET 2013              |                            |           | BUDGET 2014 |           | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |           | 2017<br>(prévisionnel) |           | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |  |
|--|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------|-------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|--|
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |           | Produits    | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  |             |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          | Charges                | Produits | Charges                |  |
| Projet ANOPACY<br>"Analyse et optimisation des performances en aviron et cyclisme"   | Région                        |  | 2013  | 2016     | 403 000 €                      |                        | 403 000 €                 | Investissement | 58 000 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           | 58 000 €    | 58 000 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 83 112 €                   |                           |           |                        | 14 242 €                 | -18 400 €                  | 29 243 €  | 144 400 €   | 30 000 €  | 86 469 €               | 23 869 €  | 59 224 €               |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 261 888 €                  |                           |           |                        |                          |                            | 25 664 €  |             |           | 114 400 €              |           | 62 600 €               |           | 59 224 €               |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 403 000 €                  |                           |           |                        | 14 242 €                 | -18 400 €                  | 54 907 €  | 202 400 €   | 202 400 € | 86 469 €               | 86 469 €  | 59 224 €               | 59 224 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET SYMBIO2   | Région                        |  | 2013  | 2017     | 421 000 €                      |                        | 421 000 €                 | Investissement |                            |                           |           |                        | 9 590 €                  |                            |           |             |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET SYMBIO2   | Région                        |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 369 228 €                  |                           |           |                        | 1 100 €                  | 23 450 €                   | 20 000 €  | 109 557 €   | 92 307 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET SYMBIO2   | Région                        |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 51 772 €                   |                           |           |                        |                          |                            | 3 450 €   |             |           | 17 250 €               |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 421 000 €                  |                           |           |                        | 10 690 €                 | 23 450 €                   | 23 450 €  | 109 557 €   | 109 557 € |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET CIMATH2   | Région                        | Versement de l'INSERM                            | 2011  | 2014     | 418 000 €                      | 1 399 €                | 419 399 €                 | Fonctionnement | 81 399 €                   | 172 704 €                 | 35 158 €  | 22 €                   | 8 086 €                  | 176 869 €                  | 3 976 €   | 92 626 €    | 32 696 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        | Versement de l'INSERM                            | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 338 000 €                  |                           | 143 525 € |                        | 64 417 €                 |                            | 148 075 € |             | 59 930 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 419 399 €                  | 172 704 €                 | 178 683 € | 22 €                   | 72 502 €                 | 176 869 €                  | 152 051 € | 92 626 €    | 92 626 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET PERLE2  | Région                        |  | 2010  | 2015     | 412 000 €                      | 4 381 €                | 416 381 €                 | Fonctionnement | 292 000 €                  | 97 861 €                  | 47 418 €  | 221 €                  | 25 807 €                 | 70 600 €                   | 82 661 €  | 202 000 €   | 166 000 € | 37 259 €               | 33 900 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 124 381 €                  |                           | 45 841 €  | 4 381 €                | 23 587 €                 |                            | -3 400 €  |             | 36 000 €  |                        | 3 359 €   |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 416 381 €                  | 97 861 €                  | 93 259 €  | 4 602 €                | 49 395 €                 | 70 600 €                   | 79 261 €  | 202 000 €   | 202 000 € | 37 259 €               | 37 259 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET QUAAUSI<br>"Maîtrise de la Qualité en Usinage Aéronautique"   | BpIFrance (ex. Oseo)          | FUI  | 2013  | 2017     | 397 700 €                      |                        | 397 700 €                 | Fonctionnement | 222 700 €                  |                           |           |                        |                          | 49 617 €                   | 10 000 €  | 133 760 €   | 38 000 €  | 71 442 €               | 58 234 €  | 71 442 €               | 58 234 €  | 71 440 €               | 58 232 €  |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | BpIFrance (ex. Oseo)          | FUI  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 175 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            | 39 617 €  |             | 95 760 €  |                        | 13 208 €  |                        | 13 208 €  |                        | 13 208 €  |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 397 700 €                  |                           |           |                        |                          | 49 617 €                   | 49 617 €  | 133 760 €   | 133 760 € | 71 442 €               | 71 442 €  | 71 442 €               | 71 442 €  | 71 440 €               | 71 440 €  |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET COMPGE  | ANR                           |  | 2013  | 2017     | 397 000 €                      |                        | 397 000 €                 | Fonctionnement | 272 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           | 20 000 €    | 10 000 €  | 125 667 €              | 87 334 €  | 125 667 €              | 87 333 €  | 125 667 €              | 87 333 €  |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 125 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           |             | 10 000 €  |                        | 38 334 €  |                        | 38 333 €  |                        | 38 333 €  |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 397 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           | 20 000 €    | 20 000 €  | 125 667 €              | 125 668 € | 125 667 €              | 125 666 € | 125 667 €              | 125 666 € |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET EUROPEEN MULTILINGUES   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2018     | 396 480 €                      |                        | 396 480 €                 | Fonctionnement | 171 680 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           | 30 000 €    | 10 000 €  | 91 620 €               | 40 420 €  | 91 620 €               | 40 420 €  | 91 620 €               | 40 420 €  | 91 620 €               | 40 420 € |                        |          |                        |  |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 224 800 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           |             | 20 000 €  |                        | 51 200 €  |                        | 51 200 €  |                        | 51 200 €  |                        | 51 200 € |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 396 480 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           | 30 000 €    | 30 000 €  | 91 620 €               | 91 620 €  | 91 620 €               | 91 620 €  | 91 620 €               | 91 620 €  | 91 620 €               | 91 620 € |                        |          |                        |  |
| PROJET QUANTICARDI<br>"Développement préindustriel de dispositifs innovants pour l'imagerie de l'insuffisance coronaire en Tomographie par Emission de Positons" | Oseo                          |  | 2012  | 2015     | 389 847 €                      |                        | 389 847 €                 | Investissement | 11 912 €                   |                           | 11 912 €  |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 189 965 €                  | 37 444 €                  | 3 053 €   | 4 467 €                |                          | 65 000 €                   |           | 121 865 €   | 84 729 €  | 149 825 €              | 79 716 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 187 970 €                  |                           | 25 747 €  | 4 177 €                | 35 214 €                 |                            | 68 800 €  |             | 37 136 €  |                        | 70 109 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 389 847 €                  | 37 444 €                  | 40 712 €  | 8 644 €                | 35 214 €                 | 65 000 €                   | 68 800 €  | 121 865 €   | 121 865 € | 149 825 €              | 149 825 € |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET HEPAVAC (RF 24)<br>"Développement pré clinique d'un candidat vaccin à ADN pour le traitement du carcinome hépatocellulaire"                               | Oseo                          |  | 2011  | 2015     | 387 926 €                      |                        | 387 926 €                 | Fonctionnement | 198 580 €                  | 96 930 €                  | 59 951 €  | 3 335 €                | 715 €                    | 197 464 €                  | 96 700 €  | 56 125 €    |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 189 346 €                  |                           | 33 644 €  |                        | 23 205 €                 | 100 764 €                  |           | 56 125 €    |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 387 926 €                  | 96 930 €                  | 93 595 €  | 3 335 €                | 23 920 €                 | 197 464 €                  | 197 464 € | 56 125 €    | 56 125 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET NEOPAT PATRIMOINE PAYS DE LOIRE   | Région                        |  | 2009  | 2015     | 380 480 €                      | 760 €                  | 381 240 €                 | Investissement | 30 914 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           |             |           | 7 558 €                | 7 558 €   |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 109 408 €                  | 244 286 €                 | 67 401 €  | 8 162 €                | 2 270 €                  | 52 000 €                   | 40 642 €  | 15 000 €    | 15 000 €  | 7 466 €                | 4 907 €   |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 240 918 €                  |                           | 223 653 € |                        | 11 358 €                 |                            | 11 358 €  |             |           | 2 559 €                |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 381 240 €                  | 244 286 €                 | 291 054 € | 8 162 €                | 13 627 €                 | 52 000 €                   | 52 000 €  | 15 000 €    | 15 000 €  | 15 024 €               | 15 024 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET HELIOS<br>"Nouveaux éliciteurs d'origine marine inhibant le développement des Orobanches chez les plantes cultivées"                                      | Oseo                          |  | 2011  | 2014     | 376 700 €                      | 19 851 €               | 396 551 €                 | Investissement | 52 325 €                   | 30 000 €                  | 49 825 €  |                        |                          | 2 500 €                    | 2 500 €   |             |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 178 705 €                  | 61 903 €                  | 26 497 €  | 8 722 €                | 2 643 €                  | 145 760 €                  | 105 000 € | 177 323 €   | 84 096 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 165 521 €                  |                           | 26 683 €  |                        | 17 139 €                 |                            |           |             | 93 227 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 396 551 €                  | 91 903 €                  | 103 006 € | 8 722 €                | 19 782 €                 | 148 260 €                  | 107 500 € | 177 323 €   | 177 323 € |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PERLE 2  | Région                        |  | 2010  | 2015     | 368 500 €                      |                        | 368 500 €                 | Investissement | 867 €                      | 867 €                     | 867 €     |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 109 633 €                  | 28 897 €                  | 28 897 €  |                        | 18 691 €                 | 37 652 €                   | 37 652 €  | 36 978 €    | 36 978 €  | 19 500 €               | 19 500 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 258 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 368 500 €                  | 29 764 €                  | 29 764 €  |                        | 18 691 €                 | 37 652 €                   | 37 652 €  | 36 978 €    | 36 978 €  | 19 500 €               | 19 500 €  |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| PROJET BONE-NET  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2011  | 2015     | 349 858 €                      |                        | 349 858 €                 | Fonctionnement | 120 944 €                  | 88 555 €                  | 32 456 €  | 3 000 €                | 19 544 €                 | 138 096 €                  | 49 609 €  | 159 190 €   | 62 768 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 228 914 €                  |                           | 53 098 €  |                        | 34 946 €                 |                            | 88 487 €  |             | 96 422 €  |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 349 858 €                  | 88 555 €                  | 85 554 €  | 3 000 €                | 54 490 €                 | 138 096 €                  | 138 096 € | 159 190 €   | 159 190 € |                        |           |                        |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| LABEX IGO SALAIRE MANAGER  | ANR                           |  | 2012  | 2020     | 340 000 €                      |                        | 340 000 €                 | Fonctionnement |                            |                           |           |                        |                          |                            | 17 500 €  |             |           | 42 500 €               |           | 297 500 €              |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 340 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            | -17 500 € |             |           |                        | 42 500 €  |                        | 297 500 € |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 340 000 €                  |                           |           |                        |                          |                            | 0 €       |             |           | 42 500 €               | 42 500 €  | 297 500 €              | 297 500 € |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
| LABEX IRON<br>"Innovative Radiopharmaceuticals in Oncology and Neurology"  | ANR                           |  | 2012  | 2020     | 340 000 €                      |                        | 340 000 €                 | Fonctionnement |                            | 9 561 €                   |           |                        |                          |                            | 42 500 €  | 6 725 €     |           | 42 500 €               |           | 248 214 €              |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 340 000 €                  |                           | 9 561 €   |                        | 19 059 €                 |                            | -9 500 €  |             | 6 725 €   |                        | 42 500 €  |                        | 248 214 € |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 340 000 €                  | 9 561 €                   | 9 561 €   |                        | 19 059 €                 |                            | 33 000 €  | 6 725 €     | 6 725 €   | 42 500 €               | 42 500 €  | 248 214 €              | 248 214 € |                        |           |                        |          |                        |          |                        |  |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre)   | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           | BUDGET 2013            |                          | BUDGET 2014                |           | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|--|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |           | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          | Charges                | Produits |
| DIESALG  | ANR                           |  | 2012  | 2015     | 338 600 €                      |                        | 338 600 €                 | Investissement | 33 757 €                   |                           | 3 757 €   |                        | 9 567 €                  | 30 000 €                   | 30 000 €  | 16 676 €               | 16 676 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 152 197 €                  | 70 803 €                  | 36 122 €  | 27 525 €               | 57 283 €                 | 116 515 €                  | 60 000 €  | 54 952 €               | 15 000 €  | 27 844 €               | 11 778 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 152 646 €                  |                           | 28 893 €  |                        | 27 730 €                 |                            | 56 515 €  |                        | 39 952 €  |                        | 16 066 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 338 600 €                  | 70 803 €                  | 68 772 €  | 27 525 €               | 94 580 €                 | 146 515 €                  | 146 515 € | 71 628 €               | 71 628 €  | 27 844 €               | 27 844 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| COLLECTE DE DONNÉES DANS LE SECTEUR DE L'AQUACULTURE   | Etat                          |  | 2011  | 2014     | 318 949 €                      |                        | 318 949 €                 | Fonctionnement | 318 949 €                  | 171 563 €                 | 171 563 € |                        | 56 947 €                 | 90 817 €                   | 90 817 €  | 56 569 €               | 56 569 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 318 949 €                  | 171 563 €                 | 171 563 € |                        | 56 947 €                 | 90 817 €                   | 90 817 €  | 56 569 €               | 56 569 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| DOCTORANTS ASSOCIATIONS 2013   | Divers                        | Fondation et association (Progreffe, LNCC, ARC...) | 2013  | 2016     | 317 930 €                      |                        | 317 930 €                 | Fonctionnement |                            |                           |           |                        |                          | 47 716 €                   |           | 204 322 €              |           | 56 688 €               |          | 9 194 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Divers                        | Fondation et association (Progreffe, LNCC, ARC...) | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 317 930 €                  |                           |           |                        |                          |                            | 47 716 €  |                        | 204 322 € |                        | 56 688 € |                        | 9 194 €  |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 317 930 €                  |                           |           |                        |                          | 47 716 €                   | 47 716 €  | 204 322 €              | 204 322 € | 56 688 €               | 56 688 € | 9 194 €                | 9 194 €  |                        |          |                        |          |                        |          |
| PROJET DÉPART  | Région                        |  | 2009  | 2014     | 303 480 €                      | 54 €                   | 303 534 €                 | Fonctionnement | 171 934 €                  | 105 064 €                 | 64 734 €  | 545 €                  | 14 072 €                 | 59 341 €                   | 18 930 €  | 78 901 €               | 73 871 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Région                        |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 600 €                  |                           | 91 083 €  |                        | 25 910 €                 |                            | 49 341 €  |                        | 5 030 €   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 303 534 €                  | 105 064 €                 | 155 817 € | 545 €                  | 39 982 €                 | 59 341 €                   | 68 271 €  | 78 901 €               | 78 901 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| PROJET GLYCONET  | Région                        |  | 2011  | 2016     | 300 200 €                      |                        | 300 200 €                 | Fonctionnement | 254 600 €                  | 65 646 €                  | 54 262 €  | 27 €                   | 16 247 €                 | 15 500 €                   | 34 210 €  | 113 999 €              | 113 999 € | 49 602 €               | 49 602 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Région                        |  | 2011  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 45 600 €                   |                           | 11 357 €  |                        | 32 697 €                 |                            | 36 743 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 300 200 €                  | 65 646 €                  | 65 619 €  | 27 €                   | 48 945 €                 | 15 500 €                   | 70 953 €  | 113 999 €              | 113 999 € | 49 602 €               | 49 602 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| COST   | European Science Fondation    |  | 2009  | 2015     | 296 760 €                      |                        | 296 760 €                 | Fonctionnement | 289 391 €                  | 167 071 €                 | 188 563 € |                        | 61 597 €                 | 156 616 €                  | 150 220 € |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | European Science Fondation    |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 7 369 €                    |                           | 7 369 €   |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 296 760 €                  | 167 071 €                 | 195 932 € |                        | 61 597 €                 | 156 616 €                  | 150 220 € |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| SUBVENTION PAYS DE LA LOIRE - D. JACQUEMIN   | Région                        |  | 2010  | 2015     | 292 160 €                      |                        | 292 160 €                 | Investissement | 121 975 €                  | 98 760 €                  | 98 760 €  |                        | 2 000 €                  | 0 €                        | -8 000 €  | 8 000 €                | 8 000 €   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Région                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 38 585 €                   | 63 176 €                  | 20 040 €  | 1 190 €                | 12 652 €                 | 89 198 €                   | 36 327 €  | 25 348 €               | 4 000 €   | 14 486 €               | 4 042 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Region                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 600 €                  |                           | 43 136 €  |                        | 31 854 €                 |                            | 52 871 €  |                        | 21 348 €  |                        | 10 444 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 292 160 €                  | 161 936 €                 | 161 936 € | 1 190 €                | 46 506 €                 | 89 198 €                   | 81 198 €  | 33 348 €               | 33 348 €  | 14 486 €               | 14 486 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| PROJET EXCAT 3<br>"Exploration de la chimie de At(III) en solution. Vers de nouvelles voies de marquage pour la médecine nucléaire." | ANR                           |  | 2011  | 2014     | 274 578 €                      | 49 €                   | 274 627 €                 | Fonctionnement | 120 225 €                  | 123 934 €                 | 24 303 €  | 5 940 €                | 2 527 €                  | 50 000 €                   | 42 993 €  | 57 700 €               | 57 700 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | ANR                           |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 154 402 €                  |                           | 93 691 €  |                        | 24 532 €                 |                            | 50 000 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 274 627 €                  | 123 934 €                 | 117 994 € | 5 940 €                | 27 058 €                 | 50 000 €                   | 92 993 €  | 57 700 €               | 57 700 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| PROJET COMPOFAST   | ADEME                         | Versement par l'Université de haute Alsace         | 2013  | 2018     | 271 097 €                      |                        | 271 097 €                 | Investissement | 54 913 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           | 10 000 €               | 10 000 €  | 25 000 €               | 25 000 € | 19 913 €               | 19 913 € |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | ADEME                         | Versement par l'Université de Haute Alsace         | 2013  | 2018     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 33 399 €                   |                           |           |                        |                          | 10 000 €                   | 10 000 €  | 10 000 €               | 10 000 €  | 69 095 €               | 23 399 € | 45 696 €               |          | 45 696 €               |          | 45 697 €               |          |                        |          |
|  | ADEME                         | Versement par l'Université de Haute Alsace         | 2013  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 182 785 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           |                        |           | 45 696 €               |          | 45 696 €               |          | 45 696 €               |          | 45 697 €               | 45 697 € |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 271 097 €                  |                           |           |                        |                          | 10 000 €                   | 10 000 €  | 20 000 €               | 20 000 €  | 94 095 €               | 94 095 € | 65 609 €               | 65 609 € | 45 696 €               | 45 697 € | 45 697 €               |          |                        |          |
| PROJET NEVEX "Next Video Experience" (IVC)   | Oseo                          |  | 2011  | 2015     | 271 000 €                      |                        | 271 000 €                 | Investissement | 6 000 €                    |                           |           |                        | 30 787 €                 | 3 000 €                    | 3 000 €   | 6 000 €                | 6 000 €   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 98 348 €                   | 14 829 €                  |           | 14 829 €               |                          | 10 000 €                   | 10 000 €  | 185 064 €              | 83 519 €  | 34 320 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 166 652 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           |                        | 101 545 € |                        | 34 320 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 271 000 €                  | 14 829 €                  |           | 14 829 €               | 30 787 €                 | 13 000 €                   | 13 000 €  | 191 064 €              | 191 064 € | 34 320 €               | 34 320 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| PROJET DISKOMICE - P10F GRANT AGREEMENT 2011-300388  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2015     | 268 556 €                      |                        | 268 556 €                 | Fonctionnement | 55 546 €                   | 25 353 €                  | 25 353 €  |                        |                          |                            |           | 6 442 €                | 6 442 €   | 23 751 €               | 23 751 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 26 746 €                   | 17 536 €                  | 2 836 €   |                        | 4 964 €                  | 67 369 €                   | 8 509 €   | 71 003 €               | 8 915 €   | 57 101 €               | 6 485 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 186 264 €                  |                           | 14 700 €  |                        | 29 431 €                 |                            | 58 860 €  |                        | 62 088 €  |                        | 50 616 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 268 556 €                  | 42 889 €                  | 42 889 €  |                        | 34 395 €                 | 67 369 €                   | 67 369 €  | 77 445 €               | 77 445 €  | 80 852 €               | 80 852 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| "ARCHEOLOGIE FLUVIALE"   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2011  | 2014     | 264 274 €                      |                        | 264 274 €                 | Fonctionnement | 117 788 €                  | 161 339 €                 | 161 339 € |                        | 48 589 €                 | 92 889 €                   | 92 889 €  | 40 000 €               | 40 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Région                        |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 19 638 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Etat                          |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 74 862 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Département                   |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 19 637 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Communes                      |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 19 637 €                   |                           |           |                        |                          |                            |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 12 712 €                   |                           |           |                        | 7 515 €                  | 10 046 €                   | 10 046 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| Sous-total Fonctionnement  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 251 562 €                  | 161 339 €                 | 161 339 € |                        | 48 589 €                 | 102 935 €                  | 92 889 €  | 40 000 €               | 40 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
| Sous-total Personnel   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 12 712 €                   |                           |           |                        | 7 515 €                  |                            | 10 046 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 264 274 €                  | 161 339 €                 | 161 339 € |                        | 56 103 €                 | 102 935 €                  | 102 935 € | 40 000 €               | 40 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre)    | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           |                        |                          | BUDGET 2013                |           | BUDGET 2014 |           | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |  |
|--|-------------------------------|---|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------|-------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|----------|------------------------|--|
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |           | Produits    | Charges   | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         | Charges                | Produits | Charges                |  |
| Fondation technique innovante en santé Axe 1   | Fondation                     |   | 2012  | 2014     | 262 058 €                      |                        | 262 058 €                 | Fonctionnement | 199 005 €                  | 89 066 €                  | 89 066 €  |                        | 37 986 €                 | 60 000 €                   | 60 000 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| Techniques innovantes d'enseignement en santé axe 2  | Fondation                     |   | 2012  | 2014     |                                | Fonctionnement         |                           | 46 548 €       |                            |                           |           |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| Techniques innovantes d'enseignement en santé axe 3  | Fondation                     |   | 2012  | 2014     |                                | Fonctionnement         |                           | 16 505 €       |                            |                           |           |                        |                          | 700 €                      | 700 €     |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 262 058 €                  | 89 066 €                  | 89 066 €  |                        | 37 986 €                 | 60 700 €                   | 60 700 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| GEOPAL   | Union Européenne (dont FEDER) |   | 2010  | 2014     | 260 649 €                      |                        | 260 649 €                 | Fonctionnement | 260 649 €                  | 136 256 €                 | 136 256 € |                        |                          | 35 000 €                   | 94 393 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 260 649 €                  | 136 256 €                 | 136 256 € |                        |                          | 35 000 €                   | 94 393 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| ANR - ECOTECH  | ANR                           |   | 2011  | 2014     | 259 453 €                      |                        | 259 453 €                 | Investissement | 36 304 €                   | 35 615 €                  | 35 576 €  |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2011  | 2014     |                                | Fonctionnement         |                           | 75 549 €       | 118 618 €                  | 27 808 €                  | 7 931 €   | 24 232 €               | 82 423 €                 | 31 489 €                   | 22 109 €  | 8 321 €     |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2011  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 147 600 €      |                            | 82 878 €                  |           | 29 710 €               |                          | 50 934 €                   |           | 13 788 €    |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 259 453 €                  | 154 233 €                 | 146 262 € | 7 931 €                | 53 943 €                 | 82 423 €                   | 82 423 €  | 22 109 €    | 22 109 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| ACCLIPHOT (GEPEA -REA)   | Union Européenne (dont FEDER) |   | 2012  | 2016     | 255 149 €                      |                        | 255 149 €                 | Fonctionnement | 122 795 €                  | 1 538 €                   | 1 538 €   |                        | 12 288 €                 | 32 355 €                   | 25 269 €  | 80 664 €    | 36 000 €  | 80 508 €               | 36 000 €  | 60 084 €               | 23 988 € |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |   | 2012  | 2016     |                                | Personnel              |                           | 132 354 €      |                            |                           |           |                        |                          | 7 086 €                    |           | 44 664 €    |           | 44 508 €               |           | 36 096 €               |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 255 149 €                  | 1 538 €                   | 1 538 €   |                        | 12 288 €                 | 32 355 €                   | 32 355 €  | 80 664 €    | 80 664 €  | 80 508 €               | 80 508 €  | 60 084 €               | 60 084 € |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET D'INSTITUT HOSPITALO-UNIVERSITAIRES CESTI   | Etat                          |   | 2012  | 2015     | 254 409 €                      |                        | 254 409 €                 | Personnel      | 84 803 €                   |                           |           |                        | 14 355 €                 | 5 774 €                    | 5 774 €   | 28 650 €    | 28 650 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Etat                          |   | 2012  | 2015     |                                | Personnel              |                           | 84 803 €       |                            |                           |           |                        | 14 172 €                 | 5 467 €                    | 5 467 €   | 28 343 €    | 28 343 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Etat                          |   | 2012  | 2015     |                                | Personnel              |                           | 84 803 €       |                            |                           |           |                        |                          |                            |           | 28 343 €    | 28 343 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 254 409 €                  |                           |           |                        | 28 527 €                 | 11 241 €                   | 11 241 €  | 85 336 €    | 85 336 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| TESAMI   | ANR                           |   | 2013  | 2017     | 254 328 €                      |                        | 254 328 €                 | Fonctionnement | 160 320 €                  |                           |           |                        | 2 288 €                  |                            | 17 000 €  | 122 996 €   | 77 000 €  | 92 004 €               | 45 000 €  | 22 328 €               | 21 320 € |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2013  | 2017     |                                | Personnel              |                           | 94 008 €       |                            |                           |           |                        |                          |                            |           | 45 996 €    |           | 47 004 €               |           | 1 008 €                |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 254 328 €                  |                           |           |                        | 2 288 €                  |                            | 17 000 €  | 122 996 €   | 122 996 € | 92 004 €               | 92 004 €  | 22 328 €               | 22 328 € |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| Post Doctorants Région 2012/2014   | Région                        |   | 2012  | 2014     | 244 994 €                      |                        | 244 994 €                 | Fonctionnement |                            | 9 120 €                   |           |                        |                          | 154 164 €                  |           | 81 710 €    |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |   | 2012  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 244 994 €      |                            | 9 120 €                   |           | 62 684 €               |                          | 154 164 €                  |           | 81 710 €    |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 244 994 €                  | 9 120 €                   | 9 120 €   |                        | 62 684 €                 | 154 164 €                  | 154 164 € | 81 710 €    | 81 710 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| ALCOH2<br>"Optimisations génétiques, métaboliques et procédé de la photobioproduction d'hydrogène par la microalgue verte Chlamydomonas reinhardtii"                     | ANR                           |   | 2011  | 2014     | 241 946 €                      |                        | 241 946 €                 | Investissement | 1 605 €                    |                           | 1 605 €   |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2011  | 2014     |                                | Fonctionnement         |                           | 141 701 €      | 115 104 €                  | 75 784 €                  | 32 255 €  | 34 588 €               | 56 900 €                 | 36 000 €                   | 21 070 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2011  | 2015     |                                | Personnel              |                           | 98 640 €       |                            | 22 528 €                  |           | 32 301 €               |                          | 52 705 €                   |           | 21 070 €    |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 241 946 €                  | 115 104 €                 | 99 917 €  | 32 255 €               | 66 889 €                 | 56 900 €                   | 88 705 €  | 21 070 €    | 21 070 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET QUANTUM<br>"Analyse Quantitative Ultrarapide par RMN 2D pour l'élucidation de métabolismes complexes"   | ANR                           |   | 2011  | 2014     | 240 000 €                      |                        | 240 000 €                 | Fonctionnement | 154 788 €                  | 131 484 €                 | 52 738 €  | 22 203 €               | 1 173 €                  | 64 737 €                   | 8 593 €   | 68 185 €    | 58 185 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2011  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 85 212 €       |                            | 56 543 €                  |           | 16 534 €               |                          | 31 737 €                   |           | 10 000 €    |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 240 000 €                  | 131 484 €                 | 109 282 € | 22 203 €               | 17 707 €                 | 64 737 €                   | 40 330 €  | 68 185 €    | 68 185 €  |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| LABEX COMINLABS  | ANR                           | Reversement par l'Université Européenne de Bretagne | 2013  | 2016     | 239 631 €                      |                        | 239 631 €                 | Fonctionnement | 72 631 €                   |                           |           |                        |                          |                            | 7 000 €   | 91 915 €    | 38 000 €  | 122 716 €              | 27 631 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           | Reversement par l'Université Européenne de Bretagne | 2013  | 2016     |                                | Personnel              |                           | 167 000 €      |                            |                           |           |                        |                          | 18 000 €                   |           | 53 915 €    |           | 95 085 €               |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 239 631 €                  |                           |           |                        |                          |                            | 25 000 €  | 91 915 €    | 91 915 €  | 122 716 €              | 122 716 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET ISOTO-POL<br>"Modélisation des effets isotopiques mesurés par RMN quantitative au cours du suivi de la contamination d'un sol par un polluant issu de carburants" | ANR                           |   | 2012  | 2015     | 238 150 €                      |                        | 238 150 €                 | Investissement | 35 000 €                   | 31 440 €                  | 29 586 €  |                        |                          | 20 000 €                   | 20 000 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2012  | 2015     |                                | Fonctionnement         |                           | 117 110 €      | 31 108 €                   | 21 812 €                  | 2 188 €   | 10 125 €               | 4 666 €                  | -30 003 €                  | 94 344 €  | 66 000 €    | 43 449 €  | 21 527 €               |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2012  | 2015     |                                | Personnel              |                           |                |                            | 7 109 €                   |           | 16 534 €               |                          | 49 666 €                   |           |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |   | 2012  | 2015     |                                | Personnel              |                           | 86 040 €       |                            |                           |           |                        |                          |                            |           | 28 344 €    |           | 21 922 €               |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 238 150 €                  | 62 548 €                  | 58 506 €  | 2 188 €                | 26 658 €                 | 24 666 €                   | 39 663 €  | 94 344 €    | 94 344 €  | 43 449 €               | 43 449 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| REDON<br>Soutien à l'équipe "Variation génétique et mort subite cardiaque"   | Région                        |   | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 150 000 €                  | 125 907 €                 | 63 590 €  |                        | 47 632 €                 | 77 733 €                   | 48 241 €  | 23 010 €    | 23 010 €  | 3 081 €                | 3 081 €   |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |   | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 65 950 €  |                        | 14 247 €                 |                            | 41 251 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 236 000 €                  | 125 907 €                 | 129 540 € |                        | 61 879 €                 | 77 733 €                   | 89 492 €  | 23 010 €    | 23 010 €  | 3 081 €                | 3 081 €   |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET ACCEA<br>"Amélioration des conductivités des composites pour équipements aéronautiques"   | BpIFrance (ex. Oseo)          | FUI   | 2013  | 2017     | 232 110 €                      |                        | 232 110 €                 | Fonctionnement | 110 310 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           | 50 000 €    | 50 000 €  | 60 703 €               | 20 103 €  | 60 703 €               | 20 103 € | 60 704 €               | 20 104 € |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | BpIFrance (ex. Oseo)          | FUI   | 2013  | 2017     |                                | Personnel              |                           | 121 800 €      |                            |                           |           |                        |                          |                            |           |             |           |                        | 40 600 €  |                        | 40 600 € |                        | 40 600 € |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 232 110 €                  |                           |           |                        |                          |                            |           | 50 000 €    | 50 000 €  | 60 703 €               | 60 703 €  | 60 703 €               | 60 703 € | 60 704 €               | 60 704 € |                        |         |                        |          |                        |  |
| ACCUEIL FAKOURY<br>Soutien à l'équipe "Complément, VEGF et maladies rénales"   | Région                        |   | 2010  | 2014     | 225 000 €                      |                        | 225 000 €                 | Fonctionnement | 80 567 €                   | 66 277 €                  | 74 057 €  |                        |                          | 6 510 €                    | 6 510 €   |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| ACCUEIL FAKOURY<br>Soutien à l'équipe "Complément, VEGF et maladies rénales"   | Région                        |   | 2010  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 68 430 €       | 3 024 €                    | 68 430 €                  |           |                        |                          |                            |           |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| DOCTOURENTIERRENEY (FAKOURY)<br>"Interactions entre le VEGF et le système du complément dans la cellule endothéliale et le système"                                      | Région                        |   | 2010  | 2014     |                                | Personnel              |                           | 76 003 €       | 54 530 €                   | 54 530 €                  |           | 14 466 €               | 21 699 €                 | 21 699 €                   |           |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| Sous-total Fonctionnement  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 80 567 €                   | 123 831 €                 | 74 057 €  |                        |                          | 28 209 €                   | 6 510 €   |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
| Sous-total Personnel   |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 144 433 €                  |                           | 122 961 € |                        | 14 466 €                 |                            | 21 699 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |   |   |          |                                |                        |                           |                | 225 000 €                  | 123 831 €                 | 197 017 € |                        | 14 466 €                 | 28 209 €                   | 28 209 €  |             |           |                        |           |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |                        |  |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre)                                | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           |                        |                          | BUDGET 2013 |           | BUDGET 2014                |          | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |         | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|--|-------------------------------|---|---|----------|-----------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|-------------|-----------|----------------------------|----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|----------|
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits    | Charges   | Budget Initial             |          | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          |             |           | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         | Charges                | Produits |
| PROJET 2DPAP<br>"Pour une optimisation dela prise en charge de la symptomatologie dépressive :<br>caractérisation de la dynamique psychologique et effet de l'activité physique" | Région                        |   | 2009  | 2014     | 222 524 €                   |                        | 222 524 €                 | Investissement | 1 458 €                    |                           |           |                        | 1 458 €                  | 1 458 €     |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                        |   | 2009  | 2014     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 60 799 €                   | 157 670 €                 | 47 256 €  | 264 €                  | 3 813 €                  | 40 800 €    | 12 000 €  | 21 317 €                   |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                        |   | 2009  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 160 267 €                  |                           | 110 150 € |                        | 16 531 €                 |             | 28 800 €  |                            | 21 317 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 222 524 €                  | 157 670 €                 | 157 407 € | 264 €                  | 21 802 €                 | 42 258 €    | 42 258 €  | 21 317 €                   | 21 317 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| MOULINNOV (EMMgem)   | FUI                           |   | 2013  | 2016     | 219 633 €                   |                        | 219 633 €                 | Investissement |                            |                           |           |                        | 9 590 €                  | 9 590 €     |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | FUI                           |   | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 219 633 €                  |                           |           |                        | 1 100 €                  | 45 310 €    | 45 310 €  | 54 900 €                   | 54 900 € | 54 900 €               | 54 900 €  | 54 933 €               | 54 933 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 219 633 €                  |                           |           |                        | 10 690 €                 | 54 900 €    | 54 900 €  | 54 900 €                   | 54 900 € | 54 900 €               | 54 900 €  | 54 933 €               | 54 933 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET COMETE  | Etat                          | Institut de Recherche Jules Verne -<br>Fondation de Coopération<br>Scientifique | 2013  | 2016     | 219 056 €                   |                        | 219 056 €                 | Fonctionnement | 86 396 €                   |                           |           |                        |                          |             |           | 76 856 €                   | 29 000 € | 76 554 €               | 28 698 €  | 65 646 €               | 28 698 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Etat                          | Institut de Recherche Jules Verne -<br>Fondation de Coopération<br>Scientifique | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 132 660 €                  |                           |           |                        |                          |             |           | 47 856 €                   |          | 47 856 €               |           | 36 948 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 219 056 €                  |                           |           |                        |                          |             | 76 856 €  | 76 856 €                   | 76 554 € | 76 554 €               | 65 646 €  | 65 646 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| CELLULE VALORISATION FONCTIONNEMENT  | Union Européenne (dont FEDER) |   | 2011  | 2014     | 216 984 €                   |                        | 216 984 €                 | Fonctionnement | 216 984 €                  | 234 453 €                 | 234 453 € |                        | 4 598 €                  |             |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |   | 2011  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      |                            |                           |           |                        | 11 212 €                 | 11 202 €    |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 216 984 €                  | 234 453 €                 | 234 453 € |                        | 15 810 €                 |             | 11 202 €  |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| PRIAM  | ANR                           |   | 2013  | 2014     | 215 070 €                   |                        | 215 070 €                 | Investissement | 50 000 €                   |                           |           |                        |                          |             | 50 000 €  | 50 000 €                   |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                           |   | 2013  | 2014     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 101 270 €                  |                           |           |                        |                          | -26 280 €   |           | 44 779 €                   | 19 219 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                           |   | 2013  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 63 800 €                   |                           |           |                        |                          | -26 280 €   |           | 25 560 €                   |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 215 070 €                  |                           |           |                        |                          | -26 280 €   | -26 280 € | 94 779 €                   | 94 779 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET AUTOMED<br>"Automédication choisie ou suble"  | ANR                           |   | 2013  | 2016     | 212 720 €                   |                        | 212 720 €                 | Investissement | 8 000 €                    |                           |           |                        | 8 000 €                  | 8 000 €     |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                           |   | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 128 720 €                  |                           |           | 4 497 €                | 44 304 €                 | 35 816 €    | 73 800 €  | 35 000 €                   | 50 000 € | 35 000 €               | 36 616 €  | 22 904 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                           |   | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 76 000 €                   |                           |           |                        | 8 488 €                  |             | 38 800 €  |                            | 15 000 € |                        | 13 712 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 212 720 €                  |                           |           |                        | 4 497 €                  | 52 304 €    | 52 304 €  | 73 800 €                   | 73 800 € | 50 000 €               | 50 000 €  | 36 616 €               | 36 616 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| OBSERVATOIRE DU LITTORAL DE MONTS  | Communes                      |   | 2009  | 2014     | 211 891 €                   |                        | 211 891 €                 | Investissement | 47 472 €                   |                           | 17 737 €  |                        | 29 735 €                 | 32 000 €    | 32 000 €  |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Communes                      |   | 2009  | 2014     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 90 896 €                   | 55 342 €                  | 27 744 €  |                        | 19 795 €                 | 98 783 €    | 52 854 €  | 12 078 €                   | 9 623 €  |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Communes                      |   | 2009  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 73 523 €                   |                           | 31 176 €  |                        | 29 963 €                 |             | 45 929 €  |                            | 2 455 €  |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 211 891 €                  | 55 342 €                  | 76 656 €  |                        | 79 493 €                 | 130 783 €   | 130 783 € | 12 078 €                   | 12 078 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET HYCAR<br>"Hydrogels nano-renforcés pour l'ingénierie tissulaire et la médecine régénérative<br>du cartilage"  | ANR                           |   | 2012  | 2015     | 206 321 €                   |                        | 206 321 €                 | Investissement |                            |                           |           |                        |                          |             |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                           |   | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 78 161 €                   | 9 739 €                   | 3 863 €   |                        | 10 950 €                 | 75 620 €    | 20 000 €  | 77 240 €                   | 20 000 € | 43 722 €               | 34 298 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                           |   | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 128 160 €                  |                           | 5 876 €   |                        | 26 995 €                 |             | 55 620 €  |                            | 57 240 € |                        | 9 424 €   |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 206 321 €                  | 9 739 €                   | 9 739 €   |                        | 37 944 €                 | 75 620 €    | 75 620 €  | 77 240 €                   | 77 240 € | 43 722 €               | 43 722 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Union Européenne (dont FEDER) | REA   | 2013  | 2015     | 202 405 €                   |                        | 202 405 €                 | Fonctionnement | 66 568 €                   |                           |           |                        |                          | 26 952 €    | 4 644 €   | 86 276 €                   | 19 352 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Union Européenne (dont FEDER) | REA   | 2013  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 135 837 €                  |                           |           |                        |                          |             | 22 640 €  |                            | 66 924 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 202 405 €                  |                           |           |                        |                          | 26 952 €    | 86 276 €  | 86 276 €                   |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| CHIMIMAR (CHIMIODIVERSITE DES MICROORGANISMES MARINS LITTORAUX)  | Région                        |   | 2011  | 2016     | 200 000 €                   |                        | 200 000 €                 | Investissement | 14 200 €                   | 4 800 €                   | 2 654 €   |                        |                          |             |           |                            |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                        |   | 2011  | 2016     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 94 600 €                   | 68 907 €                  | 43 827 €  | 599 €                  | 4 380 €                  | 76 763 €    | 31 427 €  | 18 924 €                   |          | 19 936 €               | 19 936 €  | 19 936 €               | 19 936 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                        |   | 2011  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 91 200 €                   |                           | 26 452 €  |                        | 22 709 €                 |             | 45 336 €  |                            | 18 924 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 200 000 €                  | 73 707 €                  | 72 933 €  | 599 €                  | 27 089 €                 | 76 763 €    | 76 763 €  | 18 924 €                   | 18 924 € | 19 936 €               | 19 936 €  | 19 936 €               | 19 936 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET EXPLORNOVA<br>"Epistémologie des Sciences et Techniques de l'Exploration Spatiale - Innovation<br>technologique et Valorisation culturelle)                               | Région                        |   | 2012  | 2017     | 200 000 €                   |                        | 200 000 €                 | Fonctionnement | 182 000 €                  |                           |           |                        | 34 607 €                 | 48 590 €    |           | 84 226 €                   | 84 226 € | 67 184 €               | 49 184 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   | 2012  | 2017     |                             |                        |                           | Personnel      | 18 000 €                   |                           |           |                        |                          |             |           |                            | 18 000 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                |                            |                           |           | 200 000 €              |                          |             |           | 34 607 €                   | 48 590 € |                        | 84 226 €  | 84 226 €               | 67 184 € | 67 184 €               |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET S13M<br>"STRATEGIES D'IDENTIFICATION DE META-MODELE"  | Région                        |   | 2012  | 2016     | 200 000 €                   |                        | 200 000 €                 | Fonctionnement | 22 800 €                   | 4 820 €                   |           |                        | 2 422 €                  | 49 600 €    |           | 34 800 €                   | 6 000 €  | 105 980 €              | 6 000 €   | 4 800 €                | 4 800 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                        |   | 2012  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 177 200 €                  |                           | 4 820 €   |                        | 16 564 €                 |             |           |                            | 28 800 € |                        | 99 980 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 200 000 €                  | 4 820 €                   | 4 820 €   |                        | 18 987 €                 | 49 600 €    |           | 34 800 €                   | 34 800 € | 105 980 €              | 105 980 € | 4 800 €                | 4 800 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
| Doctorants Région 2012/2015  | Région                        |   | 2012  | 2015     | 198 963 €                   |                        | 198 963 €                 | Fonctionnement |                            | 20 490 €                  |           |                        |                          | 85 850 €    |           | 73 835 €                   |          | 18 788 €               |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                        |   | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 198 963 €                  |                           | 20 490 €  |                        | 30 757 €                 | 85 850 €    |           |                            | 73 835 € |                        | 18 788 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                               |   |   |          |                             |                        |                           |                | 198 963 €                  | 20 490 €                  | 20 490 €  |                        | 30 757 €                 | 85 850 €    | 85 850 €  | 73 835 €                   | 73 835 € | 18 788 €               | 18 788 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |          |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        | BUDGET 2013              |                            |           | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel) |           | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |         | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |  |
|--|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------|-------------|----------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|----------|------------------------|--|
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget Initial             |           | Produits    | Charges  | Produits               | Charges   | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  |             |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         | Charges                | Produits | Charges                |  |
| PROJET HEPAVAC<br>"Développement pré clinique d'un candidat vaccin à ADN pour le traitement du<br>carcinome hépatocellulaire"                          | Oseo                          |  | 2011  | 2015     | 196 929 €                      |                        | 196 929 €                 | Investissement | 3 981 €                    |                           | 3 981 €  |                        |                          |                            |           |             |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 100 827 €                  | 64 618 €                  | 64 498 € |                        | 34 415 €                 | 133 957 €                  | 94 900 €  | 75 011 €    | 30 000 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 92 121 €                   |                           | 3 148 €  |                        | 18 440 €                 |                            | -6 511 €  |             | 45 011 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 196 929 €                  | 64 618 €                  | 71 626 € |                        | 52 855 €                 | 133 957 €                  | 88 389 €  | 75 011 €    | 75 011 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET DENOTEIC  | Oseo                          |  | 2010  | 2015     | 195 875 €                      |                        | 195 875 €                 | Investissement | 25 688 €                   | 25 688 €                  | 4 726 €  |                        | 3 540 €                  | 20 962 €                   | 20 962 €  | 5 900 €     | 5 900 €  | 11 521 €               | 11 521 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 66 256 €                   | 56 790 €                  | 8 707 €  | 9 912 €                | 10 737 €                 | 25 527 €                   | 25 527 €  | 82 404 €    | 36 901 € | 20 257 €               |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Oseo                          |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 103 931 €                  |                           |          | 38 171 €               |                          |                            |           |             | 45 503 € | 20 257 €               |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 195 875 €                  | 82 477 €                  | 13 433 € | 48 083 €               | 14 278 €                 | 46 489 €                   | 46 488 €  | 88 304 €    | 88 304 € | 31 778 €               | 31 778 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET MATSYMAT<br>"Matériaux et symétries matérielles"  | Région                        |  | 2012  | 2016     | 194 600 €                      |                        | 194 600 €                 | Fonctionnement | 63 000 €                   |                           |          |                        | 3 303 €                  |                            | 16 000 €  | 19 000 €    | 19 000 € | 28 000 €               | 28 000 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          | 9 556 €                    | 28 464 €  |             | 59 667 € |                        | 33 913 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 600 €                  |                           |          |                        |                          |                            |           | 28 464 €    |          | 59 667 €               |           | 33 913 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 194 600 €                  |                           |          |                        | 3 303 €                  |                            | 25 556 €  | 47 464 €    | 47 464 € | 87 667 €               | 87 667 €  | 33 913 €               | 33 913 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET SMPHS / CONVENTION MARIE CURIE<br>(Post-doc)  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2015     | 194 047 €                      |                        | 194 047 €                 | Fonctionnement | 38 705 €                   |                           |          |                        |                          | 32 341 €                   | 6 451 €   | 97 023 €    | 19 352 € | 64 683 €               | 12 902 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 155 342 €                  |                           |          |                        |                          | 25 890 €                   |           | 77 671 €    |          | 51 781 €               |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 194 047 €                  |                           |          |                        |                          | 32 341 €                   | 32 341 €  | 97 023 €    | 97 023 € | 64 683 €               | 64 683 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET SAMOGWAS<br>"Modèles graphiques avancés pour les études d'association à l'échelle du génome"  | ANR                           |  | 2013  | 2016     | 192 585 €                      |                        | 192 585 €                 | Investissement | 13 800 €                   |                           |          |                        |                          |                            |           |             |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 42 773 €                   |                           |          |                        |                          | 3 000 €                    | 45 692 €  | 17 000 €    | 63 000 € | 15 000 €               | 59 093 €  | 7 773 €                |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 136 012 €                  |                           |          |                        |                          | 8 000 €                    |           | 28 692 €    |          | 48 000 €               |           | 51 320 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 192 585 €                  |                           |          |                        |                          |                            | 11 000 €  | 45 692 €    | 45 692 € | 63 000 €               | 63 000 €  | 59 093 €               | 59 093 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET ADC POLYNANO  | Région                        |  | 2013  | 2016     | 190 000 €                      |                        | 190 000 €                 | Investissement | 30 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 20 000 €  | 10 000 €    | 10 000 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 125 000 €                  |                           |          |                        |                          | 5 000 €                    | 50 000 €  | 50 000 €    | 64 000 € | 35 000 €               | 35 000 €  | 35 000 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 35 000 €                   |                           |          |                        |                          | 6 000 €                    |           |             |          | 29 000 €               |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 190 000 €                  |                           |          |                        |                          |                            | 31 000 €  | 60 000 €    | 60 000 € | 64 000 €               | 64 000 €  | 35 000 €               | 35 000 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| REAL2  | Région                        |  | 2010  | 2016     | 189 800 €                      |                        | 189 800 €                 | Fonctionnement | 98 600 €                   | 23 884 €                  | 21 626 € | 1 963 €                | 5 780 €                  | 54 639 €                   | 43 457 €  | 32 183 €    | 29 575 € | 15 050 €               | 15 050 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2010  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 91 200 €                   |                           | 296 €    |                        | 21 664 €                 |                            | 33 102 €  |             | 2 608 €  |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 189 800 €                  | 23 884 €                  | 21 922 € | 1 963 €                | 27 444 €                 | 54 639 €                   | 76 559 €  | 32 183 €    | 32 183 € | 15 050 €               | 15 050 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET MYCO-AFM  | Région                        |  | 2010  | 2015     | 188 200 €                      |                        | 188 200 €                 | Fonctionnement | 97 499 €                   | 95 461 €                  | 27 470 € |                        | 4 209 €                  | 30 750 €                   | 44 589 €  | 36 800 €    | 36 800 € | 5 350 €                | 5 350 €   |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 90 701 €                   |                           | 67 991 € |                        | 22 709 €                 |                            | 6 000 €   |             |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 188 200 €                  | 95 461 €                  | 95 461 € |                        | 26 919 €                 | 30 750 €                   | 50 589 €  | 36 800 €    | 36 800 € | 5 350 €                | 5 350 €   |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| Projet FEDER : Evaluation des propriétés mécaniques du muscle pour le suivi non<br>invasif de pathologies neuromusculaires et l'estimation de la force | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2014     | 185 146 €                      |                        | 185 146 €                 | Investissement | 73 543 €                   | 10 061 €                  | 10 061 € |                        | 20 571 €                 | 63 482 €                   | 63 482 €  | 31 600 €    | 31 600 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 23 565 €                   | 26 978 €                  | 12 219 € |                        | 6 908 €                  | 54 226 €                   | 11 345 €  | 30 400 €    |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 88 038 €                   |                           | 9 867 €  | 4 892 €                | 9 043 €                  |                            | 42 880 €  |             | 30 400 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 185 146 €                  | 37 039 €                  | 32 147 € | 4 892 €                | 36 523 €                 | 117 708 €                  | 117 707 € | 62 000 €    | 62 000 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET GEONUM  | ANR                           |  | 2013  | 2016     | 183 040 €                      |                        | 183 040 €                 | Fonctionnement | 84 564 €                   |                           |          |                        | 6 649 €                  |                            | 20 000 €  | 64 200 €    | 30 000 € | 52 000 €               | 22 000 €  | 38 840 €               | 4 564 €  |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 98 476 €                   |                           |          |                        |                          |                            |           | 34 200 €    |          | 30 000 €               |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 183 040 €                  |                           |          |                        | 6 649 €                  |                            | 20 000 €  | 64 200 €    | 64 200 € | 52 000 €               | 52 000 €  | 38 840 €               | 38 840 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| XPC (GEPEA)  | ANR                           |  | 2012  | 2016     | 180 102 €                      |                        | 180 102 €                 | Investissement | 10 024 €                   |                           |          |                        | 10 024 €                 | 10 024 €                   | 10 024 €  |             |          |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 63 030 €                   |                           | 5 947 €  | 7 109 €                | 16 431 €                 | 48 343 €                   | 20 000 €  | 59 432 €    | 15 000 € | 24 336 €               | 7 473 €   | 7 502 €                | 7 502 €  |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 107 048 €                  |                           | 7 109 €  |                        | 14 172 €                 |                            | 28 343 €  |             | 44 432 € |                        | 16 863 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 180 102 €                  |                           | 13 055 € | 7 109 €                | 40 627 €                 | 58 367 €                   | 58 367 €  | 59 432 €    | 59 432 € | 24 336 €               | 24 336 €  | 7 502 €                | 7 502 €  |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| NOUVELLE EQUIPE LINGAI LUO   | Région                        |  | 2013  | 2016     | 180 000 €                      |                        | 180 000 €                 | Fonctionnement | 48 400 €                   |                           |          |                        |                          | 7 500 €                    |           | 30 000 €    | 10 000 € | 75 000 €               | 19 200 €  | 75 000 €               | 19 200 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 600 €                  |                           |          |                        | 12 876 €                 |                            | 7 500 €   |             | 20 000 € |                        | 55 800 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 180 000 €                  |                           |          |                        | 12 876 €                 | 7 500 €                    | 7 500 €   | 30 000 €    | 30 000 € | 75 000 €               | 75 000 €  | 75 000 €               | 75 000 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| Accueil d'une nouvelle équipe de recherche<br>(Laboratoire de Planétologie de Ntes - UMR 6112)   | Région                        |  | 2012  | 2016     | 180 000 €                      |                        | 180 000 €                 | Investissement | 55 600 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 15 000 €  | 40 600 €    | 40 600 € |                        |           |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 33 200 €                   |                           |          |                        |                          | 5 000 €                    | 45 600 €  | 15 000 €    | 44 400 € | 13 200 €               | 14 400 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 91 200 €                   |                           |          |                        |                          | 15 000 €                   |           | 30 600 €    |          | 31 200 €               |           | 14 400 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 180 000 €                  |                           |          |                        |                          |                            | 35 000 €  | 86 200 €    | 86 200 € | 44 400 €               | 44 400 €  | 14 400 €               | 14 400 € |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
| PROJET DESCENT (LABEX COMINLABS)   | Autre Université et Institut  | Université Européenne de Bretagne                | 2013  | 2016     | 179 470 €                      |                        | 179 470 €                 | Fonctionnement | 44 470 €                   |                           |          |                        |                          |                            |           | 52 692 €    | 24 000 € | 126 778 €              | 20 470 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  | Autre Université et Institut  | Université Européenne de Bretagne                | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 135 000 €                  |                           |          |                        |                          |                            |           |             | 28 692 € |                        | 106 308 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 179 470 €                  |                           |          |                        |                          |                            |           | 52 692 €    | 52 692 € | 126 778 €              | 126 778 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |                        |  |

| Libellé de l'opération  | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           |                        | BUDGET 2013              |           | BUDGET 2014    |           | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |         |
|---|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|-----------|----------------|-----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 |           | Budget Initial |           | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          |           |                |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET NUCSAN   | Région                        |  | 2010  | 2015     | 178 922 €                      | 200 €                  | 179 122 €                 | Fonctionnement | 87 722 €                   | 95 953 €                  | 50 224 €  |                        | 5 805 €                  | 40 264 €  | 79 169 €       |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 91 400 €                   |                           | 45 729 €  |                        | 24 675 €                 |           | 4 000 €        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 179 122 €                 | 95 953 €  | 95 953 €               |                          | 30 479 €  | 40 264 €       | 83 169 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET ERASMUS MUNDUS PEACE   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2016     | 176 300 €                      |                        | 176 300 €                 | Fonctionnement | 174 379 €                  |                           |           |                        |                          | 3 000 €   | 3 000 €        | 70 435 €  | 68 514 €               | 51 433 € | 51 433 €               | 51 432 € | 51 432 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 1 921 €                    |                           |           |                        |                          |           |                | 1 921 €   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 176 300 €                 |           |                        |                          |           | 3 000 €        | 3 000 €   | 70 435 €               | 70 435 € | 51 433 €               | 51 433 € | 51 432 €               | 51 432 € |                        |         |                        |         |                        |         |
| NOUVELLES THÉMATIQUES P.MOLLI   | Région                        |  | 2011  | 2015     | 175 600 €                      |                        | 175 600 €                 | Investissement | 4 000 €                    |                           |           |                        |                          | 4 000 €   | 4 000 €        |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 40 000 €                   | 19 894 €                  | 12 770 €  |                        | 1 075 €                  | 58 236 €  |                | 60 942 €  | 6 000 €                | 32 528 € | 21 230 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 600 €                  |                           | 7 124 €   |                        | 34 005 €                 | 58 236 €  |                | 54 942 €  |                        | 11 298 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 175 600 €                 | 19 894 €  | 19 894 €               |                          | 35 080 €  | 62 236 €       | 62 236 €  | 60 942 €               | 60 942 € | 32 528 €               | 32 528 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| NVELLE THEMATIQUE CDH   | Région                        |  | 2010  | 2014     | 171 600 €                      |                        | 171 600 €                 | Fonctionnement | 19 959 €                   | 53 322 €                  | 17 110 €  | 86 €                   | 6 292 €                  | 64 172 €  | -5 450 €       | 57 505 €  | 8 213 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 151 641 €                  |                           | 38 177 €  |                        | 16 734 €                 |           | 64 172 €       |           | 49 292 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 171 600 €                 | 53 322 €  | 55 287 €               | 86 €                     | 23 027 €  | 64 172 €       | 58 722 €  | 57 505 €               | 57 505 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| SOUTIEN D'UNE NOUVELLE THEMATIQUE ET A L'ARRIVEE D'UN NOUVEAU CHERCHEUR (NICOT)<br>"Immunologie de la sclérose en plaques"            | Région                        |  | 2011  | 2016     | 171 572 €                      |                        | 171 572 €                 | Fonctionnement | 40 000 €                   | 99 604 €                  | 41 251 €  |                        |                          | 34 996 €  |                | 21 352 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2011  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 572 €                  |                           | 58 353 €  |                        | 20 831 €                 |           | 34 996 €       |           | 21 352 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 171 572 €                 | 99 604 €  | 99 604 €               |                          | 20 831 €  | 34 996 €       | 34 996 €  | 21 352 €               | 21 352 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET STIICPA  | Etat                          | ADEME  | 2013  | 2018     | 170 394 €                      |                        | 170 394 €                 | Investissement |                            |                           |           |                        | 9 590 €                  |           |                |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Etat                          | ADEME  | 2013  | 2018     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 76 398 €                   |                           |           |                        | 1 100 €                  | 12 000 €  | 12 000 €       | 43 334 €  | 14 990 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Etat                          | ADEME  | 2013  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 93 996 €                   |                           |           |                        |                          |           |                |           | 28 344 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 170 394 €                 |           |                        |                          | 10 690 €  | 12 000 €       | 12 000 €  | 43 334 €               | 43 334 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| POST DOCTORANTS ASSOCIATIONS  | Association                   |  | 2011  | 2014     | 168 975 €                      |                        | 168 975 €                 | Fonctionnement |                            | 124 899 €                 |           |                        |                          | 44 076 €  |                |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Association                   |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 168 975 €                  |                           | 99 258 €  | 25 641 €               |                          |           | 44 076 €       |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 168 975 €                 | 124 899 € | 99 258 €               | 25 641 €                 |           | 44 076 €       | 44 076 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET CSM (CONSTRUCTION D'UN MARQUEUR COMPOSITE DE SUBSTITUTION DE LA SURVIE A LONG TERME : APPLICATION A LA TRANSPLANTATION RENALE) | ANR                           |  | 2012  | 2015     | 168 897 €                      |                        | 168 897 €                 | Investissement | 20 000 €                   | 4 896 €                   | 4 896 €   |                        |                          |           |                | 13 000 €  | 13 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 53 146 €                   | 7 202 €                   | 7 202 €   |                        | 287 €                    | 7 000 €   | 7 000 €        | 4 638 €   | 4 638 €                | 13 944 € | 13 944 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            | 27 980 €                  |           |                        |                          | 47 757 €  |                | 33 634 €  |                        | 5 606 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 95 751 €                   |                           | 27 980 €  |                        | 31 099 €                 |           | 47 757 €       |           | 33 634 €               |          | 5 606 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 168 897 €                 |           | 40 078 €               | 40 078 €                 |           |                | 54 757 €  | 54 757 €               | 51 272 € | 51 272 €               | 19 550 € | 19 550 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| CONVENTION D'ASSOCIATION AVEC LA MSH PROGRAMME RELMIN   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2010  | 2015     | 168 300 €                      |                        | 168 300 €                 | Fonctionnement |                            | 94 151 €                  |           |                        |                          | 36 000 €  |                | 34 704 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 168 300 €                  |                           | 112 758 € |                        | 18 073 €                 |           | 36 000 €       |           | 34 704 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 168 300 €                 | 94 151 €  | 112 758 €              |                          | 18 073 €  | 36 000 €       | 36 000 €  | 34 704 €               | 34 704 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| Soutien poste stratégique FELPIN  | Région                        |  | 2012  | 2016     | 167 600 €                      |                        | 167 600 €                 | Fonctionnement | 36 000 €                   | 52 870 €                  | 1 063 €   |                        | 1 875 €                  | 35 386 €  | 11 119 €       | 34 344 €  | 6 000 €                | 27 881 € | 6 000 €                | 6 000 €  | 6 000 €                |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 600 €                  |                           | 51 807 €  |                        | 16 534 €                 |           | 35 386 €       |           | 28 344 €               |          | 21 881 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 167 600 €                 | 52 870 €  | 52 870 €               |                          | 18 409 €  | 35 386 €       | 46 505 €  | 34 344 €               | 34 344 € | 27 881 €               | 27 881 € | 6 000 €                | 6 000 €  |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET CATED  | Fondation                     | Fondation de projet Université Nantes            | 2013  | 2016     | 165 500 €                      |                        | 165 500 €                 | Investissement | 3 780 €                    |                           |           |                        |                          |           |                | 50 450 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Fondation                     | Fondation de projet Université Nantes            | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 29 970 €                   |                           |           |                        | 2 853 €                  |           |                |           | 2 750 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Fondation                     | Fondation de projet Université Nantes            | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 750 €                  |                           |           |                        |                          |           |                |           | 47 700 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 165 500 €                 |           |                        |                          | 2 853 €   |                |           | 50 450 €               | 50 450 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| SOUTIEN EQUIPE REMSIP<br>"Reconnaissance Moléculaire, Sucres et Ingénierie des Protéines"   | Région                        |  | 2012  | 2015     | 161 184 €                      |                        | 161 184 €                 | Investissement | 115 584 €                  |                           |           |                        | 102 092 €                |           | 77 056 €       |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            |                           |           |                        | 11 292 €                 |           | 38 528 €       |           |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            |                           |           |                        |                          |           | 34 200 €       |           | 11 400 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Région                        |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 45 600 €                   |                           |           |                        | 15 083 €                 |           |                |           | 11 400 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 161 184 €                 |           |                        |                          | 128 468 € |                | 149 784 € | 11 400 €               | 11 400 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| FEC4CLOUD<br>"Code correcteur par anticipation pour des architectures de stockage de type cloud"                                      | ANR                           |  | 2013  | 2014     | 159 952 €                      |                        | 159 952 €                 | Investissement | 18 110 €                   |                           |           |                        |                          | 18 110 €  |                | 18 110 €  | 18 110 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2013  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 62 642 €                   |                           |           |                        |                          | -26 544 € | 49 642 €       | 72 408 €  | 62 642 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2013  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 79 200 €                   |                           |           |                        |                          |           |                | 10 656 €  |                        | 9 766 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 159 952 €                 |           |                        |                          |           | -26 544 €      | 78 408 €  | 90 518 €               | 90 518 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET THERMITH<br>"TERMinologie et Indexation de Textes en sciences Humaines"  | ANR                           |  | 2012  | 2015     | 158 699 €                      |                        | 158 699 €                 | Fonctionnement | 72 699 €                   | 7 912 €                   | 803 €     |                        | 3 403 €                  | 52 636 €  | 25 000 €       | 59 258 €  | 38 000 €               | 66 529 € | 8 896 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 7 109 €   |                        |                          |           |                |           | 21 258 €               |          | 57 633 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 158 699 €                 | 7 912 €   | 7 912 €                |                          | 3 403 €   | 52 636 €       | 25 000 €  | 59 258 €               | 59 258 € | 66 529 €               | 66 529 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
| PROJET HYPEX<br>"Développement de méthodes de détection et de caractérisation d'effluents liquides"                                   | Etat                          |  | 2012  | 2015     | 158 080 €                      |                        | 158 080 €                 | Fonctionnement | 61 371 €                   |                           |           |                        | 3 544 €                  | 10 457 €  |                | 69 475 €  | 37 687 €               | 45 912 € | 13 227 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   | Etat                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 96 709 €                   |                           |           |                        | 21 246 €                 |           | 32 236 €       |           | 31 788 €               |          | 32 685 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 158 080 €                 |           |                        |                          | 24 791 €  |                | 42 693 €  | 69 475 €               | 69 475 € | 45 912 €               | 45 912 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |

| Libellé de l'opération   | Financier   | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant de<br>la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        | BUDGET 2013              |           | BUDGET 2014 |                            | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |         |
|--|-------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|-----------|-------------|----------------------------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits  | Charges     | Budget Initial             |                        | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          |           |             | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        | Charges |
| PROJET SUSTAINS<br>"Modélisation Urbaine par Systèmes Interactifs de Contraintes"                            | FUI         |  | 2011  | 2015     | 151 400 €                      |                        | 151 400 €                 | Fonctionnement | 20 044 €                   | 89 327 €                  | 9 897 €  | 9 139 €                |                          | 63 279 €  | -1 206 €    | 5 053 €                    |                        | 11 947 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | FUI         |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 131 356 €                  |                           | 70 291 € |                        |                          |           | 46 279 €    |                            | 5 053 €                |          | 11 947 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 151 400 €                  | 89 327 €                  | 80 187 € | 9 139 €                |                          | 63 279 €  | 45 073 €    | 5 053 €                    | 5 053 €                | 11 947 € | 11 947 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| SOUTIEN D'UNE NOUVELLE THEMATIQUE ET A L'ARRIVEE D'UN NOUVEAU CHERCHEUR<br>C. PECQUEUR                       | Région      |  | 2012  | 2017     | 151 000 €                      |                        | 151 000 €                 | Investissement | 50 000 €                   |                           |          |                        | 20 109 €                 |           |             |                            |                        | 25 000 € | 25 000 €               | 25 000 € | 25 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          | 14 829 €  | 15 000 €    | 28 464 €                   |                        | 26 354 € |                        | 26 354 € |                        | 26 354 € |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 7 109 €  |                        | 14 263 €                 |           | -171 €      |                            | 28 464 €               |          | 26 354 €               |          | 26 354 €               |          | 26 354 €               |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 151 000 €                  |                           | 7 109 €  |                        | 34 372 €                 | 14 829 €  | 14 829 €    | 28 464 €                   | 28 464 €               | 51 354 € | 51 354 €               | 51 354 € | 51 354 €               | 26 354 € | 26 354 €               |          |                        |          |                        |         |
| NOUVELLE THEMATIQUE, ARRIVEE D'UN CHERCHEUR PH. LESCLOUS   | Région      |  | 2012  | 2016     | 151 000 €                      |                        | 151 000 €                 | Fonctionnement | 65 000 €                   | 7 832 €                   | 708 €    |                        | 18 059 €                 | 63 344 €  | 35 000 €    | 53 344 €                   | 25 000 €               | 26 480 € | 4 292 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 7 124 €  |                        | 14 172 €                 |           | 28 344 €    |                            | 28 344 €               |          | 22 188 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 151 000 €                  | 7 832 €                   | 7 832 €  |                        | 32 231 €                 | 63 344 €  | 63 344 €    | 53 344 €                   | 53 344 €               | 26 480 € | 26 480 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ECOSAM (EMM GEM)   | Etat        |  | 2012  | 2015     | 150 600 €                      |                        | 150 600 €                 | Fonctionnement | 150 600 €                  |                           |          |                        | 13 763 €                 | 65 000 €  | 65 000 €    | 50 000 €                   | 50 000 €               | 35 600 € | 35 600 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 150 600 €                  |                           |          |                        | 13 763 €                 | 65 000 €  | 65 000 €    | 50 000 €                   | 50 000 €               | 35 600 € | 35 600 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| LIGUE CANCER   | Association | Ligue Nationale contre le Cancer                 | 2010  | 2015     | 150 000 €                      |                        | 150 000 €                 | Fonctionnement | 139 054 €                  | 73 038 €                  | 51 162 € |                        | 5 800 €                  | 80 739 €  | 149 652 €   |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Association | Ligue Nationale contre le Cancer                 | 2010  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 10 946 €                   |                           | 21 165 € |                        | 5 913 €                  |           | 5 913 €     |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 150 000 €                  | 73 038 €                  | 72 328 € |                        | 11 713 €                 | 80 739 €  | 155 565 €   |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PROJET IDEALG<br>(Bioressources et biotechnologies pour la valorisation des macroalgues marines)"            | ANR         |  | 2012  | 2019     | 146 647 €                      |                        | 146 647 €                 | Investissement | 10 000 €                   |                           |          |                        |                          | 10 000 €  | 10 000 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | ANR         |  | 2012  | 2019     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 27 640 €                   | 68 €                      | 68 €     |                        | 167 €                    | 20 067 €  |             | 44 000 €                   | 8 000 €                | 63 007 € | 8 000 €                | 11 572 € | 11 572 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | ANR         |  | 2012  | 2019     |                                |                        |                           | Personnel      | 109 007 €                  |                           |          |                        |                          |           | 20 067 €    |                            | 36 000 €               |          | 55 007 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 146 647 €                  | 68 €                      | 68 €     |                        | 167 €                    | 30 067 €  | 30 067 €    | 44 000 €                   | 44 000 €               | 63 007 € | 63 007 €               | 11 572 € | 11 572 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| NOUVELLE THEMATIQUE<br>(ALLOC DOCTORALE G. COUASNAY)   | Région      |  | 2010  | 2015     | 146 000 €                      |                        | 146 000 €                 | Fonctionnement | 60 000 €                   | 49 835 €                  | 50 378 € |                        | 9 466 €                  | 10 000 €  | 9 622 €     |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            | 37 848 €                  |          |                        |                          | 28 462 €  |             | 19 690 €                   | 690 €                  |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 37 848 € |                        | 14 231 €                 |           | 28 462 €    |                            | 19 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 146 000 €                  | 87 683 €                  | 88 226 € | 0 €                    | 23 697 €                 | 38 462 €  | 38 084 €    | 19 690 €                   | 19 690 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| NOUVELLE THEMATIQUE "LE VISAGE"  | Région      |  | 2014  | 2018     | 146 000 €                      |                        | 146 000 €                 | Fonctionnement | 60 000 €                   |                           |          |                        |                          |           |             | 53 667 €                   | 25 000 €               | 53 667 € | 25 000 €               | 38 666 € | 10 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2014  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        |                          |           |             |                            | 28 667 €               |          | 28 667 €               |          | 28 666 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 146 000 €                  |                           |          |                        |                          |           |             | 53 667 €                   | 53 667 €               | 53 667 € | 53 667 €               | 38 666 € | 38 666 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PROJET KOLFLOW<br>"Collaboration homme-machine dans des processus continus de construction de connaissances" | ANR         |  | 2011  | 2014     | 145 511 €                      |                        | 145 511 €                 | Fonctionnement | 60 511 €                   | 71 049 €                  | 28 173 € | 1 310 €                | 7 653 €                  | 45 636 €  |             | 28 826 €                   | 13 780 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | ANR         |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 85 000 €                   |                           | 41 566 € |                        | 16 534 €                 |           | 45 636 €    |                            | 15 046 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 145 511 €                  | 71 049 €                  | 69 739 € | 1 310 €                | 24 186 €                 | 45 636 €  | 45 636 €    | 28 826 €                   | 28 826 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PRORASEM   | Etat        |  | 2012  | 2016     | 143 227 €                      |                        | 143 227 €                 | Investissement |                            |                           |          |                        |                          |           |             | 2 680 €                    | 2 680 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Etat        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 17 190 €                   |                           |          |                        |                          | 40 153 €  | 5 000 €     | 63 115 €                   | 6 500 €                | 45 112 € | 5 690 €                | 19 444 € | 5 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Etat        |  | 2012  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 126 037 €                  |                           |          |                        | 12 876 €                 |           | 35 153 €    |                            | 56 615 €               |          | 39 422 €               |          | 14 444 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 143 227 €                  |                           |          |                        | 12 876 €                 | 40 153 €  | 40 153 €    | 65 795 €                   | 65 795 €               | 45 112 € | 45 112 €               | 19 444 € | 19 444 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PROJET LIGERO  | Région      |  | 2011  | 2014     | 139 000 €                      |                        | 139 715 €                 | Investissement | 38 000 €                   | 9 505 €                   | 9 505 €  |                        |                          | 38 000 €  | 38 000 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 101 715 €                  | 9 256 €                   | 5 552 €  | 3 704 €                |                          | 123 586 € | -100 632 €  | 60 000 €                   | 60 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |           | 123 586 €   |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 139 715 €                  | 18 761 €                  | 15 057 € | 3 704 €                |                          | 161 586 € | 60 954 €    | 60 000 €                   | 60 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| Projet CRISTAL<br>"Contextes Riches en connaissances pour la TrAduction terminoLogique"                      | ANR         |  | 2012  | 2015     | 138 472 €                      |                        | 138 472 €                 | Fonctionnement | 52 472 €                   | 4 738 €                   | 4 738 €  |                        | 5 240 €                  | 46 126 €  | -8 000 €    | 54 126 €                   | 11 422 €               | 41 482 € | 41 482 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | ANR         |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        | 14 172 €                 |           | 46 126 €    |                            | 42 704 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 138 472 €                  | 4 738 €                   | 4 738 €  |                        | 19 412 €                 | 46 126 €  | 38 126 €    | 54 126 €                   | 54 126 €               | 41 482 € | 41 482 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| MESOTHERM<br>"Matériaux Mésoporeux pour l'Isolation Thermique"   | ANR         |  | 2011  | 2014     | 136 685 €                      |                        | 136 685 €                 | Fonctionnement | 50 000 €                   | 61 496 €                  | 19 276 € | 1 578 €                | 11 507 €                 | 71 182 €  | 29 146 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | ANR         |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 685 €                   |                           |          | 40 642 €               | 24 521 €                 |           | 42 036 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 136 685 €                  | 61 496 €                  | 19 276 € | 42 220 €               | 36 028 €                 | 71 182 €  | 71 182 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PROJET RP3AP<br>"Retarder la Perte d'Autonomie liée à l'Age par l'Activité Physique"                         | Région      |  | 2011  | 2015     | 136 600 €                      |                        | 136 600 €                 | Investissement | 60 000 €                   | 37 677 €                  | 18 168 € |                        | 1 755 €                  | 35 000 €  | 35 000 €    | 24 000 €                   | 24 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 26 985 €                   | 16 746 €                  | 2 154 €  | 2 287 €                | 4 892 €                  | 50 310 €  | 17 000 €    | 6 000 €                    | 6 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Etat        |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 4 000 €                    |                           |          |                        |                          | 4 000 €   | 4 000 €     |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | Région      |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 45 615 €                   |                           | 12 221 € | 84 €                   | 26 499 €                 |           | 33 310 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 136 600 €                  | 54 423 €                  | 32 543 € | 2 371 €                | 33 145 €                 | 89 310 €  | 89 310 €    | 30 000 €                   | 30 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| MUSIMORPHOSE   | ANR         |  | 2012  | 2015     | 136 148 €                      |                        | 136 148 €                 | Fonctionnement | 49 949 €                   |                           |          |                        | 6 112 €                  | 44 000 €  | 16 025 €    | 39 112 €                   | 10 000 €               | 53 036 € | 23 924 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  | ANR         |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 199 €                   |                           |          |                        | 13 422 €                 |           | 27 975 €    |                            | 29 112 €               |          | 29 112 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|  |             |  |   |          |                                |                        |                           |                | 136 148 €                  |                           |          |                        | 19 533 €                 | 44 000 €  | 44 000 €    | 39 112 €                   | 39 112 €               | 53 036 € | 53 036 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |

| Libellé de l'opération   | Financier                    | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |           |                        | BUDGET 2013              |                            | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |         |
|--|------------------------------|--|--|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges   |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |             | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses  | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        | Charges | Produits               | Charges |
| PROJET SYNBOLEISH<br>"Synthèse biocatalysée d'oligosaccharides leishmaniens en vue d'applications<br>diagnostiques et thérapeutiques"  | ANR                          |  | 2010   | 2014     | 135 720 €                      | 136 €                  | 135 856 €                 | Fonctionnement | 64 390 €                   | 107 560 €                 | 43 970 €  | 4 978 €                |                          | 20 698 €                   | 7 598 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2010   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 63 466 €                   |                           | 58 611 €  |                        |                          | 0 €                        | 20 698 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 135 856 €                 | 107 560 € | 102 582 €              | 4 978 €                  |                            | 20 698 €    | 28 296 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET GIGASSAT<br>"Adaptation des écosystèmes ostréicoles au changement global"   | ANR                          |  | 2012   | 2016     | 135 354 €                      |                        | 135 354 €                 | Fonctionnement | 135 354 €                  |                           |           |                        | 1 288 €                  | 45 000 €                   | 45 000 €    | 45 000 € | 45 000 €               | 45 354 € | 45 354 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 135 354 €                 |           |                        |                          | 1 288 €                    | 45 000 €    | 45 000 € | 45 000 €               | 45 000 € | 45 354 €               | 45 354 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| SUBV REGION SJLS   | Région                       |  | 2011   | 2016     | 131 270 €                      |                        | 131 270 €                 | Investissement | 3 000 €                    |                           |           |                        |                          | 1 500 €                    | 1 500 €     | 1 500 €  | 1 500 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       |  | 2011   | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 37 670 €                   | 42 766 €                  | 2 838 €   |                        | 961 €                    | 52 300 €                   | 23 500 €    | 33 204 € | 11 332 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       |  | 2011   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 90 600 €                   |                           | 39 928 €  |                        | 16 534 €                 |                            | 28 800 €    |          | 21 872 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 131 270 €                 | 42 766 €  | 42 766 €               |                          | 17 494 €                   | 53 800 €    | 53 800 € | 34 704 €               | 34 704 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| OCEANE OISEAUX MARINS ET COTES ROCHEUSES   | Fondation                    | Fondation de France                              | 2013   | 2016     | 129 965 €                      |                        | 129 965 €                 | Investissement | 15 000 €                   |                           |           |                        |                          | 12 000 €                   | 12 000 €    |          |                        | 3 000 €  | 3 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Fondation                    | Fondation de France                              | 2013   | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 25 265 €                   |                           |           | 1 935 €                | 8 586 €                  | 1 500 €                    | 34 444 €    | 3 800 €  | 35 968 €               | 9 983 €  | 35 968 €               | 9 983 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Fondation                    | Fondation de France                              | 2013   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 89 700 €                   |                           |           |                        |                          | 7 086 €                    |             | 30 644 € |                        | 25 985 € |                        | 25 985 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 129 965 €                 |           |                        |                          | 1 935 €                    | 20 586 €    | 20 586 € | 34 444 €               | 34 444 € | 38 968 €               | 38 968 € | 35 968 €               | 35 968 € |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET IONIBIOGEL<br>"Hydrogels injectables bioactifs et liquides ioniques"  | ANR                          |  | 2013   | 2016     | 128 049 €                      |                        | 128 049 €                 | Fonctionnement | 59 925 €                   |                           |           |                        |                          |                            |             |          |                        | 90 000 € | 40 000 €               | 38 049 € | 19 925 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2013   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 68 124 €                   |                           |           |                        |                          |                            |             |          |                        | 50 000 € |                        | 18 124 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 128 049 €                 |           |                        |                          |                            |             |          |                        |          | 90 000 €               | 90 000 € | 38 049 €               | 38 049 € |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET SYNTH ONE POT<br>"Synthèse d'Hétérocycles par des Réactions Séquentielles One-Pot à l'Aide de<br>Catalyseurs Métalliques Hétérogènes Multi-Tâches Recyclables"                    | ANR                          |  | 2012   | 2014     | 128 016 €                      | 7 766 €                | 135 782 €                 | Investissement | 0 €                        |                           |           |                        | 4 389 €                  |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2012   | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 77 101 €                   | 52 023 €                  | 10 913 €  | 2 276 €                | 25 027 €                 | 40 436 €                   | 28 323 €    | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2012   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 58 681 €                   |                           | 31 068 €  | 7 766 €                | 18 153 €                 |                            | 40 436 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 135 782 €                 | 52 023 €  | 41 981 €               | 10 042 €                 | 47 570 €                   | 40 436 €    | 68 759 € | 15 000 €               | 15 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| BIOTEMPO<br>"Langages, concepts de temps et modèles hybrides pour l'analyse de modèles<br>incomplets en biologie moléculaire"  | ANR                          |  | 2011   | 2014     | 128 000 €                      |                        | 128 000 €                 | Fonctionnement | 35 000 €                   | 63 268 €                  | 15 654 €  | 5 306 €                | 3 281 €                  | 53 324 €                   |             | 14 185 € | 14 185 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2011   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 93 000 €                   |                           | 42 308 €  |                        | 24 616 €                 |                            | 53 324 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 128 000 €                 | 63 268 €  | 57 962 €               | 5 306 €                  | 27 897 €                   | 53 324 €    | 53 324 € | 14 185 €               | 14 185 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| MCIED (IETR)<br>"Modèle de Clutter de sol pour la détection électromagnétique d'IED"   | ANR                          |  | 2012   | 2014     | 122 096 €                      |                        | 122 096 €                 | Investissement | 5 000 €                    |                           |           |                        |                          | 5 000 €                    | 5 000 €     | 5 000 €  | 5 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2012   | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 14 096 €                   | 508 €                     | 508 €     |                        | 2 817 €                  | 65 754 €                   | 10 000 €    | 46 019 € | 9 752 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2012   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 103 000 €                  |                           |           |                        | 44 882 €                 |                            | 55 754 €    |          | 36 267 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 122 096 €                 | 508 €     | 508 €                  |                          | 47 699 €                   | 70 754 €    | 70 754 € | 51 019 €               | 51 019 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| SOUTIEN PROGRAMME ISHOW  | Région                       |  | 2010   | 2015     | 121 000 €                      | 634 €                  | 121 634 €                 | Investissement | 2 165 €                    |                           | 2 165 €   |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       |  | 2010   | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 33 469 €                   | 61 217 €                  | 24 059 €  | 1 729 €                | 7 387 €                  | 30 666 €                   | 5 681 €     | 21 330 € |                        | 576 €    |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       |  | 2010   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |           |                        |                          |                            | 2 000 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       |  | 2010   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 35 428 €  |                        | 16 589 €                 |                            | 28 666 €    |          | 21 330 €               |          | 576 €                  |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 121 634 €                 | 61 217 €  | 61 652 €               | 1 729 €                  | 23 975 €                   | 30 666 €    | 36 347 € | 21 330 €               | 21 330 € | 576 €                  | 576 €    |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET VEGDIUD<br>"Rôle du végétal dans le développement urbain durable, une approche par les<br>enjeux liés à la climatologie, l'hydrologie, la maîtrise de l'énergie et les ambiances" | ANR                          |  | 2010   | 2014     | 120 698 €                      |                        | 120 698 €                 | Investissement | 4 542 €                    |                           | 4 542 €   |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2010   | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 37 612 €                   | 76 374 €                  | 32 472 €  | 1 464 €                |                          | 7 339 €                    | 295 €       |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2010   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 78 544 €                   |                           | 74 585 €  |                        |                          |                            | 7 339 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 120 698 €                 | 76 374 €  | 111 600 €              | 1 464 €                  |                            | 7 339 €     | 7 634 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET COMPLIMA  | Région                       |  | 2010   | 2015     | 120 000 €                      | 22 €                   | 120 022 €                 | Fonctionnement | 34 022 €                   | 48 044 €                  | 10 317 €  | 9 €                    | 1 090 €                  | 7 923 €                    | 4 056 €     | 42 000 € | 23 104 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       |  | 2010   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 37 718 €  |                        | 16 540 €                 |                            | 25 923 €    |          | 18 896 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 120 022 €                 | 48 044 €  | 48 035 €               | 9 €                      | 17 630 €                   | 7 923 €     | 29 979 € | 42 000 €               | 42 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET HANDDY (E. PATUREL)<br>"Equations Hamiltoniennes et Dispersives - Dynamique"  | ANR                          |  | 2010   | 2014     | 120 000 €                      |                        | 120 000 €                 | Fonctionnement | 72 000 €                   | 90 885 €                  | 37 060 €  | 6 468 €                | 5 688 €                  | 14 000 €                   | 2 000 €     | 13 115 € | 13 115 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2010   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 48 000 €                   |                           | 47 357 €  |                        |                          |                            | 14 000 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 120 000 €                 | 90 885 €  | 84 418 €               | 6 468 €                  | 5 688 €                    | 14 000 €    | 16 000 € | 13 115 €               | 13 115 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| AGROBIOSPHERE GIGASSAT   | ANR                          |  | 2013   | 2016     | 119 342 €                      |                        | 119 342 €                 | Fonctionnement | 39 569 €                   |                           |           |                        | 9 772 €                  |                            | 39 569 €    | 41 544 € |                        | 38 229 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                          |  | 2013   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 79 773 €                   |                           |           |                        | 4 185 €                  |                            |             | 41 544 € |                        | 38 229 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 119 342 €                 |           |                        |                          | 13 956 €                   |             | 39 569 € | 41 544 €               | 41 544 € | 38 229 €               | 38 229 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROGRAMME NANOFAR  | Autre Université et Institut | Reversement par l'Université<br>d'Angers         | 2012   | 2015     | 115 300 €                      |                        | 115 300 €                 | Fonctionnement | 14 500 €                   | 14 667 €                  | 1 420 €   | 2 500 €                |                          | 22 308 €                   | 8 614 €     | 70 774 € | 7 966 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Autre Université et Institut | Reversement par l'Université<br>d'Angers         | 2012   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 100 800 €                  |                           | 10 746 €  |                        | 290 €                    |                            | 25 094 €    |          | 62 808 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 115 300 €                 | 14 667 €  | 12 167 €               | 2 500 €                  | 290 €                      | 22 308 €    | 33 708 € | 70 774 €               | 70 774 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET PENF<br>"Pole scientifique émergente de l'Energie Nucleaire du Futur"   | Région                       | Reversement par Ecole des Mines de<br>Nantes     | 2011   | 2015     | 115 200 €                      |                        | 115 200 €                 | Fonctionnement | 26 422 €                   | 20 345 €                  | 4 660 €   | 8 €                    | 546 €                    | 10 000 €                   | 33 400 €    | 14 801 € | 10 630 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                       | Reversement par Ecole des Mines de<br>Nantes     | 2011   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 88 778 €                   |                           | 15 678 €  |                        | 49 831 €                 |                            | 46 654 €    |          | 4 171 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | 115 200 €                 | 20 345 €  | 20 338 €               | 8 €                      | 50 377 €                   | 10 000 €    | 80 054 € | 14 801 €               | 14 801 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |

| Libellé de l'opération  | Financier                    | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 | BUDGET 2013 |                        |                          |                            | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |         |          |         |
|---|------------------------------|--|--|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|----------|---------|
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges     |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |             | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Depenses    | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/09/13 | Produits    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        | Charges | Produits | Charges |
| PROJET NIOPHOTOCAT<br>"Dispositifs photo-electrocatalytique à base de photocathodes de niO pour la<br>production solaire d'hydrogène et la réduction du gaz carbonique" | Région                       |  | 2012   | 2015     | 114 000 €                      |                        | 114 000 €                 | Fonctionnement | 28 000 €                   | 7 109 €                   |             |                        |                          | 38 666 €                   |             | 38 344 € | 10 000 €               | 35 881 € | 8 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Région                       |  | 2012   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |             |                        |                          |                            |             |          | 10 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Région                       |  | 2012   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |             | 7 109 €                |                          |                            | 16 534 €    |          | 22 666 €               |          | 28 344 €               |          | 27 881 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 114 000 €                  | 7 109 €                   | 7 109 €     |                        | 16 534 €                 | 38 666 €                   | 32 666 €    | 38 344 € | 38 344 €               | 35 881 € | 35 881 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| CONTRAT OLASI   | Ecole des Mines de Ntes      |  | 2011   | 2017     | 112 729 €                      |                        | 112 729 €                 | Fonctionnement | 81 729 €                   | 8 495 €                   | 8 495 €     | 6 401 €                | 28 000 €                 | 16 000 €                   | 29 014 €    | 10 000 € | 18 000 €               | 18 000 € | 18 105 €               | 18 105 € | 11 115 €               | 11 115 € |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Ecole des Mines de Ntes      |  | 2011   | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 31 000 €                   |                           |             |                        |                          | 2 535 €                    |             | 12 000 € |                        | 19 014 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 112 729 €                  | 8 495 €                   | 8 495 €     | 8 936 €                | 28 000 €                 | 28 000 €                   | 29 014 €    | 29 014 € | 18 000 €               | 18 000 € | 18 105 €               | 18 105 € | 11 115 €               | 11 115 € |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| FONDATION CULTURE SECURITE  | Communes                     |  | 2012   | 2014     | 111 000 €                      |                        | 111 000 €                 | Fonctionnement | 111 000 €                  | 6 422 €                   | 6 422 €     |                        | 4 477 €                  | 104 578 €                  | 104 578 €   | 97 578 € | 97 578 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 111 000 €                  | 6 422 €                   | 6 422 €     |                        | 4 477 €                  | 104 578 €                  | 104 578 €   | 97 578 € | 97 578 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| AUTOMED<br>"Automédication choisie ou suble"  | ANR                          |  | 2013   | 2016     | 110 131 €                      |                        | 110 131 €                 | Fonctionnement | 57 254 €                   |                           |             |                        | 2 061 €                  | 18 645 €                   | 18 645 €    |          |                        | 33 516 € | 19 305 €               | 33 514 € | 19 304 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | ANR                          |  | 2013   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 52 877 €                   |                           |             |                        |                          |                            |             |          |                        | 14 211 € |                        | 14 210 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 110 131 €                  |                           |             |                        | 2 061 €                  | 18 645 €                   | 18 645 €    |          |                        | 33 516 € | 33 516 €               | 33 514 € | 33 514 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| DOCTORANTS CONSEIL GENERAL DE VENDEE  | Département                  |  | 2009   | 2014     | 108 416 €                      |                        | 108 416 €                 | Fonctionnement |                            | 96 022 €                  |             |                        |                          | 7 084 €                    |             | 5 310 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Département                  |  | 2009   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 108 416 €                  |                           | 94 244 €    | 1 778 €                |                          |                            |             | 7 084 €  |                        | 5 310 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 108 416 €                  | 96 022 €                  | 94 244 €    | 1 778 €                |                          | 7 084 €                    | 7 084 €     | 5 310 €  | 5 310 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| IUF   | IUF                          |  | 2011   | 2015     | 105 000 €                      |                        | 105 000 €                 | Fonctionnement | 60 000 €                   | 33 910 €                  | 19 825 €    | 1 290 €                | 11 854 €                 | 21 682 €                   | 17 928 €    | 25 530 € | 12 000 €               | 23 878 € | 8 957 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | IUF                          |  | 2011   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 45 000 €                   |                           | 12 795 €    |                        | -62 €                    |                            | 3 754 €     |          | 13 530 €               |          | 14 921 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 105 000 €                  | 33 910 €                  | 32 620 €    | 1 290 €                | 11 793 €                 | 21 682 €                   | 21 682 €    | 25 530 € | 25 530 €               | 23 878 € | 23 878 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| IFREMER COLNACQ (COMPOSES LIPOPHILES NATURELS DANS LES COQUILLAGES -<br>IDENTIFICATION ET BIOACTIVITE)  | Région                       | Reversement par l'IFREMER                        | 2009   | 2014     | 103 700 €                      |                        | 103 700 €                 | Investissement | 23 836 €                   | 25 000 €                  | 23 836 €    |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Région                       | Reversement par l'IFREMER                        | 2009   | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 32 079 €                   | 56 431 €                  | 14 025 €    |                        | 10 614 €                 | 19 864 €                   | 19 864 €    | 6 541 €  | 6 541 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Région                       | Reversement par l'IFREMER                        | 2009   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 47 785 €                   |                           | 47 785 €    |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 103 700 €                  | 81 431 €                  | 85 646 €    |                        | 10 614 €                 | 19 864 €                   | 19 864 €    | 6 541 €  | 6 541 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| REVST URCA/CONV FRM "HYDROGEL" PERSONNEL  | Autre Université et Institut |  | 2012   | 2015     | 101 494 €                      |                        | 101 494 €                 | Fonctionnement |                            |                           |             |                        |                          | 26 875 €                   |             | 43 404 € |                        | 31 215 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Autre Université et Institut |  | 2012   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 101 494 €                  |                           |             |                        |                          | 12 084 €                   |             | 26 875 € |                        | 43 404 € |                        | 31 215 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 101 494 €                  |                           |             |                        |                          | 12 084 €                   | 26 875 €    | 26 875 € | 43 404 €               | 43 404 € | 31 215 €               | 31 215 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| FOUILLES GREEZ SUR ROC  | Etat                         |  | 2007   | 2014     | 100 069 €                      |                        | 100 069 €                 | Fonctionnement | 75 719 €                   | 96 188 €                  | 71 543 €    | 296 €                  |                          | 3 880 €                    | 3 880 €     | 1000     | 1000                   |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Etat                         |  | 2007   | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 24 350 €                   |                           | 24 350 €    |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 069 €                  | 96 188 €                  | 95 893 €    | 296 €                  |                          | 3 880 €                    | 3 880 €     | 1 000 €  | 1 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| CRÉDITS IUF G. BIGOT  | IUF                          |  | 2010   | 2015     | 100 000 €                      |                        | 100 000 €                 | Fonctionnement | 100 000 €                  | 30 017 €                  | 26 144 €    | 3 873 €                | 5 008 €                  | 35 029 €                   | 35 029 €    |          | 20 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 000 €                  | 30 017 €                  | 26 144 €    | 3 873 €                | 5 008 €                  | 35 029 €                   | 35 029 €    |          | 20 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| IUF EUGENIO AMATO   | IUF                          |  | 2012   | 2017     | 100 000 €                      |                        | 100 000 €                 | Fonctionnement | 99 820 €                   | 4 811 €                   | 4 811 €     |                        | 10 630 €                 | 21 900 €                   | 21 726 €    | 20 000 € | 20 000 €               | 20 000 € | 20 000 €               | 18 289 € | 18 289 €               | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | IUF                          |  | 2012   | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 180 €                      |                           | 174 €       |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 000 €                  | 4 811 €                   | 4 811 €     |                        | 10 804 €                 | 21 900 €                   | 21 900 €    | 20 000 € | 20 000 €               | 20 000 € | 20 000 €               | 18 289 € | 18 289 €               | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |         |          |         |
| CREDIT IUF ERIC SCHNAKENBOURG   | IUF                          |  | 2010   | 2015     | 100 000 €                      |                        | 100 000 €                 | Investissement | 8 835 €                    |                           | 8 835 €     |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | IUF                          |  | 2010   | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 90 834 €                   | 61 036 €                  | 49 967 €    | 10 738 €               | 4 800 €                  | 19 964 €                   | 19 964 €    | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | IUF                          |  | 2010   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 331 €                      |                           | 331 €       |                        | 390 €                    |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 000 €                  | 61 036 €                  | 59 133 €    | 10 738 €               | 5 190 €                  | 19 964 €                   | 19 964 €    | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| IUF ANNIE COLLOVALD   | IUF                          |  | 2012   | 2017     | 100 000 €                      |                        | 100 000 €                 | Investissement | 1 700 €                    |                           |             |                        |                          | 1 700 €                    | 1 700 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | IUF                          |  | 2012   | 2017     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 63 300 €                   |                           |             | 7 637 €                | 16 837 €                 | 11 900 €                   | 30 530 €    | 17 000 € | 17 600 €               | 12 000 € | 17 600 €               | 12 000 € | 15 733 €               | 10 400 € |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | IUF                          |  | 2012   | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 35 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            | 4 937 €     |          | 13 530 €               |          | 5 600 €                |          | 5 600 €                |          | 5 333 €                |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 000 €                  |                           |             |                        | 7 637 €                  | 18 537 €                   | 18 537 €    | 30 530 € | 30 530 €               | 17 600 € | 17 600 €               | 17 600 € | 17 600 €               | 15 733 € | 15 733 €               |          |                        |          |                        |         |          |         |
| Projet ERABAC   | Région                       |  | 2012   | 2016     | 100 000 €                      |                        | 100 000 €                 | Fonctionnement | 14 000 €                   | 7 109 €                   |             |                        | 1 237 €                  | 32 667 €                   | 4 000 €     | 32 344 € | 4 000 €                | 28 880 € | 2 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Région                       |  | 2012   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           | 7 109 €     |                        |                          |                            | 4 000 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | Région                       |  | 2012   | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |             |                        | 16 534 €                 |                            |             | 23 667 € |                        | 28 344 € |                        | 26 880 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 000 €                  | 7 109 €                   | 7 109 €     |                        | 17 770 €                 | 32 667 €                   | 31 667 €    | 32 344 € | 32 344 €               | 28 880 € | 28 880 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| PLATEFORME SYNTHESE BIOMOLECULES  | INRA                         |  | 2013   | 2015     | 100 000 €                      |                        | 100 000 €                 | Fonctionnement | 12 748 €                   |                           |             |                        |                          |                            | 6 000 €     | 6 748 €  | 6 748 €                | 87 252 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | INRA                         |  | 2013   | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 87 252 €                   |                           |             |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        | 87 252 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 100 000 €                  |                           |             |                        |                          |                            | 6 000 €     | 6 748 €  | 6 748 €                | 87 252 € | 87 252 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
| PROJET ALTERVAL COMPOSITES  | ADEME                        |  | 2013   | 2017     | 99 760 €                       |                        | 99 760 €                  | Fonctionnement | 79 760 €                   |                           |             |                        |                          | 10 000 €                   | 10 000 €    | 96 370 € | 79 760 €               | 3 390 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   | ADEME                        |  | 2013   | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 20 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |             |          | 16 610 €               |          | 3 390 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |
|   |                              |  |  |          |                                |                        |                           |                | 99 760 €                   |                           |             |                        |                          |                            | 10 000 €    | 10 000 € | 96 370 €               | 96 370 € | 3 390 €                | 3 390 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |         |

| Libellé de l'opération  | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        | BUDGET 2013                |           |                | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |         |
|---|-------------------------------|--|---|----------|-----------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|----------------------------|-----------|----------------|-------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013   |           | Budget initial |             | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits  | Charges        | Produits    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        | Charges |
| MUSIMORPHOSE<br>"De la discomorphose à la numérimorphose. Impact du virage numérique sur la<br>formation des goûts et les usages de la musique au quotidien"    | ANR                           |  | 2013  | 2015     | 99 008 €                    |                        | 99 008 €                  | Fonctionnement | 21 808 €                   |                           |          |                        | 1 575 €                    | -40 000 € | 10 000 €       | 56 212 €    | 10 000 € | 41 033 €               | 10 045 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2013  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 77 200 €                   |                           |          |                        |                            |           |                |             |          | 46 212 €               |          | 30 988 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 99 008 €                   |                           |          |                        | 1 575 €                    | -40 000 € | 10 000 €       | 56 212 €    | 56 212 € | 41 033 €               | 41 033 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| FIDAC<br>"Fiabilisation du Dimensionnement des Assemblages Collés"  | Autre Université et Institut  |  | 2013  | 2015     | 97 843 €                    |                        | 97 843 €                  | Fonctionnement | 97 843 €                   |                           |          |                        |                            | 26 306 €  | 26 306 €       | 53 334 €    | 53 334 € | 18 203 €               | 18 203 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 97 843 €                   |                           |          |                        |                            | 26 306 €  | 26 306 €       | 53 334 €    | 53 334 € | 18 203 €               | 18 203 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PRESTATIONS D'ETUDES ARCHEOLOGIQUES   | Etat                          |  | 2010  | 2015     | 96 000 €                    | 2 466 €                | 98 466 €                  | Fonctionnement | 2 145 €                    | 77 759 €                  |          | 8 027 €                |                            | 24 148 €  | 599 €          | 28 800 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Etat                          |  | 2010  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 96 321 €                   |                           | 72 147 € |                        | 12 615 €                   |           | 19 200 €       |             | 28 800 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 98 466 €                   | 77 759 €                  | 72 147 € | 8 027 €                | 12 615 €                   | 24 148 €  | 19 799 €       | 28 800 €    | 28 800 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| IUF DENIS MERCIER   | IUF                           |  | 2010  | 2014     | 95 245 €                    |                        | 95 245 €                  | Fonctionnement | 95 245 €                   | 60 756 €                  | 60 723 € | 33 €                   | 6 817 €                    | 20 000 €  | 20 000 €       | 22 879 €    | 22 879 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 95 245 €                   | 60 756 €                  | 60 723 € | 33 €                   | 6 817 €                    | 20 000 €  | 20 000 €       | 22 879 €    | 22 879 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ANR NOSEVOL - F. HERAU  | ANR                           |  | 2012  | 2015     | 95 197 €                    |                        | 95 197 €                  | Fonctionnement | 47 197 €                   | 31 539 €                  | 15 377 € | 484 €                  | 10 063 €                   | 43 000 €  | 5 000 €        | 11 322 €    | 11 322 € | 4 335 €                | 4 335 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 48 000 €                   |                           | 15 678 € |                        | 27 475 €                   |           | 43 000 €       |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 95 197 €                   | 31 539 €                  | 31 055 € | 484 €                  | 37 539 €                   | 43 000 €  | 48 000 €       | 11 322 €    | 11 322 € | 4 335 €                | 4 335 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| VALIDATION CLINIQUE DES PUCES A PROTEINES "AGENTS INFECTIEUX"   | Oseo                          |  | 2013  | 2014     | 95 100 €                    |                        | 95 100 €                  | Fonctionnement | 40 100 €                   |                           |          |                        |                            | 17 260 €  | 2 000 €        | 72 146 €    | 40 100 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Oseo                          |  | 2013  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 55 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 14 000 €       |             | 32 046 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 95 100 €                   |                           |          |                        |                            | 17 260 €  | 16 000 €       | 72 146 €    | 72 146 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PROJET ROBOTEX  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2011  | 2015     | 95 000 €                    |                        | 95 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                            | 8 200 €   |                | 49 200 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2011  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 95 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 8 200 €        |             | 49 200 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 95 000 €                   |                           |          |                        |                            | 8 200 €   | 8 200 €        | 49 200 €    | 49 200 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ACG CARRON<br>"Aspects Conformés de la Géométrie"   | ANR                           |  | 2011  | 2014     | 94 960 €                    |                        | 94 960 €                  | Fonctionnement | 46 960 €                   | 26 912 €                  | 26 076 € | 835 €                  | 2 730 €                    | 45 000 €  | -26 000 €      | 49 048 €    | 13 048 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2011  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 48 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 45 000 €       |             | 36 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 94 960 €                   | 26 912 €                  | 26 076 € | 835 €                  | 2 730 €                    | 45 000 €  | 19 000 €       | 49 048 €    | 49 048 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| PROGRAMME CESA - PROJET nanoSALT<br>"Nanomatériaux à travers un gradient de salinité : exposition et effets<br>ecotoxicologiques au cours de leur cycle de vie" | ANR                           |  | 2014  | 2017     | 92 248 €                    |                        | 92 248 €                  | Investissement | 10 000 €                   |                           |          |                        |                            |           |                |             |          | 10 000 €               | 10 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | ANR                           |  | 2014  | 2017     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 82 248 €                   |                           |          |                        |                            |           |                |             |          |                        | 27 416 € | 27 416 €               | 27 416 € | 27 416 €               | 27 416 € | 27 416 €               |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 248 €                   |                           |          |                        |                            |           |                |             |          | 37 416 €               | 37 416 € | 27 416 €               | 27 416 € | 27 416 €               | 27 416 € |                        |          |                        |          |                        |         |
| THESE LAURENCE VOELTZEL<br>"Hiérarchie segmentale et complexité syllabique"   | Région                        |  | 2012  | 2017     | 92 000 €                    |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    | 7 401 €                   | 262 €    |                        | 462 €                      | 31 433 €  | 3 000 €        | 30 940 €    | 2 500 €  | 22 226 €               | 238 €    |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Région                        |  | 2012  | 2017     |                             |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 7 139 €  |                        | 14 214 €                   |           | 28 433 €       |             | 28 440 € |                        | 21 988 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 000 €                   | 7 401 €                   | 7 401 €  |                        | 14 676 €                   | 31 433 €  | 31 433 €       | 30 940 €    | 30 940 € | 22 226 €               | 22 226 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ALLOCATION DE THESE "MATTEO DEROMA"<br>(L'Ecole rhétorique de Gaza au V-Vie siècles de notre ère : la Patroclus de Gaza...)                                     | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     | 92 000 €                    |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    |                           |          |                        |                            | 9 109 €   | 2 000 €        | 30 440 €    | 2 000 €  | 26 226 €               | 1 000 €  | 26 226 €               | 1 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 7 109 €        |             | 28 440 € |                        | 25 226 € |                        | 25 226 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 000 €                   |                           |          |                        |                            | 9 109 €   | 9 109 €        | 30 440 €    | 30 440 € | 26 226 €               | 26 226 € | 26 226 €               | 26 226 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ALLOCATION DE THESE "ANAEEL MARREC"<br>(Histoire des NRJ renouv. en France au 20ème siècle. Dynamique et récurrences de<br>syst d'innovations complexes)        | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     | 92 000 €                    |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    |                           |          |                        |                            | 9 109 €   | 2 000 €        | 30 440 €    | 2 000 €  | 26 226 €               | 1 000 €  | 26 226 €               | 1 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 7 109 €        |             | 28 440 € |                        | 25 226 € |                        | 25 226 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 000 €                   |                           |          |                        |                            | 9 109 €   | 9 109 €        | 30 440 €    | 30 440 € | 26 226 €               | 26 226 € | 26 226 €               | 26 226 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ALLOCATION DE THESE "Camille POLLET"<br>(Théoriser la noblesse, inspirations transnationales et enjeux étatiques, GB,<br>France, Espagne. 1650-1750)            | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     | 92 000 €                    |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    |                           |          |                        |                            | 2 700 €   | 300 €          | 30 800 €    | 2 000 €  | 31 100 €               | 3 700 €  | 27 400 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 2 400 €        |             | 28 800 € |                        | 27 400 € |                        | 27 400 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 000 €                   |                           |          |                        |                            | 2 700 €   | 2 700 €        | 30 800 €    | 30 800 € | 31 100 €               | 31 100 € | 27 400 €               | 27 400 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| ALLOCATION DE THESE "Etienne GUILLAUD"<br>(Tourisme littoral et groupes prof : des relations instables. Le cas des éducateurs<br>sportifs en nautisme)          | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     | 92 000 €                    |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    |                           |          |                        | 4 497 €                    | 9 109 €   | 2 000 €        | 33 100 €    | 4 000 €  | 29 100 €               |          | 20 691 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        |                            |           | 7 109 €        |             | 29 100 € |                        | 29 100 € |                        | 20 691 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 000 €                   |                           |          |                        | 4 497 €                    | 9 109 €   | 9 109 €        | 33 100 €    | 33 100 € | 29 100 €               | 29 100 € | 20 691 €               | 20 691 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
| THESE FREDERIC EBNER  | Région                        |  | 2012  | 2017     | 92 000 €                    |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    | 7 124 €                   |          |                        | 658 €                      | 32 343 €  | 4 000 €        | 31 100 €    | 2 000 €  | 21 433 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   | Région                        |  | 2012  | 2017     |                             |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           | 7 124 €  |                        | 14 172 €                   |           | 28 343 €       |             | 29 100 € |                        | 21 433 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |
|   |                               |  |   |          |                             |                        |                           |                | 92 000 €                   | 7 124 €                   | 7 124 €  |                        | 14 829 €                   | 32 343 €  | 32 343 €       | 31 100 €    | 31 100 € | 21 433 €               | 21 433 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |

| Libellé de l'opération   | Financier                     | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        | BUDGET 2013              |                            | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |         |
|--|-------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget Initial             |             | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        | Charges | Produits               | Charges |
| BOURSES THESE DESIR JEAN PHILIPPE  | Région                        |  | 2012  | 2015     | 92 000 €                       |                        | 92 000 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    |                           |          |                        | 619 €                    | 33 000 €                   | 3 000 €     | 29 500 € | 1 149 €                | 29 500 € | 1 500 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2015     |                                | Personnel              |                           | 86 000 €       |                            |                           |          | 21 319 €               |                          | 30 000 €                   |             | 28 351 € |                        | 28 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 92 000 €                   |                           |          |                        | 21 938 €                 | 33 000 €                   | 33 000 €    | 29 500 € | 29 500 €               | 29 500 € | 29 500 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| FINANCEMENT DE LA THESE D YANNICK DAVIAUX  | Région                        |  | 2012  | 2017     | 92 000 €                       | 2 287 €                | 94 287 €                  | Fonctionnement | 6 000 €                    | 9 767 €                   | 404 €    |                        | 3 251 €                  | 34 396 €                   | 5 596 €     | 30 700 € | 1 900 €                | 21 324 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 88 287 €                   |                           | 9 363 €  |                        | 16 530 €                 |                            | 28 800 €    |          | 28 800 €               |          | 21 324 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 94 287 €                   | 9 767 €                   | 9 767 €  |                        | 19 780 €                 | 34 396 €                   |             | 30 700 € | 30 700 €               | 21 324 € | 21 324 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| CITE 6-12<br>"Les enfants de 6-12 ans dans leur ville : pratiques et perceptions des aménagements urbains"                                 | Région                        |  | 2011  | 2014     | 91 856 €                       |                        | 91 856 €                  | Investissement | 6 863 €                    | 2 193 €                   | 2 193 €  |                        |                          |                            |             | 4 670 €  | 4 670 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 46 107 €                   | 43 263 €                  | 20 253 € | 510 €                  | 3 042 €                  | 35 004 €                   | 19 349 €    | 21 960 € | 21 228 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 38 886 €                   |                           | 22 500 € |                        | 9 794 €                  |                            | 15 655 €    |          | 732 €                  |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 91 856 €                   | 45 457 €                  | 44 947 € | 510 €                  | 12 835 €                 | 35 004 €                   | 35 004 €    | 26 630 € | 26 630 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| THESE FLORIAN THOMAS<br>"Le travail sur les plates-formes gazières et pétrolières sur le plateau continental"                              | Région                        |  | 2012  | 2015     | 91 000 €                       |                        | 91 000 €                  | Fonctionnement | 5 000 €                    |                           |          |                        |                          | 40 400 €                   | 5 000 €     | 33 400 € | 4 500 €                | 21 700 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        | 14 168 €                 |                            | 35 400 €    |          | 28 900 €               |          | 21 700 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 91 000 €                   |                           |          |                        | 14 168 €                 | 40 400 €                   | 40 400 €    | 33 400 € | 33 400 €               | 21 700 € | 21 700 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| ALLOCATION DE THESE "Sarah GRENOUILLEAU"<br>(La céramique médiévale et moderne dans le sud des PDL"  | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     | 90 500 €                       |                        | 90 500 €                  | Fonctionnement | 4 500 €                    |                           |          |                        |                          | 8 200 €                    | 1 000 €     | 30 800 € | 2 000 €                | 29 800 € | 1 000 €                | 21 700 € | 500 €                  |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 7 200 €     |          | 28 800 €               |          | 28 800 €               |          | 21 200 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 90 500 €                   |                           |          |                        |                          | 8 200 €                    | 8 200 €     | 30 800 € | 30 800 €               | 29 800 € | 29 800 €               | 21 700 € | 21 700 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| DALI (GEPEA)<br>"Drains Anti-Liquéfaction"   | Oseo                          |  | 2012  | 2015     | 90 500 €                       |                        | 90 500 €                  | Investissement | 24 000 €                   |                           |          |                        |                          | 24 000 €                   | 24 000 €    | 12 000 € | 12 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 25 500 €                   |                           |          |                        | 2 802 €                  | 45 000 €                   | 4 000 €     | 8 000 €  | 4 899 €                | 1 500 €  | 1 500 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 41 000 €                   |                           |          |                        | 15 505 €                 |                            | 41 000 €    |          | 3 101 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 90 500 €                   |                           |          |                        | 18 306 €                 | 69 000 €                   | 69 000 €    | 20 000 € | 20 000 €               | 1 500 €  | 1 500 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET LIRGEC - ECN  | Région                        |  | 2011  | 2015     | 88 000 €                       |                        | 88 000 €                  | Fonctionnement | 2 000 €                    | 2 003 €                   | 1 372 €  | 631 €                  |                          |                            |             | 28 666 € |                        | 28 665 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 86 000 €                   |                           |          |                        | 23 782 €                 |                            | 28 666 €    |          | 28 666 €               |          | 28 665 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 88 000 €                   | 2 003 €                   | 1 372 €  | 631 €                  | 23 782 €                 |                            | 28 666 €    | 28 666 € | 28 666 €               | 28 665 € | 28 665 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| ALGOROUTE<br>"Liant viscoélastique issu de micro-algues pour structure granulaire"   | Région                        |  | 2011  | 2017     | 85 600 €                       |                        | 85 600 €                  | Fonctionnement | 12 603 €                   | 44 229 €                  | 9 668 €  | 15 312 €               |                          | 36 000 €                   | 651 €       |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2011  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 72 997 €                   |                           | 34 561 € |                        | 26 226 €                 |                            | 38 436 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 85 600 €                   | 44 229 €                  | 44 229 € | 15 312 €               | 26 226 €                 | 36 000 €                   | 39 087 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| DOCTORANTS RSI   | Etat                          |  | 2009  | 2014     | 84 921 €                       |                        | 84 921 €                  | Fonctionnement |                            | 63 663 €                  |          |                        |                          | 21 258 €                   |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Etat                          |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 84 921 €                   |                           | 63 663 € |                        |                          |                            | 21 258 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 84 921 €                   | 63 663 €                  | 63 663 € |                        |                          | 21 258 €                   | 21 258 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| DOCTORANTS ARCAT   | entreprise privée             |  | 2011  | 2015     | 83 081 €                       |                        | 83 081 €                  | Fonctionnement | 0 €                        | 26 378 €                  |          |                        |                          | 30 475 €                   | 2 116 €     | 28 344 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | entreprise privée             |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 83 081 €                   |                           | 19 265 € | 7 113 €                |                          |                            | 28 359 €    |          | 28 344 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 83 081 €                   | 26 378 €                  | 19 265 € | 7 113 €                |                          | 30 475 €                   | 30 475 €    | 28 344 € | 28 344 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET DURATINET   | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     | 82 179 €                       |                        | 82 179 €                  | Investissement | 11 000 €                   |                           | 10 087 € |                        |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 56 879 €                   | 32 602 €                  | 21 597 € | 22 985 €               |                          |                            | 8 010 €     | 15 500 € | 5 200 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Union Européenne (dont FEDER) |  | 2009  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 14 300 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 4 000 €     | 10 300 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 82 179 €                   | 32 602 €                  | 31 683 € | 22 985 €               |                          |                            | 12 010 €    | 15 500 € | 15 500 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| CONTRAT REGION BIOREGOS 2 (GESTION ODONTOLOGIE)  | Région                        |  | 2009  | 2015     | 82 100 €                       |                        | 82 100 €                  | Investissement | 29 500 €                   |                           | 24 000 € |                        |                          | 5 500 €                    | 5 500 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 15 503 €                   | 60 743 €                  | 15 503 € |                        | -17 €                    |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 37 097 €                   |                           | 15 074 € | 30 166 €               |                          |                            |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 82 100 €                   | 60 743 €                  | 54 577 € | 30 166 €               | -17 €                    | 5 500 €                    | 5 500 €     |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET EVADEOS<br>"Evaluation non destructive pour la prédiction de la Dégradation des structures et l'Optimisation de leur suivi"         | ANR                           |  | 2012  | 2015     | 81 120 €                       |                        | 81 120 €                  | Fonctionnement | 15 120 €                   | 9 368 €                   | 9 017 €  | 351 €                  |                          | 57 510 €                   | -37 006 €   | 28 620 € | 2 000 €                | 22 628 € | 1 752 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | ANR                           |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 66 000 €                   |                           |          |                        | 7 328 €                  |                            | 57 510 €    |          | 26 620 €               |          | 20 876 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 81 120 €                   | 9 368 €                   | 9 017 €  | 351 €                  | 7 328 €                  | 57 510 €                   | 20 504 €    | 28 620 € | 28 620 €               | 22 628 € | 22 628 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET HYPERBIT<br>"Faisabilité d'utilisation des anticorps radiomarqués à l'astate-211 pour le traitement des tumeurs de petites tailles" | Oseo                          |  | 2012  | 2015     | 80 000 €                       |                        | 80 000 €                  | Fonctionnement | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          | 5 000 €                    | 5 000 €     |          |                        | 75 000 € | 20 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Oseo                          |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 55 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |             |          |                        |          | 55 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 80 000 €                   |                           |          |                        |                          | 5 000 €                    | 5 000 €     |          |                        | 75 000 € | 75 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| INSTITUT CAMOES / CHAIRE SOPHIA DE MELLO BREYNER   | Divers                        |  | 2006  | 2015     | 80 000 €                       |                        | 80 000 €                  | Fonctionnement | 80 000 €                   | 49 699 €                  | 54 699 € |                        | 3 362 €                  | 10 000 €                   | 10 000 €    | 8 000 €  | 8 000 €                | 7 301 €  | 7 301 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 80 000 €                   | 49 699 €                  | 54 699 € |                        | 3 362 €                  | 10 000 €                   | 10 000 €    | 8 000 €  | 8 000 €                | 7 301 €  | 7 301 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
| PROJET COMPRENDRE LES QUESTIONS<br>(Chaire de chercheur étranger - Lisa Lai-Shen CHENG)  | Région                        |  | 2013  | 2015     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement | 2 520 €                    |                           |          |                        |                          | 6 244 €                    | 1 260 €     | 26 260 € | 1 260 €                | 42 496 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  | Région                        |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 72 480 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 4 984 €     |          | 25 000 €               |          | 42 496 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |
|  |                               |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   |                           |          |                        |                          | 6 244 €                    | 6 244 €     | 26 260 € | 26 260 €               | 42 496 € | 42 496 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |

| Libellé de l'opération   | Financier                  | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        | BUDGET 2013              |          | BUDGET 2014 |                            | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |          | 2020<br>(prévisionnel) |         |          |
|--|----------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|----------|-------------|----------------------------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|----------|
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits | Charges     | Budget Initial             |                        | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                | Produits | Charges                |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          |          |             | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        | Charges | Produits |
| IUF ANNE TEULADE   | IUF                        |  | 2013  | 2018     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement | 75 000 €                   |                           |          |                        |                          | 3 000 €  | 3 000 €     | 15 000 €                   | 15 000 €               | 14 250 € | 14 250 €               | 14 250 € | 14 250 €               | 14 250 € | 14 250 €               | 14 250 € | 14 250 €               |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   |                           |          |                        |                          | 3 000 €  | 3 000 €     | 15 000 €                   | 15 000 €               | 14 250 € | 14 250 €               | 14 250 € | 14 250 €               | 14 250 € | 14 250 €               | 14 250 € | 14 250 €               |          |                        |         |          |
| IUF JEAN-MARIE GUILLOUET   | IUF                        |  | 2013  | 2018     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement | 50 000 €                   |                           |          |                        |                          | 6 000 €  | 2 600 €     | 15 000 €                   | 15 000 €               | 33 100 € | 8 100 €                | 8 100 €  | 8 100 €                | 8 100 €  | 8 100 €                | 8 100 €  | 8 100 €                |          |                        |         |          |
|  | IUF                        |  | 2013  | 2018     |                                |                        |                           | Personnel      | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             |                            |                        |          | 25 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   |                           |          |                        |                          | 6 000 €  | 2 600 €     | 15 000 €                   | 15 000 €               | 33 100 € | 33 100 €               | 8 100 €  | 8 100 €                | 8 100 €  | 8 100 €                | 8 100 €  | 8 100 €                |          |                        |         |          |
| PROJET BIOGEN OUEST CDD (Recrutement plateforme CORSAIRE)  | Région                     |  | 2012  | 2014     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement |                            | 20 159 €                  |          |                        | 2 687 €                  | 15 000 € |             | 7 000 €                    |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Région                     |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 35 000 €                   |                           | 20 159 € |                        |                          |          |             | 47 841 €                   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Région                     |  | 2013  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 40 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             |                            |                        |          | 7 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   | 20 159 €                  | 20 159 € | 0 €                    | 2 687 €                  | 15 000 € | 47 841 €    | 7 000 €                    | 7 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| IUF FELPIN   | Etat                       |  | 2012  | 2017     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement | 75 000 €                   |                           |          |                        | 1 816 €                  | 18 750 € | -15 000 €   | 30 000 €                   | 30 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Etat                       |  | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |          |             |                            | 18 750 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   |                           |          |                        | 1 816 €                  | 18 750 € | 3 750 €     | 30 000 €                   | 30 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| IUF Jacquemin  | IUF                        |  | 2012  | 2017     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement | 75 000 €                   |                           |          |                        | 3 096 €                  | 18 750 € |             | 15 000 €                   | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 11 250 € | 11 250 €               |          |                        |          |                        |         |          |
|  | IUF                        |  | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |          |             | 18 750 €                   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   |                           |          |                        | 3 096 €                  | 18 750 € | 18 750 €    | 15 000 €                   | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 11 250 € | 11 250 €               |          |                        |          |                        |         |          |
| IUF POIZOT   | IUF                        |  | 2012  | 2017     | 75 000 €                       |                        | 75 000 €                  | Fonctionnement | 75 000 €                   |                           |          |                        | 2 211 €                  | 18 750 € |             | 15 000 €                   | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 11 250 € | 11 250 €               |          |                        |          |                        |         |          |
|  | IUF                        |  | 2012  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |          |             | 18 750 €                   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 75 000 €                   |                           |          |                        | 2 211 €                  | 18 750 € | 18 750 €    | 15 000 €                   | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 11 250 € | 11 250 €               |          |                        |          |                        |         |          |
| PUF LOUISIANE  | EMBASSY OF France NEW YORK |  | 2012  | 2015     | 73 043 €                       |                        | 73 043 €                  | Fonctionnement | 71 043 €                   |                           |          |                        | 5 541 €                  | 25 529 € | 25 529 €    | 14 062 €                   | 12 062 €               | 33 452 € | 33 452 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | EMBASSY OF France NEW YORK |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 2 000 €                    |                           |          |                        |                          |          |             |                            | 2 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 73 043 €                   |                           |          |                        |                          | 25 529 € | 25 529 €    | 14 062 €                   | 14 062 €               | 33 452 € | 33 452 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| Le Groupe d'Etude et de contrôle des Variétés Et des Semences (GEVES)<br>CAS DAR   | Etat                       |  | 2013  | 2015     | 72 957 €                       |                        | 72 957 €                  | Investissement | 2 500 €                    |                           |          |                        |                          |          |             | 1 000 €                    | 1 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Etat                       |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 5 967 €                    |                           |          |                        | 3 277 €                  |          | 4 700 €     | 34 520 €                   | 2 275 €                | 492 €    | 492 €                  |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Etat                       |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 64 490 €                   |                           |          |                        | 12 697 €                 |          | 32 245 €    |                            | 32 245 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 72 957 €                   |                           |          |                        | 15 974 €                 |          | 36 945 €    | 35 520 €                   | 35 520 €               | 492 €    | 492 €                  |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| BIOGUARD<br>"Biocapteur pour la surveillance de la biodégradabilité et de la toxicité des eaux<br>pluviales et des précédés d'épuration" | ANR                        |  | 2011  | 2014     | 72 504 €                       |                        | 72 504 €                  | Fonctionnement | 24 504 €                   | 2 588 €                   | 1 333 €  | 1 255 €                |                          | 48 924 € | 15 000 €    | 37 161 €                   | 21 916 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | ANR                        |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 48 000 €                   |                           |          |                        | 18 504 €                 |          | 33 924 €    |                            | 15 245 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 72 504 €                   | 2 588 €                   | 1 333 €  | 1 255 €                | 18 504 €                 | 48 924 € | 48 924 €    | 37 161 €                   | 37 161 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| AIDE A L'INSERTION PROFESSIONNELLE   | Région                     |  | 2012  | 2014     | 70 000 €                       |                        | 70 000 €                  | Fonctionnement | 30 000 €                   |                           |          |                        | 1 950 €                  | 52 500 € | 30 000 €    | 17 500 €                   |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Région                     |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 40 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             | 22 500 €                   |                        | 17 500 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 70 000 €                   |                           |          |                        | 1 950 €                  | 52 500 € | 52 500 €    | 17 500 €                   | 17 500 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| PPC 2013 - BUREAU D AIDE A L' INSERTION  | Région                     |  | 2013  | 2015     | 70 000 €                       |                        | 70 000 €                  | Fonctionnement | 20 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             | 18 460 €                   |                        | 51 540 € | 20 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Région                     |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 50 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             |                            |                        | 18 460 € |                        | 31 540 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 70 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             | 18 460 €                   | 18 460 €               | 51 540 € | 51 540 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| PROJET FRED<br>"Développement d'une machine de soudage par friction rotative a entraînement<br>direct"                                   | Oseo                       |  | 2010  | 2014     | 70 000 €                       |                        | 70 000 €                  | Fonctionnement | 56 000 €                   | 20 832 €                  | 4 094 €  | 16 738 €               | 40 816 €                 | 49 106 € | 49 106 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Oseo                       |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 14 000 €                   |                           |          |                        |                          |          |             |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 70 000 €                   | 20 832 €                  | 4 094 €  | 16 738 €               | 40 816 €                 | 49 106 € | 49 106 €    |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| PROJET SOMBRERO<br>"Sociologie du Militantisme, Biographies, Réseaux, Organisations"   | ANR                        |  | 2013  | 2016     | 68 328 €                       |                        | 68 328 €                  | Investissement | 2 000 €                    |                           |          |                        |                          | 2 000 €  | 2 000 €     |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | ANR                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 30 328 €                   |                           |          |                        | 20 €                     | 11 051 € | 13 498 €    | 21 530 €                   | 8 000 €                | 15 000 € | 5 000 €                | 13 747 € | 3 830 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | ANR                        |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 36 000 €                   |                           |          |                        |                          | 5 000 €  | 2 553 €     |                            | 13 530 €               |          | 10 000 €               |          | 9 917 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 68 328 €                   |                           |          |                        | 20 €                     | 18 051 € | 18 051 €    | 21 530 €                   | 21 530 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 13 747 € | 13 747 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| PROJET STREAMASTER (IVC)   | Oseo                       |  | 2012  | 2014     | 68 000 €                       |                        | 68 000 €                  | Investissement | 3 500 €                    |                           |          |                        |                          | 1 000 €  | 1 000 €     | 3 500 €                    | 3 500 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Oseo                       |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 3 500 €                    |                           |          |                        | 2 151 €                  | 47 519 € | 2 000 €     | 18 359 €                   | 1 349 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Oseo                       |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 61 000 €                   |                           |          |                        | 27 326 €                 |          | 45 519 €    |                            | 17 010 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 68 000 €                   |                           |          |                        | 29 477 €                 | 48 519 € | 48 519 €    | 21 859 €                   | 21 859 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| DOCTORANTS VILLE DE LA ROCHE SUR YON   | Communes                   |  | 2011  | 2014     | 65 845 €                       |                        | 65 845 €                  | Fonctionnement |                            | 29 641 €                  |          |                        |                          | 30 894 € |             | 5 310 €                    |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Communes                   |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 65 845 €                   |                           | 27 863 € | 1 778 €                |                          |          | 30 894 €    |                            | 5 310 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 65 845 €                   | 29 641 €                  | 27 863 € | 1 778 €                |                          | 30 894 € | 30 894 €    | 5 310 €                    | 5 310 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
| RELEVÉ ARCHEOLOGIQUE SITE GAVRINIS (56)  | Département                |  | 2011  | 2014     | 65 001 €                       |                        | 65 001 €                  | Investissement | 2 452 €                    |                           | 2 452 €  |                        | 3 322 €                  |          |             |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Département                |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 57 652 €                   | 40 609 €                  | 35 445 € | 267 €                  | 4 132 €                  | 19 488 € | 19 487 €    | 8 000 €                    | 8 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  | Département                |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 4 897 €                    |                           | 4 897 €  |                        |                          |          | 1 €         |                            |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |
|  |                            |  |   |          |                                |                        |                           |                | 65 001 €                   | 40 609 €                  | 42 794 € | 267 €                  | 7 454 €                  | 19 488 € | 19 488 €    | 8 000 €                    | 8 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |          |

| Libellé de l'opération   | Financier   | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre)    | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          | BUDGET 2013            |                          | BUDGET 2014                |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |          | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|--|---|---|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|----------|
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |          | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         | Charges                | Produits |
| FUI MARBIOTECH   | FUI   |   | 2014  | 2017     | 65 000 €                       |                        | 65 000 €                  | Fonctionnement | 20 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 65 000 € | 20 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | FUI   |   | 2014  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 45 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 65 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 65 000 € | 65 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PRESTATION IMAGES HYPERSPECTRALES  |   | BRGM (Bureau de Recherches Géologiques et Minières) |   | 2013     | 2016                           | 64 800 €               |                           | 64 800 €       | Fonctionnement             | 64 800 €                  |          |                        | 104 €                    | 12 420 €                   | 19 952 € | 19 952 €               | 16 444 € | 16 444 €               | 15 984 € | 15 984 €               |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 64 800 €                   |                           |          |                        | 104 €                    | 12 420 €                   | 19 952 € | 19 952 €               | 16 444 € | 16 444 €               | 15 984 € | 15 984 €               |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| REVST URCA/CONV FRM DCM2011223750 FONCTIONNEMENT   |   | Autre Université et Institut                        |   | 2012     | 2015                           | 64 200 €               |                           | 64 200 €       | Fonctionnement             | 64 200 €                  |          |                        | 7 804 €                  | 21 000 €                   | 22 000 € | 32 000 €               | 32 000 € | 10 200 €               | 10 200 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 64 200 €                   |                           |          |                        | 7 804 €                  | 21 000 €                   | 22 000 € | 32 000 €               | 32 000 € | 10 200 €               | 10 200 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET DILAF   |   | Organisation Internationale de la Francophonie      |   | 2009     | 2014                           | 61 547 €               |                           | 61 547 €       | Fonctionnement             | 61 547 €                  | 22 863 € | 47 504 €               |                          |                            | 2 043 €  | 12 000 €               | 12 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 61 547 €                   | 22 863 €                  | 47 504 € |                        |                          |                            | 2 043 €  | 12 000 €               | 12 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET ERASMUS MUNDUS CARIBU   |   | Autre Université et Institut                        | Université de Bruxelles                           | 2013     | 2017                           | 61 500 €               |                           | 61 500 €       | Fonctionnement             | 61 500 €                  |          |                        |                          |                            |          | 4 500 €                | 4 500 €  | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 61 500 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 4 500 €                | 4 500 €  | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € |                        |         |                        |          |
| CNRS   | AFM   |   | 2010  | 2015     | 61 000 €                       |                        | 61 000 €                  | Fonctionnement | 18 000 €                   | 30 226 €                  | 16 076 € |                        | 1 822 €                  | 21 461 €                   | 1 920 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | CNRS  |   | 2010  | 2013     |                                |                        |                           | Personnel      | 43 000 €                   |                           | 14 150 € |                        | 14 212 €                 |                            | 21 308 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 61 000 €                   | 30 226 €                  | 30 226 € |                        | 16 034 €                 | 21 461 €                   | 23 228 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET BIOVADIA<br>"Biodiversity and valorisation of blue diatoms"   |   | Union Européenne (dont FEDER)                       |   | 2011     | 2015                           | 60 300 €               |                           | 60 300 €       | Fonctionnement             | 60 300 €                  | 1 050 €  | 1 050 €                |                          | 8 558 €                    | 15 000 € | 15 000 €               | 33 950 € | 33 950 €               | 10 300 € | 10 300 €               |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 60 300 €                   | 1 050 €                   | 1 050 €  |                        | 8 558 €                  | 15 000 €                   | 15 000 € | 33 950 €               | 33 950 € | 10 300 €               | 10 300 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET ERASMUS MUNDUS PEACE 2  |   | Autre Université et Institut                        | Université de Santiago                            | 2013     | 2017                           | 60 000 €               |                           | 60 000 €       | Fonctionnement             | 60 000 €                  |          |                        |                          |                            |          | 3 000 €                | 3 000 €  | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 60 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 3 000 €                | 3 000 €  | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € | 19 000 €               | 19 000 € |                        |         |                        |          |
| CERTIF. LANGUES MASTER   |   | Région  |   | 2012     | 2014                           | 60 000 €               |                           | 60 000 €       | Fonctionnement             | 60 000 €                  |          |                        | 56 830 €                 | 60 000 €                   | 60 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 60 000 €                   |                           |          |                        | 56 830 €                 | 60 000 €                   | 60 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PPC 2013 - MISSION LANGUES   | Région  |   | 2013  | 2015     | 60 000 €                       |                        | 60 000 €                  | Fonctionnement | 34 500 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 60 000 €               | 34 500 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région  |   | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 25 500 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 25 500 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 60 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 60 000 €               | 60 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET AFOMEN (F. BERNICOT)<br>"Analyse de Fourier Multilinéaire et EDPs Nonlinéaires"   | ANR   |   | 2012  | 2015     | 60 000 €                       |                        | 60 000 €                  | Fonctionnement | 60 000 €                   | 7 135 €                   | 6 876 €  | 260 €                  | 3 251 €                  | 14 936 €                   |          | 20 000 €               | 20 000 € | 17 929 €               | 17 929 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | ANR   |   | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |                            | 14 936 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 60 000 €                   | 7 135 €                   | 6 876 €  | 260 €                  | 3 251 €                  | 14 936 €                   | 14 936 € | 20 000 €               | 20 000 € | 17 929 €               | 17 929 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| MISE EN ŒUVRE D'UN PROTOTYPE LOGICIEL DE GÉNÉRATEUR DE SÉQUENCES<br>CHAOTIQUES EN C, TESTS PUIS MISE EN ŒUVRE DANS UN CRYPTO-SYSTÈME | BpIFrance (ex. Oseo)                                |   | 2012  | 2014     | 55 500 €                       |                        | 55 500 €                  | Fonctionnement | 500 €                      |                           |          |                        |                          | 33 067 €                   | 500 €    | 4 682 €                |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | BpIFrance (ex. Oseo)                                |   | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 55 000 €                   |                           |          |                        | 16 960 €                 |                            | 32 567 € |                        | 4 682 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 55 500 €                   |                           |          |                        | 16 960 €                 | 33 067 €                   | 33 067 € | 4 682 €                | 4 682 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS DGA   | Etat  |   | 2009  | 2015     | 55 000 €                       |                        | 55 000 €                  | Fonctionnement | 2 750 €                    | 17 681 €                  |          |                        |                          | 14 179 €                   |          | 10 629 €               |          | 12 511 €               | 2 750 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Etat  |   | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 52 250 €                   |                           | 14 148 € | 3 533 €                |                          |                            | 14 179 € |                        | 10 629 € |                        | 9 761 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 55 000 €                   | 17 681 €                  | 14 148 € | 3 533 €                |                          | 14 179 €                   | 14 179 € | 10 629 €               | 10 629 € | 12 511 €               | 12 511 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| GLYCONET   | Région  |   | 2010  | 2016     | 55 000 €                       |                        | 55 000 €                  | Fonctionnement | 9 400 €                    | 5 213 €                   | 5 213 €  |                        | 3 717 €                  | 4 188 €                    | 4 188 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Région  |   | 2011  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 45 600 €                   | 46 344 €                  | 46 344 € |                        |                          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 55 000 €                   | 51 557 €                  | 51 557 € |                        |                          | 4 188 €                    | 4 188 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS BRGM 2012-2015  | BRGM (Bureau de Recherches Géologiques et Minières) |   | 2012  | 2015     | 54 500 €                       |                        | 54 500 €                  | Fonctionnement | 2 250 €                    | 1 204 €                   |          |                        |                          | 13 298 €                   |          | 17 075 €               |          | 22 923 €               | 2 250 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | BRGM (Bureau de Recherches Géologiques et Minières) |   | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 52 250 €                   |                           | 1 204 €  |                        | 8 771 €                  |                            | 13 298 € |                        | 17 075 € |                        | 20 673 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 54 500 €                   | 1 204 €                   | 1 204 €  |                        | 8 771 €                  | 13 298 €                   | 13 298 € | 17 075 €               | 17 075 € | 22 923 €               | 22 923 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| PROJET ASTRES<br>"Analyse, Synthèse et Transformations par Réallocation, EMD et Synchroqueezing"                                     | ANR   |   | 2013  | 2017     | 53 768 €                       |                        | 53 768 €                  | Fonctionnement | 10 568 €                   |                           |          |                        |                          | 1 500 €                    | 1 500 €  | 38 500 €               | 2 500 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | ANR   |   | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 43 200 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |                        | 36 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 53 768 €                   |                           |          |                        |                          | 1 500 €                    | 1 500 €  | 38 500 €               | 38 500 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS BRGM  | BRGM (Bureau de Recherches Géologiques et Minières) |   | 2011  | 2015     | 53 550 €                       |                        | 53 550 €                  | Fonctionnement | 0 €                        |                           |          |                        |                          | 25 349 €                   |          | 25 351 €               |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | BRGM (Bureau de Recherches Géologiques et Minières) |   | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 53 550 €                   | 4 246 €                   |          | 4 246 €                | 8 450 €                  |                            | 25 349 € |                        | 25 351 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 53 550 €                   | 4 246 €                   | 0 €      | 4 246 €                | 8 450 €                  | 25 349 €                   | 25 349 € | 25 351 €               | 25 351 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
| GENRE ET DISCRIMINATION  | Autre Université et Institut                        |   | 2014  | 2017     | 51 730 €                       |                        | 51 730 €                  | Fonctionnement | 24 870 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 6 500 €                | 6 500 €  | 22 300 €               | 6 500 €  | 17 560 €               | 6 500 €  | 5 370 €                | 5 370 €  |                        |         |                        |          |
|  | Autre Université et Institut                        |   | 2014  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 26 860 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |                        |          | 15 800 €               |          | 11 060 €               |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 51 730 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 6 500 €                | 6 500 €  | 22 300 €               | 22 300 € | 17 560 €               | 17 560 € | 5 370 €                | 5 370 €  |                        |         |                        |          |
| PROJET ROBOFIN   | Etat  |   | 2013  | 2016     | 51 332 €                       |                        | 51 332 €                  | Fonctionnement | 5 000 €                    |                           |          |                        |                          |                            |          | 51 332 €               | 5 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  | Etat  |   | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      | 46 332 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |                        | 46 332 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |
|  |   |   |   |          |                                |                        |                           |                | 51 332 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 51 332 €               | 51 332 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |          |

| Libellé de l'opération  | Financier | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre)                          | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 | BUDGET 2013 |                        |                          | BUDGET 2014                |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |         |         |          |
|---|-----------|---|---|----------|-----------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|---------|----------|
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges     |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |          | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses    | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         | Charges | Produits |
| CHAIRE PETRELIS   | Région    |   | 2009  | 2014     | 50 199 €                    |                        | 50 199 €                  | Investissement | 1 789 €                    |                           | 1 789 €     |                        |                          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2009  | 2014     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 48 410 €                   | 24 609 €                  | 22 479 €    | 2 130 €                | 2 658 €                  | 10 000 €                   |          | 13 801 €               | 13 801 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2009  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      |                            |                           |             |                        |                          |                            | 10 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 199 €                   | 24 609 €                  | 24 269 €    | 2 130 €                | 2 658 €                  | 10 000 €                   | 10 000 € | 13 801 €               | 13 801 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| STAGE ET INSERTION  | Région    |   | 2012  | 2014     | 50 000 €                    |                        | 50 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |             |                        | 50 000 €                 |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2012  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 50 000 €                   |                           |             |                        | 25 669 €                 |                            | 50 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 000 €                   |                           |             |                        | 25 669 €                 | 50 000 €                   | 50 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| PPC 2013 - CELLULES STAGES ET INSERTIONS  | Région    |   | 2013  | 2015     | 50 000 €                    |                        | 50 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |             |                        |                          |                            |          | 50 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2013  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 50 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          |                        | 50 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          | 50 000 €               | 50 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| ACCOMPAGNEMENT A LA REFLEXION STRATEGIQUE INTERUNIVERSITE   | Région    |   | 2013  | 2015     | 50 000 €                    |                        | 50 000 €                  | Fonctionnement | 50 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          | 50 000 €               | 50 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          | 50 000 €               | 50 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| ECOBA (IEG)<br>"Etude du Confinement des Ouvrages en Béton Armé"  | ANR       |   | 2010  | 2014     | 50 000 €                    |                        | 50 000 €                  | Investissement | 35 000 €                   |                           | 683 €       |                        |                          | 24 199 €                   | 24 199 € | 10 118 €               | 10 118 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | ANR       |   | 2010  | 2014     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 15 000 €                   | 1 564 €                   | 1 682 €     |                        | 3 844 €                  | 13 318 €                   | 13 318 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 000 €                   | 1 564 €                   | 2 365 €     |                        | 3 844 €                  | 37 517 €                   | 37 517 € | 10 118 €               | 10 118 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| CHAIRE CNRS   | CNRS      |   | 2012  | 2016     | 50 000 €                    |                        | 50 000 €                  | Fonctionnement | 50 000 €                   | 9 951 €                   | 9 951 €     |                        | 8 334 €                  | 10 000 €                   | 49 €     | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | CNRS      |   | 2012  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      |                            |                           |             |                        |                          |                            |          | 10 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 000 €                   | 9 951 €                   | 9 951 €     |                        | 8 334 €                  | 10 000 €                   | 10 049 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| PLATEFORME COCO<br>"Volet formation du Labex COMILNABS"   | Région    |   | 2013  | 2015     | 50 000 €                    |                        | 50 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |             |                        |                          |                            |          | 31 310 €               |          | 1 690 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2013  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 50 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            | 17 000 € |                        | 31 310 € |                        | 1 690 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 50 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            | 17 000 € | 31 310 €               | 31 310 € | 1 690 €                | 1 690 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| PROJET SYSTERRA<br>"Compréhension de l'Evolution du Comportement de coopération plante/symbiontes<br>dans la perspective d'un usage étendu en agriculture écologiquement intensive" | ANR       |   | 2011  | 2014     | 48 111 €                    |                        | 48 111 €                  | Fonctionnement | 2 111 €                    | 1 263 €                   | 974 €       | 289 €                  | 75 €                     | 23 645 €                   | 4 036 €  | 19 167 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | ANR       |   | 2011  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 46 000 €                   |                           |             |                        |                          | 4 668 €                    |          | 23 645 €               |          | 19 167 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 48 111 €                   | 1 263 €                   | 974 €       | 289 €                  | 4 743 €                  | 23 645 €                   | 27 681 € | 19 167 €               | 19 167 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| DALI (IEGgem)<br>"Drains Anti-Liquéfaction"   | Oseo      |   | 2012  | 2015     | 48 000 €                    |                        | 48 000 €                  | Investissement | 1 500 €                    |                           |             |                        |                          | 1 500 €                    | 1 500 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Oseo      |   | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Fonctionnement | 45 361 €                   |                           |             |                        |                          | 6 353 €                    | 21 139 € | 20 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 10 361 € | 10 361 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Oseo      |   | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 1 139 €                    |                           |             |                        |                          |                            |          | 1 139 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 48 000 €                   |                           |             |                        | 6 353 €                  | 22 639 €                   | 22 639 € | 15 000 €               | 15 000 € | 10 361 €               | 10 361 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| ERIC GEODYCON<br>(Allocation Post-Doctorale)  | Région    |   | 2013  | 2016     | 48 000 €                    |                        | 48 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |             |                        |                          |                            |          |                        | 48 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2013  | 2016     |                             |                        |                           | Personnel      | 48 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          |                        |          | 48 000 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 48 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          |                        | 48 000 € | 48 000 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| PROJET ARMED<br>ACCORD DE CONSORTIUM CHU CLERMONT-FERRAND<br>REVERSEMENT SUBVENTION ANSM - PROJET ARMED   | ANSM      | Agence nationale de sécurité du<br>Médicament et des produits de<br>santé | 2012  | 2015     | 47 000 €                    |                        | 47 000 €                  | Fonctionnement | 32 000 €                   |                           |             |                        |                          | 13 750 €                   | 10 000 € | 22 500 €               | 15 000 € | 10 750 €               | 7 000 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | ANSM      | Agence nationale de sécurité du<br>Médicament et des produits de<br>santé | 2012  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 15 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          | 3 750 €                |          | 7 500 €                |          | 3 750 €                |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 47 000 €                   |                           |             |                        |                          | 13 750 €                   | 13 750 € | 22 500 €               | 22 500 € | 10 750 €               | 10 750 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| PROSPECTION INVENTAIRE  | Etat      |   | 2011  | 2014     | 46 977 €                    |                        | 46 977 €                  | Fonctionnement | 46 977 €                   | 9 877 €                   | 7 939 €     | 1 937 €                | 11 589 €                 | 33 251 €                   | 35 051 € | 10 000 €               | 10 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 46 977 €                   | 9 877 €                   | 7 939 €     | 1 937 €                | 11 589 €                 | 33 251 €                   | 35 051 € | 10 000 €               | 10 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| INEGALITES SCOLAIRES ET ENSEIGNEMENT INDIVIDUALISE  | Etat      |   | 2013  | 2015     | 45 156 €                    |                        | 45 156 €                  | Fonctionnement | 30 156 €                   |                           |             |                        |                          | 4 670 €                    | 4 397 €  | 15 127 €               | 13 547 € | 25 359 €               | 12 212 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Etat      |   | 2013  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      | 15 000 €                   |                           |             |                        |                          |                            |          | 273 €                  |          | 1 580 €                |          | 13 147 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 45 156 €                   |                           |             |                        |                          | 4 670 €                    | 4 670 €  | 15 127 €               | 15 127 € | 25 359 €               | 25 359 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| BGO 2012 - Financement d'un CDD niveau ingénieur pour la plate-forme CARDIEX  | Région    |   | 2012  | 2014     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |             |                        |                          | 44 887 €                   |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2012  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 45 000 €                   |                           |             |                        | 22 381 €                 |                            | 44 887 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |             |                        | 22 381 €                 | 44 887 €                   | 44 887 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| BGO 2012 - Financement d'un CDD niveau ingénieur pour la plate-forme IMPACT   | Région    |   | 2012  | 2014     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |             |                        | 5 168 €                  | 45 000 €                   | 10 651 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2012  | 2014     |                             |                        |                           | Personnel      | 45 000 €                   |                           |             |                        | 19 901 €                 |                            | 34 349 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |             |                        | 25 069 €                 | 45 000 €                   | 45 000 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
| AXE GENOMIQUE DE BIOGENOUEST (CDD DONNART)  | Région    |   | 2013  | 2015     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement | 45 000 €                   |                           |             |                        | 3 514 €                  | -403 €                     |          | 17 570 €               |          | 27 833 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   | Région    |   | 2013  | 2015     |                             |                        |                           | Personnel      |                            |                           |             |                        |                          |                            |          | -403 €                 |          | 17 570 €               |          | 27 833 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |
|   |           |   |   |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |             |                        | 10 173 €                 | -403 €                     | -403 €   | 17 570 €               | 17 570 € | 27 833 €               | 27 833 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |         |          |

| Libellé de l'opération   | Financier  | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre)   | Date de début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        | BUDGET 2013              |                            |          | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|--|--|--|--|----------|-----------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|----------------------------|----------|-------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|----------|
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Budget initial             |          | Produits    | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |             |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         | Charges                | Produits |
| AXE GENOMIQUE DE BIOGENOUEST (CDD DUBOSCO)   | Région   |  | 2013   | 2014     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        | 3 514 €                  | -3 368 €                   |          | 13 316 €    |          | 35 052 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2013   | 2014     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        | 6 659 €                  |                            | -3 368 € |             | 13 316 € |                        | 35 052 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          | 10 173 €                   | -3 368 € | -3 368 €    | 13 316 € | 13 316 €               | 35 052 € | 35 052 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| AXE BIO-INFORMATIQUE DE BIOGENOUEST<br>Plateforme BIRD (CDD E. CHARPENTIER)              | Région   |  | 2013   | 2015     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | fonctionnement | 45 000 €                   |                           |          |                        | 6 687 €                  | -3 186 €                   |          | 13 372 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2013   | 2015     |                             | Personnel              |                           |                |                            |                           |          |                        | 3 225 €                  |                            | -3 186 € |             | 13 372 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          | 9 912 €                    | -3 186 € | -3 186 €    | 13 372 € | 13 372 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| AXE BIO-INFORMATIQUE DE BIOGENOUEST<br>Plateforme BIRD (CDD E. HIRCHAUD)                 | Région   |  | 2013   | 2015     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | fonctionnement |                            |                           |          |                        | 6 687 €                  | -3 675 €                   |          | 16 125 €    |          | 32 550 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2013   | 2015     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        | 3 225 €                  |                            | -3 675 € |             | 16 125 € |                        | 32 550 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          | 9 912 €                    | -3 675 € | -3 675 €    | 16 125 € | 16 125 €               | 32 550 € | 32 550 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| AXE PROTEOMIQUE DE BIOGENOUEST<br>Plateforme IMPACT (CDD IE)                             | Région   |  | 2013   | 2015     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          | -4 461 €                   |          | 17 430 €    |          | 32 031 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2013   | 2015     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            | -4 461 € |             | 17 430 € |                        | 32 031 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | -4 461 € | -4 461 €    | 17 430 € | 17 430 €               | 32 031 € | 32 031 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES PLATE FORME BIRD                                       | Région   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 30 000 €    |          | 7 500 €                |          | 7 500 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          | 30 000 €               |          | 7 500 €                |          | 7 500 €                |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 30 000 € | 30 000 €               | 7 500 €  | 7 500 €                | 7 500 €  | 7 500 €                |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES PLATE FORME BIRD                                       | Région   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 26 250 €    |          | 9 375 €                |          | 9 375 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          |                        | 26 250 € |                        | 9 375 €  |                        | 9 375 €  |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 26 250 € | 26 250 €               | 9 375 €  | 9 375 €                | 9 375 €  | 9 375 €                |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES PLATE FORME CARDIEX                                    | Region   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 45 000 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          |                        | 45 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 45 000 € | 45 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES AXE GENOMIQUE  | Région   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 30 000 €    |          | 7 500 €                |          | 7 500 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          |                        | 30 000 € |                        | 7 500 €  |                        | 7 500 €  |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 30 000 € | 30 000 €               | 7 500 €  | 7 500 €                | 7 500 €  | 7 500 €                |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES PLATE FORME IMPACT                                     | Région   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 18 750 €    |          | 13 125 €               |          | 13 125 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          |                        | 18 750 € |                        | 13 125 € |                        | 13 125 € |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 18 750 € | 18 750 €               | 13 125 € | 13 125 €               | 13 125 € | 13 125 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES PLATE FORME IMPACT                                     | Région   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 45 000 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          |                        | 45 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 45 000 € | 45 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2014 - CDD INGENIEUR D'ETUDES PLATE MICROPICELL                                      | Région   |  | 2014   | 2016     | 45 000 €                    |                        | 45 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 15 000 €    |          | 15 000 €               |          | 15 000 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   |  | 2014   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 45 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          |             |          |                        | 15 000 € |                        | 15 000 € |                        | 15 000 € |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 45 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          |             | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               | 15 000 € | 15 000 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS ETABLISSEMENT Français DU SANG 2012/2015                                      | Etablissement français du Sang<br>Pays de la Loire |  | 2012   | 2015     | 44 122 €                    |                        | 44 122 €                  | Fonctionnement |                            | 2 467 €                   |          |                        |                          |                            | 14 133 € |             | 14 892 € |                        | 12 630 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  | Etablissement français du Sang<br>Pays de la Loire | 2012   | 2015     |                             | Personnel              |                           | 44 122 €       |                            | 2 467 €                   |          |                        | 7 115 €                  | 14 133 €                   | 14 133 € |             | 14 892 € |                        | 12 630 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 44 122 €                   | 2 467 €                   | 2 467 €  |                        |                          | 7 115 €                    | 14 133 € | 14 133 €    | 14 892 € | 14 892 €               | 12 630 € | 12 630 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS REGION BRETAGNE 2013  | Région   | Région Bretagne                                    | 2013   | 2016     | 43 000 €                    |                        | 43 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  |             | 14 172 € |                        | 14 333 € |                        | 10 952 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   | Région Bretagne                                    | 2013   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 43 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  |             |          | 14 172 €               |          | 14 333 €               |          | 10 952 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 43 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  | 3 543 €     | 14 172 € | 14 172 €               | 14 333 € | 14 333 €               | 10 952 € | 10 952 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS REGION PDL 2013   | Région   | Région des Pays de la Loire                        | 2013   | 2016     | 43 000 €                    |                        | 43 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  |             | 14 172 € |                        | 14 333 € |                        | 10 952 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région   | Région des Pays de la Loire                        | 2013   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 43 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  |             |          | 14 172 €               |          | 14 333 €               |          | 10 952 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 43 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  | 3 543 €     | 14 172 € | 14 172 €               | 14 333 € | 14 333 €               | 10 952 € | 10 952 €               |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| DOCTORANTS LABEX STOREX  |  | Réseau RS2E  | 2013   | 2016     | 43 000 €                    |                        | 43 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            | 3 543 €  |             | 14 172 € |                        | 14 333 € |                        | 10 952 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  | Réseau RS2E  | 2013   | 2016     |                             | Personnel              |                           | 43 000 €       |                            |                           |          |                        |                          |                            |          | 3 543 €     |          |                        | 14 172 € |                        | 14 333 € |                        | 10 952 € |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 43 000 €                   |                           |          |                        |                          |                            |          | 3 543 €     | 3 543 €  | 14 172 €               | 14 172 € | 14 333 €               | 14 333 € | 10 952 €               | 10 952 € |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2011 - Fonctionnement R&D et activité immunomonitorage de la plate-forme Transgénése | Région   |  | 2011   | 2014     | 42 000 €                    |                        | 42 000 €                  | Fonctionnement | 42 000 €                   | 21 003 €                  | 21 003 € |                        |                          | 20 993 €                   |          | 21 000 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 42 000 €                   | 21 003 €                  | 21 003 € |                        |                          | 20 993 €                   |          | 21 000 €    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| ENSEIGNEMENT RENFORCE DU REO MAOHI AU CYCLE 3  | Etat   |  | 2011   | 2014     | 41 688 €                    |                        | 41 688 €                  | Fonctionnement | 21 553 €                   | 16 530 €                  | 3 611 €  | 22 €                   |                          | 5 360 €                    | 19 440 € | 14 971 €    |          | 21 784 €               |          | 16 784 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Etat   |  | 2011   | 2014     |                             | Personnel              |                           | 20 135 €       |                            | 12 897 €                  |          |                        | -2 886 €                 |                            | 4 469 €  |             |          | 5 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 41 688 €                   | 16 530 €                  | 16 508 € | 22 €                   |                          | 2 474 €                    | 19 440 € | 19 440 €    | 21 784 € | 21 784 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2012 - Financement d'un CDD niveau Ingénieur d'étude pour la plate-forme CORSAIRE    | Région   |  | 2012   | 2014     | 40 000 €                    |                        | 40 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |                            | 28 950 € |             | 11 051 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Region   |  | 2012   | 2014     |                             | Personnel              |                           | 40 000 €       |                            | 4 023 €                   |          |                        | 4 070 €                  |                            | 28 950 € |             |          | 11 051 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |  |  |  |          |                             |                        |                           |                | 40 000 €                   |                           | 4 023 €  |                        |                          | 4 070 €                    | 28 950 € | 28 950 €    | 11 051 € | 11 051 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |

| Libellé de l'opération   | Financier                    | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          |                        |                          | BUDGET 2013 |          | BUDGET 2014                |          | 2015<br>(prévisionnel) |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |          | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |          |
|--|------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|-------------|----------|----------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|----------|
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits    | Charges  | Budget Initial             |          | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          |             |          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         | Charges                | Produits |
| BGO 2013 - CDD ASSISTANT INGENIEUR POUR LA PLATE-FORME MICROPICELL   | Région                       |  | 2013  | 2015     | 40 000 €                       |                        | 40 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          | -660 €      |          | 25 800 €                   |          | 14 860 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                       |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 40 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | -660 €   |                            | 25 800 € |                        | 14 860 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 40 000 €                  |          |                        |                          |             | -660 €   | -660 €                     | 25 800 € | 25 800 €               | 14 860 € | 14 860 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| BGO 2013 - CDD INGENIEUR AXE ANALYSE STRUCTURALE ET METABOLOMIQUE  | Région                       |  | 2013  | 2015     | 40 000 €                       |                        | 40 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |             |          | 6 783 €                    |          | 33 217 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                       |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 40 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          | 6 783 €                |          | 33 217 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 40 000 €                  |          |                        |                          |             |          |                            | 6 783 €  | 6 783 €                | 33 217 € | 33 217 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| SOUTIEN POUR UN CURSUS FRANCO-ALLEMAND<br>"Analyse des pratiques culturelles"  | Autre Université et Institut | Université Franco-Allemande                      | 2014  | 2017     | 40 000 €                       |                        | 40 000 €                  | Fonctionnement | 40 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 10 000 €                   | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 40 000 €                  |          |                        |                          |             |          |                            | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               | 10 000 € | 10 000 €               |         |                        |         |                        |          |
| CONVENTION UNIV. FRANCO-ALLEMANDE  | Divers                       |  | 2008  | 2015     | 39 888 €                       |                        | 39 888 €                  | Fonctionnement | 37 457 €                   | 35 688 €                  | 33 257 € |                        | 2 700 €                  | 4 200 €     | 4 200 €  |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Divers                       |  | 2008  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 2 431 €                    |                           |          | 2 431 €                |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 39 888 €                  | 35 688 € | 35 688 €               |                          | 2 700 €     | 4 200 €  | 4 200 €                    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET EXPERTHYR<br>"L'ESTUAIRE DE LA LOIRE - QUELLE CONTAMINATION ET QUELS EFFETS DES<br>PERTURBATEURS THYROIDIENS"   | Région                       |  | 2012  | 2014     | 38 500 €                       |                        | 38 500 €                  | Investissement |                            |                           |          |                        |                          |             | 10 000 € |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                       |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 38 500 €                   | 6 341 €                   | 6 232 €  | 109 €                  | 13 398 €                 | 60 000 €    | 50 000 € | 16 549 €                   | 16 549 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 38 500 €                  | 6 341 €  | 6 232 €                | 109 €                    | 13 398 €    | 60 000 € | 60 000 €                   | 16 549 € | 16 549 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET CHRONOMODEL (A.PHILIPPE)<br>"Modélisation chronologiques et développement de logiciel pour le traitement des<br>données de datation en archéométrie, archéologie et sciences de la terre" | ANR                          |  | 2011  | 2015     | 38 480 €                       |                        | 38 480 €                  | Fonctionnement | 38 480 €                   | 14 491 €                  | 14 239 € | 252 €                  | 3 403 €                  | 14 000 €    | -9 000 € | 18 989 €                   | 18 989 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                          |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |             |          | 14 000 €                   |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 38 480 €                  | 14 491 € | 14 239 €               | 252 €                    | 3 403 €     | 14 000 € | 5 000 €                    | 18 989 € | 18 989 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| Projet UTILE<br>"Utilisation de la télédétection pour l'estimation du stock des huîtres sauvages en<br>baie de Bourgneuf"  | Région                       |  | 2012  | 2014     | 38 245 €                       | 15 €                   | 38 260 €                  | Fonctionnement | 21 098 €                   | 4 747 €                   | 1 134 €  | 3 613 €                | 6 560 €                  | 14 000 €    | 5 268 €  | 14 245 €                   | 11 083 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                       |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 17 162 €                   |                           |          |                        |                          | 7 394 €     |          | 14 000 €                   |          | 3 162 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 38 260 €                  | 4 747 €  | 1 134 €                | 3 613 €                  | 13 953 €    | 14 000 € | 19 268 €                   | 14 245 € | 14 245 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| SONDAGE HABITAT NEOLITHIQUE ILE D'YEU  | Etat                         |  | 2010  | 2014     | 37 790 €                       |                        | 37 790 €                  | Fonctionnement | 37 790 €                   | 23 139 €                  | 20 201 € | 4 303 €                | 1 354 €                  | 10 800 €    | 10 800 € | 1 500 €                    | 1 500 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Etat                         |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          | 13 €                   |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 37 790 €                  | 23 139 € | 20 214 €               | 4 303 €                  | 1 354 €     | 10 800 € | 10 800 €                   | 1 500 €  | 1 500 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| INSTALLATION DES CHERCHEURS (EQUIPEMENT EN 2012)   | Région                       |  | 2012  | 2014     | 37 500 €                       |                        | 37 500 €                  | Investissement | 37 500 €                   |                           |          |                        |                          | 37 500 €    | 37 500 € |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                       |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          | 3 409 €     |          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 37 500 €                  |          |                        |                          | 3 409 €     | 37 500 € | 37 500 €                   |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| RECHERCHE: LA TRAITE NEGRIERE NANTAISE   | Région                       |  | 2010  | 2014     | 36 700 €                       | 2 056 €                | 38 756 €                  | Fonctionnement | 12 300 €                   | 12 692 €                  | 14 748 € |                        | 4 648 €                  | 16 983 €    | 9 522 €  | 4 000 €                    | 4 000 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Nantes Métropole             |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 12 300 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Etat                         |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 12 100 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |             | 2 946 €  |                            | 7 461 €  |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Fonctionnement | 2 056 €                    | 2 056 €                   |          |                        |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| Sous-total Fonctionnement  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 38 756 €                  | 14 748 € | 14 748 €               |                          | 4 648 €     | 16 983 € | 9 522 €                    | 4 000 €  | 4 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| Sous-total Personnel   |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 0 €                       |          |                        |                          | 2 946 €     |          | 7 461 €                    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 38 756 €                  | 14 748 € | 14 748 €               |                          | 7 594 €     | 16 983 € | 16 983 €                   | 4 000 €  | 4 000 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET MUSIMORPHOSE<br>"De la discomorphose à la numérimorphose. Impact du virage numérique sur la<br>formation des goût et les usages de la musique au quotidien"                               | ANR                          |  | 2013  | 2015     | 36 000 €                       |                        | 36 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |             |          | 36 000 €                   |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | ANR                          |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 36 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          | 36 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 36 000 €                  |          |                        |                          |             |          |                            | 36 000 € | 36 000 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET MERV<br>"Poursuivre le développement d'emballages issus de la biosynthèse bactérienne,<br>comestibles, aptes au contact alimentaire et présentant des propriétés barrières"               | Région                       |  | 2012  | 2015     | 35 000 €                       |                        | 35 000 €                  | Fonctionnement | 35 000 €                   |                           |          |                        | 1 448 €                  | 12 000 €    | 12 000 € | 12 000 €                   | 12 000 € | 11 000 €               | 11 000 € |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 35 000 €                  |          |                        |                          | 1 448 €     | 12 000 € | 12 000 €                   | 12 000 € | 12 000 €               | 11 000 € | 11 000 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET MERVI<br>"Mutualisation d'un équipement de réalité virtuelle très immersif"   | Région                       |  | 2011  | 2015     | 34 939 €                       |                        | 34 939 €                  | Fonctionnement | 12 439 €                   | 19 089 €                  | 77 €     |                        | 120 €                    | 11 721 €    | 351 €    | 8 011 €                    | 8 011 €  | 2 000 €                | 2 000 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Région                       |  | 2011  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 22 500 €                   |                           | 19 012 € |                        | 9 738 €                  |             | 5 488 €  |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 34 939 €                  | 19 089 € | 19 089 €               |                          | 9 859 €     | 11 721 € | 5 839 €                    | 8 011 €  | 8 011 €                | 2 000 €  | 2 000 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET EMERXIME<br>"Etude des Méthodes Périodiques - Applications en Thermique pour l'identification<br>et l'explication"  | Autre Université et Institut | Université d'Angers                              | 2010  | 2018     | 34 500 €                       |                        | 34 500 €                  | Fonctionnement | 34 500 €                   | 10 444 €                  | 10 444 € |                        | 2 853 €                  | 8 000 €     | 8 000 €  | 16 055 €                   | 16 055 € |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 34 500 €                  | 10 444 € | 10 444 €               |                          | 2 853 €     | 8 000 €  | 8 000 €                    | 16 055 € | 16 055 €               |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| LABEX IRON/IGO - SECRETARIAT   | PRES L'UNAM                  |  | 2012  | 2020     | 34 000 €                       |                        | 34 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |             | -6 500 € | 1 568 €                    |          | 4 932 €                |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | PRES L'UNAM                  |  | 2012  | 2020     |                                |                        |                           | Personnel      | 34 000 €                   |                           |          |                        | 13 439 €                 |             |          |                            | 1 568 €  |                        | 4 932 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 34 000 €                  |          |                        |                          | 13 439 €    |          | 27 500 €                   | 1 568 €  | 1 568 €                | 4 932 €  | 4 932 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| L'EGALITE DES CHANCES A L'ECOLE" DANS LA THEMATIQUE DU BIEN-ETRE   | Etat                         |  | 2013  | 2015     | 33 309 €                       |                        | 33 309 €                  | Fonctionnement | 11 685 €                   |                           |          |                        | 295 €                    | 10 108 €    | 3 900 €  | 23 201 €                   | 7 785 €  | 11 096 €               | 3 890 €  |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  | Etat                         |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 21 624 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 6 208 €                    |          | 15 416 €               |          | 7 206 €                |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 33 309 €                  |          |                        |                          | 295 €       | 10 108 € | 10 108 €                   | 23 201 € | 23 201 €               | 11 096 € | 11 096 €               |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
| PROJET IMPAP   | Région                       |  | 2011  | 2015     | 32 000 €                       |                        | 32 000 €                  | Fonctionnement | 32 000 €                   | 25 204 €                  | 18 171 € | 7 033 €                | 6 014 €                  |             | 6 796 €  |                            |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |
|  |                              |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | 32 000 €                  | 25 204 € | 18 171 €               | 7 033 €                  | 6 014 €     |          | 6 796 €                    |          |                        |          |                        |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |          |

| Libellé de l'opération   | Financier         | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          | BUDGET 2013            |                          | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel)     |          | 2016<br>(prévisionnel) |          | 2017<br>(prévisionnel) |         | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |         |         |
|--|-------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|-------------|----------|----------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|---------|
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits    | Charges  | Budget Initial             |          | Produits               | Charges  | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          |             |          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         | Charges |
| ACTION UNIVERSITE LYCEE  | Région            |  | 2012  | 2014     | 30 000 €                       |                        | 30 000 €                  | Fonctionnement | 20 903 €                   |                           |          |                        | 22 500 €                 | 13 403 €    | 13 500 € |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 9 097 €                    |                           |          |                        |                          | 9 097 €     |          | 13 500 €                   |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 30 000 €                   |                           |          |                        |                          | 22 500 €    | 22 500 € | 13 500 €                   | 13 500 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PPC 2013 - MISSION UNIVERSITE LYCEES   | Région            |  | 2013  | 2015     | 30 000 €                       |                        | 30 000 €                  | Fonctionnement | 22 300 €                   |                           |          |                        |                          |             | 28 200 € | 20 500 €                   |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 7 700 €                    |                           |          |                        |                          |             |          | 7 700 €                    |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 30 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 28 200 €                   | 28 200 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| CONTRAT DE LICENCE ENTRE NEW YORK UNIVERSITY-INSERME ET UNIVERSITE DE NANTES   | INSERM            |  | 2009  | 2015     | 28 914 €                       |                        | 28 914 €                  | Fonctionnement | 14 457 €                   | 8 983 €                   | 7 236 €  | 1 209 €                |                          | 8 947 €     | 5 758 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | INSERM            |  | 2009  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 14 457 €                   |                           | 11 896 € |                        | 18 €                     |             | 3 190 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 28 914 €                   | 8 983 €                   | 19 132 € | 1 209 €                | 18 €                     | 8 947 €     | 8 947 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| RISQUE, DECISION, TERRITOIRES  | Etat              | Ministère de l'Ecologie                          | 2014  | 2015     | 28 080 €                       |                        | 28 080 €                  | Fonctionnement | 17 500 €                   |                           |          |                        |                          |             | 28 080 € | 10 580 €                   |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Etat              | Ministère de l'Ecologie                          | 2014  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 10 580 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 17 500 €                   |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 28 080 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 28 080 €                   | 28 080 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET GTO<br>"Géométrie et Topologie des variétés ouvertes"   | ANR               |  | 2013  | 2016     | 27 560 €                       |                        | 27 560 €                  | Fonctionnement | 27 560 €                   |                           |          | 119 €                  | 745 €                    | 8 268 €     | -5 000 € | 13 268 €                   | 13 268 € | 8 268 €                | 8 268 €  | 2 637 €                | 2 637 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | ANR               |  | 2013  | 2016     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |             | 8 268 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 27 560 €                   |                           |          | 119 €                  | 745 €                    | 8 268 €     | 3 268 €  | 13 268 €                   | 13 268 € | 8 268 €                | 8 268 €  | 2 637 €                | 2 637 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| ANR DYNPDE POPOV   | Oseo              |  | 2011  | 2014     | 27 370 €                       |                        | 27 370 €                  | Fonctionnement | 27 370 €                   | 18 042 €                  | 17 728 € | 314 €                  | 4 239 €                  | 5 000 €     | 1 000 €  | 3 328 €                    | 3 328 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Oseo              |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |             | 5 000 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 27 370 €                   | 18 042 €                  | 17 728 € | 314 €                  | 4 239 €                  | 5 000 €     | 6 000 €  | 3 328 €                    | 3 328 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| POSTE ANIMATEUR CST SFR  | Région            |  | 2013  | 2014     | 27 000 €                       |                        | 27 000 €                  | Personnel      | 27 000 €                   |                           |          |                        | 21 473 €                 |             |          |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 27 000 €                   |                           |          |                        | 21 473 €                 |             |          |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PERLE 2  | Région            |  | 2010  | 2016     | 26 000 €                       |                        | 26 000 €                  | Fonctionnement | 26 000 €                   | 25 999 €                  | 25 999 € |                        |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 26 000 €                   | 25 999 €                  | 25 999 € |                        |                          |             |          |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| CHERCHEURS ETRANGERS   | Région            |  | 2012  | 2014     | 25 000 €                       |                        | 25 000 €                  | Fonctionnement | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          | 12 750 €    | 12 750 € | 6 250 €                    | 6 250 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          | 12 750 €    | 12 750 € | 6 250 €                    | 6 250 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PPC 2013 PROJET E-LEARNING   | Région            | Région des Pays de la Loire                      | 2013  | 2015     | 25 000 €                       |                        | 25 000 €                  | Fonctionnement | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 25 000 €                   | 25 000 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 25 000 €                   | 25 000 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| Projets de recherche dans le domaine des effets de l'exposition aux facteurs de risques environnementaux sur le cancer         | INSERM            |  | 2012  | 2015     | 25 000 €                       |                        | 25 000 €                  | Fonctionnement | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          | 25 000 €               | 25 000 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          | 25 000 €               | 25 000 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| 13COREB  | ANR               |  | 2013  | 2016     | 25 000 €                       |                        | 25 000 €                  | Fonctionnement | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          | 15 000 €    | 15 000 € | 1 000 €                    | 1 000 €  | 2 500 €                | 2 500 €  | 2 500 €                | 2 500 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 25 000 €                   |                           |          |                        |                          | 15 000 €    | 15 000 € | 1 000 €                    | 1 000 €  | 2 500 €                | 2 500 €  | 2 500 €                | 2 500 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| HISTOIRE DES TRADUCTIONS   | ANR               |  | 2009  | 2014     | 23 365 €                       |                        | 23 365 €                  | Fonctionnement | 23 365 €                   | 5 820 €                   | 8 886 €  | 195 €                  | 608 €                    | 14 770 €    | 14 770 € | 11 760 €                   | 11 760 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 23 365 €                   | 5 820 €                   | 8 886 €  | 195 €                  | 608 €                    | 14 770 €    | 14 770 € | 11 760 €                   | 11 760 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PREPARATION AUX LANGUES MODIMES  | Région            |  | 2012  | 2014     | 20 000 €                       |                        | 20 000 €                  | Fonctionnement | 5 000 €                    |                           |          |                        | 1 454 €                  | 17 000 €    | 2 000 €  | 3 000 €                    |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          | 7 036 €     |          | 15 000 €                   |          | 3 000 €                |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 20 000 €                   |                           |          |                        | 8 489 €                  | 17 000 €    | 17 000 € | 3 000 €                    | 3 000 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PPC 2013 - LANGUES MODIMES   | Région            |  | 2013  | 2015     | 20 000 €                       |                        | 20 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |             |          | 8 407 €                    |          | 11 593 €               |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 20 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          |                            | 8 407 €  |                        | 11 593 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 20 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 8 407 €                    | 8 407 €  | 11 593 €               | 11 593 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| Projet IMPAP<br>"Bilan et programme 2012 - Mer Molécules Santé"  | Région            |  | 2012  | 2014     | 19 200 €                       | 57 €                   | 19 257 €                  | Fonctionnement | 6 269 €                    | 9 133 €                   | 1 745 €  |                        | 2 857 €                  | 5 600 €     | 1 400 €  | 3 124 €                    | 3 124 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 12 988 €                   |                           | 7 388 €  |                        |                          |             | 5 600 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 19 257 €                   | 9 133 €                   | 9 133 €  |                        | 2 857 €                  | 5 600 €     | 7 000 €  | 3 124 €                    | 3 124 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| Etude sur l'organisation des transports du pôle "Enfance et Adolescence en situation de handicap"                              | Entreprise privée | ADSEA 80   | 2013  | 2015     | 19 000 €                       |                        | 19 000 €                  | Fonctionnement | 19 000 €                   |                           |          |                        |                          | 2 000 €     | 2 000 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 19 000 €                   |                           |          |                        |                          | 2 000 €     | 2 000 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| REVERSEMENT SALAIRES J. LESOEUR  | INSERM            |  | 2013  | 2014     | 18 000 €                       |                        | 18 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |             |          | 15 760 €                   |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | INSERM            |  | 2013  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 18 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 2 930 €  |                            | 15 760 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 18 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 2 930 €  | 15 760 €                   | 15 760 € |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET VACARME   | Région            | Reversement par l'INSERM                         | 2013  | 2017     | 18 000 €                       |                        | 18 000 €                  | Fonctionnement | 18 000 €                   |                           |          |                        |                          | 6 000 €     | 4 000 €  | 4 000 €                    |          | 5 000 €                | 5 000 €  | 3 000 €                | 3 000 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 18 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 6 000 €  | 4 000 €                    | 4 000 €  | 5 000 €                | 5 000 €  | 3 000 €                | 3 000 € |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET SAMAGAS<br>"Estimation de la participation de peuplements épipsammiques à l'alimentation de l'huître Crassostrea Gigas" | Région            |  | 2011  | 2014     | 17 500 €                       | 1 065 €                | 18 565 €                  | Fonctionnement | 18 565 €                   | 11 175 €                  | 2 644 €  | 8 531 €                |                          | 4 394 €     | 2 996 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2011  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |          |                        |                          |             | 4 394 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 18 565 €                   | 11 175 €                  | 2 644 €  | 8 531 €                |                          | 4 394 €     | 7 390 €  |                            |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| GUICHET UNIQUE ACCUEIL DES ETUDIANTS ETRANGERS   | Région            |  | 2012  | 2014     | 17 000 €                       |                        | 17 000 €                  | Fonctionnement | 4 167 €                    |                           |          |                        | 3 537 €                  | 17 000 €    | 4 342 €  | 2 315 €                    |          |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 12 833 €                   |                           |          |                        |                          | 3 355 €     |          | 12 658 €                   |          | 2 315 €                |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|  |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 17 000 €                   |                           |          |                        | 6 891 €                  | 17 000 €    | 17 000 € | 2 315 €                    | 2 315 €  |                        |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |

| Libellé de l'opération  | Financier         | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |          | BUDGET 2013            |                          | BUDGET 2014 |          | 2015<br>(prévisionnel)     |          | 2016<br>(prévisionnel) |         | 2017<br>(prévisionnel) |         | 2018<br>(prévisionnel) |         | 2019<br>(prévisionnel) |         | 2020<br>(prévisionnel) |         |         |
|---|-------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|----------|------------------------|--------------------------|-------------|----------|----------------------------|----------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|---------|
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges  |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 | Produits    | Charges  | Budget Initial             |          | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges | Produits               | Charges |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses | Charges<br>supplétives |                          |             |          | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         | Charges |
| FOUILLES HAUTE GOULAINÉ   | Etat              | DRAC Pays de la Loire                            | 2013  | 2014     | 17 000 €                       |                        | 17 000 €                  | Fonctionnement | 11 000 €                   |                           |          |                        | 3 000 €                  |             | 17 000 € | 17 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Etat              | DRAC Pays de la Loire                            | 2013  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 6 000 €                    |                           |          |                        |                          | 5 549 €     |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 17 000 €                   |                           |          |                        | 3 000 €                  | 5 549 €     | 17 000 € | 17 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| CAMPAGNE CONSEIL GENERAL 44   | Département       |  | 2012  | 2014     | 16 187 €                       |                        | 16 187 €                  | Fonctionnement | 16 187 €                   |                           |          | 4 780 €                |                          | 15 417 €    | 11 217 € | 11 217 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 16 187 €                   |                           |          | 4 780 €                |                          | 15 417 €    | 11 217 € | 11 217 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| COURS DE SOUTIEN DE Français ETUDIANTS D'ECHANGE  | Région            |  | 2012  | 2014     | 15 000 €                       |                        | 15 000 €                  | Fonctionnement |                            | 12 000 €                  |          |                        | 3 000 €                  |             |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 15 000 €                   |                           |          | 12 000 €               |                          | 3 000 €     |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 15 000 €                   | 12 000 €                  |          | 12 000 €               |                          | 3 000 €     | 3 000 €  |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| DOIS POUR LE PROJET DE RECHERCHE<br>"EFFET DE LA TRANSFUSION DE PRODUITS SANGUINS LABILES SUR LES CELLULES<br>NATURAL KILLER CHEZ LE PATIENT POLYTRAUMATISÉ"  | Entreprise privée | AMGEN  | 2013  | 2015     | 15 000 €                       |                        | 15 000 €                  | Fonctionnement | 15 000 €                   |                           |          | 4 564 €                | 15 000 €                 | 15 000 €    |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 15 000 €                   |                           |          | 4 564 €                | 15 000 €                 | 15 000 €    |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| BGO 2014 - FONCTIONNEMENT DE LA PLATE FORME MICROPICELL   | Région            |  | 2014  | 2016     | 15 000 €                       |                        | 15 000 €                  | Fonctionnement | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 15 000 € | 15 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 15 000 € | 15 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET LMA  | Région            |  | 2014  | 2017     | 15 000 €                       |                        | 15 000 €                  | Fonctionnement | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 15 000 € | 15 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 15 000 € | 15 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| RECHERCHE SUR L'USAGE DE L'INTERCOMMUNALITE DANS LES CAMPAGNES<br>MUNICIPALES DE 2014   | Association       | Association des communautés de<br>France         | 2014  | 2015     | 15 000 €                       |                        | 15 000 €                  | Fonctionnement | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 9 000 €  | 9 000 €                    | 6 000 €  | 6 000 €                |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 15 000 €                   |                           |          |                        |                          |             | 9 000 €  | 9 000 €                    | 6 000 €  | 6 000 €                |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| CONTRAT NANOFONC (GESTION SCIENCES)   | Région            |  | 2009  | 2015     | 14 000 €                       |                        | 14 000 €                  | Fonctionnement | 14 000 €                   | 7 000 €                   | 6 981 €  | 19 €                   | 4 487 €                  | 4 016 €     | 4 016 €  |                            |          | 295 €                  | 295 €   |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 14 000 €                   | 7 000 €                   | 6 981 €  | 19 €                   | 4 487 €                  | 4 016 €     | 4 016 €  |                            |          | 295 €                  | 295 €   |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET "PARTENARIAT STRATEGIQUE POUR UNE ACTION SOCIALE INNOVANTE ET<br>STRUCTURANTE AUPRES DES ENFANTS ET DES PARENTS EN SITUATION DE<br>VULNERABILITE PSYCHOSOCIALE"                              | Etat              | CONSULAT GENERAL DE France A<br>QUEBEC           | 2013  | 2014     | 13 950 €                       |                        | 13 950 €                  | Fonctionnement | 13 950 €                   |                           |          |                        | 4 000 €                  | 4 000 €     | 9 950 €  | 9 950 €                    |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 13 950 €                   |                           |          |                        |                          | 4 000 €     | 4 000 €  | 9 950 €                    | 9 950 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| CONTRAT COMPLIMA  | Région            |  | 2012  | 2015     | 13 500 €                       |                        | 13 500 €                  | Fonctionnement | 7 500 €                    | 2 825 €                   | 2 825 €  |                        | 3 286 €                  | 10 604 €    | 10 604 € | 5 847 €                    | 5 847 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2012  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 6 000 €                    |                           |          |                        |                          |             |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 13 500 €                   | 2 825 €                   | 2 825 €  |                        | 3 286 €                  | 10 604 €    | 10 604 € | 5 847 €                    | 5 847 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| FINCOSA - THESE EL QUALAI   | Région            |  | 2012  | 2014     | 13 500 €                       |                        | 13 500 €                  | Fonctionnement | 13 500 €                   | 2 690 €                   | 2 690 €  |                        | 2 011 €                  | 10 830 €    | 10 830 € | 7 314 €                    | 7 314 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 13 500 €                   | 2 690 €                   | 2 690 €  |                        | 2 011 €                  | 10 830 €    | 10 830 € | 7 314 €                    | 7 314 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| FINANCEMENT M. TARIK IHSANE   | entreprise privée |  | 2012  | 2015     | 13 500 €                       |                        | 13 500 €                  | Fonctionnement | 13 500 €                   |                           |          |                        | 4 500 €                  | 4 500 €     | 4 500 €  | 4 500 €                    | 4 500 €  | 4 500 €                | 4 500 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 13 500 €                   |                           |          |                        |                          | 4 500 €     | 4 500 €  | 4 500 €                    | 4 500 €  | 4 500 €                | 4 500 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET PERLE2<br>"Etude des aspects économiques de 2 thématiques de PERLE2"   | Région            |  | 2010  | 2014     | 13 000 €                       |                        | 13 000 €                  | Fonctionnement | 13 000 €                   |                           |          | 1 715 €                | 13 000 €                 | 13 000 €    | 11 000 € | 11 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 13 000 €                   |                           |          | 1 715 €                | 13 000 €                 | 13 000 €    | 11 000 € | 11 000 €                   |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PROJET NAVHYBUS<br>"Concevoir et réaliser un bateau fluvial à passager propulsé par des moteurs<br>électriques alimentés par une pile à combustible hybride avec des batteries<br>électrochimiques" | ADEME             |  | 2013  | 2017     | 12 328 €                       |                        | 12 328 €                  | Fonctionnement | 1 362 €                    |                           |          | 13 €                   | -2 459 €                 | 1 000 €     | 4 900 €  | 2 000 €                    | 6 374 €  | 349 €                  |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | ADEME             |  | 2013  | 2017     |                                |                        |                           | Personnel      | 10 966 €                   |                           |          | 4 941 €                |                          | 4 941 €     |          | 11 300 €                   |          | 6 025 €                |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 12 328 €                   |                           |          | 4 954 €                | -2 459 €                 | 5 941 €     | 4 900 €  | 13 300 €                   | 6 374 €  | 6 374 €                |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| EVENEMENTS DE RENTREE - MANIFESTATIONS DES ETUDIANTS  | Région            |  | 2012  | 2014     | 12 000 €                       |                        | 12 000 €                  | Fonctionnement | 12 000 €                   |                           |          |                        | 12 000 €                 | 12 000 €    |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 12 000 €                   |                           |          |                        | 12 000 €                 | 12 000 €    |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| UE ASSOCIATIONS ET CULTURELLES TRANSVERSALES  | Région            |  | 2012  | 2014     | 12 000 €                       |                        | 12 000 €                  | Fonctionnement | 5 436 €                    |                           |          |                        | 9 000 €                  | 2 436 €     | 3 000 €  | 3 000 €                    |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 6 564 €                    |                           |          |                        |                          | 6 564 €     |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 12 000 €                   |                           |          |                        | 9 000 €                  | 9 000 €     | 3 000 €  | 3 000 €                    |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| LA LIGUE - COMITE DE LA CHARENTE MARITIME   | Association       | Ligue Nationale contre le Cancer                 | 2013  | 2014     | 11 700 €                       |                        | 11 700 €                  | Fonctionnement | 11 700 €                   |                           |          | 2 189 €                | 19 100 €                 | 15 400 €    | 5 940 €  | 5 940 €                    |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 11 700 €                   |                           |          | 2 189 €                | 19 100 €                 | 15 400 €    | 5 940 €  | 5 940 €                    |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| COREPEM   | Région            |  | 2012  | 2015     | 10 851 €                       |                        | 10 851 €                  | Fonctionnement | 10 851 €                   | 6 158 €                   | 4 234 €  | 1 468 €                | 2 500 €                  | 2 500 €     | 4 117 €  | 4 117 €                    |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 851 €                   | 6 158 €                   | 4 234 €  |                        | 1 468 €                  | 2 500 €     | 2 500 €  | 4 117 €                    | 4 117 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| FORMATION DES ELUS ETUDIANTS  | Région            |  | 2012  | 2014     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement | 9 000 €                    | 4 378 €                   | 4 174 €  | 181 €                  | 5 622 €                  | 4 826 €     |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 1 000 €                    |                           | 204 €    | -204 €                 |                          | 796 €       |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   | 4 378 €                   | 4 378 €  |                        |                          | 5 622 €     | 5 622 €  |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| JOINT PROGRAM FOR EUROPEAN MEDICAL  | Région            |  | 2012  | 2014     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement |                            | 6 416 €                   |          |                        | 2 500 €                  |             |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 10 000 €                   |                           | 6 416 €  | -1 350 €               |                          | 2 500 €     |          |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   | 6 416 €                   | 6 416 €  |                        | -1 350 €                 | 2 500 €     | 2 500 €  |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PREPARATION AUX LANGUES PLUS DITES  | Région            |  | 2012  | 2014     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement | 5 500 €                    |                           |          |                        | 7 500 €                  | 5 500 €     | 2 500 €  |                            |          |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 4 500 €                    |                           |          |                        |                          |             | 2 000 €  |                            | 2 500 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   |                           |          |                        |                          | 7 500 €     | 7 500 €  | 2 500 €                    | 2 500 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
| PPC 2013 - LANGUES PLUS DITES   | Région            |  | 2013  | 2015     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement |                            |                           |          |                        |                          |             | 1 560 €  |                            | 8 440 €  |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   | Région            |  | 2013  | 2015     |                                |                        |                           | Personnel      | 10 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 1 560 €                    |          | 8 440 €                |         |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |
|   |                   |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   |                           |          |                        |                          |             |          | 1 560 €                    | 1 560 €  | 8 440 €                | 8 440 € |                        |         |                        |         |                        |         |                        |         |         |

| Libellé de l'opération   | Financier                             | Détail financier<br>(Entreprise privée et autre) | Date de<br>début<br>d'éligibilité<br>des dépenses | Date fin | Montant<br>de la<br>convention | Produits<br>supplétifs | Montant de<br>l'opération | Masse          | Montant total<br>par masse | Années antérieures à 2013 |              |                        | BUDGET 2013              |              |                | BUDGET 2014  |              | 2015<br>(prévisionnel) |              | 2016<br>(prévisionnel) |             | 2017<br>(prévisionnel) |             | 2018<br>(prévisionnel) |           | 2019<br>(prévisionnel) |           | 2020<br>(prévisionnel) |                            |          |
|--|---------------------------------------|--|---|----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------------------|---------------------------|--------------|------------------------|--------------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|------------------------|-------------|------------------------|-------------|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|----------------------------|----------|
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            | Produits                  | Charges      |                        | Prévisions *<br>BR2 2013 |              | Budget Initial |              | Produits     | Charges                | Produits     | Charges                | Produits    | Charges                | Produits    | Charges                | Produits  | Charges                | Produits  | Charges                |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                |                            |                           | Dépenses     | Charges<br>supplétives |                          |              |                |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        | Réalisation<br>au 27/08/13 | Produits |
| CONSTRUCTION DE TABLEUX DE BORD DE GESTION   | BENETEAU                              |  | 2012  | 2014     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement | 10 000 €                   | 1 890 €                   | 1 890 €      |                        | 1 304 €                  | 8 110 €      | 8 110 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   | 1 890 €                   | 1 890 €      |                        | 1 304 €                  | 8 110 €      | 8 110 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PROJET CEFIPRA   | Région                                |  | 2012  | 2014     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement | 10 000 €                   | 500 €                     | 500 €        |                        | 2 687 €                  | 3 500 €      | 2 500 €        | 3 500 €      | 3 500 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  | Région                                |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      |                            |                           |              |                        |                          |              | 3 500 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   | 500 €                     | 500 €        |                        | 2 687 €                  | 3 500 €      | 6 000 €        | 3 500 €      | 3 500 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PROJET MIPHYP<br>"Estimation de la production primaire du microphytobenthos des vasières<br>intertidales par télédétection hyperspectrale"         | CNRS                                  |  | 2013  | 2014     | 10 000 €                       |                        | 10 000 €                  | Fonctionnement | 10 000 €                   |                           |              |                        | 4 289 €                  |              | 10 000 €       |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 10 000 €                   |                           |              |                        | 4 289 €                  |              | 10 000 €       |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| CONVENTION ETUDE ASSOCIATION HOSPITALIERE  | Association                           |  | 2010  | 2014     | 9 568 €                        |                        | 9 568 €                   | Fonctionnement | 4 979 €                    | 6 422 €                   | 2 731 €      | 640 €                  | 207 €                    | 3 146 €      | 1 608 €        | 2 646 €      | 1 108 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  | Association                           |  | 2010  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 4 589 €                    |                           | 3 051 €      |                        |                          |              | 1 538 €        |              | 1 538 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 9 568 €                    | 6 422 €                   | 5 782 €      | 640 €                  | 207 €                    | 3 146 €      | 3 146 €        | 2 646 €      | 2 646 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| MASTER INFO ORO  | Etat                                  |  | 2012  | 2014     | 9 000 €                        |                        | 9 000 €                   | Fonctionnement | 9 000 €                    | 841 €                     | 841 €        |                        |                          |              | 5 159 €        | 3 000 €      | 3 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 9 000 €                    | 841 €                     | 841 €        |                        |                          |              | 5 159 €        | 3 000 €      | 3 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| VALPARESO (Reversement du porteur de projet)   | Région                                | Reversement par ONIRIS                           | 2012  | 2014     | 8 600 €                        |                        | 8 600 €                   | Fonctionnement | 8 600 €                    | 3 062 €                   | 2 711 €      | 351 €                  | 3 133 €                  | 5 538 €      | 5 538 €        | 1 768 €      | 1 768 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 8 600 €                    | 3 062 €                   | 2 711 €      | 351 €                  | 3 133 €                  | 5 538 €      | 5 538 €        | 1 768 €      | 1 768 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| DESSINE-MOI UN SYSTEME MER-TERRE   | Agence des aires marines<br>protégées |  | 2013  | 2015     | 8 600 €                        |                        | 8 600 €                   | Fonctionnement | 8 600 €                    |                           |              |                        | 1 935 €                  | 6 800 €      | 6 800 €        | 4 000 €      | 4 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 8 600 €                    |                           |              |                        | 1 935 €                  | 6 800 €      | 6 800 €        | 4 000 €      | 4 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| SONDAGE COMMUNES VUE ET BOUGUENAIS   | Etat                                  |  | 2011  | 2014     | 8 000 €                        |                        | 8 000 €                   | Fonctionnement | 8 000 €                    | 6 546 €                   | 6 450 €      | 96 €                   | 876 €                    | 1 500 €      | 1 500 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 8 000 €                    | 6 546 €                   | 6 450 €      | 96 €                   | 876 €                    | 1 500 €      | 1 500 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PROJET SMIDAP<br>"Etude sur les potentialités de valorisation de la R-Phycodérythrine issue de la<br>macroalgue proliférante Grateloupia turuturu" | Région                                |  | 2013  | 2015     | 7 600 €                        |                        | 7 600 €                   | Fonctionnement | 7 600 €                    |                           |              |                        |                          |              | 3 800 €        | 3 800 €      | 3 800 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 7 600 €                    |                           |              |                        |                          |              | 3 800 €        | 3 800 €      | 3 800 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| ETUDE 2RUN   | NANTES METROPOLE                      |  | 2012  | 2014     | 6 000 €                        |                        | 6 000 €                   | Fonctionnement | 6 000 €                    | 1 592 €                   | 1 592 €      |                        | 3 082 €                  | 4 408 €      | 4 408 €        | 508 €        | 508 €        |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 6 000 €                    | 1 592 €                   | 1 592 €      |                        | 3 082 €                  | 4 408 €      | 4 408 €        | 508 €        | 508 €        |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| SOUTIEN DES ACTIVITES DE RECHERCHE DU DR MATHIEU REVEST<br>(Convention de reversement)   | CHU                                   | CHU de Rennes                                    | 2013  | 2014     | 5 000 €                        |                        | 5 000 €                   | Fonctionnement | 5 000 €                    |                           |              |                        |                          |              |                | 5 000 €      | 5 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 5 000 €                    |                           |              |                        |                          |              |                | 5 000 €      | 5 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PROJET COMMUNE DE RECHERCHE HAA  | Etat                                  |  | 2011  | 2014     | 4 959 €                        | 959 €                  | 5 918 €                   | Fonctionnement | 5 918 €                    | 3 470 €                   | 3 470 €      |                        | 2 688 €                  | 5 000 €      | 5 000 €        | 8 000 €      | 8 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 5 918 €                    | 3 470 €                   | 3 470 €      |                        | 2 688 €                  | 5 000 €      | 5 000 €        | 8 000 €      | 8 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| CHU - Rémunération Madame Olivo-Desevedavy   | CHU                                   |  | 2012  | 2014     | 4 500 €                        |                        | 4 500 €                   | Fonctionnement |                            |                           |              |                        |                          | 8 129 €      |                |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  | CHU                                   |  | 2012  | 2014     |                                |                        |                           | Personnel      | 4 500 €                    |                           |              |                        | 2 386 €                  |              | 8 129 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 4 500 €                    |                           |              |                        | 2 386 €                  | 8 129 €      | 8 129 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PROJET SFR QUASAV 2013   | Autre Université et Institut          |  | 2013  | 2014     | 4 100 €                        |                        | 4 100 €                   | Fonctionnement | 4 100 €                    |                           |              |                        |                          |              | 4 100 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 4 100 €                    |                           |              |                        |                          |              | 4 100 €        |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| ECOPOLE  | Région                                |  | 2012  | 2014     | 4 000 €                        |                        | 4 000 €                   | Fonctionnement | 4 000 €                    |                           |              |                        |                          | 3 000 €      | 3 000 €        | 1 000 €      | 1 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 4 000 €                    |                           |              |                        |                          | 3 000 €      | 3 000 €        | 1 000 €      | 1 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| BOURSES CIFRES   | ANRT                                  |  | 2012  | 2015     | 3 588 €                        |                        | 3 588 €                   | Fonctionnement | 3 588 €                    |                           |              |                        |                          | 2 000 €      | 2 000 €        | 1 000 €      | 1 000 €      | 588 €                  | 588 €        |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 3 588 €                    |                           |              |                        |                          | 2 000 €      | 2 000 €        | 1 000 €      | 1 000 €      | 588 €                  | 588 €        |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PASSEPORT RECHERCHE 2013 ET JOURNEE DE RESTITUTION DU 4/05/2013  | Region                                |  | 2013  | 2015     | 3 400 €                        |                        | 3 400 €                   | Fonctionnement | 3 400 €                    |                           |              |                        | 3 176 €                  |              |                |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 3 400 €                    |                           |              |                        | 3 176 €                  |              |                |              |              |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| ARMEMENT ET NAVIRE   | ANRT                                  |  | 2011  | 2014     | 3 000 €                        |                        | 3 000 €                   | Fonctionnement | 3 000 €                    | 257 €                     | 257 €        |                        |                          | 2 000 €      | 2 000 €        | 743 €        | 743 €        |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 3 000 €                    | 257 €                     | 257 €        |                        |                          | 2 000 €      | 2 000 €        | 743 €        | 743 €        |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| PROGRAMME ONIRIS VALPARESO   | Région                                | Versement par ONIRIS                             | 2012  | 2014     | 2 250 €                        |                        | 2 250 €                   | Fonctionnement | 2 250 €                    |                           |              |                        | 1 068 €                  | 1 000 €      | 1 000 €        | 1 250 €      | 1 250 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 2 250 €                    |                           |              |                        | 1 068 €                  | 1 000 €      | 1 000 €        | 1 250 €      | 1 250 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| VALPENA Nord-Pas de Calais / Picardie  | CRPMEM                                |  | 2013  | 2015     | 2 000 €                        |                        | 2 000 €                   | Fonctionnement | 2 000 €                    |                           |              |                        |                          |              |                | 1 593 €      | 1 593 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 2 000 €                    |                           |              |                        |                          |              |                | 1 593 €      | 1 593 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| ACCORD DE PARTENARIAT  | entreprise privée                     |  | 2013  | 2015     | 1 000 €                        |                        | 1 000 €                   | Fonctionnement | 1 000 €                    |                           |              |                        |                          |              |                | 1 000 €      | 1 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
|  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 1 000 €                    |                           |              |                        |                          |              |                | 1 000 €      | 1 000 €      |                        |              |                        |             |                        |             |                        |           |                        |           |                        |                            |          |
| SOUS-TOTAL INVESTISSEMENT  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 4 678 406 €                | 755 587 €                 | 1 172 782 €  | 0 €                    | 498 288 €                | 756 828 €    | 1 098 843 €    | 1 034 688 €  | 996 238 €    | 631 770 €              | 631 770 €    | 291 913 €              | 291 913 €   | 135 800 €              | 135 800 €   | 0 €                    | 0 €       | 0 €                    | 0 €       | 0 €                    | 0 €                        | 0 €      |
| SOUS-TOTAL FONCTIONNEMENT  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 37 623 828 €               | 15 832 111 €              | 6 374 978 €  | 620 030 €              | 2 408 841 €              | 12 987 241 € | 8 769 202 €    | 16 607 885 € | 8 370 773 €  | 10 225 156 €           | 4 683 502 €  | 5 574 693 €            | 2 783 165 € | 8 171 512 €            | 7 378 616 € | 950 477 €              | 525 050 € | 246 961 €              | 217 832 € | 0 €                    | 0 €                        |          |
| SOUS-TOTAL PERSONNEL   |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 39 028 689 €               | 50 590 €                  | 10 608 468 € | -489 362 €             | 3 344 301 €              | 16 241 €     | 7 323 767 €    | 85 336 €     | 8 389 298 €  | 200 000 €              | 5 707 273 €  | 200 000 €              | 2 955 405 € | 498 625 €              | 1 291 520 € | 0 €                    | 425 427 € | 0 €                    | 29 129 €  | 0 €                    | 0 €                        |          |
| TOTAL GENERAL  |                                       |  |   |          |                                |                        |                           |                | 81 330 923 €               | 16 638 288 €              | 18 156 228 € | 130 668 €              | 6 251 431 €              | 13 760 310 € | 17 191 811 €   | 17 727 909 € | 17 756 309 € | 11 056 926 €           | 11 022 545 € | 6 066 606 €            | 6 030 483 € | 8 805 937 €            | 8 805 936 € | 950 477 €              | 950 477 € | 246 961 €              | 246 961 € | 0 €                    | 0 €                        |          |

\* Lors de la prévision des dépenses 2014, l'université a tenu compte de l'actualisation des prévisions 2013 (novembre)

## Annexe 8 - Présentation de l'ensemble des apports à l'activité conduite par les unités de recherche

Budget 2014

|   |                     | NATURE DES APPORTS               |  |
|---|---------------------|----------------------------------|--|
|   |                     | Effectifs de personnel (en ETPT) | Ressources financières hors personnel (en Euros) |
|   |                     | a                                | b  |
| Apports de l'établissement aux unités propres       |                     | 151,5                            | 3 611 471 €                                      |
| Apports de l'établissement aux unités partenariales |                     | 319,7                            | 2 250 508 €                                      |
| Apports des partenaires                             |                     | 411,2                            | 7 320 413 €                                      |
| <b>TOTAL</b>  |                     | <b>882,4</b>                     | <b>13 182 392 €</b>                              |
|   | UMR6554             | 8                                | 58 562 €   |
|   | UMR6590             |                                  | 14 235 €   |
|   | UMR Labo Maths Univ | 76                               | 341 871 €  |
|   | UMR Labo Maths CNRS | 16,5                             | 57 000 €   |
|   | UMR UFIP Univ       | 26                               | 27 696 €   |
|   | UMR UFIP CNRS       | 13                               | 68 000 €   |
|   | EA MMS Univp        | 22                               | 51 957 €   |
|   | UMR SUBATECH Univ   | 20,8                             | 282 000 €  |
|   | UMR SUBATECH CNRS   | 162,1                            | 5 982 269 €                                      |
|   | UMR LINA Univ       | 37                               | 278 124 €  |
|   | UMR LINA CNRS       | 18                               | 83 250 €   |
|   | UMR CEISAM Univ     | 43                               | 511 563 €  |
|   | UMR CEISAM CNRS     | 21                               | 183 331 €  |
|   | UMR LPGN Univ       | 38                               | 116 400 €  |
|   | UMR LPGN CNRS       | 19                               | 514 000 €  |
|   | UMR 6607 LTN        | 20                               | 834 213 €  |
|   | UMR6164 - ITR       | 158                              | 286 632 €  |
|   | IRCCYN              | 7                                |  |
|   | GEPEA               | 9                                |  |
|   | UMR 6607 LTN        | 20                               | 834 213 €  |
|   | 998UMR1087          |                                  | 229 995 €  |
|   | 998UMR1087          |                                  | 0 €  |

|   |   | NATURE DES APPORTS               |  |
|---|---|----------------------------------|--|
|   |   | Effectifs de personnel (en ETPT) | Ressources financières hors personnel (en Euros) |
| Unités ou groupes d'unités de recherche | 998CR1064   | 14                               | 141 171 €  |
|   | 998CR1064   |                                  | 0 €  |
|   | 998UMR957   | 40,5                             | 91 168 €   |
|   | 998UMR957   | 14                               | 0 €  |
|   | 998UMR913   |                                  | 18 753 €   |
|   | 998UMR913   |                                  | 0 €  |
|   | 998UMR1089  |                                  | 21 288 €   |
|   | 998UMR1089  |                                  | 0 €  |
|   | 998EA3826   |                                  | 35 327 €   |
|   | 998EA3826   |                                  | 0 €  |
|   | 998EA4273   |                                  | 29 310 €   |
|   | 998EA4273   |                                  | 0 €  |
|   | 998EA4644   |                                  | 14 630 €   |
|   | 998EA4644   |                                  | 0 €  |
|   | 998UMR1102  |                                  | 9 500 €  |
|   | 998UMR1102  |                                  | 0 €  |
|   | 998CR892  |                                  | 306 539 €  |
|   | 998CR892  | 9,4                              | 0 €  |
|   | FED4203/UMS016/UMS3556                              | 11,6                             | 993 407 €  |
|   | Apports de l'établissement à l'UMR791               | 34,90                            | 641 488,00 €                                     |
|   | Apports du partenaire INSERM                        | 13,10                            | 105 100,00 €                                     |
|   | Apports du partenaire ONIRIS                        | 1,90                             | 10 000,00 €                                      |
|   | Apports des partenaires (CHU CNRS sociétés privées) | 8,60                             | 0,00 €   |
|   | FED4199   |                                  | 9 400,00 €                                       |



## Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'Université de Nantes

**18 Novembre 2010**  
**Consolidé 26 janvier 2012**

*ANGERIS, "parce qu'un projet immobilier est  
avant tout un projet humain"*

# SOMMAIRE

## INTRODUCTION

## PHASE DIAGNOSTIC

### 1 – Rappels

### 2 – État des lieux de l'existant

## PHASE STRATEGIQUE

### 3 – Les problématiques à traiter

### 4 – Scénarii

## ANNEXES



# Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'Université de Nantes

## INTRODUCTION

**18 Novembre 2010**

*ANGERIS, "parce qu'un projet immobilier est  
avant tout un projet humain"*

# SOMMAIRE

## INTRODUCTION

### PHASE DIAGNOSTIC

#### 1 – Rappels

#### 2 – État des lieux de l'existant

### PHASE STRATEGIQUE

#### 3 – Les problématiques à traiter

#### 4 – Scénarii

### ANNEXES

**Pôle majeur de l'enseignement supérieur et de recherche du Grand Ouest**, l'Université de Nantes est l'une des grandes universités pluridisciplinaires françaises.

Elle se développe dans un territoire attractif ayant une expansion économique et démographique forte et continue depuis deux décennies.

**Implantée à Nantes, Saint-Nazaire et La Roche-sur-Yon**, l'Université de Nantes accueille 90% des étudiants sur le site de Nantes, 6ème ville de France située sur l'estuaire de la Loire à une cinquantaine de kilomètres du littoral atlantique et à deux heures de Paris. L'intégration **depuis 2007 de l'IUFM** ajoute deux sites à Nantes et des implantations à La Roche-sur-Yon, **Angers, Laval et Le Mans**.

L'université ainsi composée compte en 2010, **373 210 m<sup>2</sup> SHON de surfaces bâties réparties dans 91 immeubles**. La grande majorité de ces surfaces est consacrée à la formation initiale et continue et à la recherche scientifique et technologique. Seuls 6 immeubles représentant 3 % des surfaces sont considérés comme étant des immeubles de bureaux. L'Université s'efforce par des constructions neuves mais surtout des réhabilitations lourdes d'améliorer régulièrement l'état de son patrimoine immobilier.

Par sa taille et ses réalisations, **l'Université de Nantes est l'établissement moteur** du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur Régional « L'Université Nantes Angers Le Mans » (L'UNAM) qui regroupe, autour des trois universités publiques de la région des pays de la Loire et de l'École Centrale de Nantes, les deux centres hospitaliers universitaires, des centres de recherche et des écoles.

L'Université de Nantes s'inscrit dans la dynamique de sa ville, sa métropole et sa région, en proposant notamment l'expertise et l'intervention de ses chercheurs à des projets interculturels d'ampleur et des manifestations internationales.

Elle poursuit son ouverture vers les acteurs socio-économiques en favorisant les activités partenariales de formation et de recherche par sa participation à l'édification de clusters et de pôles de compétitivité régionaux.

L'Université de Nantes compte :

- 48 700 étudiants parmi lesquels 34 200 en formation initiale et 11 500 auditeurs de la Formation continue et de l'Université permanentes.
- 3 870 personnels permanents parmi lesquels 1 970 enseignants, enseignants-chercheurs et chercheurs ; 1 600 personnels techniques administratifs et de bibliothèque et 300 personnels des organismes de recherche
- 1 400 personnels contractuels pour la formation et la recherche.

L'Université propose aux étudiants des formations sur la plupart des domaines de la connaissance et des possibilités de parcours donnant accès à la majorité des diplômes de l'Enseignement supérieur, en études courtes ou longues.

# Introduction

La recherche est un axe majeur de développement de l'Université de Nantes.

75 structures de recherche accréditées parmi lesquelles :

- 69 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche
- 35 unités associées dont 19 au CNRS, 13 à l'Inserm, 2 à l'Inra et 1 à l'Inria
- 21 unités partagées avec un autre établissement (Université d'Angers, au Maine et de La Rochelle, CHU de Nantes, ECN, EMN, Oniris)

Une université ouverte sur le monde :

- 300 établissements partenaires en Europe
- 150 accords de coopération hors Europe
- 3 400 étudiants étrangers accueillis chaque année
- 1ère université Erasmus de France
- 900 étudiants en mobilité entrante et sortantes Erasmus
- 140 nationalités représentées
- 118 cotutelles de thèse de Doctorat en cours

L'université de Nantes a mis en œuvre une politique d'échanges d'étudiants, de chercheurs et de compétences avec de nombreuses universités dans le monde pour faciliter les relations intellectuelles et scientifiques, développer la recherche et la formation et soutenir le développement de leur organisation et de leurs infrastructures

Un des axes majeurs de sa stratégie internationale est le renforcement de sa présence en Europe et dans quelques pays développés ou en voie de développement, notamment dans l'espace francophone, par la mise en œuvre d'une politique dynamique, centrée sur un nombre limité de partenariats solides.

Sa politique vise à accroître la mobilité des étudiants aux niveaux master et doctorat, à développer des masters internationaux et à intégrer l'ensemble des activités de recherche dans des réseaux internationaux L'Université est membre actif de nombreux programmes intégrés et consortia, notamment en Allemagne, Vietnam, Chine, Turquie et Roumanie, Université d'Égypte et Université internationale de Rabat.

Pour mener à bien sa politique et faciliter l'accueil des étudiants et chercheurs étrangers, l'Université s'appuie sur un Pôle international qui rassemble la Maison des Échanges internationaux et de la Francophonie (MEIF) et la Maison des Chercheurs Étrangers.

# Introduction

L'Université compte 21 centres de formation initiale et de recherche parmi lesquels :

- 6 facultés :
  - Médecine
  - Pharmacie
  - Odontologie
  - Psychologie
  - Sciences et techniques
  - Droit et sciences politiques
- 5 unités de formation et de recherche (UFR) :
  - Histoire, histoire de l'art et archéologie
  - Lettres et langages
  - Langues – centre international des langues (CIL)
  - Sociologie
  - Sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS)
- 8 instituts :
  - Institut de géographie et d'aménagement régional de l'Université de Nantes (IGARUN)
  - Institut d'économie et de management de Nantes - institut d'administration des entreprises (IEMN - IAE)
  - Institut de recherche et de formation français langue étrangère (IRFFLE)
  - Institut universitaire de formation des maîtres (IUFM)
  - Institut de préparation à l'administration générale (IPAG)
  - Institut universitaire technologique (IUT) de Nantes
  - Institut universitaire technologique (IUT) de Saint-Nazaire
  - Institut universitaire technologique (IUT) de La Roche-sur-Yon
- 1 école d'ingénieurs : Polytech'Nantes
- 1 observatoire des sciences de l'univers (OSUNA)
- 1 centre de formation continue
- 1 université permanente ouverte à tout public
- 1 collège doctoral avec 8 écoles doctorales et chaque année :
  - 230 thèses de Doctorat soutenue
  - 50 habilitations à diriger les recherches (HDR)
  - 350 thèses d'exercice en santé



# **Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'Université de Nantes**

## **Phase 1 - DIAGNOSTIC**

**18 Novembre 2010**  
**Consolidé 26 janvier 2012**

*ANGERIS, "parce qu'un projet immobilier est  
avant tout un projet humain"*

# Sommaire

INTRODUCTION

## PHASE DIAGNOSTIC

### 1 – Rappels

### 2 – État des lieux de l'existant

## PHASE STRATEGIQUE

### 3 – Les problématiques à traiter

### 4 – Scénarii

## ANNEXES

# 1 - Rappels

## 1.1 - Les objectifs de l'étude

L'objectif de cette mission est de définir les enjeux et les objectifs de la stratégie immobilière de l'université de Nantes en se basant sur l'analyse de l'existant, sur la spécificité de l'université et sur les informations et les documents qu' Angeris recueillera auprès des services de l'université.

Cette mission se décompose en deux phases :

- Phase 1 - Diagnostic : Remise d'un rapport de synthèse des diagnostics se basant sur la participation de chaque immeuble à la mission de l'université, sur l'opportunité du maintien de chaque immeuble en fonction de ses coûts et de son état, sur l'optimisation des surfaces, des dépenses de fonctionnement et de la performance énergétique et sur l'amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle de ces immeubles. Ce rapport sera rédigé au regard des diagnostics réalisés par l'Université de Nantes et des propres investigations menées par Angeris.
- Phase 2 - Schéma pluriannuel : Remise d'un rapport décrivant le ou les scénarii du schéma pluriannuel sur cinq ans retenu(s) prenant en compte les spécificités de l'Université en ce qui concerne ses activités de pédagogie, de recherche et de relations internationales. Le SPSI devra tenir compte de l'évolution prévisionnelle des surfaces de l'université ; de la cohérence des implantations avec la stratégie de l'établissement en termes de lisibilité, d'attractivité et de mutualisation des équipements ; du volet vie de campus et vie étudiante ; du respect des contraintes réglementaires et environnementales et de la valorisation du patrimoine.

# 1 - Rappels

## 1.2 – Méthodologie du guide SPSI des opérateurs de l'État

Le guide SPSI des opérateurs de l'Etat distingue deux types d'immeubles :

- Les immeubles de bureaux : immeubles dont le rapport SUN/SUB est égal ou supérieur à 51%.
- Les immeubles autres que de bureaux : immeubles dont le rapport SUN/SUB est inférieur à 51%.

Pour chaque immeuble de bureaux, l'opérateur doit remplir deux fiches « bâtementaires » qui permettront d'envisager :

- la mutualisation et/ou le regroupement de services (possibles, voire souhaitables, avec d'autres opérateurs ou des services de l'administration déconcentrée) ;
- la rationalisation de l'occupation des surfaces ;
- l'optimisation économique ;
- le respect de la contrainte environnementale ;
- l'amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle.

Pour chaque immeubles autres que de bureaux, l'opérateur est libre du choix de ses modalités d'analyse mais doit s'attacher à envisager :

- la participation directe, exclusive et nécessaire de l'immeuble à la mission de service public dévolue à l'opérateur ;
- la mutualisation et/ou le regroupement de services de même nature (d'opérateurs, de services de l'administration déconcentrée) ;
- la rationalisation (le cas échéant, la diminution) des surfaces occupées ;
- la valorisation économique ;
- le respect de la contrainte environnementale ;
- L'amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle.

# 1 - Rappels

## 1.3 – Méthodologie retenue

En fonction des informations fournies par les fiches bâtementaires, chaque bâtiment a reçu une note technique, réglementaire et fonctionnelle comprise entre 0 et 100.

Cette note a été obtenue en faisant la moyenne pondérée des notes correspondant à chaque critère. Les pondérations et notes retenues sont listées dans les tableau suivants.

Ces notes ont ensuite été distribuées entre quatre groupes. En dessous de 25, groupe D; de 25 à 49, groupe C; de 50 à 74, groupe B et au-dessus de 74, groupe A.

# 1 - Rappels

## 1.3 – Méthodologie retenue

### 1.3.1 – État technique du patrimoine

|               |   | Composant | Pondération | Critère                            | Pondération | Notation   |
|---------------|---|-----------|-------------|------------------------------------|-------------|--|
| Axe TECHNIQUE | Structure                                 |           | 1           | Élément porteur                    | 1           | Très satisfaisant = 100<br>Satisfaisant = 66<br>Peu satisfaisant = 33<br>Mauvais = 0<br>Sans objet = pas pris en compte dans la notation |
|               |   |           |             | Plancher                           | 1           |  |
|               | Clos/couvert                              |           | 1           | Façade                             | 1           |  |
|               |   |           |             | Charpente                          | 1           |  |
|               |   |           |             | Toiture                            | 1           |  |
|               |   |           |             | Menuiserie extérieure              | 1           |  |
|               | Locaux intérieurs                         |           | 1           | Cloison                            | 1           |  |
|               |   |           |             | Menuiserie intérieure              | 1           |  |
|               |   |           |             | Plafond                            | 1           |  |
|               |   |           |             | Revêtement mural                   | 1           |  |
|               |   |           |             | Sol                                | 1           |  |
|               | Isolation                                 |           | 1           | Isolation mur                      | 1           | Inexistante = 0<br>Partielle = 50<br>Complète = 100  |
|               |   |           |             | Isolation toit                     | 1           |  |
|               |   |           |             | Isolation menuiserie extérieure    | 1           |  |
|               | Chauffage /<br>Ventilation /<br>Plomberie |           | 1           | Production de chaleur              | 1           | Très satisfaisant = 100<br>Satisfaisant = 66<br>Peu satisfaisant = 33<br>Mauvais = 0<br>Sans objet = pas pris en compte dans la notation |
|               |   |           |             | Production de froid                | 1           |  |
|               |   |           |             | Équipement sanitaire               | 1           |  |
|               | Ascenseurs                                |           | 1           | Équipements / Appareils élévateurs | 1           |  |
|               | Électricité :<br>courant porteur          |           | 1           | Courant fort                       | 1           |  |
|               |   |           |             | Courant faible                     | 1           |  |
|               | VRD /<br>Espaces verts                    |           | 1           | VRD                                | 1           |  |
|               |   |           |             | Espaces verts                      | 1           |  |

# 1 - Rappels

## 1.3 – Méthodologie retenue

### 1.3.2 – État réglementaire du patrimoine

|                  |   | Composant | Pondération | Critère                     | Pondération | Notation   |
|------------------|---|-----------|-------------|-----------------------------|-------------|--|
| Axe RELEMENTAIRE | Sécurité incendie                       |           | 1           | Rapport sécurité            | 1           | Oui = 100 / Non = 0  |
|                  |   |           |             | Date rapport sécurité       | 1           | Pas de notation  |
|                  |   |           |             | Conclusion rapport sécurité | 1           | Très satisfaisant = 100<br>Satisfaisant = 66<br>Peu satisfaisant = 33<br>Mauvais = 0<br>Sans objet = non pris en compte dans la notation |
|                  | Accessibilité aux personnes Handicapées |           | 1           | Accès PMR                   | 1           |  |
|                  |   |           |             | Circulation PMR             | 1           |  |
|                  |   |           |             | Ascenseur PMR               | 1           |  |
|                  |   |           |             | Sanitaire PMR               | 1           |  |
|                  |   |           |             | Diagnostic PMR              | 1           | Oui = 100 / Non = 0  |
|                  | Espaces sécurisés                       |           | 1           | Protection serveur          | 1           | Très satisfaisant = 100<br>Satisfaisant = 66<br>Peu satisfaisant = 33<br>Mauvais = 0<br>Sans objet = non pris en compte dans la notation |
|                  |   |           |             | Protection autre            | 1           |  |
|                  | Hygiène et santé                        |           | 1           | Amiante fibreuse            | 1           | Oui = 0 / Non = 100<br>« pas d'avis » = non pris en compte dans la notation.   |
|                  |   |           |             | Amiante solide              | 1           |  |
|                  |   |           |             | Termite                     | 1           |  |
|                  |   |           |             | Plomb                       | 1           |  |
|                  | Sureté                                  |           | 1           | Anti intrusion              | 1           | Très satisfaisant = 100<br>Satisfaisant = 66<br>Peu satisfaisant = 33<br>Mauvais = 0<br>Sans objet = non pris en compte dans la notation |
|                  |   |           |             | Accès badge                 | 1           |  |
|                  |   |           |             | Gardiennage                 | 1           |  |
|                  |   |           |             | Vidéo surveillance          | 1           |  |

# 1 - Rappels

## 1.3 – Méthodologie retenue

### 1.3.3 – État fonctionnel du patrimoine

|                 | Composant                            | Pondération | Critère                            | Pondération | Notation   |
|-----------------|--------------------------------------|-------------|------------------------------------|-------------|--|
| Axe FONCTIONNEL | Situation<br>Géographique et urbaine | 1           | Facilité accès personnel           | 1           | Très satisfaisant = 100<br>Satisfaisant = 66<br>Peu satisfaisant = 33<br>Mauvais = 0<br>Sans objet = pas pris en compte dans la notation |
|                 |                                      |             | Transport en commun                | 1           |  |
|                 | Organisation générale                | 1           | Regroupement de service            | 1           |  |
|                 |                                      |             | Espace accueil                     | 1           |  |
|                 |                                      |             | Signalisation intérieure           | 1           |  |
|                 |                                      |             | Circulation accès                  | 1           |  |
|                 |                                      |             | Adaptabilité des locaux            | 1           |  |
|                 | Espaces dédiés<br>Aux utilisateurs   | 1           | Qualité des équipements collectifs | 1           |  |
|                 |                                      |             | Accès archives                     | 1           |  |
|                 | Confort d'usage                      | 1           | Confort acoustique                 | 1           |  |
|                 |                                      |             | Confort thermique                  | 1           |  |
|                 |                                      |             | Confort éclairage                  | 1           |  |
|                 |                                      |             | Confort sanitaire                  | 1           |  |

# Sommaire

INTRODUCTION

## PHASE DIAGNOSTIC

1 – Rappels

2 – État des lieux de l'existant

## PHASE STRATEGIQUE

3 – Les problématiques à traiter

4 – Scénarii

ANNEXES

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.1 - Patrimoine général

#### 2.1.1 - Périmètre de l'étude

Initialement, le CCTP faisait mention de 102 immeubles mais 11 ont été supprimés du périmètre pour les raisons suivantes :

- Campus Lombarderie : Trois bâtiments :
  - Cryogénie (163m<sup>2</sup>) et STL+imprimerie pour lesquels il n'a pas été rempli de fiche "État technique, réglementaire et fonctionnel" et dont les coûts sont intégrés à la fiche commune.
  - TP informatique et Extension TP qui font l'objet d'une fiche "État technique, réglementaire et fonctionnel" commune.
- Campus Tertre : Deux bâtiments :
  - La chaufferie qui n'a pas fait l'objet de fiches bâtimentaires.
  - Le bâtiment CFC en cours de restructuration.
- Barboire : Un bâtiment : Un amphithéâtre provisoire d'environ 350 m<sup>2</sup> qui n'a pas fait l'objet de fiches bâtimentaires et dont les coûts sont intégrés à ceux du site Guy Mollet.
- Cyclotron (Arronax) : Un bâtiment : Un module technique de 800 m<sup>2</sup> accolé au cyclotron qui n'a pas fait l'objet de fiches bâtimentaires.
- Recteur Schmitt : Un bâtiment : Loge d'environ 200m<sup>2</sup> à usage d'habitation qui n'a pas fait l'objet de fiches bâtimentaires.
- La Courtaisière Sports : Un bâtiment : Préfabriqué de quelques centaines de mètres carrés servant à la pratique de sports.
- IUFM La Roche-sur-Yon : Un bâtiment : Atelier d'environ 100m<sup>2</sup> qui n'a pas fait l'objet de fiches bâtimentaires.
- IUFM d'Angers : un des cinq bâtiments a été rétrocédé et ne fait plus partie du patrimoine de l'Université.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.1 - Patrimoine général

#### 2.1.1 - Périmètre de l'étude

Le périmètre de l'étude se compose donc de 91 immeubles :

- 6 sont des immeubles de bureaux au sens du guide SPSI des opérateurs de l'État ;
- 85 sont donc des immeubles autres que de bureaux.

Géographiquement, ces immeubles sont répartis tel quel :

- 60 à Nantes ;
- 16 à Saint-Nazaire ;
- 7 à La Roche-sur-Yon ;
- 4 à Angers ;
- 3 à Laval ;
- 1 au Mans.

A noter que les immeubles de bureaux sont tous situés à Nantes.

Ces immeubles sont répartis sur 21 sites : 12 à Nantes, 3 à Saint-Nazaire et La Roche-sur-Yon, 1 à Angers, Laval et Le Mans.

Les sites les plus importants sont :

- à Nantes :
  - Le site Joffre de l'IUT de Nantes : 8 immeubles pour 11 444 m<sup>2</sup> SHON.
  - Le campus de la Lombarderie : 17 immeubles pour 61 473 m<sup>2</sup> SHON.
  - Le campus du Tertre : 11 immeubles pour 74 187 m<sup>2</sup> SHON.
- à Saint-Nazaire :
  - Le site d'Heinlex de l'IUT de Saint-Nazaire : 14 immeubles pour 23 885 m<sup>2</sup> SHON.

A eux seuls, ces quatre sites regroupent 50 bâtiments (55% du parc) soit 170 989 m<sup>2</sup> SHON (46% des surfaces utilisées).

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.1 - Patrimoine général

#### 2.1.1 - Périmètre de l'étude

| Statut d'occupation   | Ville            | Nom du site           | Nombre de bâtiments | SHON                  | SUB                   | SUN                  |
|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Bureaux               | Nantes           | Loire                 | 4                   | 4 687 m <sup>2</sup>  | 3 825 m <sup>2</sup>  | 2 482 m <sup>2</sup> |
| Bureaux               | Nantes           | Morhonnière           | 1                   | 2 539 m <sup>2</sup>  | 1 883 m <sup>2</sup>  | 1 058 m <sup>2</sup> |
| Bureaux               | Nantes           | Recteur Schmitt       | 1                   | 1 254 m <sup>2</sup>  | 1 165 m <sup>2</sup>  | 865 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Loire                 | 4                   | 58 178 m <sup>2</sup> | 45 627 m <sup>2</sup> | 2 469 m <sup>2</sup> |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Dubigeon              | 1                   | 2 057 m <sup>2</sup>  | 1 654 m <sup>2</sup>  | 547 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Saupin                | 1                   | 1 657 m <sup>2</sup>  | 1 489 m <sup>2</sup>  | 263 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Joffre                | 8                   | 11 444 m <sup>2</sup> | 10 314 m <sup>2</sup> | 483 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Lombarderie           | 17                  | 61 473 m <sup>2</sup> | 55 936 m <sup>2</sup> | 2 038 m <sup>2</sup> |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Tertre                | 11                  | 74 187 m <sup>2</sup> | 62 237 m <sup>2</sup> | 5 592 m <sup>2</sup> |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Guy Mollet            | 5                   | 9 152 m <sup>2</sup>  | 7 750 m <sup>2</sup>  | 547 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Recteur Schmitt       | 2                   | 4 894 m <sup>2</sup>  | 4 581 m <sup>2</sup>  | 590 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Launay Violette       | 1                   | 12 473 m <sup>2</sup> | 10 479 m <sup>2</sup> | 1 544 m <sup>2</sup> |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Chantrierie           | 3                   | 33 058 m <sup>2</sup> | 26 419 m <sup>2</sup> | 1 691 m <sup>2</sup> |
| Autres que de bureaux | Nantes           | Carquefou             | 1                   | 22 770 m <sup>2</sup> | 19 604 m <sup>2</sup> | 279 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Saint-Nazaire    | Heinlex               | 14                  | 23 885 m <sup>2</sup> | 20 508 m <sup>2</sup> | 1 424 m <sup>2</sup> |
| Autres que de bureaux | Saint-Nazaire    | Gavy                  | 1                   | 9 642 m <sup>2</sup>  | 8 586 m <sup>2</sup>  | 186 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Saint-Nazaire    | CRTT                  | 1                   | 4 421 m <sup>2</sup>  | 3 966 m <sup>2</sup>  | 71 m <sup>2</sup>    |
| Autres que de bureaux | La Roche-sur Yon | IUT La Courtaisière   | 4                   | 6 980 m <sup>2</sup>  | 6 021 m <sup>2</sup>  | 321 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | La Roche-sur Yon | CUD La Courtaisière   | 1                   | 6 837 m <sup>2</sup>  | 6 288 m <sup>2</sup>  | 279 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | La Roche-sur Yon | IUFM La Roche-sur-Yon | 2                   | 5 736 m <sup>2</sup>  | 3 313 m <sup>2</sup>  | 437 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Angers           | IUFM Angers           | 4                   | 6 262 m <sup>2</sup>  | 5 841 m <sup>2</sup>  | 555 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Laval            | IUFM Laval            | 3                   | 5 449 m <sup>2</sup>  | 4 142 m <sup>2</sup>  | 305 m <sup>2</sup>   |
| Autres que de bureaux | Le Mans          | IUFM Le Mans          | 1                   | 6 515 m <sup>2</sup>  | 5 754 m <sup>2</sup>  | 649 m <sup>2</sup>   |

2,3% de la SHON

97,7% de la SHON

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.1 - Patrimoine général

#### 2.1.2 – Éléments clés du patrimoine

Les deux tiers des bâtiments utilisés par l'Université de Nantes ont été construits entre 1962 (année de sa création) et 1998. Ils représentent 80% des surfaces SHON.

Le patrimoine est majoritairement la propriété de l'État (84% des bâtiments pour 79% des surfaces). Les 20% de surfaces restants sont mis à dispositions gratuitement, seuls 0,6% des surfaces (2 bâtiments) sont louées.

La surface de l'ensemble des bâtiments non loués est de **373 210 m<sup>2</sup> SHON** ou 315 531 m<sup>2</sup> SUB ce qui donne un ratio moyen SUB/SHON correct de 85%. Le 2 février 2010, leur valeur vénale d'usage actualisée au 31 décembre 2010 a été estimée par France Domaine à 255 millions d'euros.

L'Université dispose d'un foncier de 1000 hectares dont 92,3 hectares de terrains non bâtis . La valeur de ce foncier a été estimée par France Domaine, dans les mêmes conditions que pour le bâti, à 384 millions d'euros.

L'Université dispose donc d'un patrimoine dont la valeur vénale d'usage actualisée au 31 décembre 2010 est estimée par France Domaine à environ **640 millions d'euros**.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.1 - Patrimoine général

#### 2.1.2 – Éléments clés du patrimoine

**État technique** : la note technique moyenne pondérée à la SHON de l'ensemble du patrimoine est de **65/100**. Le patrimoine est globalement en état d'entretien satisfaisant.

**État réglementaire** : la note réglementaire moyenne pondérée à la SHON de l'ensemble du patrimoine est de **66/100**. Le respect des normes réglementaires est globalement satisfaisant.

**État fonctionnel** : la note fonctionnelle moyenne pondérée à la SHON de l'ensemble du patrimoine est de **64/100**. Globalement, le patrimoine est conforme aux besoins de ses utilisateurs.

Le coût d'exploitation global est d'un peu plus de 10 millions d'euros. 72% est dévolu aux biens domaniaux, ce qui est en dessous des 79% de surfaces qu'ils représentent, ceci s'explique par le fait que l'IGH de l'UFR de Médecine, qui est mis à disposition gratuitement, consomme à lui seul 14% des dépenses d'exploitation de l'Université en particulier du fait des dépenses relatives aux normes de sécurité incendie imposées par sa classification ERP et IGH. Cela explique donc que les bâtiments mis gratuitement à disposition consomment 27% des coûts d'exploitation alors qu'ils ne représentent que 20% des surfaces.

- Pour les biens domaniaux cela représente 29€/m<sup>2</sup> SUB par an.
- Pour les biens mis à disposition gratuitement cela représente 46€/m<sup>2</sup> SUB par an.
- Pour les locations cela représente 59€/m<sup>2</sup> par an (sans les loyers 12€/m<sup>2</sup>).

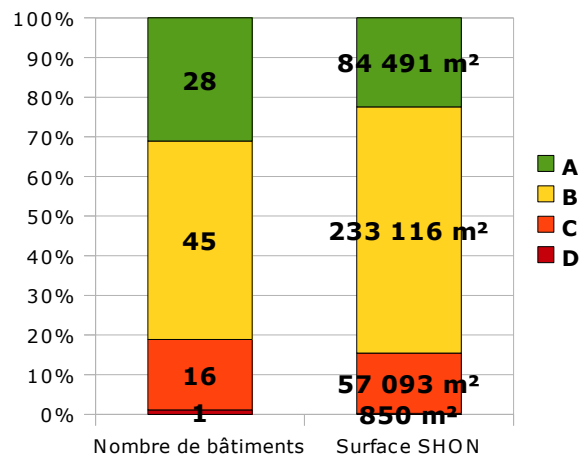
Les dépenses d'investissement concernent majoritairement les biens domaniaux

## 2 - État des lieux de l'existant

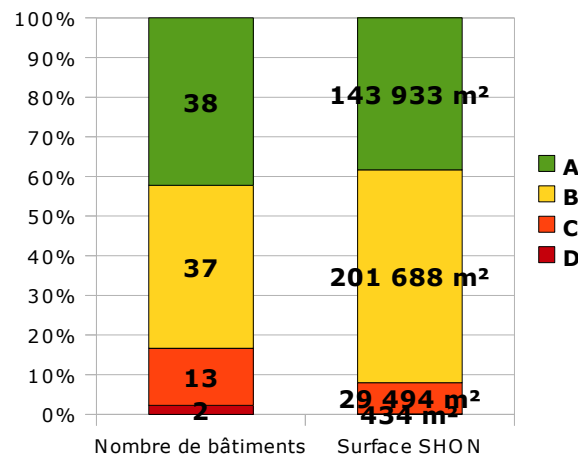
### 2.1 - Patrimoine général

#### 2.1.3 – État technique, réglementaire et fonctionnel

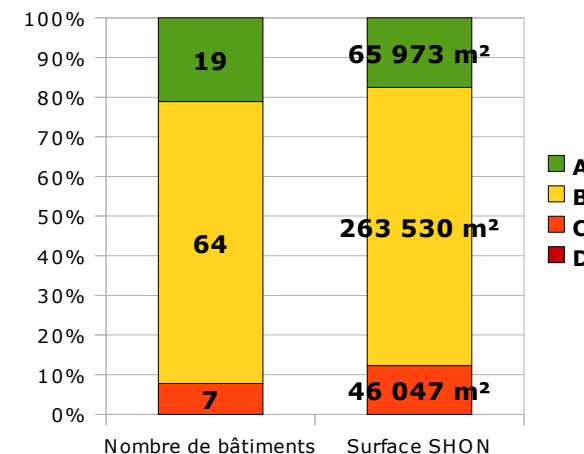
État technique



État réglementaire



État fonctionnel



La note technique moyenne de l'ensemble du patrimoine pondérée à la SHON est de 66 (celle des immeubles de bureaux est de 73 et celle des immeubles autres que de bureaux est de 66).

85% des surfaces ont une note supérieure à 50, le parc est donc dans l'ensemble en état d'entretien et de réparation satisfaisant.

Seuls 17 bâtiments autres que de bureaux sont considérés comme techniquement peu satisfaisant ou mauvais. Le bâtiment noté D est le gymnase de l'IUFM d'Angers avec une note de 19.

La note réglementaire moyenne de l'ensemble du patrimoine pondérée à la SHON est de 68/100 (celle des immeubles de bureaux est de 76 et celle des immeubles autres que de bureaux est de 68).

83% des surfaces ont une note supérieure à 50, le parc respecte donc dans l'ensemble les normes réglementaires en vigueur.

Seuls 15 bâtiments sont considérés comme réglementairement peu satisfaisant ou mauvais. Les deux bâtiments noté D sont Kervégan et les vestiaires de Guy Mollet.

La note fonctionnelle moyenne de l'ensemble du patrimoine pondérée à la SHON est de 64/100 (celle des immeubles de bureaux est de 77 et celle des immeubles autres que de bureaux est de 64).

Près de 90% des surfaces ont une note supérieure à 50, le parc est dans l'ensemble fonctionnel.

Seuls sept bâtiments sont considérés comme fonctionnellement peu satisfaisant, aucun mauvais.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.1 - Patrimoine général

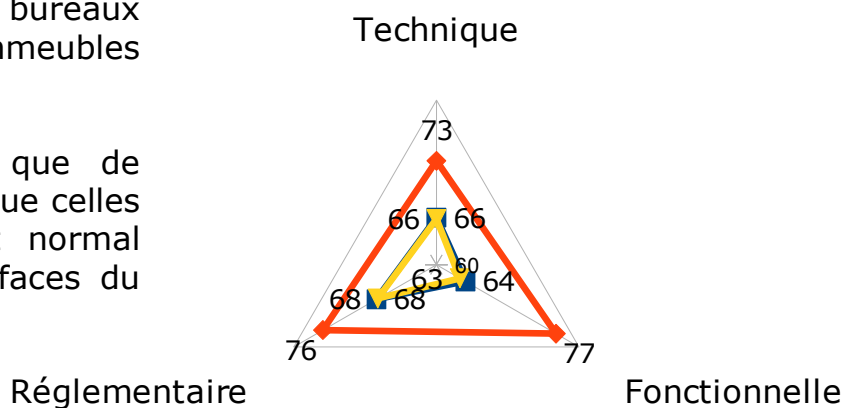
#### 2.1.4 – Synthèse des enjeux patrimoniaux

L'état général du patrimoine est satisfaisant. Les notes moyennes sont toutes au delà de 60/100.

Les trois notes des immeubles des bureaux sont meilleures que celles des immeubles autres que de bureaux.

Les notes des immeubles autres que de bureaux sont à peu près les mêmes que celles de l'ensemble du parc ce qui est normal puisqu'ils représentent 98% des surfaces du parc.

- Ensemble du parc
- ◆ Bureaux
- ◆ Autres que de bureaux



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

Au sens de l'étude, seuls 6 immeubles, tous situés à Nantes, sont considérés comme étant des immeubles de bureaux :

- Présidence de l'université,
- Kervégan,
- MEIF,
- la Maison des services,
- le siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire et
- Gloriette.

Ces six immeubles ne représentent que 2.4% des surfaces utilisées par l'Université de Nantes.

Pour les immeubles de bureaux les critères suivants sont analysés :

- La réévaluation des situations locatives
- Le regroupement / mutualisation des services
- L'évolution des surfaces
- Le ratio de surface par agent
- L'aménagement des espaces de bureaux
- Les dépenses de fonctionnement (frais d'entretien / charges)
- La situation technique, fonctionnelle et réglementaire des bâtiments

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.1 – Occupation

##### **Les surfaces et les effectifs :**

Avec une surface SHON de 8 480 m<sup>2</sup>, les immeubles de bureaux ne représentent qu'un peu plus de 2% des surfaces utilisées par l'Université.

Les effectifs physiques hébergés dans ces bâtiments sont de 277 personnes dont près de la moitié travaillent dans le bâtiment de la Présidence de l'Université.

##### **Ratios d'occupation :**

Le ratio moyen d'occupation est de 16,7 m<sup>2</sup> SUN par poste de travail ce qui est au-dessus des 12 m<sup>2</sup> cible de France Domaine.

Ce ratio est meilleur dans les immeubles purement de bureaux que dans les immeubles accueillant des activités annexes (MEIF et Maison des services).

##### **Les rendements de surface :**

Le ratio SUB/SHON est de 81% ce qui est proche de la cible établie à 85%.

Les bâtiments sont fonctionnels.

Le ratio SUN/SUB est de 64% ce qui là encore est proche de la cible de 67%. Les bâtiments sont donc convenablement aménagés.

| Surfaces                             |                      |                      |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| SHON                                 | 8 480 m <sup>2</sup> |                      |
| SUB                                  | 6 873 m <sup>2</sup> |                      |
| SUN                                  | 4 405 m <sup>2</sup> |                      |
| Effectifs                            |                      |                      |
| Résidents en ETPT                    | 240,5                |                      |
| Nombre de poste de travail           | 264                  |                      |
| Ratios d'analyse                     |                      | Cible                |
| SUB/SHON                             | 81,05%               | 85,00%               |
| SUN/SUB                              | 64,09%               | 67,00%               |
| SUN/Poste de travail                 | 16,69 m <sup>2</sup> | 12,00 m <sup>2</sup> |
| Poste de travail / Résidents en ETPT | 1,10                 | 1                    |

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.2 – Performance économiques du patrimoine

Le recensement des coûts immobilier est partiel car les loyers budgétaires n'ont pas été identifiés, seul le loyer de Gloriette, qui n'est pas budgétaire, a été identifié.

Il n'est donc pas possible de comparer la répartition des coûts d'exploitation avec ceux fournis par le référentiel IPD (60% des coûts d'exploitation sont dévolus à l'occupation et environ 40% aux services aux bâtiments et aux occupants).

Selon ce même référentiel IPD, les coûts de services au bâtiment se situent entre 60€/m<sup>2</sup> pour des locaux standards et 120€/m<sup>2</sup> pour des locaux haut de gamme.

Avec moins de 40€/m<sup>2</sup>, les coûts des services aux bâtiments sont donc très convenables.

Les investissements réalisés concernent essentiellement Recteur Schmitt qui représente 87% des investissements de ces 5 dernières années.

Les prévisions d'investissement sont équitablement réparties au prorata des surfaces entre tous les bâtiments, exception faite de Gloriette (seul bâtiment en location) qui ne fera l'objet d'aucun investissement.

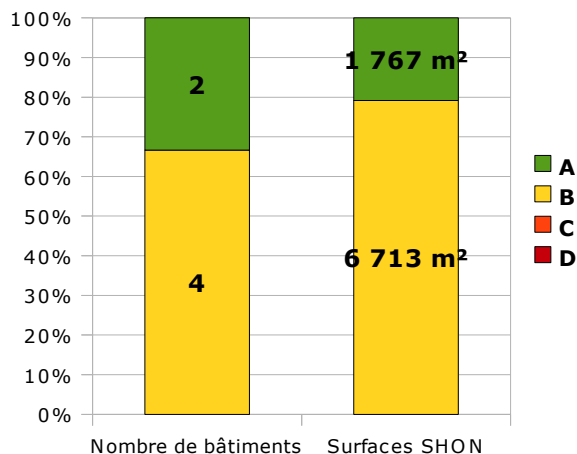
| Surfaces                                   |                      |
|--|----------------------|
| SHON                                       | 8 480 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 6 873 m <sup>2</sup> |
| SUN  | 4 405 m <sup>2</sup> |
| Coûts                                      |                      |
| Coûts d'occupation                         | 37 984 €             |
| Coûts des services au bâtiment             | 268 596 €            |
| Total dépenses d'exploitation              | 306 580 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 2 103 003 €          |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 140 944 €            |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| Coûts d'occupation/SUB                     | 5,53 €               |
| Coûts des services/SUB                     | 39,08 €              |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 44,61 €              |
| <b>Valeur vénale</b>                       | 17 824 364 €         |

## 2 - État des lieux de l'existant

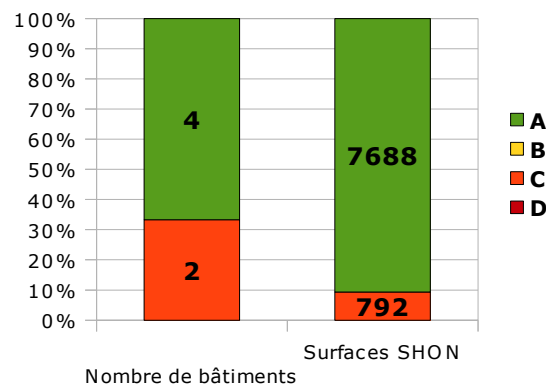
### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.3 – État technique, réglementaire et fonctionnel

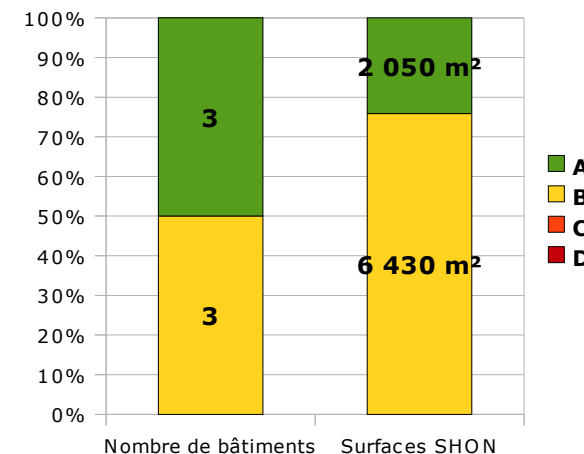
État technique



État réglementaire



État fonctionnel



La note technique moyenne pondérée à la SHON des bureaux est de **73/100**.

Aucune note n'est inférieure à 56.

L'état technique est bon voir très bon.

La note réglementaire moyenne pondérée à la SHON des bureaux est de **76/100**.

L'état réglementaire global est très bon.

Seuls deux petits sites (Kervégan et Gloriette) sont insatisfaisants.

La note fonctionnelle moyenne pondérée à la SHON des bureaux est de **77/100**.

L'état fonctionnel est bon voir très bon.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.4 – Fiches récapitulatives - Présidence

| Données générales                          |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |                      |
| Statut                                     | Bien domanial        |                      |
| Année de construction                      | 1921                 |                      |
| Classement incendie                        | ERP                  |                      |
| Données d'occupation                       |                      |                      |
| Surfaces                                   | Présidence           | Total Bureaux        |
| SHON                                       | 3 382 m <sup>2</sup> | 8 480 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 2 761 m <sup>2</sup> | 6 873 m <sup>2</sup> |
| SUN  | 1 738 m <sup>2</sup> | 4 405 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |                      |
| Résidents en ETPT                          | 118,5                | 240,5                |
| Nombre de poste de travail                 | 125                  | 264                  |
| Données économiques                        |                      |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 126 306 €            | 306 580 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 190 552 €            | 2 103 003 €          |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 56 980 €             | 140 944 €            |
| Valeur vénale                              | 8 339 820 €          |                      |
| Ratios d'analyse                           |                      | Cible                |
| SUB/SHON                                   | 81,64%               | 85,00%               |
| SUN/SUB                                    | 62,95%               | 67,00%               |
| SUN/Poste de travail                       | 13,90 m <sup>2</sup> | 12,00 m <sup>2</sup> |
| Poste de travail/Résidents en ETPT         | 1,05                 | 1,00                 |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 46 €                 |                      |
| État du site                               |                      | Moyenne Bureaux      |
| Note technique                             | 69                   | 73                   |
| Note réglementaire                         | 77                   | 76                   |
| Note fonctionnelle                         | 73                   | 77                   |

La Présidence le siège administratif de l'Université.

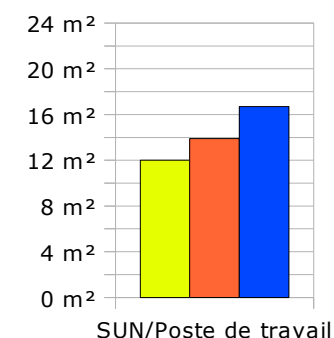
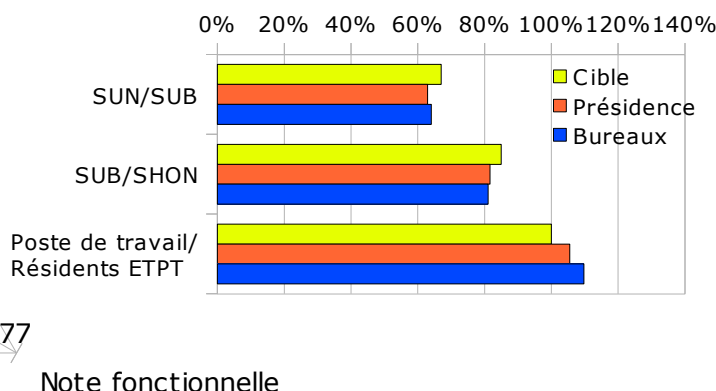
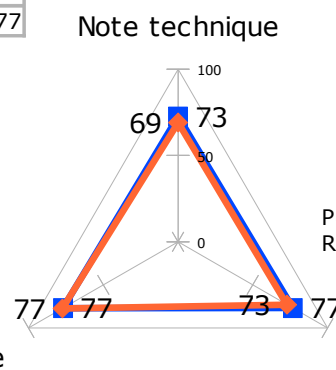
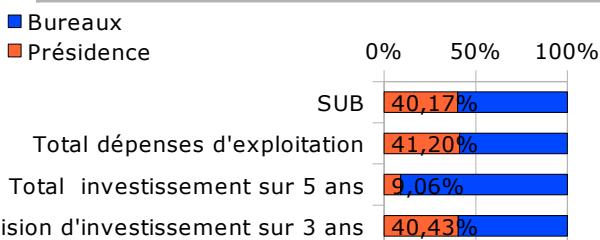
Ce bâtiment accueille environ la moitié des effectifs présents dans les six immeubles de bureaux dans 40% des surfaces.

Le ratio SUN/Poste de travail est de 13,90m<sup>2</sup> soit au-dessus de la cible définie par France Domaine.

Les dépenses d'exploitation et les investissements sur 5 ans sont conformes à sa surface.

Par contre les investissements réalisés depuis 5 ans sont faibles, cela s'explique par le fait que la quasi-totalité des investissements Bureaux ont été consommés par les travaux d'amélioration de Recteur Schmitt.

L'état général du site est bon.

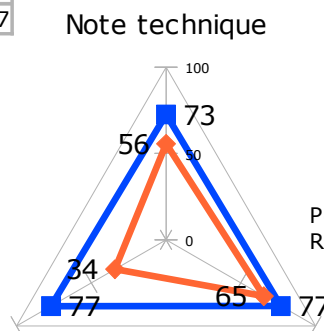
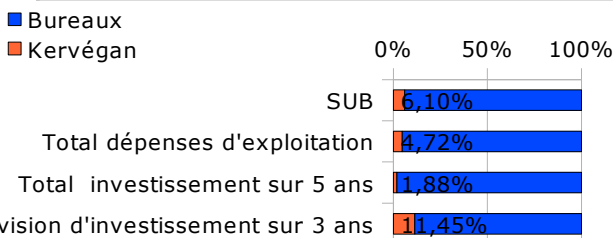


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

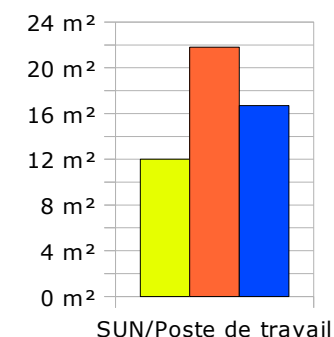
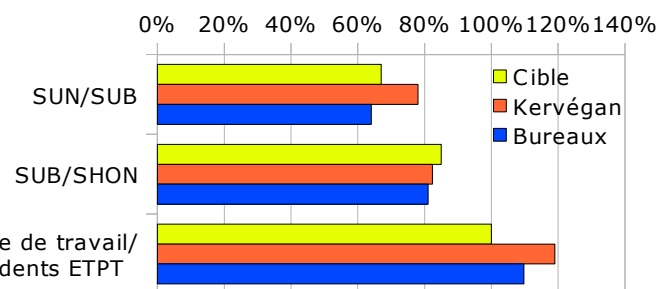
#### 2.2.4 – Fiches récapitulatives - Kervégan

| Données générales                          |                             |                 |
|--|-----------------------------|-----------------|
| Ville                                      | Nantes                      |                 |
| Statut                                     | Bien domanial               |                 |
| Année de construction                      | 1752                        |                 |
| Classement incendie                        | Tertiaire (code du travail) |                 |
| Données d'occupation                       |                             |                 |
| Surfaces                                   | Kervégan                    | Total Bureaux   |
| SHON                                       | 509 m²                      | 8 480 m²        |
| SUB  | 419 m²                      | 6 873 m²        |
| SUN  | 327 m²                      | 4 405 m²        |
| Effectifs                                  |                             |                 |
| Résidents en ETPT                          | 12,6                        | 240,5           |
| Nombre de poste de travail                 | 15                          | 264             |
| Données économiques                        |                             |                 |
| Total dépenses d'exploitation              | 14 471 €                    | 306 580 €       |
| Total investissement sur 5 ans             | 39 613 €                    | 2 103 003 €     |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 16 136 €                    | 140 944 €       |
| Valeur vénale                              | 75 562 €                    |                 |
| Ratios d'analyse                           |                             | Cible           |
| SUB/SHON                                   | 82,32%                      | 85,00%          |
| SUN/SUB                                    | 78,04%                      | 67,00%          |
| SUN/Poste de travail                       | 21,80 m²                    | 12,00 m²        |
| Poste de travail/Résidents en ETPT         | 1,19                        | 1,00            |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 35 €                        |                 |
| État du site                               |                             | Moyenne Bureaux |
| Note technique                             | 56                          | 73              |
| Note réglementaire                         | 34                          | 76              |
| Note fonctionnelle                         | 65                          | 77              |



Note réglementaire

Note fonctionnelle



Kervégan, deux demi plateaux d'environ 500m<sup>2</sup> dans un immeuble d'habitation du centre historique de Nantes.

Il héberge le service construction et gestion du patrimoine de la direction du patrimoine immobilier de l'Université ainsi que le pôle de gestion et développement des compétences.

Cet immeuble n'accueille que 13 personnes dans 327m<sup>2</sup> SUN.

Le ratio SUN/Poste de travail est de 21,80m<sup>2</sup> soit très au-dessus de la cible de 12 m<sup>2</sup> définie par France Domaine. Ce ratio s'explique par la présence de trois salles de formation à disposition de l'ensemble de l'administration de l'Université.

Les dépenses d'exploitation sont conformes à sa surface.

Les investissements réalisés depuis 5 ans sont faibles, cela s'explique par le fait que la quasi-totalité des investissements Bureaux ont été consommés par les travaux d'amélioration de Recteur Schmitt.

L'état technique est tout juste satisfaisant et l'état réglementaire est plutôt insatisfaisant du fait de la présence d'amiante et de l'absence d'accessibilité PMR.

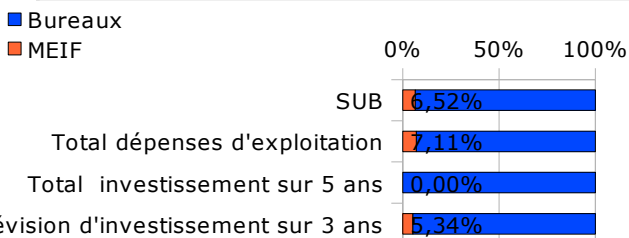
L'état fonctionnel est correct.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.4 – Fiches récapitulatives – MEIF

| Données générales                          |               |                 |
|--|---------------|-----------------|
| Ville                                      | Nantes        |                 |
| Statut                                     | Bien domanial |                 |
| Année de construction                      | 2007          |                 |
| Classement incendie                        | ERP           |                 |
| Données d'occupation                       |               |                 |
| Surfaces                                   | MEIF          | Total Bureaux   |
| SHON                                       | 513 m²        | 8 480 m²        |
| SUB  | 448 m²        | 6 873 m²        |
| SUN  | 248 m²        | 4 405 m²        |
| Effectifs                                  |               |                 |
| Résidents en ETPT                          | 8,4           | 240,5           |
| Nombre de poste de travail                 | 11            | 264             |
| Données économiques                        |               |                 |
| Total dépenses d'exploitation              | 21 794 €      | 306 580 €       |
| Total investissement sur 5 ans             | 0 €           | 2 103 003 €     |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 7 528 €       | 140 944 €       |
| Valeur vénale                              | 1 839 949 €   |                 |
| Ratios d'analyse                           |               | Cible           |
| SUB/SHON                                   | 87,33%        | 85,00%          |
| SUN/SUB                                    | 55,36%        | 67,00%          |
| SUN/Poste de travail                       | 22,55 m²      | 12,00 m²        |
| Poste de travail/Résidents en ETPT         | 1,31          | 1,00            |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 49 €          |                 |
| État du site                               |               | Moyenne Bureaux |
| Note technique                             | 81            | 73              |
| Note réglementaire                         | 81            | 76              |
| Note fonctionnelle                         | 75            | 77              |



MEIF est le bâtiment accueillant la Maison des Échanges Internationaux et de la Francophonie. Le bâtiment est en hyper centre-ville.

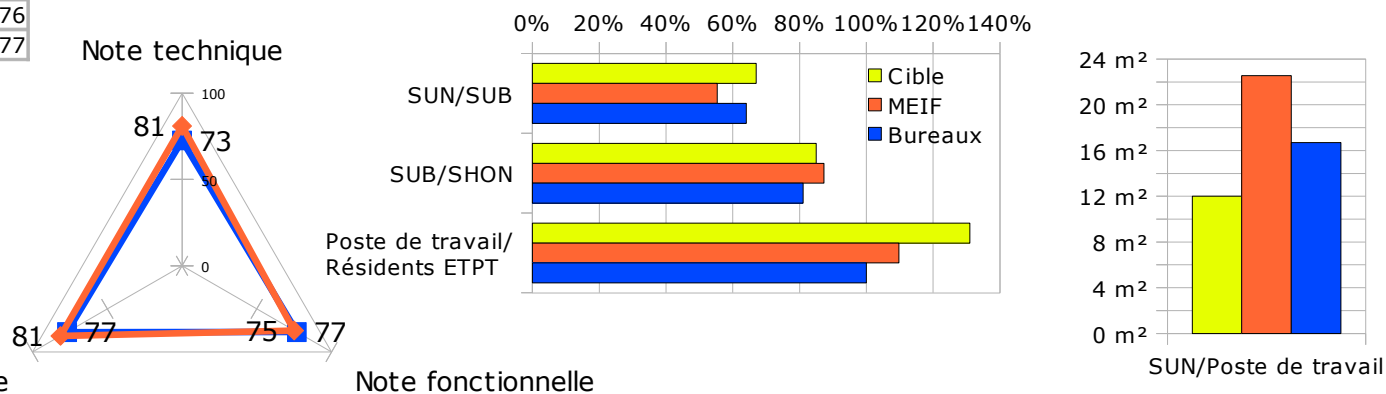
Cet immeuble n'accueille que 10 personnes dans 248m<sup>2</sup> SUN.

Le ratio SUN/Poste de travail est de 22,55m<sup>2</sup> soit très au-dessus de la cible de 12 m<sup>2</sup> définie par France Domaine. Ce ratio s'explique par la présence de grandes salles de réunions pour un très petit effectif.

Les dépenses d'exploitation sont conformes à sa surface.

Les investissements réalisés depuis 5 ans sont inexistants puisque le bâtiment a été construit en 2007 et qu'il n'a pas été nécessaire de faire des travaux supplémentaires. Il est prévu de faire quelques travaux de remise en conformité (notamment accessibilité PMR).

L'état général du bâtiment est très correct ce qui est normal puisqu'il a été achevé en 2007.



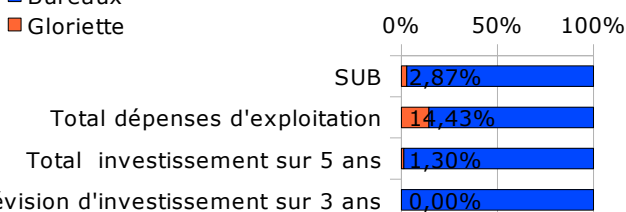
## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

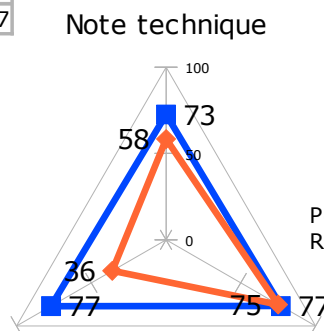
#### 2.2.4 – Fiches récapitulatives – Gloriette

| Données générales                          |                             |                 |
|--|-----------------------------|-----------------|
| Ville                                      | Nantes                      |                 |
| Statut                                     | Location                    |                 |
| Année de construction                      | 1950                        |                 |
| Classement incendie                        | Tertiaire (code du travail) |                 |
| Données d'occupation                       |                             |                 |
| Surfaces                                   | Gloriette                   | Total Bureaux   |
| SHON                                       | 283 m²                      | 8 480 m²        |
| SUB  | 197 m²                      | 6 873 m²        |
| SUN  | 169 m²                      | 4 405 m²        |
| Effectifs                                  |                             |                 |
| Résidents en ETPT                          | 12,8                        | 240,5           |
| Nombre de poste de travail                 | 13                          | 264             |
| Données économiques                        |                             |                 |
| Total dépenses d'exploitation              | 44 233 €                    | 306 580 €       |
| Total investissement sur 5 ans             | 27 275 €                    | 2 103 003 €     |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                         | 140 944 €       |
| Valeur vénale                              | S/O                         |                 |
| Ratios d'analyse                           |                             | Cible           |
| SUB/SHON                                   | 69,61%                      | 85,00%          |
| SUN/SUB                                    | 85,79%                      | 67,00%          |
| SUN/Poste de travail                       | 13,00 m²                    | 12,00 m²        |
| Poste de travail/Résidents en ETPT         | 1,02                        | 1,00            |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 225 €                       |                 |
| État du site                               |                             | Moyenne Bureaux |
| Note technique                             | 58                          | 73              |
| Note réglementaire                         | 36                          | 76              |
| Note fonctionnelle                         | 75                          | 77              |

■ Bureaux  
■ Gloriette



Note réglementaire



Note fonctionnelle

Gloriette héberge la direction de la communication de l'Université sur deux niveaux d'un immeuble du centre-ville de Nantes.

Cet immeuble n'accueille que 13 personnes dans 169m<sup>2</sup> SUN. Le ratio SUN/Poste de travail est de 13m<sup>2</sup> soit proche de la cible de 12 m<sup>2</sup> définie par France Domaine.

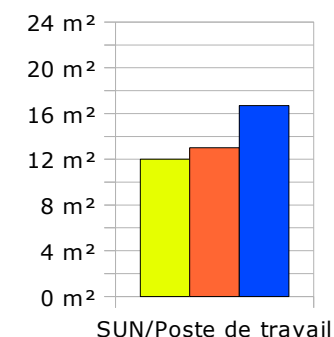
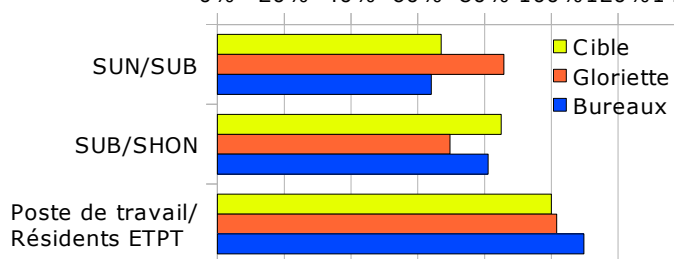
Cet immeuble est en location, les dépenses d'exploitation comprennent donc le montant du loyer ce qui explique le fait que proportionnellement ces dépenses d'exploitation soient plus élevées que pour les autres immeubles de bureaux.

Elles sont de 156€/m<sup>2</sup> SHON dont 129€/m<sup>2</sup> SHON pour les coûts d'occupation et 27€/m<sup>2</sup> pour les coûts des services au bâtiment. Cela représente une répartition 80/20 alors que le référentiel IPD constate en général une répartition 60/40. Cela s'explique par le fait que ces coûts de 27€/m<sup>2</sup> sont très faibles, pour des immeubles de bureaux standards, ils sont en général d'au moins le double.

Les investissements réalisés depuis 5 ans sont faibles et aucun investissement sur 3 ans n'est actuellement envisagé car l'immeuble est en location.

Les état technique et fonctionnel sont satisfaisants. L'état réglementaire est peu satisfaisant car il n'y pas d'accessibilité PMR ni de rapport de sécurité.

0% 20% 40% 60% 80% 100% 120% 140%

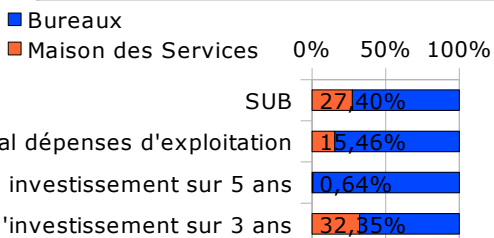


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.4 – Fiches récapitulatives – Maison des services

| Données générales                          |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |                      |
| Statut                                     | Bien domanial        |                      |
| Année de construction                      | 1913                 |                      |
| Classement incendie                        | ERP                  |                      |
| Données d'occupation                       |                      |                      |
| Surfaces                                   | Maison des services  | Total Bureaux        |
| SHON                                       | 2 539 m <sup>2</sup> | 8 480 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 1 883 m <sup>2</sup> | 6 873 m <sup>2</sup> |
| SUN  | 1 058 m <sup>2</sup> | 4 405 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |                      |
| Résidents en ETPT                          | 40,5                 | 240,5                |
| Nombre de poste de travail                 | 51                   | 264                  |
| Données économiques                        |                      |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 47 383 €             | 306 580 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 13 356 €             | 2 103 003 €          |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 45 600 €             | 140 944 €            |
| Valeur vénale                              | 1 943 040 €          |                      |
| Ratios d'analyse                           |                      | Cible                |
| SUB/SHON                                   | 74,16%               | 85,00%               |
| SUN/SUB                                    | 56,19%               | 67,00%               |
| SUN/Poste de travail                       | 20,75 m <sup>2</sup> | 12,00 m <sup>2</sup> |
| Poste de travail/Résidents en ETPT         | 1,26                 | 1,00                 |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 25 €                 |                      |
| État du site                               |                      | Moyenne Bureaux      |
| Note technique                             | 68                   | 73                   |
| Note réglementaire                         | 83                   | 76                   |
| Note fonctionnelle                         | 73                   | 77                   |



La maison des services regroupe des services à destination des étudiants (SUIO (Service Universitaire d'Information et d'Orientation), SUMPPS (Service Universitaire de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé) et REVAE (Reprise d'Études et Validation des Acquis de l'Expérience)) et la médecine préventive du personnel.

Le bâtiment accueille 56 personnes dans 1 058m<sup>2</sup> SUN.

Le ratio SUN/Poste de travail est de 20,75m<sup>2</sup> soit très au-dessus de la cible de 12 m<sup>2</sup> définie par France Domaine. Ce ratio s'explique par le fait que les bureaux dans lesquels sont reçus les étudiants sont grands et qu'il est difficile et coûteux de les décroquer ou d'en faire des open-space dans un souci de respect du secret médical.

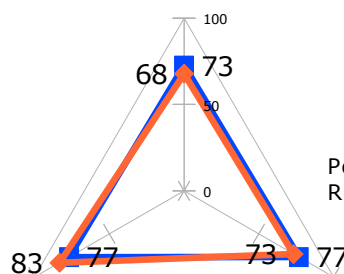
Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation sont peu importantes.

Les investissements réalisés depuis 5 ans sont quasi-inexistants puisque le bâtiment a été restructuré par le rectorat en 2003.

Il est prévu de faire des travaux de remise en conformité (notamment accessibilité PMR).

L'état général du bâtiment est correct, conforme à ce qu'on observe en moyenne pour les immeubles de bureaux.

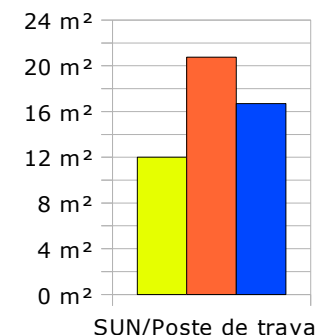
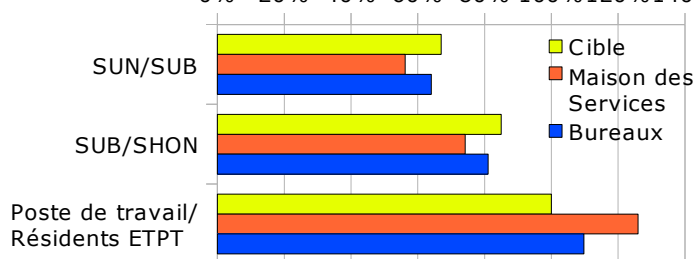
Note technique



Note réglementaire

Note fonctionnelle

0% 20% 40% 60% 80% 100% 120% 140%



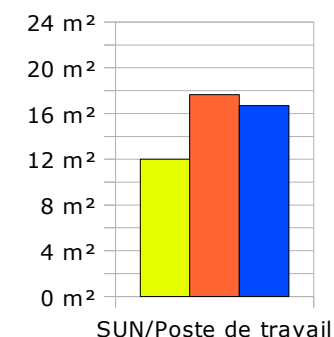
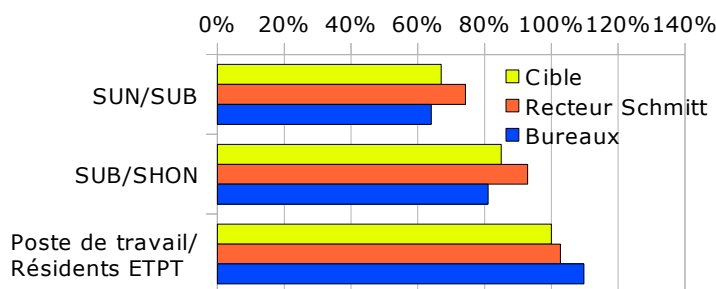
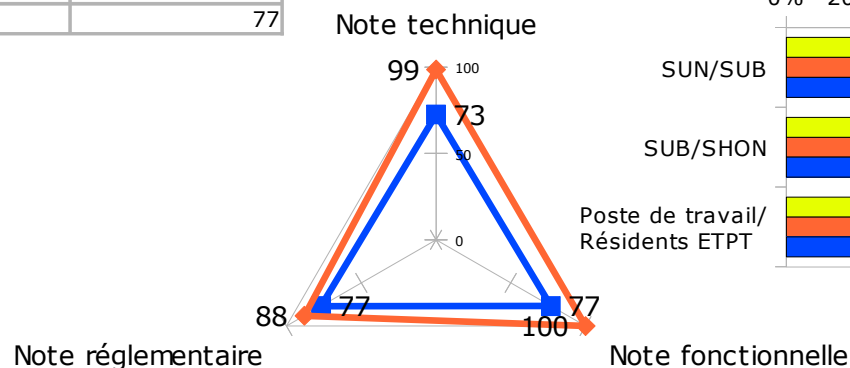
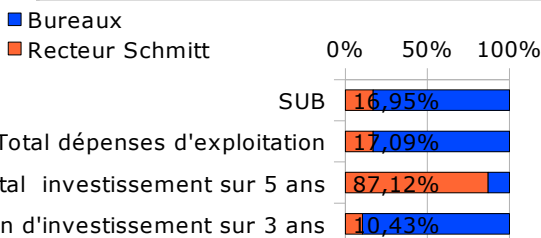
SUN/Poste de travail

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.2 - Patrimoine Bureaux

#### 2.2.4 – Fiches récapitulatives – Recteur Schmitt

| Données générales                          |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |                      |
| Statut                                     | Bien domanial        |                      |
| Année de construction                      | 1977                 |                      |
| Classement incendie                        | ERP                  |                      |
| Données d'occupation                       |                      |                      |
| Surfaces                                   | Recteur Schmitt      | Total Bureaux        |
| SHON                                       | 1 254 m <sup>2</sup> | 8 480 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 1 165 m <sup>2</sup> | 6 873 m <sup>2</sup> |
| SUN  | 865 m <sup>2</sup>   | 4 405 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |                      |
| Résidents en ETPT                          | 47,7                 | 240,5                |
| Nombre de poste de travail                 | 49                   | 264                  |
| Données économiques                        |                      |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 52 393 €             | 306 580 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 1 832 207 €          | 2 103 003 €          |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 14 700 €             | 140 944 €            |
| Valeur vénale                              | 5 625 993 €          |                      |
| Ratios d'analyse                           |                      | Cible                |
| SUB/SHON                                   | 92,90%               | 85,00%               |
| SUN/SUB                                    | 74,25%               | 67,00%               |
| SUN/Poste de travail                       | 17,65 m <sup>2</sup> | 12,00 m <sup>2</sup> |
| Poste de travail/Résidents en ETPT         | 1,03                 | 1,00                 |
| Coût d'exploitation/SUB                    | 45 €                 |                      |
| État du site                               |                      | Moyenne Bureaux      |
| Note technique                             | 99                   | 73                   |
| Note réglementaire                         | 88                   | 76                   |
| Note fonctionnelle                         | 100                  | 77                   |



L'IUFM de Nantes et le lycée professionnel François Arago se situent sur le même site de Recteur Schmitt. L'Université y dispose de 3 bâtiments dont le siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire considéré comme un immeuble de bureaux.

Cet immeuble accueille que 51 personnes dans 865m<sup>2</sup> SUN.

Le ratio SUN/Poste de travail est de 17,65m<sup>2</sup> soit au-dessus de la cible de 12 m<sup>2</sup> définie par France Domaine.

Les dépenses d'exploitation sont conformes à sa surface.

Ce bâtiment a consommé 87% des budgets investis dans les immeubles de bureaux depuis 5 ans pour sa restructuration. Seuls quelques travaux d'accessibilité sont prévus.

Le bâtiment a été restauré il y a quelques années, son état général est donc excellent.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

Sur les 91 bâtiments utilisés par l'Université de Nantes, 85 sont des immeubles autres que de bureaux.

Pour chaque immeuble autre que de bureaux, l'opérateur est libre du choix de ses modalités d'analyse mais doit s'attacher à analyser les critères d'appréciation suivants :

- mission de service public ;
- réévaluation de la situation locative ;
- regroupement mutualisation des services ;
- évolution des surfaces ;
- dépenses de fonctionnement et
- amélioration technique fonctionnelle et réglementaire des immeubles.

L'Université de Nantes compte de devenir une « université de chercheurs ». Le nombre de chercheurs y augmente de près de 10% par an, le besoin en surface de recherche va donc être très important dans les années à venir. Cette forte augmentation et la constante évolution du nombre de chercheurs présents dans les locaux de l'Université rend la collecte de données les concernant partielle (nombre de chercheurs, surfaces utilisées, ...).

Parce que les besoins en surfaces de recherche vont augmenter dans les années à venir et parce que les données actuelles sont partielles, les locaux de recherches sont sortis du champ du SPSI.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 – Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.1 – Mission de service public

L'article L123-3 du Code de l'éducation dispose que les « *missions du service public de l'enseignement supérieur sont :*

- 1° *La formation initiale et continue ;*
- 2° *La recherche scientifique et technologique, la diffusion et la valorisation de ses résultats ;*
- 3° *L'orientation et l'insertion professionnelle ;*
- 4° *La diffusion de la culture et l'information scientifique et technique ;*
- 5° *La participation à la construction de l'Espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche ;*
- 6° *La coopération internationale. »*

Les immeubles autres que de bureaux dont dispose l'Université sont principalement dévolus à la formation initiale et à la recherche scientifique et technologique ; seules quelques surfaces sont destinées à l'hébergement de personnels de l'Université.

Aucune surface n'est dévolue à d'autres missions que celles citées par l'article L123-3 du Code de l'éducation.

Le patrimoine de l'Université est utilisé conformément à la mission de service public qui lui est dévolue.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 – Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.2 – Occupation

L'évaluation de l'occupation de ces immeubles autres que de bureaux s'est faite sur la base du guide d'utilisation du référentiel des constructions universitaires datant de septembre 1997.

Ce référentiel donne une méthode permettant de faire une évaluation rapide des surfaces à construire pour certaines filières grâce à des ratios m<sup>2</sup> par étudiant correspondant à une moyenne nationale.

Ces ratios comprennent les surfaces d'enseignement, d'encadrement pédagogique, d'administration, de vie sociale, d'accueil, de sanitaires, de circulations et de locaux techniques ; par contre ils ne comprennent pas les surfaces de recherches, de bibliothèque, de restauration et de locaux sportifs. Ces ratios sont exprimés en m<sup>2</sup> SDO par étudiant.

Le référentiel définit la SDO en fonction de la SHO :  $SHO = SDO \times 1,1$ . La SHON « se rapproche de la SHO ».

Soit  $SDO = SHON / 1,1$ .

Ces ratios sont calculés sans les surfaces de recherches, de bibliothèque, de restauration et de locaux sportifs qu'il faudra donc soustraire de la SDO totale calculée.

$SDO = SHON \text{ Totale} / 1,1 - SDO \text{ Recherches} - SDO \text{ Bibliothèque} - SDO \text{ Restauration} - SDO \text{ Locaux sportifs}$

La surface obtenue est alors divisée par le nombre d'étudiants puis comparée, lorsque c'est possible, au ratio issu de ce référentiel.

#### **Occupation des immeubles autres que de bureaux :**

- 34 159 étudiants sont accueillis dans environ 225 000 m<sup>2</sup> SDO ce qui donne un ratio moyen de 6,62 m<sup>2</sup> par étudiant.
- On constate de grands écarts selon les sites d'enseignements, les ratios peuvent varier dans un rapport allant de 1 à 10 (2,92 m<sup>2</sup> pour Tertre à 28,89 m<sup>2</sup> pour l'IUFM de La Roche-sur-Yon).

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 – Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.3 – Dépenses de fonctionnement

Le montant des dépenses d'exploitation est d'un peu plus de 10 millions d'euros pour les 317 000 m<sup>2</sup> SUB ce qui donne une moyenne d'exploitation de 32,2 €/m<sup>2</sup>SUB/an.

Seuls deux bâtiments sont loués et le montant des loyers budgétaire étant mal identifié, ces 10 millions d'euros ne représentent quasiment que les coûts des services aux bâtiments.

#### **Les coûts d'occupation :**

- Compte tenu de ce qui a été dit plus haut, ils ne seront pas analysés.

#### **Les coûts des services aux bâtiments :**

- La moyenne des coûts des services aux bâtiments est de 31,7 €/m<sup>2</sup> SUB/an.
- Exclusion faite des équipements sportifs (gymnases, vestiaires, ...) des locaux d'habitation (dont la plupart des coûts de fonctionnement sont à la charge résident) et des sites en locations dont une partie des charges incombe au propriétaire, les coûts des services au bâtiment sont compris entre 15,5 €/m<sup>2</sup> SUB/an (Heinlex) et 58 €/m<sup>2</sup> SUB/an (IGH de médecine).
- Seuls 7 bâtiments ont des coûts des services au bâtiment supérieurs à 45 €/m<sup>2</sup> SUB/an.

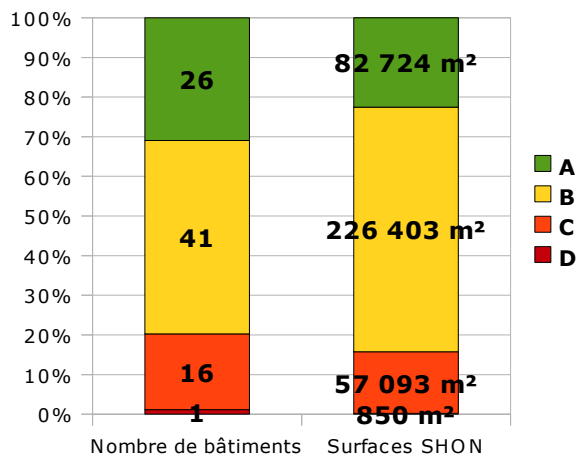
Ces coûts des services aux bâtiments sont faibles en comparaison des coûts rencontrés pour les immeubles de bureaux.

## 2 - État des lieux de l'existant

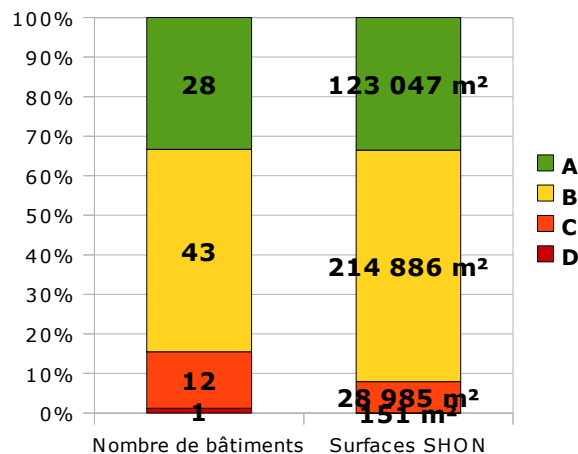
### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.4 – État technique, réglementaire et fonctionnel

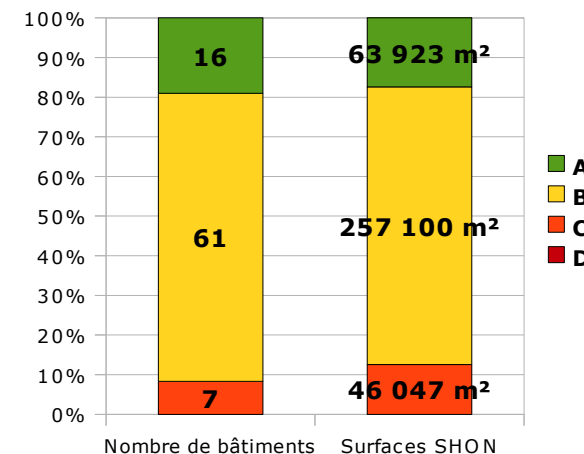
État technique



État réglementaire



État fonctionnel



La note technique moyenne pondérée à la SHON des immeubles autres que de bureaux est de **66/100**.

L'état technique est globalement bon. Seuls 20% des bâtiments est jugé insatisfaisant, un seul mauvais.

La note réglementaire moyenne pondérée à la SHON des immeubles autres que de bureaux est de **68/100**.

L'état réglementaire est globalement bon. Seuls 15% des bâtiments sont jugés insatisfaisant, un seul mauvais.

La note fonctionnelle moyenne pondérée à la SHON des immeubles autres que de bureaux est de **64/100**.

L'état fonctionnel est globalement bon. Moins de 10% sont jugés insatisfaisant, aucun mauvais.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiches site et bâtiment

Certains bâtiments ne peuvent analysés être individuellement du fait de leur dépendance dans leur mission de service public avec d'autres bâtiments environnant faisant partie d'un même ensemble immobilier (en général du même campus) et seront donc regroupés en sites pour leurs analyses.

D'autres bâtiments, la plupart du temps isolés géographiquement, feront l'objet d'une étude individuelle du fait de leur relative indépendance dans la mission de service public qui leur a été confiée.

Les pages qui suivent sont géographiquement organisées sauf quelques sites dont les fiches ont été rapprochées pour des commodités de lecture.

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Loire

| Données générales                          |  |
|--|--|
| Ville                                      | Nantes                                       |
| Nombre de bâtiments                        | 4  |
| Statut                                     | Bien domanial et mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1965 (2), 1998 et 2008                       |
| Données d'occupation                       |  |
| Surfaces                                   |  |
| SHON                                       | 58 178 m <sup>2</sup>                        |
| SUB  | 45 627 m <sup>2</sup>                        |
| Recherches                                 | 19 151 m <sup>2</sup>                        |
| Bibliothèques                              | 1 426 m <sup>2</sup>                         |
| Restauration                               | 414 m <sup>2</sup>                           |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>                             |
| SDO  | 31 898 m <sup>2</sup>                        |
| Effectifs                                  |  |
| Étudiants                                  | 5 638  |
| Données économiques                        |  |
| Total dépenses d'exploitation              | 2 237 419 €                                  |
| Total investissement sur 5 ans             | 853 329 €                                    |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 2 643 237 €                                  |
| Valeur vénale                              | 82 916 087 €                                 |
| Ratios d'analyse                           |  |
| SUB/SHON                                   | 78,43%                                       |
| Surface SDO par étudiant                   | 5,66 m <sup>2</sup>                          |
| État du site                               |  |
| Note technique                             | 59   |
| Note réglementaire                         | 64   |
| Note fonctionnelle                         | 73   |

Sans les immeubles de bureaux, le site Loire n'est composé que de bâtiments à usage d'enseignement et de recherche pour les UFR de médecine, pharmacie et odontologie.

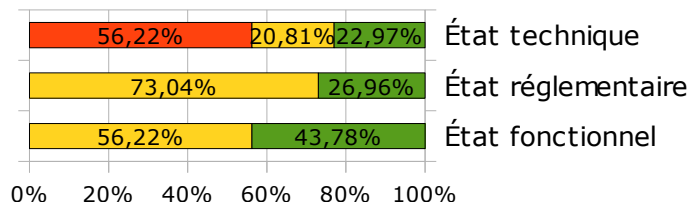
Ce site accueille environ 16% des étudiants de l'Université dans près de 16% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, peu d'investissement ont été ou vont être réalisés alors que les dépenses d'exploitation y sont très importantes. Elles s'expliquent par la présence dans ce site du seul IGH qu'occupe l'Université et dont les coûts de gardiennage inhérent à sa qualité d'IGH sont très élevés (650 000 €).

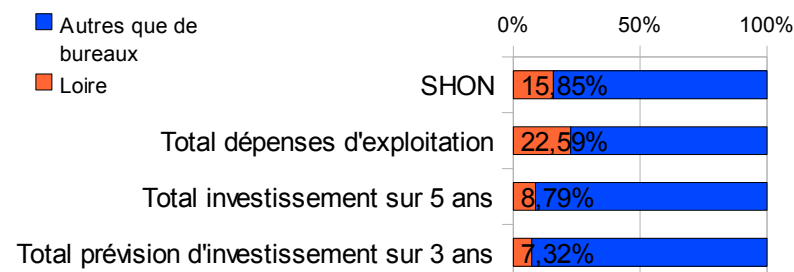
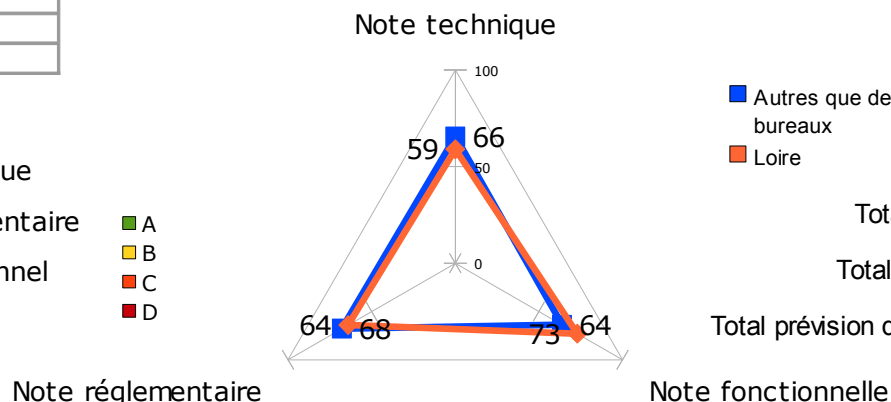
Le ratio de 5,66 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est proche des normes définies par le référentiel des constructions universitaires (5,04 m<sup>2</sup>).

L'état général du site est convenable puisque semblable à l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux.

A noter que les 56% de surfaces dont l'état technique est noté C sont celles de l'IGH en état technique globalement peu satisfaisant, cet immeuble a été construit en 1965. A noter que ce même IGH fait l'objet d'un avis défavorable de la part de la commission de sécurité.



Répartition des surfaces par notes

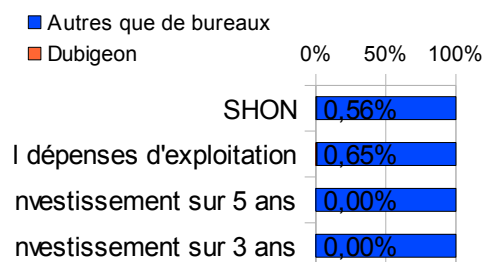


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - Dubigeon

| Données générales                          |                      |
|--|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |
| Statut                                     | Location             |
| Année de construction                      | 1917                 |
| Données d'occupation                       |                      |
| Surfaces                                   |                      |
| SHON                                       | 2 057 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 1 964 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>     |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>     |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>     |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>     |
| SDO  | 1 870 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |
| Étudiants                                  | S/O                  |
| Données économiques                        |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 64 686 €             |
| Total investissement sur 5 ans             | 0 €                  |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                  |
| Valeur vénale                              | S/O                  |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| SUB/SHON                                   | 95,48%               |
| Surface SDO par étudiant                   | S/O                  |
| État du site                               |                      |
| Note technique                             | 71                   |
| Note réglementaire                         | 73                   |
| Note fonctionnelle                         | 74                   |



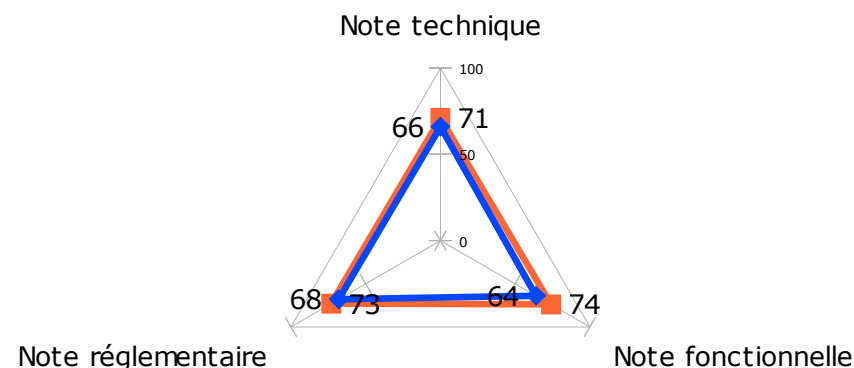
Ce bâtiment est un des deux bâtiments loués par l'Université. Il est loué 23€/m<sup>2</sup>/an ce qui est un loyer

Il accueille la formation continue de l'Université qui dispense des modules de parfois quelques heures à tous publics.

Ce bâtiment étant loué, il semble normal qu'aucun investissement n'ait été réalisé ni ne soit prévu.

Un ratio de mètres carrés SDO par étudiant n'a pas d'intérêt dans la mesure où le public fréquentant ce site n'est pas un public d'étudiant « à plein temps ».

L'état général du bâtiment est correct, légèrement au-dessus de l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux.

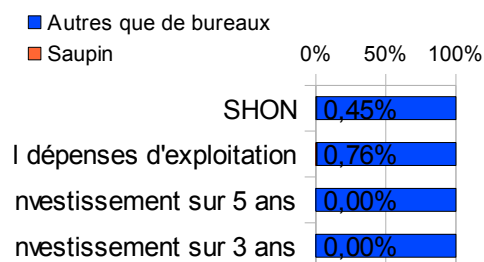


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment – MSH Saupin

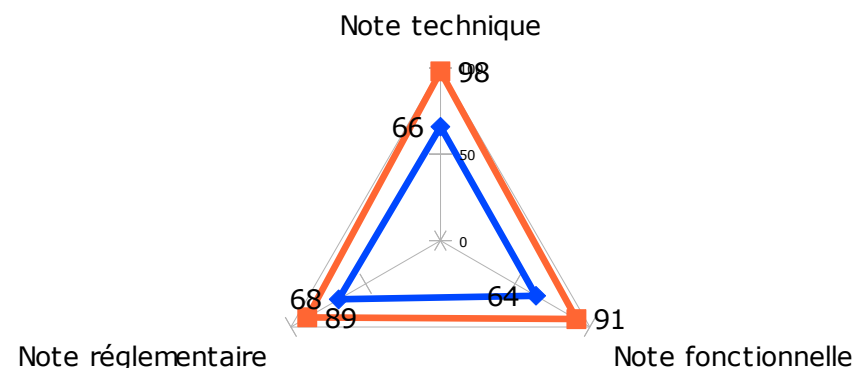
| Données générales                          |                      |
|--|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |
| Statut                                     | Bien domanial        |
| Année de construction                      | 2008                 |
| Données d'occupation                       |                      |
| Surfaces                                   |                      |
| SHON                                       | 1 657 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 1 489 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 1 489 m <sup>2</sup> |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>     |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>     |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>     |
| SDO  | 0 m <sup>2</sup>     |
| Effectifs                                  |                      |
| Étudiants                                  | S/O                  |
| Données économiques                        |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 76 052 €             |
| Total investissement sur 5 ans             | 0 €                  |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                  |
| Valeur vénale                              |                      |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| SUB/SHON                                   | 89,86%               |
| Surface SDO par étudiant                   | S/O                  |
| État du site                               |                      |
| Note technique                             | 98                   |
| Note réglementaire                         | 89                   |
| Note fonctionnelle                         | 91                   |



Ce bâtiment accueille la Maison des Sciences de l'Homme Ange-Guépin (MSH).

Cet immeuble est entièrement dédié à la recherche. Dans la mesure où l'Université compte augmenter fortement son nombre de chercheurs, à court terme le bâtiment sera utilisé à pleine capacité.

Les dépenses d'exploitations sont conformes aux surfaces. Aucun investissement n'a été réalisé depuis 5 ans ni ne va être réalisé dans les 3 ans ce qui s'explique par l'état général du bâtiment qui est excellent.



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Joffre

| Données générales                          |                            |
|--|----------------------------|
| Ville                                      | Nantes                     |
| Nombre de bâtiments                        | 8                          |
| Statut                                     | Bien domanial              |
| Année de construction                      | 1823, 1950 (2) et 1970 (5) |
| Données d'occupation                       |                            |
| Surfaces                                   |                            |
| SHON                                       | 11 444 m <sup>2</sup>      |
| SUB  | 10 314 m <sup>2</sup>      |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>           |
| Bibliothèques                              | 396 m <sup>2</sup>         |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>           |
| Locaux sportifs                            | 925 m <sup>2</sup>         |
| SDO  | 9 083 m <sup>2</sup>       |
| Effectifs                                  |                            |
| Étudiants                                  | 670                        |
| Données économiques                        |                            |
| Total dépenses d'exploitation              | 193 792 €                  |
| Total investissement sur 5 ans             | 261 057 €                  |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 2 228 672 €                |
| Valeur vénale                              | 5 494 539 €                |
| Ratios d'analyse                           |                            |
| SUB/SHON                                   | 90,13%                     |
| Surface SDO par étudiant                   | 13,56 m <sup>2</sup>       |
| État du site                               |                            |
| Note technique                             | 36                         |
| Note réglementaire                         | 55                         |
| Note fonctionnelle                         | 57                         |

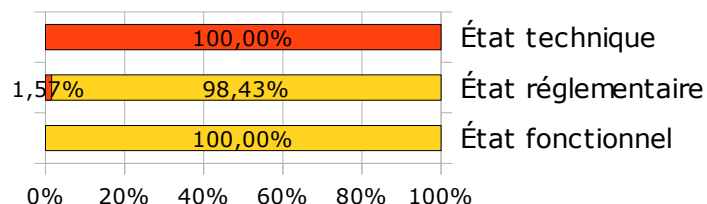
Le site Joffre accueille 2 des 7 départements d'enseignement de l'IUT de Nantes ainsi que toute son administration. Les 5 autres ayant été déménagés il y a quelques années à Carquefou.

Ce site accueille environ 2% des étudiants de l'Université dans un peu plus de 3% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, en dehors de la sécurité, peu d'investissement ont été réalisés alors que les dépenses d'exploitation y sont un peu plus importantes du fait de l'ancienneté des locaux ce qui s'explique par le fait qu'à long terme le projet est de transférer l'ensemble des départements d'enseignement à Carquefou. Cependant, des travaux liés à l'accessibilité et à la sécurité sont prévus dans les 3 ans à venir.

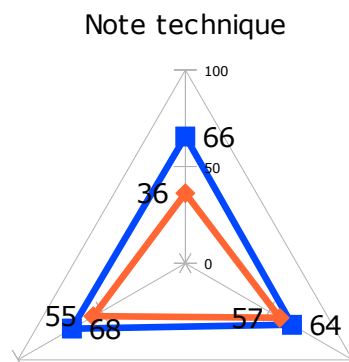
Le ratio de 13,56 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est supérieur aux normes définies par le référentiel des constructions universitaires qui en ce qui concerne les IUT préconise une surface de 10 m<sup>2</sup> SDO par étudiant.

L'état du site est bien en dessous de l'état moyen du parc surtout en ce qui concerne l'état technique. Cela est dû au fait que les bâtiments sont tous très anciens et qu'une partie des locaux n'est plus utilisée et n'est donc plus aussi bien entretenue ni maintenue aux normes qu'elle pourrait l'être si elle était utilisée.

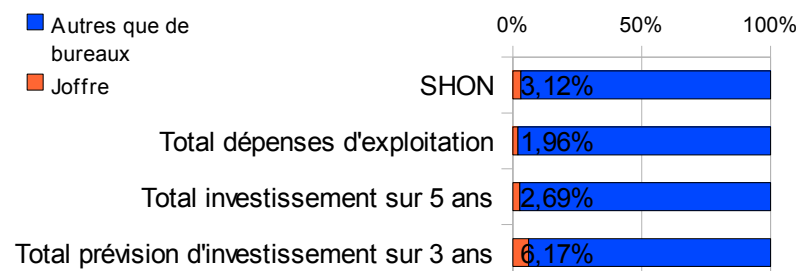


Répartition des surfaces par notes

Note réglementaire



Note fonctionnelle

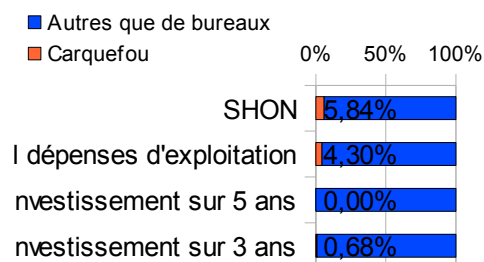


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - Carquefou

| Données générales                          |                            |
|--|----------------------------|
| Ville                                      | Nantes (Carquefou)         |
| Statut                                     | Bien domanial              |
| Année de construction                      | 1998                       |
| Données d'occupation                       |                            |
| Surfaces                                   |                            |
| SHON                                       | 22 770 m <sup>2</sup>      |
| SUB  | 19 604 m <sup>2</sup>      |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>           |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>           |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>           |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>           |
| SDO  | 20 700 m <sup>2</sup>      |
| Effectifs                                  |                            |
| Étudiants                                  | 1 120                      |
| Données économiques                        |                            |
| Total dépenses d'exploitation              | 445 261 €                  |
| Total investissement sur 5 ans             | 248 670 €                  |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                        |
| Valeur vénale                              | 43 249 700 €               |
| Ratios d'analyse                           |                            |
| SUB/SHON                                   | 86,10%                     |
| Surface SDO par étudiant                   | <b>18,48 m<sup>2</sup></b> |
| État du site                               |                            |
| Note technique                             | 71                         |
| Note réglementaire                         | 69                         |
| Note fonctionnelle                         | 55                         |



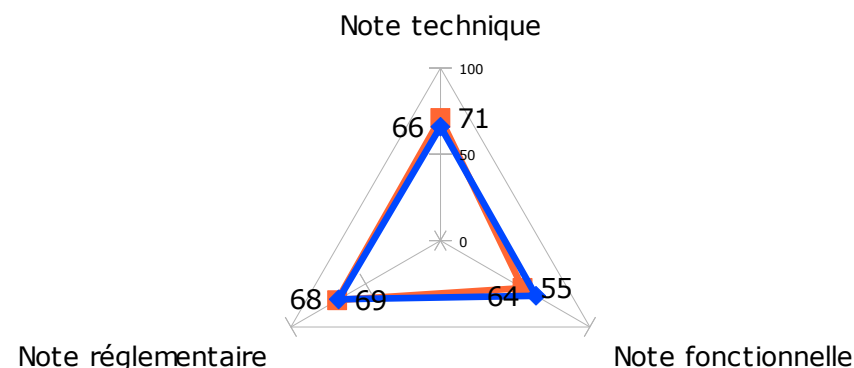
Le bâtiment de Carquefou accueille les cinq départements ayant quittés le site Joffre. Il est situé au nord du campus de Chantrerie.

Ce site accueille un peu plus de 3% des étudiants de l'Université dans un peu moins de 6% des surfaces SHON.

Les dépenses d'exploitations sont légèrement inférieures aux surfaces. Il n'y a eu quasiment aucun investissement de fait depuis 5 ans. Dans les 3 ans, quelques investissements sont prévus.

Le ratio de 18,48 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est très largement au-dessus normes définies par le référentiel des constructions universitaires qui en ce qui concerne les IUT préconise une surface de 10 m<sup>2</sup> SDO par étudiant.

L'état général du bâtiment est convenable et conforme à l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux bien que légèrement en-dessous pour son état fonctionnel.



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Lombarderie

| Données générales                          |                       |
|--|-----------------------|
| Ville                                      | Nantes                |
| Nombre de bâtiments                        | 17                    |
| Statut                                     | Bien domanial         |
| Année de construction                      | Entre 1964 et 2000    |
| Données d'occupation                       |                       |
| Surfaces                                   |                       |
| SHON                                       | 61 473 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 55 936 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 24 282 m <sup>2</sup> |
| Bibliothèques                              | 5 387 m <sup>2</sup>  |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>      |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>      |
| SDO  | 26 215 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                       |
| Étudiants                                  | 4 003                 |
| Données économiques                        |                       |
| Total dépenses d'exploitation              | 1 599 985 €           |
| Total investissement sur 5 ans             | 1 579 043 €           |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 5 454 880 €           |
| Valeur vénale                              | 105 602 114 €         |
| Ratios d'analyse                           |                       |
| SUB/SHON                                   | 90,99%                |
| Surface SDO par étudiant                   | 6,55 m <sup>2</sup>   |
| État du site                               |                       |
| Note technique                             | 64                    |
| Note réglementaire                         | 68                    |
| Note fonctionnelle                         | 58                    |

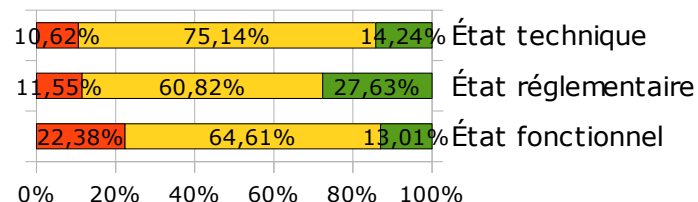
Le site Lombarderie accueille l'UFR de Sciences et techniques dans un campus situé non loin du centre ville.

Ce site accueille environ 12,3% des étudiants de l'Université dans près de 17% des surfaces SHON.

Les dépenses d'exploitation ainsi que les investissements passés et à venir sont conformes à sa surface.

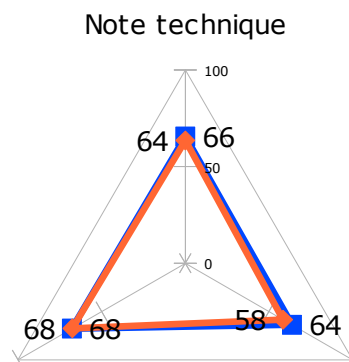
Le ratio de 6,55 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est légèrement au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

L'état du site est correct et homogène, équivalent à l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux.

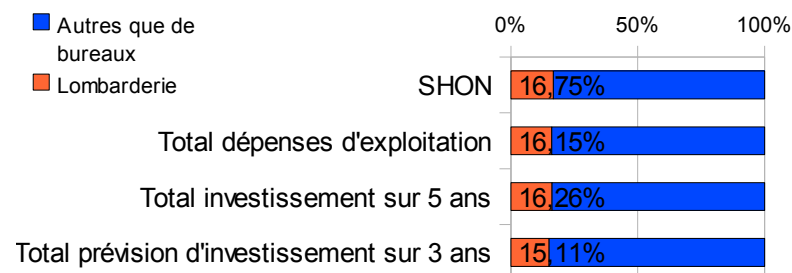


Répartition des surfaces par notes

Note réglementaire



Note fonctionnelle



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Tertre

| Données générales                          |                             |
|--|-----------------------------|
| Ville                                      | Nantes                      |
| Nombre de bâtiments                        | 11                          |
| Statut                                     | Bien domanial               |
| Année de construction                      | Entre début XIXième et 2008 |
| Données d'occupation                       |                             |
| Surfaces                                   |                             |
| SHON                                       | 74 187 m <sup>2</sup>       |
| SUB  | 62 237 m <sup>2</sup>       |
| Recherches                                 | 4 790 m <sup>2</sup>        |
| Bibliothèques                              | 17 654 m <sup>2</sup>       |
| Restauration                               | 502 m <sup>2</sup>          |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>            |
| SDO  | 44 497 m <sup>2</sup>       |
| Effectifs                                  |                             |
| Étudiants                                  | 15 262                      |
| Données économiques                        |                             |
| Total dépenses d'exploitation              | 1 834 334 €                 |
| Total investissement sur 5 ans             | 2 745 267 €                 |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 9 723 655 €                 |
| Valeur vénale                              | 141 697 380 €               |
| Ratios d'analyse                           |                             |
| SUB/SHON                                   | 83,89%                      |
| Surface SDO par étudiant                   | 2,92 m <sup>2</sup>         |
| État du site                               |                             |
| Note technique                             | 69                          |
| Note réglementaire                         | 72                          |
| Note fonctionnelle                         | 69                          |

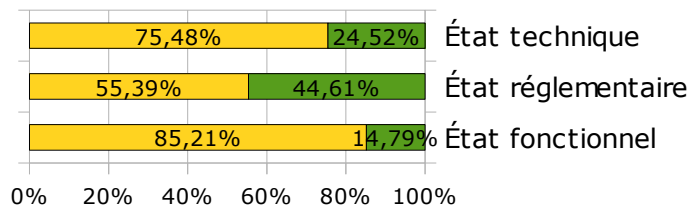
Le site Tertre accueille les UFR de Droit, Économie, Lettres et langages, Histoire, Géographie, Sociologie, Psychologie et Langues ainsi que l'IPAG et l'IRFFLE dans un campus situé au nord du campus de Lombarderie.

Ce site accueille environ la moitié des étudiants de l'Université dans un site qui ne représente que 20% des surfaces SHON.

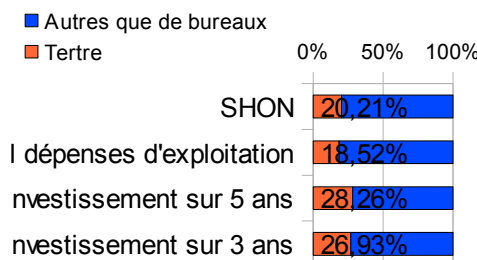
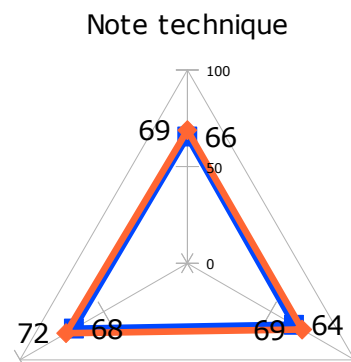
Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation y sont moins importantes que pour l'ensemble des immeubles autres que de bureaux. Par contre les investissements passés et à venir y sont nettement plus importants du fait notamment du projet de restructuration du bâtiment Tertre (CPER) et du château du Tertre.

Le ratio de 2,92 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est en dessous des normes définies par le référentiel des constructions universitaires, le site est sous-dimensionné.

L'état du site est correct et homogène, légèrement au-dessus de l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux.



■ A  
■ B  
■ C  
■ D



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Guy Mollet

| Données générales                          |                      |
|--|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |
| Nombre de bâtiments                        | 5                    |
| Statut                                     | Bien domanial        |
| Année de construction                      | Entre 1967 et 2003   |
| Données d'occupation                       |                      |
| Surfaces                                   |                      |
| SHON                                       | 9 152 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 8 061 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 279 m <sup>2</sup>   |
| Bibliothèques                              | 90 m <sup>2</sup>    |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>     |
| Locaux sportifs                            | 4 057 m <sup>2</sup> |
| SDO  | 3 894 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |
| Étudiants                                  | 850                  |
| Données économiques                        |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 296 714 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 167 120 €            |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 908 700 €            |
| Valeur vénale                              | 25 820 592 €         |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| SUB/SHON                                   | 88,08%               |
| Surface SDO par étudiant                   | 4,58 m <sup>2</sup>  |
| État du site                               |                      |
| Note technique                             | 66                   |
| Note réglementaire                         | 75                   |
| Note fonctionnelle                         | 72                   |

Le site Guy Mollet accueille l'UFR de STAPS (Sciences et techniques des activités physiques et sportives) et le SUAPS (Service universitaire des activités physiques et sportives).

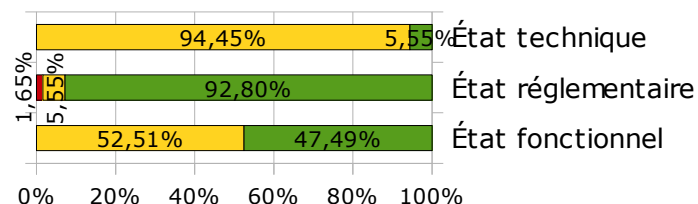
Le SUAPS permet à l'ensemble des étudiants et du personnel de l'Université de pratiquer un sport. Il est fréquenté par plus de 10 000 étudiants et 500 membres du personnel. Les bâtiments utilisés sont sortis du champ de l'étude du site Guy Mollet.

Ce site accueille environ 2,5% des étudiants de l'Université dans 2,5% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation y sont un peu plus importantes que la moyenne, cela s'explique par le fait que des coûts d'entretien des espaces verts du stade sont inclus alors que le stade n'a pas de surface SHON.

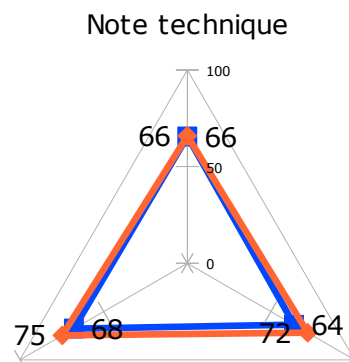
Le ratio est de 4,58m<sup>2</sup> SDO par étudiant est dans les normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

L'état général du site est correct et homogène, légèrement au-dessus de l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux. Les surfaces notées D sont celles des vestiaires qui n'ont pas fait l'objet de rapport de sécurité et dont l'accessibilité est mauvaise.

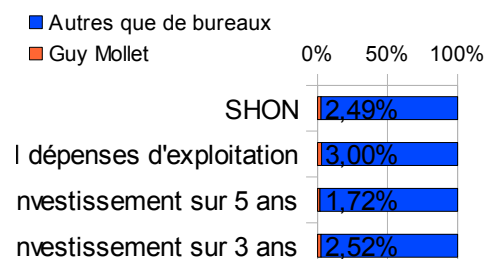


Répartition des surfaces par notes

Note réglementaire



Note fonctionnelle



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Recteur Schmitt

| Données générales                          |                      |
|--|----------------------|
| Ville                                      | Nantes               |
| Nombre de bâtiments                        | 2                    |
| Statut                                     | Bien domanial        |
| Année de construction                      | 1977                 |
| Données d'occupation                       |                      |
| Surfaces                                   |                      |
| SHON                                       | 4 356 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 4 043 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>     |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>     |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>     |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>     |
| SDO  | 3 960 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |
| Étudiants                                  | 597                  |
| Données économiques                        |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 126 232 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 2 721 535 €          |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 1 166 118 €          |
| Valeur vénale                              | 21 956 625 €         |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| SUB/SHON                                   | 92,81%               |
| Surface SDO par étudiant                   | 6,63 m <sup>2</sup>  |
| État du site                               |                      |
| Note technique                             | 76                   |
| Note réglementaire                         | 76                   |
| Note fonctionnelle                         | 74                   |

Le site Recteur Schmitt accueille une partie des bâtiments dont dispose l'antenne nantaise de l'IUFM des Pays de la Loire, dont son administration centrale qui a été envisagée dans la partie précédente consacrée aux immeubles de bureaux. Sont ici diagnostiqués les deux autres bâtiments à usage d'enseignement et d'habitation.

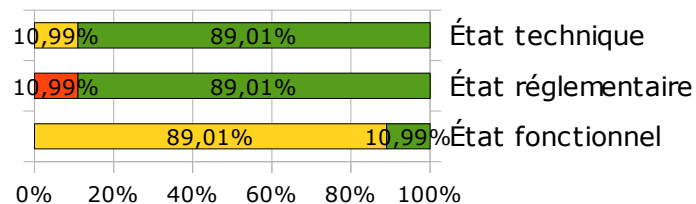
Avec le bâtiment Launay Violette, Recteur Schmitt accueille près de la moitié des étudiants de l'IUFM des Pays de la Loire (qui eux-mêmes représentent près de 7% des étudiants de l'Université) dans un peu plus de 1% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation sont relativement faibles ce qui peut s'expliquer par le fait que le site soit aussi entretenu par les services du lycée. Les investissements réalisés correspondent à des rénovations lourdes.

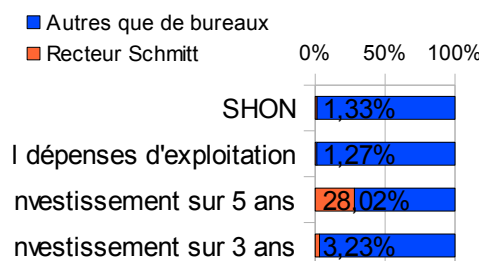
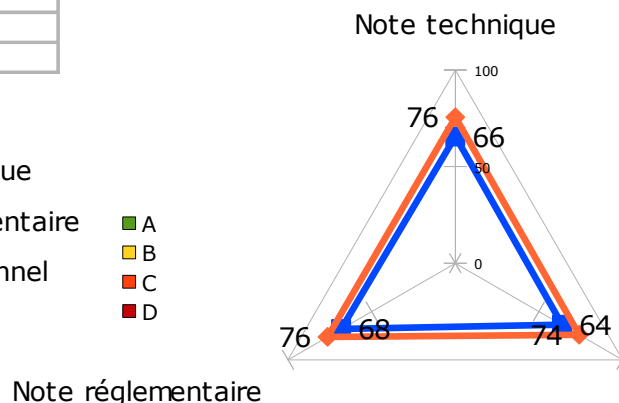
Le ratio de 6,63 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est nettement au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

L'état général du site est très correct, nettement au-dessus de l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux.

Les surfaces notées C sont celles des logements de fonction pour lesquelles aucun rapport de sécurité n'a été fait et dont l'accessibilité aux personnes handicapées est mauvaise.



Répartition des surfaces par notes

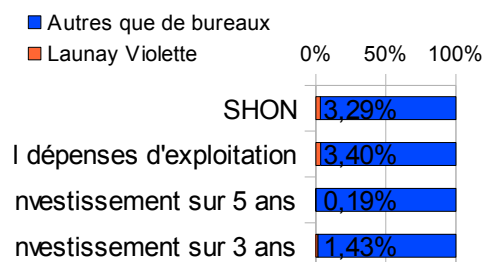


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - Launay Violette

| Données générales                          |                       |
|--|-----------------------|
| Ville                                      | Nantes                |
| Statut                                     | Bien domanial         |
| Année de construction                      | 1993                  |
| Données d'occupation                       |                       |
| Surfaces                                   |                       |
| SHON                                       | 12 473 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 10 479 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>      |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>      |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>      |
| Locaux sportifs                            | 1 290 m <sup>2</sup>  |
| SDO  | 10 049 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                       |
| Étudiants                                  | 517                   |
| Données économiques                        |                       |
| Total dépenses d'exploitation              | 348 992 €             |
| Total investissement sur 5 ans             | 524 110 €             |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 18 019 €              |
| Valeur vénale                              | 24 551 364 €          |
| Ratios d'analyse                           |                       |
| SUB/SHON                                   | 84,01%                |
| Surface SDO par étudiant                   | 19,44 m <sup>2</sup>  |
| État du site                               |                       |
| Note technique                             | 71                    |
| Note réglementaire                         | 52                    |
| Note fonctionnelle                         | 67                    |



Ce bâtiments accueille avec le site Recteur Schmitt, qui se situe à quelques centaines de mètres à l'est, l'antenne nantaise de l'IUFM des Pays de la Loire.

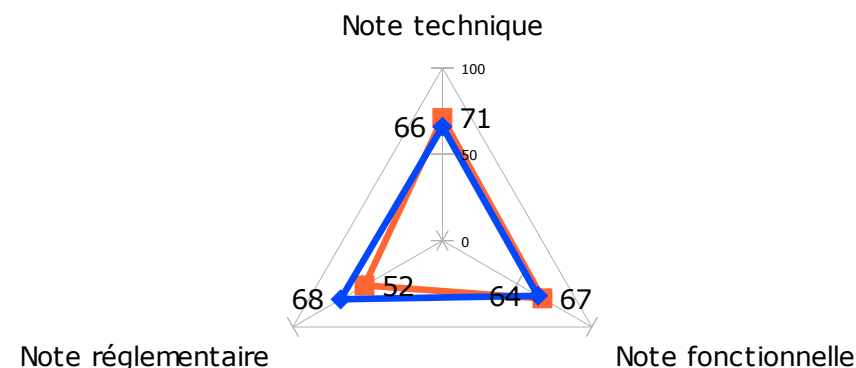
Ce bâtiment est composé de salles des cours et a les mêmes fonctions que les locaux situés à Recteur Schmitt. Les étudiants peuvent avoir indifféremment des cours dans ces deux lieux.

Avec le bâtiment Recteur Schmitt, Launay Violette accueille environ la moitié des étudiants de l'IUFM des Pays de la Loire (qui eux-mêmes représentent près de 7% des étudiants de l'Université) dans un peu plus de 1% des surfaces SHON.

Les dépenses d'exploitations sont conformes aux surfaces. Il n'y a eu quasiment aucun investissement de fait depuis 5 ans. Quelques investissements, en particulier de mise aux normes accessibilité handicapés, sont prévus.

Le ratio de 19,44 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est nettement au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

L'état général du bâtiment est correct, au-dessus de l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux sauf en ce qui concerne son état réglementaire qui reste malgré tout satisfaisant.



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Chantrerie

| Données générales                          |                       |
|--|-----------------------|
| Ville                                      | Nantes                |
| Nombre de bâtiments                        | 3                     |
| Statut                                     | Bien domanial         |
| Année de construction                      | 1987, 1989 et 1995    |
| Données d'occupation                       |                       |
| Surfaces                                   |                       |
| SHON                                       | 33 058 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 26 419 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 9 719 m <sup>2</sup>  |
| Bibliothèques                              | 437 m <sup>2</sup>    |
| Restauration                               | 684 m <sup>2</sup>    |
| Locaux sportifs                            | 1 297 m <sup>2</sup>  |
| SDO  | 17 916 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                       |
| Étudiants                                  | 931                   |
| Données économiques                        |                       |
| Total dépenses d'exploitation              | 856 409 €             |
| Total investissement sur 5 ans             | 270 244 €             |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 5 749 550 €           |
| Valeur vénale                              | 105 602 114 €         |
| Ratios d'analyse                           |                       |
| SUB/SHON                                   | 79,92%                |
| Surface SDO par étudiant                   | 19,24 m <sup>2</sup>  |
| État du site                               |                       |
| Note technique                             | 71                    |
| Note réglementaire                         | 76                    |
| Note fonctionnelle                         | 47                    |

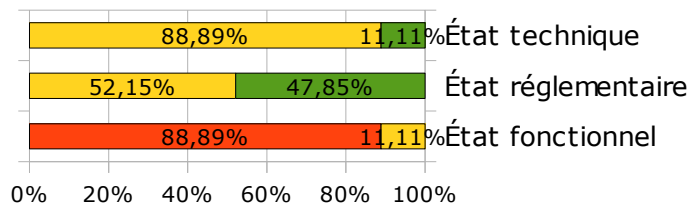
Le site Chantrerie accueille l'école Polytech'Nantes.

Ce site accueille environ 3,4% des étudiants de l'Université dans un peu plus de 9% des surfaces SHON.

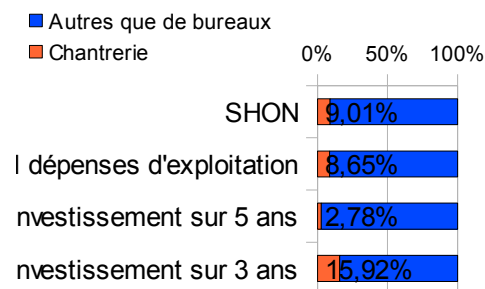
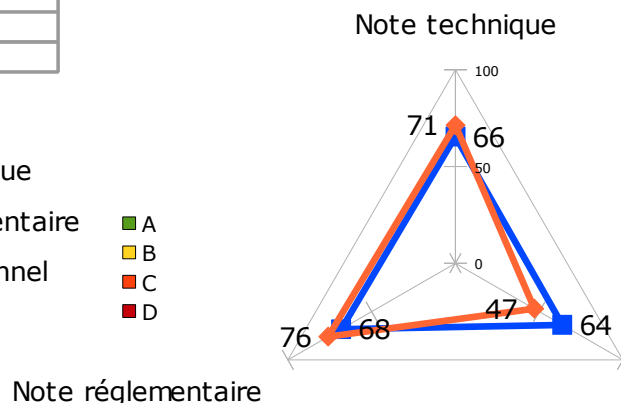
Compte tenu de sa surface, peu d'investissements ont été réalisés depuis 5 ans, ce qui est compensé par les investissements plus importants prévus pour les 3 prochaines années dans le cadre du CPER.

Le ratio de 19,24m<sup>2</sup> SDO est élevé en raison de la conception des bâtiments comme l'indique la ratio SUB / SHON.

Les états technique et réglementaire du site sont corrects et au-dessus de la moyenne par contre l'état fonctionnel est peu satisfaisant notamment du fait de l'organisation générale des bâtiments et de leur inconfort thermique et acoustique.



Répartition des surfaces par notes



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - Heinlex

| Données générales                          |                         |
|--|-------------------------|
| Ville                                      | Saint-Nazaire           |
| Nombre de bâtiments                        | 14                      |
| Statut                                     | Bien domanial           |
| Année de construction                      | 1971 (12), 1995 et 2001 |
| Données d'occupation                       |                         |
| Surfaces                                   |                         |
| SHON                                       | 23 885 m <sup>2</sup>   |
| SUB  | 20 508 m <sup>2</sup>   |
| Recherches                                 | 3 190 m <sup>2</sup>    |
| Bibliothèques                              | 223 m <sup>2</sup>      |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>        |
| Locaux sportifs                            | 195 m <sup>2</sup>      |
| SDO  | 18 106 m <sup>2</sup>   |
| Effectifs                                  |                         |
| Etudiants                                  | 1 536                   |
| Données économiques                        |                         |
| Total dépenses d'exploitation              | 501 165 €               |
| Total investissement sur 5 ans             | 364 228 €               |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 3 337 500 €             |
| Valeur vénale                              | 27 665 447 €            |
| Ratios d'analyse                           |                         |
| SUB/SHON                                   | 85,86%                  |
| Surface SDO par étudiant                   | 11,79 m <sup>2</sup>    |
| État du site                               |                         |
| Note technique                             | 72                      |
| Note réglementaire                         | 78                      |
| Note fonctionnelle                         | 56                      |

Le site Heinlex accueille l'IUT de Saint-Nazaire.

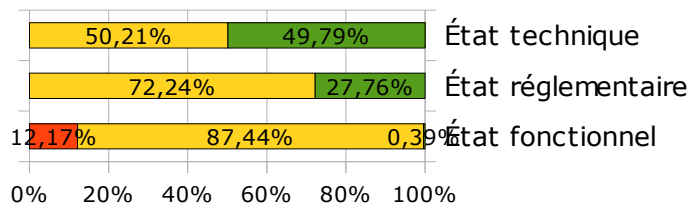
Ce site accueille environ 4,5% des étudiants de l'Université dans 6,5% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation y sont modérées. Les investissements sur 5 ans sont aussi relativement faibles mais sont compensés par des investissements sur 3 ans en nette augmentation dus à la construction d'un nouveau bâtiment.

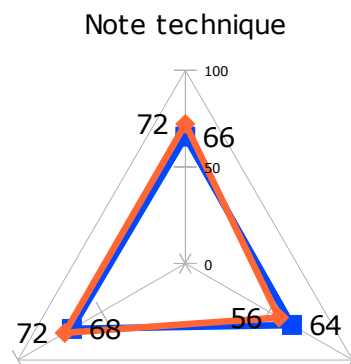
Le ratio de 11,79 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est nettement au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

Les états technique et réglementaire du site sont corrects et au-dessus de la moyenne par contre l'état fonctionnel tout en restant satisfaisant est un peu en dessous de la moyenne notamment du fait de la situation géographique des bâtiments relativement excentrés et de l'inconfort thermique.

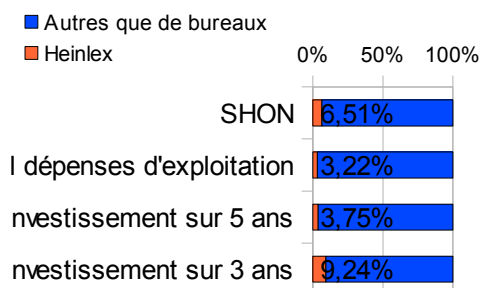
A noter que sept bâtiments ont reçu un avis défavorable au regard de la réglementation en matière de sécurité incendie.



note réglementaire



Note fonctionnelle



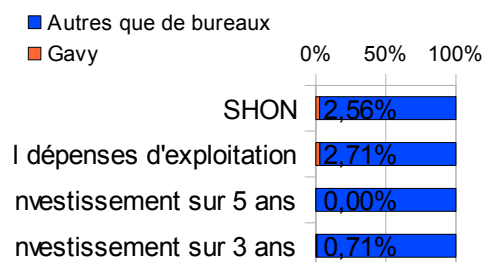
Répartition des surfaces par notes

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - Gavy

| Données générales                          |  |
|--|--|
| Ville                                      | Saint-Nazaire                                |
| Statut                                     | Bien domanial et mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1976   |
| Données d'occupation                       |  |
| Surfaces                                   |  |
| SHON                                       | 9 642 m <sup>2</sup>                         |
| SUB  | 8 586 m <sup>2</sup>                         |
| Recherches                                 | 389 m <sup>2</sup>                           |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>                             |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>                             |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>                             |
| SDO  | 8 376 m <sup>2</sup>                         |
| Effectifs                                  |  |
| Étudiants                                  | 626  |
| Données économiques                        |  |
| Total dépenses d'exploitation              | 276 420 €                                    |
| Total investissement sur 5 ans             | 256 500 €                                    |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €  |
| Valeur vénale                              | 15 232 050 €                                 |
| Ratios d'analyse                           |  |
| SUB/SHON                                   | 89,05%                                       |
| Surface SDO par étudiant                   | 13,38 m <sup>2</sup>                         |
| État du site                               |  |
| Note technique                             | 53   |
| Note réglementaire                         | 65   |
| Note fonctionnelle                         | 56   |



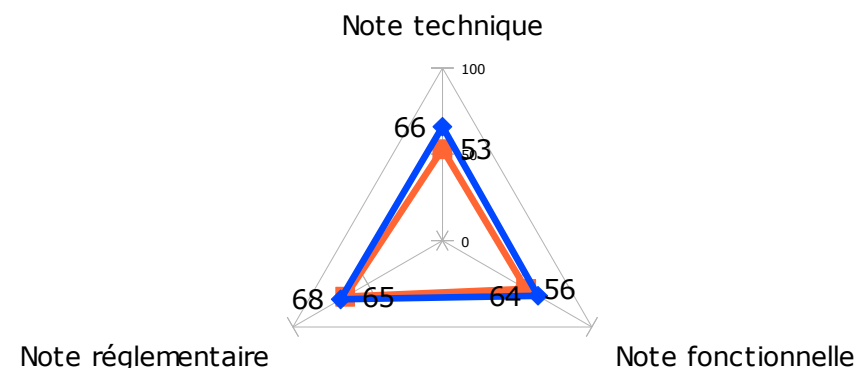
Le site de Gavy est détenue en copropriété par la CCI et l'Université qui occupe au titre de la dotation de l'Etat 5 836 m<sup>2</sup> pour ses UFR de Droit, d'Économie et de Sciences. L'école Polytech'Nantes occupe par ailleurs 3 806 m<sup>2</sup> mis à disposition gratuitement.

Ce site accueille moins de 2% des étudiants de l'Université dans 2,5% des surfaces SHON.

Les dépenses d'exploitation sont conformes aux surfaces. Il n'y a eu quasiment aucun investissement de fait depuis 5 ans. Dans les 3 ans, quelques investissements sont prévus.

Le ratio de 13,38 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est au dessus des normes établies en raison de la configuration des locaux qui disposent de grands patios et de nombreuses circulations..

L'état général du bâtiment est convenable bien que moins bon que l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux.

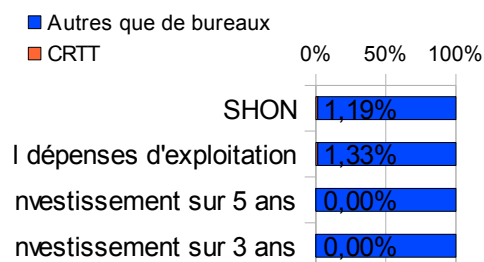


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - CRTT

| Données générales                          |                             |
|--|-----------------------------|
| Ville                                      | Saint-Nazaire               |
| Statut                                     | Mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1992                        |
| Données d'occupation                       |                             |
| Surfaces                                   |                             |
| SHON                                       | 4 421 m <sup>2</sup>        |
| SUB  | 3 966 m <sup>2</sup>        |
| Recherches                                 | 3 966 m <sup>2</sup>        |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>            |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>            |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>            |
| SDO  | 0 m <sup>2</sup>            |
| Effectifs                                  |                             |
| Étudiants                                  | S/O                         |
| Données économiques                        |                             |
| Total dépenses d'exploitation              | 133 016 €                   |
| Total investissement sur 5 ans             | 0 €                         |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                         |
| Valeur vénale                              | S/O                         |
| Ratios d'analyse                           |                             |
| SUB/SHON                                   | 89,71%                      |
| Surface SDO par étudiant                   | S/O                         |
| État du site                               |                             |
| Note technique                             | 62                          |
| Note réglementaire                         | 41                          |
| Note fonctionnelle                         | 56                          |

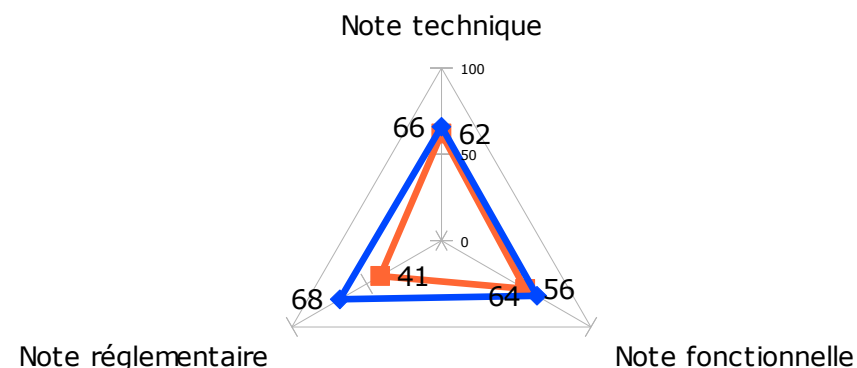


Le Centre Centre de Recherche et de Transfert de Technologie, propriété de la CCI, accueille les équipes de recherche de l'IUT et de l'école Polytech'Nantes.

Cet immeuble est entièrement dédié à la recherche. Dans la mesure où l'Université compte augmenter fortement son nombre de chercheurs, ce bâtiment est nécessaire pour développer les partenariats avec le secteur économique et industriel.

Les dépenses d'exploitation sont conformes aux surfaces. Aucun investissement n'a été réalisé depuis 5 ans ni ne va être réalisé dans les 3 ans car la CCI, propriétaire, prend les travaux à sa charge.

L'état général du bâtiment est proche de l'état moyen des immeubles autres que de bureaux sauf en ce qui concerne l'état réglementaire qui est jugé peu satisfaisant en particulier du fait de l'absence de rapport de sécurité et de problèmes de sûreté (détection anti-incendie, ...).



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - IUT La Courtaisière

| Données générales                          |                      |
|--|----------------------|
| Ville                                      | La Roche-sur-Yon     |
| Nombre de bâtiments                        | 4                    |
| Statut                                     | Bien domanial        |
| Année de construction                      | 1995 (2) et 2000 (2) |
| Données d'occupation                       |                      |
| Surfaces                                   |                      |
| SHON                                       | 6 980 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 6 021 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 541 m <sup>2</sup>   |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>     |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>     |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>     |
| SDO  | 5 805 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |
| Etudiants                                  | 548                  |
| Données économiques                        |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 139 105 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 125 847 €            |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 209 000 €            |
| Valeur vénale                              | 27 665 447 €         |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| SUB/SHON                                   | 86,26%               |
| Surface SDO par étudiant                   | 10,59 m <sup>2</sup> |
| État du site                               |                      |
| Note technique                             | 78                   |
| Note réglementaire                         | 88                   |
| Note fonctionnelle                         | 62                   |

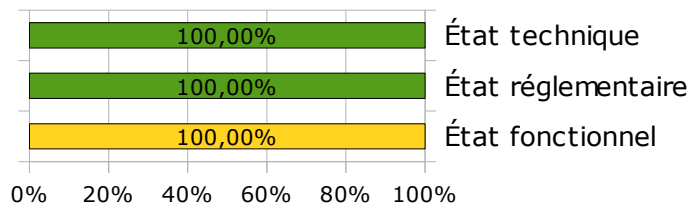
Le site de la Courtaisière accueille l'IUT de La Roche-sur-Yon.

Ce site accueille environ 1,6% des étudiants de l'Université dans 1,9% des surfaces SHON.

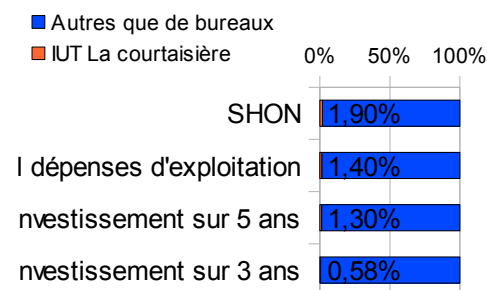
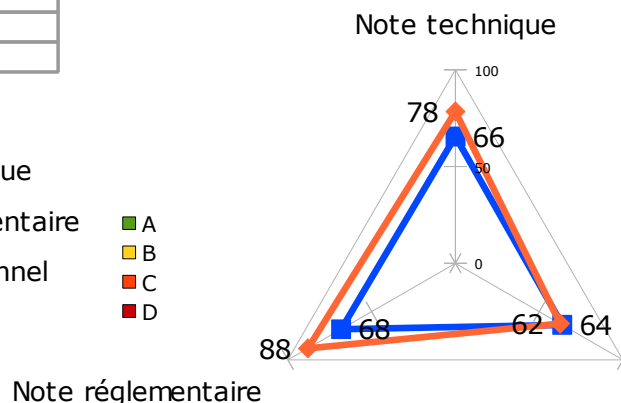
Compte tenu de sa surface, peu d'investissement ont été ou vont être réalisés alors que les dépenses d'exploitation y sont un peu plus importantes du fait de l'ancienneté des locaux.

Le ratio de 10,59 m<sup>2</sup> SDO est conforme aux normes définies par le référentiel des constructions universitaires qui en ce qui concerne les IUT préconise une surface de 10 m<sup>2</sup> SDO par étudiant.

L'état du site est bon et homogène, bien en dessus de l'état moyen du parc en ce qui concerne les états technique et réglementaire.



Répartition des surfaces par notes

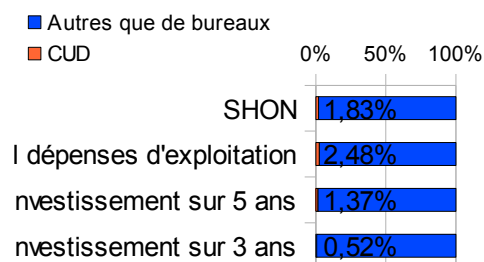


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - CUD La Courtaisière

| Données générales                          |                             |
|--|-----------------------------|
| Ville                                      | La Roche-sur-Yon            |
| Statut                                     | Mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1991                        |
| Données d'occupation                       |                             |
| Surfaces                                   |                             |
| SHON                                       | 6 477 m <sup>2</sup>        |
| SUB  | 5 589 m <sup>2</sup>        |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>            |
| Bibliothèques                              | 1 160 m <sup>2</sup>        |
| Restauration                               | 86 m <sup>2</sup>           |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>            |
| SDO  | 4 642 m <sup>2</sup>        |
| Effectifs                                  |                             |
| Étudiants                                  | 653                         |
| Données économiques                        |                             |
| Total dépenses d'exploitation              | 252 049 €                   |
| Total investissement sur 5 ans             | 190 000 €                   |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 134 823 €                   |
| Valeur vénale                              | S/O                         |
| Ratios d'analyse                           |                             |
| SUB/SHON                                   | 86,30%                      |
| Surface SDO par étudiant                   | 7,11 m <sup>2</sup>         |
| État du site                               |                             |
| Note technique                             | 76                          |
| Note réglementaire                         | 76                          |
| Note fonctionnelle                         | 71                          |



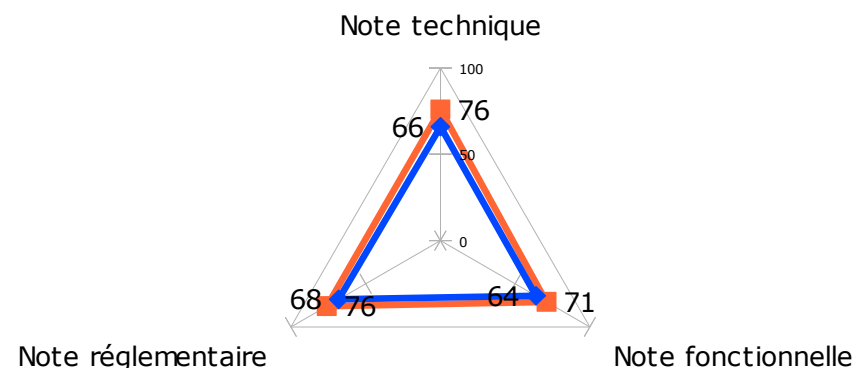
Ce bâtiment accueille le Centre Universitaire Départemental présent à la Roche-sur-Yon ainsi que la CNAM.

Ce site accueille moins de 2% des étudiants de l'Université dans moins de 2% des surfaces SHON.

Les dépenses d'exploitation sont légèrement supérieures aux surfaces. Les investissements réalisés depuis 5 sont conformes aux surfaces.

Le ratio de 7,11 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est au dessus des normes établies.

L'état général du bâtiment est correct, au-dessus de l'état général moyen des immeubles autres que de bureaux ce qui explique qu'aucun investissement ne soit prévu.



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - IUFM La Roche-sur-Yon

| Données générales                          |                             |
|--|-----------------------------|
| Ville                                      | La Roche-sur-Yon            |
| Nombre de bâtiments                        | 2                           |
| Statut                                     | Mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1883 et 1960                |
| Données d'occupation                       |                             |
| <b>Surfaces</b>                            |                             |
| SHON                                       | 5 736 m <sup>2</sup>        |
| SUB  | 3 313 m <sup>2</sup>        |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>            |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>            |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>            |
| Locaux sportifs                            | 447 m <sup>2</sup>          |
| SDO  | 4 768 m <sup>2</sup>        |
| <b>Effectifs</b>                           |                             |
| Étudiants                                  | 165                         |
| Données économiques                        |                             |
| Total dépenses d'exploitation              | 138 480 €                   |
| Total investissement sur 5 ans             | 10 000 €                    |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                         |
| <b>Valeur vénale</b>                       | S/O                         |
| Ratios d'analyse                           |                             |
| SUB/SHON                                   | 57,76%                      |
| Surface SDO par étudiant                   | <b>28,89 m<sup>2</sup></b>  |
| État du site                               |                             |
| Note technique                             | 58                          |
| Note réglementaire                         | 37                          |
| Note fonctionnelle                         | 61                          |

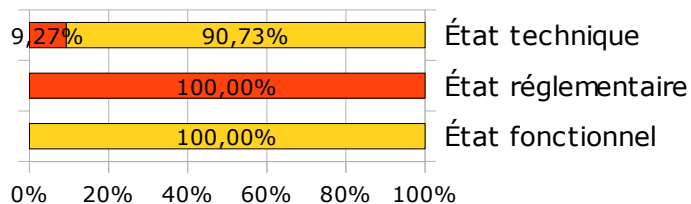
Le site IUFM La Roche-sur-Yon accueille l'antenne yonnaise de l'IUFM des Pays de la Loire.

Ce site accueille 7% des effectifs de l'IUFM des Pays de la Loire (qui eux-mêmes représentent près de 7% des étudiants de l'Université) dans un peu plus de 1,50% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation sont légèrement inférieures à la moyenne. Il n'y a quasiment aucun investissement qui a ou va être réalisé sur ce site. Cela s'explique par le fait que le site est mis à disposition gratuitement et que les réformes en cours impactant les IUFM ne permettent pas d'avoir une vision convenable des projets à mener.

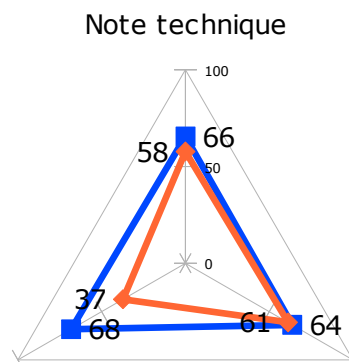
Le ratio de 28,89 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est très au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

L'état du site est homogène mais légèrement en dessous de l'état moyen du parc pour ces aspects technique et fonctionnel. L'état réglementaire est lui insatisfaisant principalement du fait de l'absence de rapport de sécurité, de la mauvaise accessibilité aux personnes handicapées et de la présence d'amiante.



Répartition des surfaces par notes

Note réglementaire



Note fonctionnelle

■ Autres que de bureaux  
■ IUFM La Roche-sur-Yon

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| SHON                     | 1,56% |
| dépenses d'exploitation  | 1,40% |
| investissement sur 5 ans | 0,10% |
| investissement sur 3 ans | 0,00% |

## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - IUFM Angers

| Données générales                          |                             |
|--|-----------------------------|
| Ville                                      | Angers                      |
| Nombre de bâtiments                        | 4                           |
| Statut                                     | Mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1886, 1960 (2) et 1980      |
| Données d'occupation                       |                             |
| Surfaces                                   |                             |
| SHON                                       | 6 262 m <sup>2</sup>        |
| SUB  | 5 841 m <sup>2</sup>        |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>            |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>            |
| Restauration                               | 608 m <sup>2</sup>          |
| Locaux sportifs                            | 827 m <sup>2</sup>          |
| SDO  | 4 258 m <sup>2</sup>        |
| Effectifs                                  |                             |
| Étudiants                                  | 466                         |
| Données économiques                        |                             |
| Total dépenses d'exploitation              | 238 037 €                   |
| Total investissement sur 5 ans             | 7 522 €                     |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 3 444 000 €                 |
| Valeur vénale                              | S/O                         |
| Ratios d'analyse                           |                             |
| SUB/SHON                                   | 93,28%                      |
| Surface SDO par étudiant                   | 9,14 m <sup>2</sup>         |
| État du site                               |                             |
| Note technique                             | 35                          |
| Note réglementaire                         | 40                          |
| Note fonctionnelle                         | 62                          |

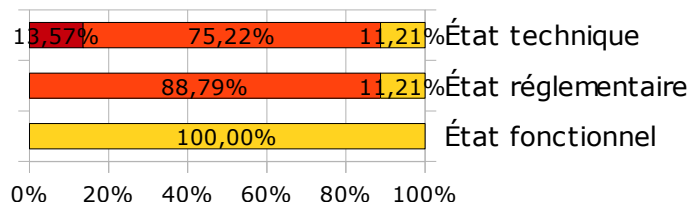
Le site IUFM Angers accueille l'antenne angevine de l'IUFM des Pays de la Loire.

Ce site accueille 20% des effectifs de l'IUFM des Pays de la Loire (qui eux-mêmes représentent près de 7% des étudiants de l'Université) dans 1,7% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation sont légèrement supérieures à la moyenne. Quasiment aucun investissement n'a été réalisé sur ce site depuis 5 ans. Par contre les prévisions d'investissement sur 5 ans sont très élevées (près de 10% des prévisions de l'ensemble des immeubles autres que de bureaux).

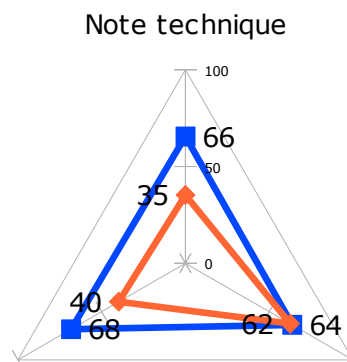
Le ratio de 9,14 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

Les états technique et réglementaire du site sont très nettement en dessous des états moyens constatés dans l'ensemble des immeubles autres que de bureaux ce qui s'explique en outre par le fait que les bâtiments sont tous très anciens. Les surfaces ayant reçues une note technique D sont celles du gymnase qui est en très mauvais état d'entretien. Les locaux sont fonctionnels.

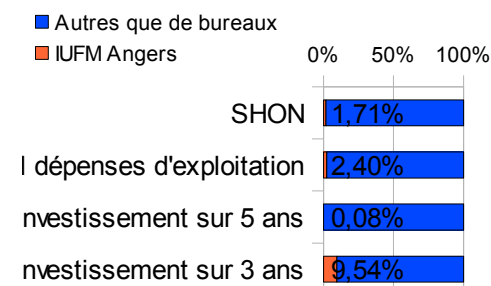


Répartition des surfaces par notes

Note réglementaire



Note fonctionnelle



## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche site - IUFM Laval

| Données générales                          |                             |
|--|-----------------------------|
| Ville                                      | Laval                       |
| Nombre de bâtiments                        | 3                           |
| Statut                                     | Mise à disposition gratuite |
| Année de construction                      | 1887, 1964 et 1966          |
| Données d'occupation                       |                             |
| Surfaces                                   |                             |
| SHON                                       | 5 449 m <sup>2</sup>        |
| SUB  | 4 142 m <sup>2</sup>        |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>            |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>            |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>            |
| Locaux sportifs                            | 666 m <sup>2</sup>          |
| SDO  | 4 288 m <sup>2</sup>        |
| Effectifs                                  |                             |
| Étudiants                                  | 150                         |
| Données économiques                        |                             |
| Total dépenses d'exploitation              | 117 070 €                   |
| Total investissement sur 5 ans             | 455 000 €                   |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 20 000 €                    |
| Valeur vénale                              | S/O                         |
| Ratios d'analyse                           |                             |
| SUB/SHON                                   | 76,01%                      |
| Surface SDO par étudiant                   | <b>28,58 m<sup>2</sup></b>  |
| État du site                               |                             |
| Note technique                             | 54                          |
| Note réglementaire                         | 31                          |
| Note fonctionnelle                         | 77                          |

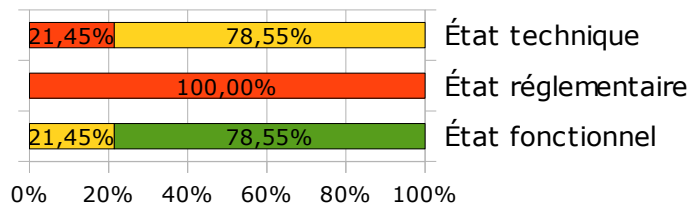
Le site IUFM Laval accueille l'antenne lavalloise de l'IUFM des Pays de la Loire.

Ce site accueille environ 6,5% des effectifs de l'IUFM des Pays de la Loire (qui eux-mêmes représentent près de 7% des étudiants de l'Université) dans un peu plus de 1,50% des surfaces SHON.

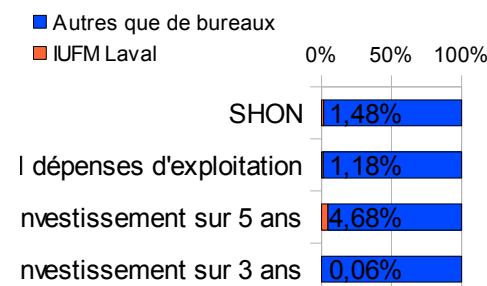
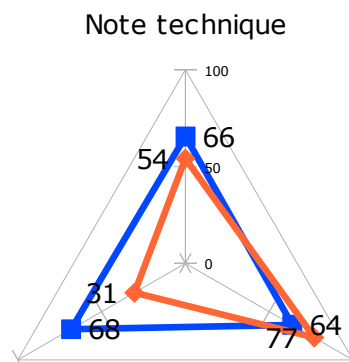
Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation sont légèrement inférieures à la moyenne. Les forts investissements réalisés depuis s'expliquent par l'âge et l'état des bâtiments. Par contre aucun investissement n'est prévu dans les 3 ans à venir.

Le ratio de 28,58 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est très au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.

L'état technique du site tout en restant satisfaisant est légèrement en dessous de l'état technique moyen du parc (le bâtiment le plus récent à près de 50 ans). L'état réglementaire est quant à lui nettement insatisfaisant notamment du fait de sa non conformité aux normes handicapés et de la présence d'amiante et de plomb. Son état fonctionnel est satisfaisant.



■ A  
■ B  
■ C  
■ D

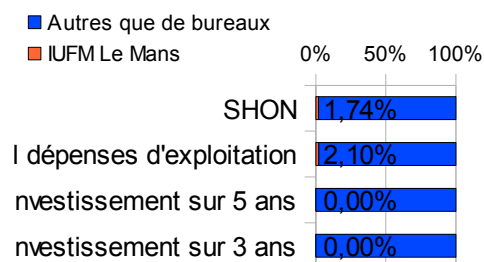


## 2 - État des lieux de l'existant

### 2.3 - Patrimoine Immeubles autres que de bureaux

#### 2.3.5 – Fiche bâtiment - IUFM Le Mans

| Données générales                          |                      |
|--|----------------------|
| Ville                                      | Le Mans              |
| Statut                                     | Bien domanial        |
| Année de construction                      | 2009                 |
| Données d'occupation                       |                      |
| Surfaces                                   |                      |
| SHON                                       | 6 515 m <sup>2</sup> |
| SUB  | 5 754 m <sup>2</sup> |
| Recherches                                 | 0 m <sup>2</sup>     |
| Bibliothèques                              | 0 m <sup>2</sup>     |
| Restauration                               | 0 m <sup>2</sup>     |
| Locaux sportifs                            | 0 m <sup>2</sup>     |
| SDO  | 5 923 m <sup>2</sup> |
| Effectifs                                  |                      |
| Étudiants                                  | 437                  |
| Données économiques                        |                      |
| Total dépenses d'exploitation              | 212 400 €            |
| Total investissement sur 5 ans             | 0 €                  |
| Total prévision d'investissement sur 3 ans | 0 €                  |
| Valeur vénale                              |                      |
| Ratios d'analyse                           |                      |
| SUB/SHON                                   | 88,32%               |
| Surface SDO par étudiant                   | 13,55 m <sup>2</sup> |
| État du site                               |                      |
| Note technique                             | 100                  |
| Note réglementaire                         | 96                   |
| Note fonctionnelle                         | 100                  |

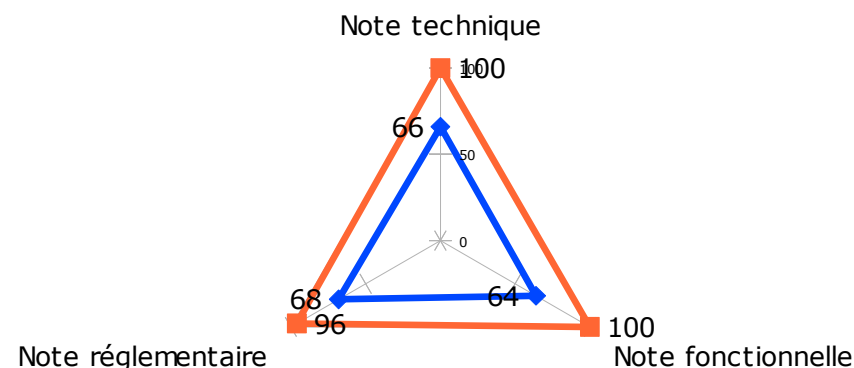


Le site IUFM Le Mans accueille l'antenne mancelle de l'IUFM des Pays de la Loire.

Ce site accueille environ 19% des effectifs de l'IUFM des Pays de la Loire (qui eux-mêmes représentent près de 7% des étudiants de l'Université) dans 1,7% des surfaces SHON.

Compte tenu de sa surface, les dépenses d'exploitation sont légèrement supérieures à la moyenne. Aucun investissement n'a été réalisé depuis 5 ans ni ne va être réalisé dans les 3 ans ce qui s'explique par l'état général du bâtiment qui est excellent.

Le ratio de 13,55 m<sup>2</sup> SDO par étudiant est au-dessus des normes définies par le référentiel des constructions universitaires.





# **Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'Université de Nantes**

## **Phase 2 - STRATEGIQUE**

**18 Novembre 2010**  
**Consolidé 26 janvier 2012**

*ANGERIS, "parce qu'un projet immobilier est  
avant tout un projet humain"*

# Sommaire

INTRODUCTION

PHASE DIAGNOSTIC

1 – Rappels

2 – État des lieux de l'existant

**PHASE STRATEGIQUE**

**3 – Les problématiques à traiter**

4 – Scénarii

ANNEXES

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.1 – Immeubles de bureaux

#### **1. Situation locative :**

*Il s'agit des immeubles pour lesquels le montant du loyer est trop élevé comparativement aux loyers constatés dans le même quartier.*

Un seul immeuble de bureaux est concerné : Gloriette. Il est loué 185€/m<sup>2</sup> SUB/an. Les loyers constatés dans le quartier pour des immeubles en bon état d'entretien et de bon standing sont de l'ordre de 120€/m<sup>2</sup> SUB/an. Compte tenu de son état et de son standing, le montant du loyer est trop élevé.

#### **2. Mutualisation des services :**

*Il s'agit des immeubles hébergeant des services administratifs de même nature pouvant être regroupés.*

Les services administratifs hébergés à la Présidence, à Kervégan et à Gloriette ont des besoins de même nature et pourraient être regroupés dans un même bâtiment.

Par contre, la MEIF, la maison des services et le siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire ne peuvent pas être regroupés :

- la MEIF car ses services doivent rester à proximité de la maison des chercheurs voisine ;
- la maison des services car elle héberge des services très spécifiques à destination des étudiants et du personnel (médecine préventive, SUIO et REVAE) qui ne peuvent être regroupés avec aucun autre ;
- le siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire car dans un souci de praticité, il doit se situer sur le site sur lequel se font les enseignements nantais de l'IUFM.

#### **3. L'évolution des surfaces :**

*Il s'agit des immeubles dont les surfaces sont sous-utilisées, mal employées ou inadaptées.*

Compte tenu des nouvelles compétences dont dispose l'Université, les surfaces vont aller en se densifiant.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.1 – Immeubles de bureaux

#### 4. Le ratio de surface par agent :

*Il s'agit des immeubles pour lesquels l'indicateur SUN / poste de travail est au-delà des 12 m<sup>2</sup> préconisés par France Domaine.*

| Bâtiment            | SHON                 | SUB                  | SUN                  | Résidents en ETPT | Poste de travail | SUN / Poste de travail     | Poste de travail / Résidents en ETPT |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Présidence          | 3 382 m <sup>2</sup> | 2 761 m <sup>2</sup> | 1 738 m <sup>2</sup> | 118,5             | 125              | <b>13,90 m<sup>2</sup></b> | 1,05                                 |
| Kervégan            | 509 m <sup>2</sup>   | 419 m <sup>2</sup>   | 327 m <sup>2</sup>   | 12,6              | 15               | <b>21,80 m<sup>2</sup></b> | <b>1,19</b>                          |
| MEIF                | 513 m <sup>2</sup>   | 448 m <sup>2</sup>   | 248 m <sup>2</sup>   | 8,4               | 11               | <b>22,55 m<sup>2</sup></b> | <b>1,31</b>                          |
| Gloriette           | 283 m <sup>2</sup>   | 197 m <sup>2</sup>   | 169 m <sup>2</sup>   | 12,8              | 13               | <b>13,00 m<sup>2</sup></b> | 1,02                                 |
| Maison des Services | 2 539 m <sup>2</sup> | 1 883 m <sup>2</sup> | 1 058 m <sup>2</sup> | 40,5              | 51               | <b>20,75 m<sup>2</sup></b> | <b>1,26</b>                          |
| E0                  | 1 254 m <sup>2</sup> | 1 165 m <sup>2</sup> | 865 m <sup>2</sup>   | 47,7              | 49               | <b>17,65 m<sup>2</sup></b> | 1,03                                 |

La moyenne pour les six immeubles est de 16,7m<sup>2</sup>/poste de travail. Ces ratios sont compris entre 13 (Gloriette) et 22,5 (MEIF).

**Aucun des six immeubles n'a un ratio inférieur à 12m<sup>2</sup>/poste de travail.**

Les sites les plus concernés sont :

- La MEIF avec 22,55 m<sup>2</sup> par poste de travail, cela est dû à la présence de grandes salles de réunion alors que le nombre de résidents ETPT est faible (8,4) ;
- Kervégan avec 21,80 m<sup>2</sup> par poste de travail, cela est dû à la présence de trois salles de formation à disposition de l'ensemble de l'administration de l'Université alors que seuls 12,6 résidents ETPT sont présents dans les locaux ;
- Maison des services 20,75 m<sup>2</sup> par poste de travail, cela est dû au fait que les bureaux dans lesquels sont reçus les étudiants sont grands du fait des activités mêmes hébergées comme entre autre la médecine préventive qui demande d'avoir des bureaux systématiquement cloisonnés pour des raisons de secret médical ;
- Le siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire avec 17,65 m<sup>2</sup> par poste de travail ;

Dans une moindre mesure sont concernés :

- La présidence avec 13,90 m<sup>2</sup> par poste de travail, cela s'explique par la configuration du bâtiment dont les circulations et dégagements sont vastes ;
- Gloriette avec 13 m<sup>2</sup> par poste de travail, très légèrement au-dessus des 12 m<sup>2</sup>, cela ne concerne que 13 postes travail.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.1 – Immeubles de bureaux

#### **5. L'aménagement des espaces de bureaux :**

*Il s'agit des immeubles dans lesquels les bureaux sont trop systématiquement cloisonnés.*

| Bâtiment            | SHON                 | SUB                  | SUN                  | SUB/SHON | SUN/SUB |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------|---------|
| Présidence          | 3 382 m <sup>2</sup> | 2 761 m <sup>2</sup> | 1 738 m <sup>2</sup> | 81,64%   | 62,95%  |
| Kervégan            | 509 m <sup>2</sup>   | 419 m <sup>2</sup>   | 327 m <sup>2</sup>   | 82,32%   | 78,04%  |
| MEIF                | 513 m <sup>2</sup>   | 448 m <sup>2</sup>   | 248 m <sup>2</sup>   | 87,33%   | 55,36%  |
| Gloriette           | 283 m <sup>2</sup>   | 197 m <sup>2</sup>   | 169 m <sup>2</sup>   | 69,61%   | 85,79%  |
| Maison des Services | 2 539 m <sup>2</sup> | 1 883 m <sup>2</sup> | 1 058 m <sup>2</sup> | 74,16%   | 56,19%  |
| E0                  | 1 254 m <sup>2</sup> | 1 165 m <sup>2</sup> | 865 m <sup>2</sup>   | 92,90%   | 74,25%  |

Tous les immeubles de bureaux sont conçus avec un cloisonnement non amovible, aucune surface de travail n'est conçue sous la forme d'open-space.

Le ratio SUB/SHON permet d'apprécier la qualité intrinsèque de l'immeuble, la valeur cible fixée par France Domaine est de 85%. Deux immeubles ont des ratios nettement en dessous de cette cible :

- Gloriette avec 69,6% et
- Maison des services avec 74%.

Ces rendements sont mauvais, les immeubles sont mal conçus.

Le ratio SUN/SUB permet d'apprécier la qualité d'aménagement de l'immeuble, la valeur cible fixée par France Domaine est de 67%. Deux immeubles ont des ratios SUN/SUB en dessous de cette cible :

- La MEIF avec 55% et
- La maison des services avec 56%.

La qualité d'aménagement de ces immeubles est faible.

A noter que les ratios de la présidence sont juste en dessous des cibles de France domaine.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.1 – Immeubles de bureaux

#### **6. Les dépenses de fonctionnement :**

*Il s'agit des immeubles pour lesquels les coûts d'exploitation sont très élevés (immeubles très coûteux) ou très faibles (immeubles sous-entretenus).*

| Bâtiment            | SHON                 | SUB                  | Coûts d'occupation | Coûts des services au bâtiment | Dépenses d'exploitation | Coûts d'occupation / SUB | Coûts des services / SUB | Coût d'exploitation / SUB |
|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Présidence          | 3 382 m <sup>2</sup> | 2 761 m <sup>2</sup> | 1 010 €            | 125 296 €                      | 126 306 €               | 0 €/m <sup>2</sup>       | 45 €/m <sup>2</sup>      | 46 €/m <sup>2</sup>       |
| Kervégan            | 509 m <sup>2</sup>   | 419 m <sup>2</sup>   | 0 €                | 14 471 €                       | 14 471 €                | 0 €/m <sup>2</sup>       | 35 €/m <sup>2</sup>      | 35 €/m <sup>2</sup>       |
| MEIF                | 513 m <sup>2</sup>   | 448 m <sup>2</sup>   | 0 €                | 21 794 €                       | 21 794 €                | 0 €/m <sup>2</sup>       | 49 €/m <sup>2</sup>      | 49 €/m <sup>2</sup>       |
| Gloriette           | 283 m <sup>2</sup>   | 197 m <sup>2</sup>   | 36 485 €           | 7 748 €                        | 44 233 €                | 185 €/m <sup>2</sup>     | 39 €/m <sup>2</sup>      | 225 €/m <sup>2</sup>      |
| Maison des Services | 2 539 m <sup>2</sup> | 1 883 m <sup>2</sup> | 77 €               | 47 306 €                       | 47 383 €                | 0 €/m <sup>2</sup>       | 25 €/m <sup>2</sup>      | 25 €/m <sup>2</sup>       |
| E0                  | 1 254 m <sup>2</sup> | 1 165 m <sup>2</sup> | 412 €              | 51 981 €                       | 52 393 €                | 0 €/m <sup>2</sup>       | 45 €/m <sup>2</sup>      | 45 €/m <sup>2</sup>       |

La moyenne des coûts d'exploitation est de 39€/m<sup>2</sup> SUB/an.

Les coûts d'exploitation de ces six bâtiments sont compris entre 25€/m<sup>2</sup> SUB/an (Maison des services) et 48,6€/m<sup>2</sup> SUB/an (MEIF).

Ces coûts sont faibles si on les compare aux coûts classiquement rencontrés pour les immeubles de bureaux.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.1 – Immeubles de bureaux

#### **7. La situation technique, réglementaire et fonctionnelle :**

*Il s'agit des immeubles pour lesquels la situation technique, réglementaire ou fonctionnelle n'est pas satisfaisant.*

| Bâtiment            | SHON                 | État technique | État réglementaire | État fonctionnel | Moyenne |
|---------------------|----------------------|----------------|--------------------|------------------|---------|
| Présidence          | 3 382 m <sup>2</sup> | 69             | 77                 | 73               | 73      |
| Kervégan            | 509 m <sup>2</sup>   | 56             | 34                 | 65               | 52      |
| MEIF                | 513 m <sup>2</sup>   | 81             | 81                 | 75               | 79      |
| Gloriette           | 283 m <sup>2</sup>   | 58             | 36                 | 75               | 56      |
| Maison des Services | 2 539 m <sup>2</sup> | 68             | 83                 | 73               | 75      |
| E0                  | 1 254 m <sup>2</sup> | 99             | 88                 | 100              | 96      |

Les états techniques, réglementaires et fonctionnels des immeubles de bureaux sont globalement bons.

Aucun immeuble n'a de note technique ou fonctionnelle inférieure à 50.

Seuls deux immeubles ont des notes réglementaires inférieures à 50 : Kervégan (34) et Gloriette (36). Ces notes s'expliquent principalement par des problèmes de mises aux normes accessibilité handicapés.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.1 – Immeubles de bureaux

#### Synthèse des problématiques rencontrées par chaque immeuble :

| Bâtiment            | SHON                 | Situation locative | Mutualisation des services | Évolution des surfaces | Ratio surface par agent | Aménagement des espaces de bureaux | Dépenses de fonctionnement | Situation technique, réglementaire et fonctionnelle |
|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------------|---|
| Présidence          | 3 382 m <sup>2</sup> | S/O                | Oui                        | Non                    | Oui                     | Oui                                | Non                        | Non   |
| Kervégan            | 509 m <sup>2</sup>   | S/O                | Oui                        | Non                    | Oui                     | Non                                | Non                        | Oui   |
| MEIF                | 513 m <sup>2</sup>   | S/O                | Non                        | Non                    | Oui                     | Oui                                | Non                        | Non   |
| Gloriette           | 283 m <sup>2</sup>   | Oui                | Oui                        | Non                    | Oui                     | Oui                                | Non                        | Oui   |
| Maison des services | 2 539 m <sup>2</sup> | S/O                | Non                        | Non                    | Oui                     | Oui                                | Non                        | Non   |
| Recteur Schmitt     | 1 254 m <sup>2</sup> | S/O                | Non                        | Non                    | Oui                     | Non                                | Non                        | Non   |

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### **1. Mission de service public :**

*Il s'agit des immeubles dont la participation à la mission de service public n'est pas directe, exclusive et nécessaire.*

Les immeubles autres que de bureaux dont dispose l'Université sont en grande majorité destinés à la formation initiale et à la recherche scientifique et technologique. A la marge, quelques surfaces sont destinées :

- à la pratique d'activités sportives ;
- au logement de personnels de l'Université (directeur, gardien, personnel technique, ...) ;
- à la restauration ;

L'utilisation qui est faite par l'Université des bâtiments mis à sa disposition est conforme à sa mission de service public.

#### **2. Situations locatives :**

*Il s'agit des immeubles pour lesquels le montant du loyer est trop élevé comparativement aux loyers constatés dans le même quartier.*

Cela ne concerne aussi qu'un immeuble : Dubigeon qui héberge la formation continue. Cet immeuble est loué 27€/m<sup>2</sup> SUB/an. A titre de comparaison, Gloriette est loué 185€/m<sup>2</sup> SUB/an alors que ces deux immeubles ne sont séparés que de quelques kilomètres.

Compte tenu des états technique, réglementaire et fonctionnel du bâtiment, ce montant de loyer est très en dessous des prix du marché. Du point de vue de la situation locative, il n'y a donc aucune raison de déménager les services hébergés dans cet immeuble.

#### **3. Mutualisation des services :**

*Il s'agit des immeubles hébergeant des services administratifs de même nature pouvant être regroupés.*

L'Université est divisée en composantes qui peuvent être des UFR (Unités de Formation et de Recherche) ou des instituts (ou écoles). Ces composantes, quelle que soit leur forme, bénéficient d'une autonomie d'organisation interne au sein de l'Université et sont donc installées sur des sites qui sont en général indépendants les uns des autres.

La mutualisation et le regroupement des services n'est donc généralement pas pertinente au regard de l'indépendance dont jouit chaque composante de l'Université.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### 4. L'évolution des surfaces :

*Il s'agit des immeubles dont les surfaces sont sous-utilisées, mal employées ou inadaptées.*

| Nom du site ou bâtiment | Nombre de bâtiments | SDO                   | Nombre d'étudiant | Surface SDO / étudiant |
|-------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|------------------------|
| Loire                   | 4                   | 31 898 m <sup>2</sup> | 5638              | 5,66                   |
| Dubigeon                | 1                   | 1 870 m <sup>2</sup>  | S/O               | S/O                    |
| Saupin                  | 1                   | 0 m <sup>2</sup>      | S/O               | S/O                    |
| Joffre                  | 8                   | 9 083 m <sup>2</sup>  | 670               | 13,56                  |
| Carquefou               | 1                   | 20 700 m <sup>2</sup> | 1120              | 18,48                  |
| Lombarderie             | 17                  | 26 215 m <sup>2</sup> | 4003              | 6,55                   |
| Tertre                  | 11                  | 44 497 m <sup>2</sup> | 15262             | 2,92                   |
| Guy Mollet              | 5                   | 3 894 m <sup>2</sup>  | 850               | 4,58                   |
| Recteur Schmitt         | 2                   | 3 960 m <sup>2</sup>  | 597               | 6,63                   |
| Launay Violette         | 1                   | 10 049 m <sup>2</sup> | 517               | 19,44                  |
| Chantrerie              | 3                   | 17 916 m <sup>2</sup> | 931               | 19,24                  |
| Heinlex                 | 14                  | 18 106 m <sup>2</sup> | 1536              | 11,79                  |
| Gavy                    | 1                   | 8 376 m <sup>2</sup>  | 626               | 13,38                  |
| CRTT                    | 1                   | 0 m <sup>2</sup>      | S/O               | S/O                    |
| IUT La courtaisière     | 4                   | 5 805 m <sup>2</sup>  | 548               | 10,59                  |
| La courtaisière         | 1                   | 4 642 m <sup>2</sup>  | 653               | 7,11                   |
| IUFM La Roche-sur-Yon   | 2                   | 4 768 m <sup>2</sup>  | 165               | 28,90                  |
| IUFM Angers             | 4                   | 4 258 m <sup>2</sup>  | 466               | 9,14                   |
| IUFM Laval              | 3                   | 4 288 m <sup>2</sup>  | 150               | 28,59                  |
| IUFM Le Mans            | 1                   | 5 923 m <sup>2</sup>  | 437               | 13,55                  |

On constate une grande disparité entre les ratios, cela va de 2,92 m<sup>2</sup> SDO par étudiant à 28,90 m<sup>2</sup> par étudiant.

Les surfaces d'enseignement technique présentent de forts ratios. Cela s'explique par le fait que la nature même des enseignements nécessite des installations techniques, comme des ateliers ou salles de travaux pratiques, dont les surfaces sont bien plus importantes qu'une salle de cours classique pour un même nombre d'étudiants.

Les IUFM présentent eux aussi de forts ratios. Ces bâtiments sont pour la plupart d'anciennes écoles normales dont les effectifs fréquentant les locaux n'étaient pas ce qu'ils sont actuellement. De plus avec les réformes en cours des IUFM, il est difficile de prévoir ce que pourrait être la fréquentation de ces établissements dans le futur.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### 5. Les dépenses de fonctionnement :

*Il s'agit des immeubles pour lesquels les coûts d'exploitation sont très élevés (immeubles très couteux) ou très faibles (immeubles sous-entretenus)*

| Nom du site ou bâtiment | Nombre de bâtiments | SUB                   | Coûts d'occupation | Coûts des services au bâtiment | Dépenses d'exploitation | Coûts d'occupation / SUB | Coûts des services / SUB | Coût d'exploitation / SUB |
|-------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Loire                   | 4                   | 45 627 m <sup>2</sup> | 9 436 €            | 2 227 983 €                    | 2 237 419 €             | 0,2 €/m <sup>2</sup>     | 48,8 €/m <sup>2</sup>    | 49,0 €/m <sup>2</sup>     |
| Dubigeon                | 1                   | 1 654 m <sup>2</sup>  | 45 157 €           | 19 529 €                       | 64 686 €                | 27,3 €/m <sup>2</sup>    | 11,8 €/m <sup>2</sup>    | 39,1 €/m <sup>2</sup>     |
| Saupin                  | 1                   | 1 489 m <sup>2</sup>  | 0 €                | 76 052 €                       | 76 052 €                | 0,0 €/m <sup>2</sup>     | 51,1 €/m <sup>2</sup>    | 51,1 €/m <sup>2</sup>     |
| Joffre                  | 8                   | 10 314 m <sup>2</sup> | 3 766 €            | 190 026 €                      | 193 792 €               | 0,4 €/m <sup>2</sup>     | 18,4 €/m <sup>2</sup>    | 18,8 €/m <sup>2</sup>     |
| Carquefou               | 1                   | 19 604 m <sup>2</sup> | 2 552 €            | 442 709 €                      | 445 261 €               | 0,1 €/m <sup>2</sup>     | 22,6 €/m <sup>2</sup>    | 22,7 €/m <sup>2</sup>     |
| Lombarderie             | 17                  | 55 936 m <sup>2</sup> | 17 943 €           | 1 582 042 €                    | 1 599 985 €             | 0,3 €/m <sup>2</sup>     | 28,3 €/m <sup>2</sup>    | 28,6 €/m <sup>2</sup>     |
| Tertre                  | 11                  | 62 237 m <sup>2</sup> | 14 809 €           | 1 819 525 €                    | 1 834 334 €             | 0,2 €/m <sup>2</sup>     | 29,2 €/m <sup>2</sup>    | 29,5 €/m <sup>2</sup>     |
| Guy Mollet              | 5                   | 8 061 m <sup>2</sup>  | 1 522 €            | 295 192 €                      | 296 714 €               | 0,2 €/m <sup>2</sup>     | 36,6 €/m <sup>2</sup>    | 36,8 €/m <sup>2</sup>     |
| Recteur Schmitt         | 2                   | 4 581 m <sup>2</sup>  | 1 542 €            | 124 690 €                      | 126 232 €               | 0,3 €/m <sup>2</sup>     | 27,2 €/m <sup>2</sup>    | 27,6 €/m <sup>2</sup>     |
| Launay Violette         | 1                   | 10 479 m <sup>2</sup> | 1 518 €            | 347 474 €                      | 348 992 €               | 0,1 €/m <sup>2</sup>     | 33,2 €/m <sup>2</sup>    | 33,3 €/m <sup>2</sup>     |
| Chantrerie              | 3                   | 26 419 m <sup>2</sup> | 4 282 €            | 852 127 €                      | 856 409 €               | 0,2 €/m <sup>2</sup>     | 32,3 €/m <sup>2</sup>    | 32,4 €/m <sup>2</sup>     |
| Heinlex                 | 14                  | 20 508 m <sup>2</sup> | 1 000 €            | 500 165 €                      | 501 165 €               | 0,0 €/m <sup>2</sup>     | 24,4 €/m <sup>2</sup>    | 24,4 €/m <sup>2</sup>     |
| Gavy                    | 1                   | 8 586 m <sup>2</sup>  | 116 325 €          | 160 095 €                      | 276 420 €               | 13,5 €/m <sup>2</sup>    | 18,6 €/m <sup>2</sup>    | 32,2 €/m <sup>2</sup>     |
| CRTT                    | 1                   | 3 966 m <sup>2</sup>  | 133 016 €          | 0 €                            | 133 016 €               | 33,5 €/m <sup>2</sup>    | 0,0 €/m <sup>2</sup>     | 33,5 €/m <sup>2</sup>     |
| IUT La courtaisière     | 4                   | 6 021 m <sup>2</sup>  | 0 €                | 139 105 €                      | 139 105 €               | 0,0 €/m <sup>2</sup>     | 23,1 €/m <sup>2</sup>    | 23,1 €/m <sup>2</sup>     |
| La courtaisière         | 1                   | 6 288 m <sup>2</sup>  | 0 €                | 252 049 €                      | 252 049 €               | 0,0 €/m <sup>2</sup>     | 40,1 €/m <sup>2</sup>    | 40,1 €/m <sup>2</sup>     |
| IUFM La Roche-sur-Yon   | 2                   | 3 313 m <sup>2</sup>  | 513 €              | 137 967 €                      | 138 480 €               | 0,2 €/m <sup>2</sup>     | 41,6 €/m <sup>2</sup>    | 41,8 €/m <sup>2</sup>     |
| IUFM Angers             | 4                   | 5 841 m <sup>2</sup>  | 547 €              | 237 490 €                      | 238 037 €               | 0,1 €/m <sup>2</sup>     | 40,7 €/m <sup>2</sup>    | 40,8 €/m <sup>2</sup>     |
| IUFM Laval              | 3                   | 4 142 m <sup>2</sup>  | 1 246 €            | 115 824 €                      | 117 070 €               | 0,3 €/m <sup>2</sup>     | 28,0 €/m <sup>2</sup>    | 28,3 €/m <sup>2</sup>     |
| IUFM Le Mans            | 1                   | 5 754 m <sup>2</sup>  | 0 €                | 212 400 €                      | 212 400 €               | 0,0 €/m <sup>2</sup>     | 36,9 €/m <sup>2</sup>    | 36,9 €/m <sup>2</sup>     |

Les coûts d'exploitation qui sont compris entre 18,8€/m<sup>2</sup>/an et 51,1€/m<sup>2</sup>/an. De même que pour les bureaux, ces coûts sont relativement peu importants s'ils sont comparés aux coûts classiquement rencontrés pour les immeubles de bureaux.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### 6. La situation technique, réglementaire et fonctionnelle :

*Il s'agit des immeubles pour lesquels la situation technique, réglementaire ou fonctionnelle n'est pas satisfaisant.*

| Nom du site ou bâtiment | Nombre de bâtiments | SHON                  | État technique |    |   |   | État réglementaire |    |   |   | État fonctionnel |    |   |   |
|-------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|----|---|---|--------------------|----|---|---|------------------|----|---|---|
|                         |                     |                       | A              | B  | C | D | A                  | B  | C | D | A                | B  | C | D |
| Loire                   | 4                   | 58 178 m <sup>2</sup> | 1              | 2  | 1 |   | 2                  | 2  |   |   | 3                | 1  |   |   |
| Dubigeon                | 1                   | 2 057 m <sup>2</sup>  |                | 1  |   |   |                    | 1  |   |   | 1                |    |   |   |
| Saupin                  | 1                   | 1 657 m <sup>2</sup>  | 1              |    |   |   | 1                  |    |   |   | 1                |    |   |   |
| Joffre                  | 8                   | 11 444 m <sup>2</sup> |                |    | 8 |   |                    | 7  | 1 |   |                  | 8  |   |   |
| Carquefou               | 1                   | 22 770 m <sup>2</sup> |                | 1  |   |   |                    | 1  |   |   |                  | 1  |   |   |
| Lombarderie             | 17                  | 61 473 m <sup>2</sup> | 3              | 12 | 2 |   | 5                  | 11 | 1 |   | 2                | 12 | 3 |   |
| Tertre                  | 11                  | 74 187 m <sup>2</sup> | 4              | 7  |   |   | 5                  | 6  |   |   | 3                | 8  |   |   |
| Guy Mollet *            | 5                   | 9 152 m <sup>2</sup>  | 1              | 3  |   |   | 2                  | 1  |   | 1 | 2                | 2  |   |   |
| Recteur Schmitt         | 2                   | 4 894 m <sup>2</sup>  | 1              | 1  |   |   | 1                  |    | 1 |   | 1                | 1  |   |   |
| Launay Violette         | 1                   | 12 473 m <sup>2</sup> |                | 1  |   |   |                    | 1  |   |   |                  | 1  |   |   |
| Chantrerie              | 3                   | 33 058 m <sup>2</sup> | 1              | 2  |   |   | 2                  | 1  |   |   |                  | 1  | 2 |   |
| Heinlex                 | 14                  | 23 885 m <sup>2</sup> | 8              | 6  |   |   | 4                  | 10 |   |   | 1                | 11 | 2 |   |
| Gavy                    | 1                   | 9 642 m <sup>2</sup>  |                | 1  |   |   |                    | 1  |   |   |                  | 1  |   |   |
| CRTT                    | 1                   | 4 421 m <sup>2</sup>  |                | 1  |   |   |                    |    | 1 |   |                  | 1  |   |   |
| IUT La courtaisière     | 4                   | 6 980 m <sup>2</sup>  | 4              |    |   |   | 4                  |    |   |   |                  | 2  |   |   |
| La courtaisière         | 1                   | 6 837 m <sup>2</sup>  | 1              |    |   |   | 1                  |    |   |   |                  | 1  |   |   |
| IUFM La Roche-sur-Yon   | 2                   | 5 736 m <sup>2</sup>  |                | 1  | 1 |   |                    |    | 2 |   |                  | 2  |   |   |
| IUFM Angers             | 4                   | 6 262 m <sup>2</sup>  |                | 1  | 2 | 1 |                    | 1  | 3 |   |                  | 4  |   |   |
| IUFM Laval              | 3                   | 5 449 m <sup>2</sup>  |                | 1  | 2 |   |                    |    | 3 |   | 1                | 2  |   |   |
| IUFM Le Mans            | 1                   | 6 515 m <sup>2</sup>  | 1              |    |   |   | 1                  |    |   |   | 1                |    |   |   |

\* Le stade n' étant pas un bâtiment, il n'est pas noté.

Quelques immeubles présentent des dysfonctionnements manifestes nécessitant des investissements de remise aux normes

- 14 immeubles ont un état technique peu satisfaisant, 1 seul est considéré comme mauvais : le gymnase de l'IUFM d'Angers ;
- 12 immeubles sont réglementairement peu satisfaisants, 1 seul mauvais : le vestiaire situé sur le site de Guy Mollet ;
- 7 immeubles sont fonctionnellement peu satisfaisants, aucun mauvais.

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.2 – Immeubles autres que de bureaux

**Liste des immeubles dont au moins une des notes est en dessous de la moyenne :**

| Site                  | Bâtiment                               | SHON                  | État Technique | État Réglementaire | État Fonctionnel |
|-----------------------|--|-----------------------|----------------|--------------------|------------------|
| Loire                 | IGH                                    | 32 710 m <sup>2</sup> | 42             | 56                 | 63               |
| Joffre                | Bâtiment A                             | 3 606 m <sup>2</sup>  | 38             | 55                 | 59               |
| Joffre                | Bâtiment B                             | 479 m <sup>2</sup>    | 36             | 55                 | 57               |
| Joffre                | Bâtiment C                             | 1 586 m <sup>2</sup>  | 38             | 58                 | 57               |
| Joffre                | Bâtiment D                             | 746 m <sup>2</sup>    | 34             | 55                 | 57               |
| Joffre                | Bâtiment E                             | 2 237 m <sup>2</sup>  | 34             | 55                 | 56               |
| Joffre                | Bâtiment F                             | 1 584 m <sup>2</sup>  | 36             | 55                 | 54               |
| Joffre                | Bâtiment G                             | 1 026 m <sup>2</sup>  | 34             | 51                 | 54               |
| Joffre                | Bâtiment H                             | 180 m <sup>2</sup>    | 39             | 44                 | 50               |
| Lombarderie           | Administration-Enseignement            | 7 102 m <sup>2</sup>  | 63             | 49                 | 38               |
| Lombarderie           | Recherche Chimie                       | 4 169 m <sup>2</sup>  | 45             | 74                 | 79               |
| Lombarderie           | Recherche Biologie                     | 4 295 m <sup>2</sup>  | 55             | 70                 | 46               |
| Lombarderie           | Chimie anal Biochimie – CRBC           | 2 359 m <sup>2</sup>  | 35             | 60                 | 46               |
| Guy Mollet            | Vestiaires terrain de sports           | 151 m <sup>2</sup>    | 56             | 22                 | 61               |
| Recteur Schmitt       | K0                                     | 538 m <sup>2</sup>    | 64             | 33                 | 83               |
| Chantrerie            | IRESTE                                 | 17 239 m <sup>2</sup> | 74             | 74                 | 47               |
| Chantrerie            | ISITEM                                 | 12 146 m <sup>2</sup> | 66             | 79                 | 45               |
| Heinlex               | Mesures Physiques-Génie Ind et Maint   | 1 221 m <sup>2</sup>  | 63             | 67                 | 49               |
| Heinlex               | Hall Génie Chimique-Génie des Procédés | 1 686 m <sup>2</sup>  | 60             | 59                 | 29               |
| CRTT                  | CRTT                                   | 4 421 m <sup>2</sup>  | 62             | 41                 | 56               |
| IUFM La Roche-sur-Yon | Bâtiment principal                     | 5 204 m <sup>2</sup>  | 60             | 37                 | 62               |
| IUFM La Roche-sur-Yon | Gymnase                                | 532 m <sup>2</sup>    | 40             | 44                 | 52               |
| IUFM Angers           | Bâtiment principal                     | 3 345 m <sup>2</sup>  | 32             | 37                 | 62               |
| IUFM Angers           | Gymnase                                | 850 m <sup>2</sup>    | 19             | 37                 | 62               |
| IUFM Angers           | Bâtiment scolaire                      | 1 365 m <sup>2</sup>  | 38             | 40                 | 62               |
| IUFM Laval            | Bâtiment principal                     | 4 280 m <sup>2</sup>  | 60             | 29                 | 80               |
| IUFM Laval            | Gymnase                                | 800 m <sup>2</sup>    | 36             | 35                 | 65               |
| IUFM Laval            | Pavillon                               | 369 m <sup>2</sup>    | 31             | 35                 | 67               |

## 3 - Les problématiques à traiter

### 3.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### Synthèse des problématiques rencontrées par chaque immeuble :

| Nom du site           | Nombre de bâtiments | SHON                  | Mission de service public | Situation locative | Mutualisation des services | L'évolution des surfaces | Les dépenses de fonctionnement | La situation technique, réglementaire et fonctionnelle |
|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------------|--|
| Loire                 | 4                   | 58 178 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Non                      | Non                            | Oui  |
| Dubigeon              | 1                   | 2 057 m <sup>2</sup>  | Non                       | Non                | Non                        | S/O                      | Non                            | Non  |
| Saupin                | 1                   | 1 657 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | S/O                      | Non                            | Non  |
| Joffre                | 8                   | 11 444 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| Carquefou             | 1                   | 22 770 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Non  |
| Lombarderie           | 17                  | 61 473 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| Tertre                | 11                  | 74 187 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Non                      | Non                            | Non  |
| Guy Mollet            | 5                   | 9 152 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Non                      | Non                            | Oui  |
| Recteur Schmitt       | 2                   | 4 894 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| Launay Violette       | 1                   | 12 473 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Non  |
| Chantrerie            | 3                   | 33 058 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| Heinlex               | 14                  | 23 885 m <sup>2</sup> | Non                       | S/O                | Non                        | Non                      | Non                            | Oui  |
| Gavy                  | 1                   | 9 642 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Non  |
| CRTT                  | 1                   | 4 421 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | S/O                      | Non                            | Oui  |
| IUT La courtaisière   | 4                   | 6 980 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Non                      | Non                            | Non  |
| La courtaisière       | 1                   | 6 837 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Non  |
| IUFM La Roche-sur-Yon | 2                   | 5 736 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| IUFM Angers           | 4                   | 6 262 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| IUFM Laval            | 3                   | 5 449 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Oui  |
| IUFM Le Mans          | 1                   | 6 515 m <sup>2</sup>  | Non                       | S/O                | Non                        | Oui                      | Non                            | Non  |

# Sommaire

INTRODUCTION

PHASE DIAGNOSTIC

1 – Rappels

2 – État des lieux de l'existant

**PHASE STRATEGIQUE**

3 – Les problématiques à traiter

**4 – Scénarii**

ANNEXES

## 4 - Les scénarii

### Stratégie générale

Afin de réduire les coûts de fonctionnement et exploitation, l'Université intègre désormais dans les projets immobiliers de construction ou de réhabilitation systématiquement la notion de coût global et fixe comme prioritaires les cibles énergétiques et de maintenance dans la démarche environnementale HQE.

Cela sera complété par une meilleure connaissance du fonctionnement et de la maintenance du bâtiment (GTB et GMAO) et une prévention accrue sur l'ensemble des composants immobiliers.

Sa démarche de rationalisation se traduit par une volonté de regroupement plus prononcé de services ou de composantes pour améliorer la mutualisation et les services à la personne associés ( IUT Nantes, services de la Présidence, site Heinlex, santé....)

Le volume de constructions réalisé ou en cours arrive à un niveau tel que les dotations en fonctionnement et maintenance infrastructure ne sont plus suffisantes. L'effort sera donc à court terme de freiner les dépenses par les systèmes constructifs adaptés et dans une deuxième phase à déconstruire les bâtiments les plus vétustes en augmentant le taux d'occupation des existants et se focaliser sur la réhabilitation de l'existant.

**La course au m2 est finie .**

### 4.1 – Immeubles de bureaux

#### 1.4 Optimisation environnementale :

Les immeubles de bureaux ne présentent pas de dysfonctionnements manifestes en ce qui concerne leur performance énergétique et leur desserte par des transports en commun.

Toutefois, l'Université réalise actuellement un diagnostic environnemental complet de ses bâtiments qui permettra d'identifier les bâtiments non vertueux en termes environnementaux et de développement durable et réalisera un plan de travaux qui satisfera aux normes environnementales en vigueur.

#### 1.5 Amélioration technique, réglementaire et fonctionnel :

Les six immeubles de bureaux ont des états techniques et fonctionnels satisfaisants pour lesquels aucune piste d'amélioration n'est envisagée.

Par contre en ce qui concerne les états réglementaires, deux bâtiments présentent des états insatisfaisants : Kervégan et Gloriette.

Kervégan : L'accessibilité dans ce bâtiment classé est à priori très difficile à réaliser. Les quelques matériaux contenant de l'amiante (dalles de sol local technique) sont en bon état de conservation.

Gloriette : Pas de travaux de mise aux normes n'est envisagé puisqu'il est prévu de mettre fin au bail.

#### **2. Tableau synthétisant la stratégie immobilière de l'opérateur pour les immeubles de bureaux :**

Cf. Annexe N°1

### 4.1 – Immeubles de bureaux

#### **3. Les bâtiments conservés en l'état :**

MEIF : Le bâtiment de 248 m<sup>2</sup> SUN présente un ratio d'occupation de 22 m<sup>2</sup> SUN par poste de travail au lieu des 12 m<sup>2</sup> préconisés par France Domaine.

Relocalisation des services dans un autre bâtiment : La MEIF doit rester à proximité avec la Maison des Chercheurs Étrangers avec qui elle travaille en étroite collaboration. Déplacer la MEIF n'est donc pas envisageable.

Regroupement d'autres services dans ce bâtiment : La distribution actuelle des surfaces ne permet pas d'accueillir d'autres services, des travaux doivent être entrepris. Le bâtiment est récent (2007), ses états technique, réglementaire ou fonctionnel sont satisfaisants, les travaux n'auraient donc pour seul but que de recloisonner les surfaces.

L'enjeu étant faible (une centaine de mètres carrés), les travaux envisagés n'ont économiquement pas d'intérêt. Aucune orientation stratégique n'est donc prévue.

Par contre, compte tenu de la volonté de l'Université de Nantes de renforcer sa présence à l'international et d'accroître la mobilité des étudiants et chercheurs, les activités de la MEIF devraient aller en augmentant ce qui pourrait se traduire par une densification des surfaces.

Bâtiment E0 (Siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire) : Une réforme des IUFM est en cours. L'Université de Nantes ne souhaite donc pas prendre d'orientation stratégique concernant ce bâtiment dans la mesure où la pérennité de ces orientations pourraient être compromise par cette réforme à venir.

Maison des services : Elle est classée comme immeuble de bureaux alors qu'elle accueille des services à destination des étudiants (SUIO (Service Universitaire d'Information et d'Orientation), SUMPPS (Service Universitaire de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé) et REVAE (Reprise d'Études et Validation des Acquis de l'Expérience)) et la Médecine préventive du personnel. Pour leur bon fonctionnement, ces services ont par exemple besoin de locaux contenant tout le matériel médical nécessaire à une consultation ou encore de grandes salles d'attente ce qui dégrade fortement le ratio.

Dans la mesure où ce bâtiment n'est pas réellement un immeuble de bureaux hébergeant des services administratifs, que des travaux de réhabilitation de l'ensemble du bâtiment ont récemment été entrepris et qu'il permet de remplir convenablement sa mission, l'Université de Nantes ne souhaite prendre aucune orientation stratégique le concernant.

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### **1. Opérations de stratégie immobilière envisagée sur un horizon de 5 ans :**

##### 1.1 Regroupements des services et/ou mutualisation des prestations :

Certains enseignements dispensés par l'Université de Nantes ne demandent pas de locaux très spécifiques comme par exemple pour les UFR de lettres ou droit. Il est donc possible pour ce type d'enseignement de mutualiser/regrouper les salles d'enseignement entre UFR.

Par contre, d'autres enseignements nécessitent des locaux très spécifiques comme des salles de travaux pratiques pour les UFR de physique, chimie ou biologie. La mutualisation de ces salles spécialisées est impossible.

L'amélioration de l'occupation des surfaces par le regroupement des services et la mutualisation des prestations se fera au regard du type d'enseignement dispensé.

##### 1.2 Rationalisation des surfaces :

Quelques sites présentent des ratios d'occupation au-dessus des normes établies par le référentiel des constructions universitaires, d'autres sont en dessous. Il est prévu, dans la mesure du possible, de répartir les étudiants hébergés sur des sites sur-occupés vers des sites dont le ratio d'occupation serait plus élevé.

Site Joffre (les 8 bâtiments) et bâtiment Carquefou : Cinq des sept départements d'enseignement de l'IUT ont déménagé vers Carquefou il y a quelques années. Ce déménagement devrait se poursuivre et se terminer dans les années à venir avec la construction d'un nouveau bâtiment à proximité de celui existant à Carquefou afin d'héberger l'administration de l'IUT ainsi que les deux départements d'enseignement encore présents à Joffre. Une fois vidés, les bâtiments les plus vétustes seront démolis, les autres pourraient être restaurés pour accueillir des activités de l'Université en cours de développement dans le cadre de son passage aux Responsabilités et Compétences Élargies.

En outre, la construction de cette extension permettra de rationaliser les surfaces du bâtiment actuel en hébergeant tous les étudiants de l'IUT.

Site Lombarderie (les 17 bâtiments): Le ratio élevé s'explique par le fait que les enseignements dispensés (physique, chimie ou biologie par exemple) demandent des salles très spécifiques (salles de travaux pratiques) indispensables dont les surfaces sont bien plus grandes du fait de l'encombrement des équipements. Du fait de ces contraintes, aucune rationalisation n'est envisagée.

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

Site Tertre (les 11 bâtiments), site Recteur Schmitt (bâtiment F0) et bâtiment Launay Violette : Les trois sites sont relativement voisins les uns des autres, seules quelques centaines de mètres les séparent.

A Tertre, les ratios sont inférieurs aux normes définies par le référentiel des constructions universitaires, tandis qu'à Recteur Schmitt et Launay Violette ils sont supérieurs (voir très supérieur pour Launay Violette).

Dans un souci de rationalisation des surfaces, des enseignements dispensés sur Tertre le seront dorénavant à Recteur Schmitt qui est le site le plus proche. Dans le même temps, une partie des enseignements dispensés à Recteur Schmitt sera transférée à Launay Violette, l'autre bâtiment de l'IUFM de Nantes.

Site Chantrerie (les 3 bâtiments) : Comme pour Lombarderie, les enseignements dispensés à Polytech'Nantes demandent des salles très spécifiques et plus grandes du fait des équipements nécessaires. Du fait de ces contraintes, aucune rationalisation n'est envisagée.

Bâtiment Gavy et CRTT : Il est prévu de se désengager de ces bâtiments et de regrouper les enseignements à proximité d'Heinlex. Les modalités de ce désengagement ne sont pas encore arrêtées. Une étude est en cours avec le soutien de la région, de l'agglomération nazairienne et de la CCI Nantes-Saint Nazaire afin de regrouper les activités de l'enseignement supérieur et de la recherche sur le site Heinlex au titre de la rationalisation du site nazairien. Cette étude intégrera le plan de mobilité local et d'autres acteurs dont le CROUS en particulier.

Site IUFM La Roche-sur-Yon (les 2 bâtiments) : Un projet de construction d'un nouvel bâtiment sur le campus de La Courtaisière est en cours. Cette construction permettra de renforcer le pôle d'enseignement universitaire yonnais et une mutualisation des moyens sur le campus de La Courtaisière.

Bâtiment La Courtaisière CUD : Seul pôle pluridisciplinaire de La Roche-sur-Yon dont le bâtiment est gratuitement mis à disposition de l'Université de Nantes, ses ratios d'occupation sont au dessus des normes établies. Dans le cadre du CPER, la construction sur site du nouvel IUFM de la Roche-sur-Yon va conduire à une mutualisation des surfaces permettant de diminuer les ratios. L'Université souhaite ainsi renforcer le pôle yonnais d'enseignement supérieur.

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### 1.3 Optimisation économique :

##### Coût d'occupation :

Bâtiment Dubigeon : C'est le seul immeuble en location. Son loyer est faible si on le compare aux loyers habituellement constatés dans le secteur pour des immeubles présentant les mêmes caractéristiques. Aucune optimisation économique n'est donc prévue.

##### Coût des services :

Les immeubles autres que de bureaux dont dispose l'Université, au même titre que les immeubles de bureaux, ont des coûts des services au bâtiment faibles si on les compare aux coûts généralement rencontrés pour des immeubles présentant les mêmes caractéristiques. Aucune piste d'optimisation économique n'est donc actuellement envisagée.

#### 1.4 Optimisation environnementale :

Les immeubles autres que de bureaux, au même titre que les immeuble de bureaux, ne présentent pas de dysfonctionnements manifestes en ce qui concerne leur performance énergétique et leur desserte par des transports en commun.

Toutefois, l'Université réalise actuellement un diagnostic environnemental complet de ses bâtiments qui permettra d'identifier les bâtiments non vertueux en termes environnementaux et de développement durable et réalisera si besoin un plan de travaux qui satisfera aux normes environnementales en vigueur.

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### 1.5 Amélioration technique, réglementaire et fonctionnel :

Site Loire (IGH) : C'est un immeuble ancien dont l'état technique est insatisfaisant au regard des normes de sécurité IGH. Il est mis à disposition de l'Université de Nantes qui n'en est donc qu'occupant. L'Université, en liaison avec son propriétaire Nantes Métropole, a décidé de faire d'importants travaux de sécurité pour poursuivre son exploitation en tant que bâtiment ERP de type R. Un réaménagement intérieur va être réalisé pour améliorer la sécurité incendie, mais aussi rationaliser les fonctions enseignement, recherche, administration et techniques. L'investissement d'environ 6M€ doit permettre une exploitation jusqu'en 2025 et prendra en compte les départs des laboratoires en fonction de la construction des nouveaux IRT (Instituts de Recherche thérapeutique).

Site Joffre (les 8 bâtiments) : Les huit immeubles de Joffre présentent des états techniques insatisfaisants. Après le déménagement de l'IUT vers Carquefou, une partie des bâtiments sera rasée, l'autre pourrait être restaurée. Une étude sur la possibilité d'y installer la présidence de l'Université avec tous ses services, voire même avec la formation continue a montré des limites fonctionnelles et de coût si les bâtiments existants étaient réutilisés.

Site Lombarderie (les 17 bâtiments) : Quatre bâtiments présentent des dysfonctionnements techniques, réglementaires ou fonctionnels : Administration-Enseignement, Recherche Chimie, Recherche Biologie et Chimie analytique Biochimie – CRBC. Des travaux prévus sur l'ensemble du campus amélioreront les états techniques, réglementaires et fonctionnels de trois de ces bâtiments, sachant que la création d'un nouveau bâtiment pour le CEISAM et la réhabilitation d'un bâtiment ancien (bâtiment 4) destiné au LPGN va permettre de déconstruire celui de Recherche chimie (Bâtiment 9). Il est à souligner aussi la réhabilitation prévue des 2 à 3 amphithéâtres du site afin de gagner en fonctionnalité mais aussi en coûts de fonctionnement.

Site Tertre (les 11 bâtiments) : Des travaux d'amélioration technique (isolation thermique), réglementaire (mise aux normes) et fonctionnel (redistribution des locaux) sont prévus sur le bâtiment Tertre (10 000 m<sup>2</sup>) au titre de l'opération Campus prometteur. Il est à souligner aussi la réhabilitation prévue de 3 à 5 amphithéâtres du site afin de gagner en fonctionnalité mais aussi en coûts de fonctionnement.

Site Guy Mollet (maisons et granges) : L'absence de rapport de sécurité et d'accessibilité aux personnes handicapées ne permettent pas de répondre aux exigences réglementaires.

Site Recteur Schmitt (bâtiment K0) : Cet immeuble de logement présente un état réglementaire insatisfaisant du fait de l'absence de rapport de sécurité et d'accessibilité aux personnes handicapées. Des travaux de mise aux normes sont prévus à très court terme.

Site Chantrerie (IRESTE et ISITEM) : Ces deux bâtiments présentent des états fonctionnels peu satisfaisants du fait de l'organisation générale des bâtiments et de leur inconfort thermique et acoustique. Des travaux de restructuration de l'aile OGP du bâtiment IRESTE de Polytech'Nantes d'un montant de 2 millions d'euros sont en cours au titre du CPER.

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

Site Heinlex (mesures physiques-génie ind et maint (3) hall génie chimique-génie des procédés (5)) : les états fonctionnels de deux bâtiments ont été jugés insatisfaisants notamment du fait de leur inconfort thermique et de leur situation géographique. Des travaux d'amélioration seront envisagés.

Bâtiment CRTT : Ce bâtiment présente un état réglementaire peu satisfaisant. Les problèmes constatés sont relatifs à l'accessibilité et à la sûreté. Du fait que le bâtiment soit gratuitement mis à sa disposition, l'Université ne peut pas se comporter comme son propriétaire et envisager ce type de travaux. Il est prévu de se désengager de ce bâtiment et de regrouper les activités à proximité d'Heinlex. Les modalités de ce désengagement ne sont pas encore arrêtées.

Site IUFM La Roche-sur-Yon (les 2 bâtiments) : Un projet de construction d'un nouveau bâtiment sur le campus de La Courtaisière est en cours. Cela permettra une mutualisation des moyens et un renforcement du pôle d'enseignement universitaire yonnais. Les immeubles, qui sont gratuitement mis à disposition, retourneront alors dans les mains de son propriétaire qui décidera des actions à mener.

Site IUFM d'Angers (bâtiment principal, gymnase et bâtiment scolaire) : Ces bâtiments, propriété du Conseil Général, vont bénéficier dans le cadre du CPER de travaux de réhabilitation d'un montant de 3,75 millions d'euros pour une livraison au 4ème trimestre 2011. Ils permettront de palier les difficultés techniques, réglementaires et fonctionnelles rencontrées.

#### **2. Tableau synthétisant la stratégie immobilière de l'opérateur pour ses immeubles autres que de bureaux :**

Cf. Annexe N°2

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

#### **3. Les bâtiments conservés en l'état :**

Site Loire (amphithéâtre Kernéis, faculté d'odontologie et IRT UN) : Ces trois immeubles sont destinés à la formation et à la recherche. Leurs ratios d'occupation sont conformes aux normes. Leurs coûts d'exploitation sont convenables et leurs états techniques, réglementaires et fonctionnels sont satisfaisants. Aucune orientation stratégique n'est envisagée pour ces immeuble.

Bâtiment Dubigeon : L'immeuble est loué à la ville de Nantes pour un loyer modique. Il répond à la mission de service public de l'Université puisque dédié à la formation. Il est en bon état technique, réglementaire et fonctionnel. Ses coûts d'exploitation sont corrects. Aucune orientation stratégique n'est envisagée pour cet immeuble.

Bâtiment MSH Saupin : L'immeuble répond à la mission de service public de l'Université de Nantes puisque dédié à la recherche. Il est neuf et de ce fait en parfait état technique, réglementaire et fonctionnel. Ses coûts de fonctionnement sont corrects. Aucune orientation stratégique n'est envisagée pour cet immeuble.

Site Guy Mollet (Halle des sports, vestiaires terrain de sport, stade et STAPS) : Le stade est un simple terrain engazonné pour lequel aucune orientation stratégique ne sera prise. Les trois autres immeubles sont en bon état technique, réglementaire et fonctionnel. Leurs ratios d'occupation sont bons. Ils répondent à leur mission de service public puisque dédiés à la formation et ont des coûts d'exploitation faible. Aucune orientation stratégique n'est non plus envisagée pour ces bâtiments.

Site Heinlex (Génie civil (1), Mesures Physiques-Génie Ind et Maint (2), Mesures Physiques-Génie Ind et Maint (4), Technique de Commercialisation (6), Administration (7), Formation continue (8), Génie Chimique-Génie des procédés (9), Amphi A-B-C – Reprographie (10 & 13), Génie Industriel et Maintenance (12), Gestion Logistique et Transport (14), Local Technique Soute Produits Chimique (15), Appartements de fonctions (16)) : Ces 12 bâtiments répondent à la mission de service public de l'Université puisque principalement dédiés à la formation et à la recherche. Ils sont en bon état technique, réglementaire et fonctionnel. Leur coûts d'exploitation sont convenables, tout comme leurs ratios d'occupation. Aucune orientation stratégique n'est envisagée pour ces immeubles.

## 4 - Les scénarii

### 4.2 – Immeubles autres que de bureaux

Site IUT La Courtaisière (les 4 bâtiments) : Les bâtiments répondent tous à la mission de service public de l'Université puisque dédiés à la formation. Ils sont relativement récents (1995 à 2000) et de ce fait en bon état technique, réglementaire et fonctionnel. Leurs coûts d'exploitation sont convenables. Leurs ratios d'occupation sont bons. Aucune orientation stratégique n'est envisagée pour ces immeubles.

Site IUFM d'Angers (restaurant) : Ce bâtiment est en bon état technique, réglementaire et fonctionnel. Il fait partie d'un ensemble de 4 bâtiments occupés par l'IUFM d'Angers et dédiés à la formation et donc respectant la mission de service public de l'Université de Nantes. Ses coûts d'exploitation sont convenables. Aucune orientation stratégique n'est envisagée pour cet immeuble.

Site IUFM de Laval (les 3 bâtiments) : Le ratio d'occupation est très au dessus des normes préconisées et les états techniques, réglementaires et fonctionnels sont peu satisfaisant. Malgré cela, aucune orientation stratégique n'est prévue car la réforme des IUFM ne permet pas de savoir quel sera leur devenir, car le site de l'IUFM de Laval est isolé et ne permet donc aucun regroupement ni mutualisation et enfin car ces bâtiments sont gratuitement mis à la disposition de l'Université de Nantes qui en tant que simple occupant n'a pas la libre disposition de ces locaux.

Bâtiment IUFM du Mans : Le ratio d'occupation est plus élevé que la norme. Malgré cela, aucune orientation stratégique n'est prévue car le bâtiment a été remis en dotation à l'Université du Maine et aussi car la réforme des IUFM ne permet pas de savoir quel sera leur devenir.

## 4 - Les scénarii

### 4.3 – Informations supplémentaires

#### **1. Politique de logement :**

##### 1.1 Gestion du parc de logement :

Les seuls immeubles d'habitation dont dispose l'Université sont 17 logements de fonction dont un est vacant.  
Ces immeubles sont tous des biens domaniaux.  
Ces logements sont tous occupés par des personnels de l'université, aucun n'est loué à des personnes tiers.

Pour le tableau listant les logements à disposition de l'Université de Nantes, Cf. Annexes N°3

##### 1.2 Mobilisation du foncier public en faveur de la réalisation de logements :

L'Université dispose de deux terrains constructibles et viabilisés qui servent actuellement de parking.

| Terrains constructibles et viabilisés |                       |                 |  |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------|--|
| Référence cadastrale                  | Adresse               | Statut domanial | Usage (au regard de la mission de service public)  |
| NX 121                                | 80 Boulevard MICHELET | Bien propre     | Parking « Shell » à l'usage des étudiants.   |
|                                       | 1 B Quai DE TOURVILLE | Bien propre     | Parking « Tourville » à l'usage des personnels de la Présidence et réserve foncière pour l'extension de la Présidence. |

**Nota :** Le CROUS a étudié la possibilité de construire des logements sur la parcelle NX 121. La capacité constructible était en dessous du seuil en terme de gestion et de coûts de construction.

#### **2. Cessions :**

L'Université ne prévoit aucune cession à horizon 5 ans, à l'exception d'un détachement de la parcelle WV du site de l'IUFM Launay Violette au profit du CROUS pour la construction de logements.



## **Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'Université de Nantes**

### **ANNEXES**

**18 Novembre 2010**

***Consolidé 26 janvier 2012***

**ANGERIS, “parce qu’un projet immobilier est  
avant tout un projet humain”**

# Sommaire

## INTRODUCTION

## PHASE DIAGNOSTIC

### 1 – Rappels

### 2 – État des lieux de l'existant

## PHASE STRATEGIQUE

### 3 – Les problématiques à traiter

### 4 – Scénarii

## ANNEXES

# Annexes n°1

Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles de bureaux

| Caractéristiques des bâtiments actuels de bureaux concernés par le projet |                  |                            |  |                      |                     |           |                             | Objectifs à atteindre      |                              |                         |                          |  | Stratégie immobilière envisagée  |   |
|---|------------------|----------------------------|--|----------------------|---------------------|-----------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|--|---|
| N° de dépt  | Code du bâtiment | Nom du site concerné       | Nom du bâtiment concerné                             | Opérateur occupant   | Statut d'occupation | SUB en m² | Ratio SUN/ Poste de travail | Mutualisation Regroupement | Rationalisation des surfaces | Optimisation économique | Réponse environnementale | Amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle | Actions spécifiques envisagées sur chacun des bâtiments                | Commentaires  |
| 44  | 4400054738688    | Présidence de l'Université |  | Université de Nantes | Bien domanial       | 2 761 m²  | 13,90 m²                    | Oui                        | Oui                          |                         |                          |  | Construction d'une extension et réaménagement intérieur.               |   |
| 44  | 4400066338688    | Kervégan                   |  | Université de Nantes | Bien domanial       | 419 m²    | 21,80 m²                    | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Remise aux normes puis déménagement vers l'extension de la Présidence. |   |
| 44  | 4400444538688    | MEIF                       |  | Université de Nantes | Bien domanial       | 448 m²    | 22,55 m²                    |                            | Oui                          |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.                           | Petite surface et nécessité de rester à coté de la Maison des Chercheurs. |
| 44  | 4400443938688    | Gloriette                  |  | Université de Nantes | Location            | 197 m²    | 13,00 m²                    | Oui                        | Oui                          | Oui                     |                          | Oui  | Déménagement vers la future extension puis résiliation du bail.        |   |
| 44  | 4400367438688    | Maison des Services        |  | Université de Nantes | Bien domanial       | 1 883 m²  | 20,75 m²                    |                            | Oui                          |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.                           | Immeubles hébergeant des services de médecine.                            |
| 44  | 4400345738688    | Recteur Schmitt            | Siège académique de l'IUFM des Pays de la Loire (E0) | Université de Nantes | Bien domanial       | 1 165 m²  | 17,65 m²                    |                            | Oui                          |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.                           | Réforme des IUFM en cours.  |

# Annexes n°2

Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux

| Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux |                  |                       |                                |                      |                             |           |                            |                              |                         |                          |  |  |              |
|--|------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|--|--------------|
| Caractéristiques des bâtiments actuels (de bureaux) concernés par le projet  |                  |                       |                                |                      |                             |           | Objectifs à atteindre      |                              |                         |                          |  | Stratégie immobilière envisagée  |              |
| N° de dépt   | Code du bâtiment | Nom du site concerné  | Nom du bâtiment concerné       | Opérateur occupant   | Statut d'occupation         | SUB en m² | Mutualisation Regroupement | Rationalisation des surfaces | Optimisation économique | Réponse environnementale | Amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle | Actions spécifiques envisagées sur chacun des bâtiments  | Commentaires |
| 44   | 4400054738688    | Amphithéâtre Kernéis  |                                | Université de Nantes | Bien domanial               | 1 935 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |              |
| 44   | 4400038638688    | Faculté d'Odontologie |                                | Université de Nantes | Bien domanial               | 8 225 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400054538688    | IGH de médecine       |                                | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 24 266 m² |                            |                              |                         |                          | Oui  | Travaux de sécurité en concertation avec le propriétaire Nantes Métropole.                                       |              |
| 44   |                  | IRT1                  |                                | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 11 201 m² | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |              |
| 44   | 4400443838688    | Dubigeon              |                                | Université de Nantes | Location                    | 1 654 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |              |
| 44   | 4400063838688    | MSH                   |                                | Université de Nantes | Bien domanial               | 1 489 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |              |
| 44   | 4400062038688    | Joffre                | Bâtiment A                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 250 m²  | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis restauration.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment B                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 432 m²    | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis démolition.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment C                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 1 429 m²  | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis restauration.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment D                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 672 m²    | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis démolition.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment E                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 2 016 m²  | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis restauration.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment F                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 1 428 m²  | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis restauration.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment G                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 925 m²    | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis démolition.   |              |
| 44   | 4400062038688    |                       | Bâtiment H                     | Université de Nantes | Bien domanial               | 162 m²    | Oui                        | Oui                          |                         |                          | Oui  | Déménagement vers Carquefou puis démolition.   |              |
| 44   | 4400063838688    | Lombarderie           | BU Sciences                    | Université de Nantes | Bien domanial               | 4 599 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Des travaux d'amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle vont être engagés sur l'ensemble du campus. |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Administration-Enseignement    | Université de Nantes | Bien domanial               | 6 464 m²  |                            |                              |                         |                          | Oui  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | IUP chimie-Biologie            | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 556 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Recherche Physique             | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 005 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Recherche Chimie               | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 795 m²  |                            |                              |                         |                          | Oui  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | TP Biologie                    | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 487 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Recherche Biologie             | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 909 m²  |                            |                              |                         |                          | Oui  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Chimie anal. Biochimie – CRBC  | Université de Nantes | Bien domanial               | 2 147 m²  |                            |                              |                         |                          | Oui  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Recherche Maths                | Université de Nantes | Bien domanial               | 2 197 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | LINA                           | Université de Nantes | Bien domanial               | 2 077 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | TP Physique Chimie             | Université de Nantes | Bien domanial               | 5 196 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Extension TP + TP informatique | Université de Nantes | Bien domanial               | 3 624 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Atelier                        | Université de Nantes | Bien domanial               | 1 049 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Recherche Biocatalyse          | Université de Nantes | Bien domanial               | 2 546 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Enseignement Erdre             | Université de Nantes | Bien domanial               | 4 373 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | ISOMER                         | Université de Nantes | Bien domanial               | 2 798 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |
| 44   | 4400063838688    |                       | Amphis F GH                    | Université de Nantes | Bien domanial               | 1 114 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |              |

# Annexes n°2

Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux

| Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux |                  |                              |                                      |                      |                      |               |                            |                              |                         |                          |  |  |  |  |
|--|------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|--|--|--|
| Caractéristiques des bâtiments actuels (de bureaux) concernés par le projet  |                  |                              |                                      |                      |                      |               | Objectifs à atteindre      |                              |                         |                          |  | Stratégie immobilière envisagée  |  |  |
| N° de dépt   | Code du bâtiment | Nom du site concerné         | Nom du bâtiment concerné             | Opérateur occupant   | Statut d'occupation  | SUB en m²     | Mutualisation Regroupement | Rationalisation des surfaces | Optimisation économique | Réponse environnementale | Amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle | Actions spécifiques envisagées sur chacun des bâtiments  | Commentaires                                 |  |
| 44   | 4400070938688    | Tertre                       | Lettres Tertre                       | Université de Nantes | Bien domanial        | 11 512 m²     | Oui                        |                              |                         |                          |  | Du fait de la trop forte concentration d'étudiant sur ce campus, rationalisation des surfaces par le déménagement d'une partie des enseignements vers Recteur Schmitt. |  |  |
| 44   | 4400070838688    |                              | Bâtiment Censive                     | Université de Nantes | Bien domanial        | 8 730 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | Droit                                | Université de Nantes | Bien domanial        | 10 775 m²     | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | IEMN IAE bâtiment Erdre              | Université de Nantes | Bien domanial        | 6 117 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070838688    |                              | IEMN IAE Petit Port                  | Université de Nantes | Bien domanial        | 2 264 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | CIL                                  | Université de Nantes | Bien domanial        | 5 633 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | BU DEC                               | Université de Nantes | Bien domanial        | 6 307 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | BU Lettres                           | Université de Nantes | Bien domanial        | 7 370 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | Pôle étudiant                        | Université de Nantes | Bien domanial        | 800 m²        | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070938688    |                              | Château du Tertre                    | Université de Nantes | Bien domanial        | 767 m²        | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400070838688    |                              | Théâtre Universitaire                | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 962 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400039738688    |                              | Guy Mollet                           | Halle des sports     | Université de Nantes | Bien domanial | 3 458 m²                   | Aucun                        |                         |                          |  |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue. |  |
| 44   | 4400346138688    | Vestiaires terrain de sports |                                      | Université de Nantes | Bien domanial        | 137 m²        | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |  |  |
| 44   | 4400346138688    | Maisons et granges           |                                      | Université de Nantes | Bien domanial        | 151 m²        |                            |                              |                         |                          | Oui  | Travaux de mise aux normes.  |  |  |
| 44   | 4400346138688    | Stade                        |                                      | Université de Nantes | Bien domanial        | 0 m²          | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |  |  |
| 44   | 4400045838688    | STAPS                        |                                      | Université de Nantes | Bien domanial        | 4 004 m²      | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.   |  |  |
| 44   | 4400345738688    | Recteur Schmitt              | Bâtiment F0                          | Université de Nantes | Bien domanial        | 4 043 m²      | Oui                        |                              |                         |                          |  | Densification des surfaces par l'accueil d'une partie des enseignements de Tertre.   | Réforme des IUFM en cours.                   |  |
| 44   | 4400345738688    |                              | Bâtiment d'habitation collectif (K0) | Université de Nantes | Bien domanial        | 538 m²        |                            |                              |                         |                          | Oui  | Dans le même temps, transfert d'une partie des enseignements vers Launay Violette.   |  |  |
| 44   | 4400346038688    | Launay Violette              |                                      | Université de Nantes | Bien domanial        | 10 479 m²     | Oui                        |                              |                         |                          |  | Densification des surfaces par l'accueil d'une partie des enseignements dispensés à Recteur Schmitt  | Réforme des IUFM en cours.                   |  |
| 44   | 4400333938688    | Chanterie                    | IRESTE                               | Université de Nantes | Bien domanial        | 13 629 m²     |                            |                              |                         |                          | Oui  | Des travaux permettant d'améliorer son état fonctionnel sont en cours.   |  |  |
| 44   | 4400334338688    |                              | IHT                                  | Université de Nantes | Bien domanial        | 3 294 m²      | Aucun                      |                              |                         |                          |  |  |  |  |
| 44   | 4400345138688    |                              | ISITEM                               | Université de Nantes | Bien domanial        | 9 496 m²      |                            |                              |                         |                          | Oui  |  |  |  |
| 44   | 4400379438688    | Carquefou                    |                                      | Université de Nantes | Bien domanial        | 19 604 m²     | Oui                        |                              |                         |                          |  | Construction d'une extension et accueil des départements d'enseignements encore situés à Joffre.   |  |  |

# Annexes n°2

Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux

| Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux |                  |                         |  |                      |                      |  |                            |                              |                         |                          |  |   |   |              |
|--|------------------|-------------------------|--|----------------------|----------------------|--|----------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|---|---|--------------|
| Caractéristiques des bâtiments actuels (de bureaux) concernés par le projet  |                  |                         |  |                      |                      |  | Objectifs à atteindre      |                              |                         |                          |  | Stratégie immobilière envisagée                         |   |              |
| N° de dépt   | Code du bâtiment | Nom du site concerné    | Nom du bâtiment concerné                     | Opérateur occupant   | Statut d'occupation  | SUB en m²                                    | Mutualisation Regroupement | Rationalisation des surfaces | Optimisation économique | Réponse environnementale | Amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle | Actions spécifiques envisagées sur chacun des bâtiments |   | Commentaires |
| 44   | 4400105238688    | Heinlex                 | Génie civil (1)                              | Université de Nantes | Bien domanial        | 4 136 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.            |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Mesures Physiques-Génie Ind et Maint (2)     | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 607 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Mesures Physiques-Génie Ind et Maint (3)     | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 048 m²                                     |                            |                              |                         |                          | Oui  | Travaux d'amélioration de l'état fonctionnel.           |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Mesures Physiques-Génie Ind et Maint (4)     | Université de Nantes | Bien domanial        | 793 m²                                       | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.            |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Hall Génie Chimique-Génie des Procédés (5)   | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 448 m²                                     |                            |                              |                         |                          | Oui  | Travaux d'amélioration de l'état fonctionnel.           |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Technique de Commercialisation (6)           | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 744 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.            |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Administration (7)                           | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 429 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Formation continue (8)                       | Université de Nantes | Bien domanial        | 2 004 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Génie Chimique-Génie des procédés (9)        | Université de Nantes | Bien domanial        | 2 196 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Amphi A-B-C – Reprographie (10 & 13)         | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 135 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Génie Industriel et Maintenance (12)         | Université de Nantes | Bien domanial        | 359 m²                                       | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Gestion Logistique et Transport (14)         | Université de Nantes | Bien domanial        | 2 002 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Local Technique Soute Produits Chimique (15) | Université de Nantes | Bien domanial        | 80 m²  | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400105238688    |                         | Appartements de fonctions (16)               | Université de Nantes | Bien domanial        | 527 m²                                       | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 44   | 4400286638688    |                         | Gavy   |                      | Université de Nantes | Bien domanial et mise à disposition gratuite | 8 586 m²                   |                              |                         |                          |  | Oui   | Désengagement du site et relocalisation des enseignements à proximité de Heinlex. |              |
| 44   | 4400444338688    |                         | CRTT   |                      | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite                  | 3 966 m²                   |                              |                         |                          |  | Oui   | Désengagement du site et relocalisation des enseignements à proximité de Heinlex. |              |
| 85   | 8500211838688    | IUT de La Roche-sur-Yon | Bâtiment A                                   | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 270 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.            |   |              |
| 85   | 8500211838688    |                         | Bâtiment B                                   | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 241 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 85   | 8500211838688    |                         | Bâtiment C                                   | Université de Nantes | Bien domanial        | 2 242 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |
| 85   | 8500211838688    |                         | Bâtiment D                                   | Université de Nantes | Bien domanial        | 1 268 m²                                     | Aucun                      |                              |                         |                          |  |   |   |              |

# Annexes n°2

Tableau récapitulatif de la stratégie immobilière de l'Université de Nantes pour ses immeubles autres que de bureaux

| Caractéristiques des bâtiments actuels (de bureaux) concernés par le projet |                  |                                    |                          |                      |                             |           | Objectifs à atteindre      |                              |                         |                          |  | Stratégie immobilière envisagée   |                            |
|---|------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|---|----------------------------|
| N° de dépt  | Code du bâtiment | Nom du site concerné               | Nom du bâtiment concerné | Opérateur occupant   | Statut d'occupation         | SUB en m² | Mutualisation Regroupement | Rationalisation des surfaces | Optimisation économique | Réponse environnementale | Amélioration technique, réglementaire et fonctionnelle | Actions spécifiques envisagées sur chacun des bâtiments   | Commentaires               |
| 85  | 8500274438688    | Centre Universitaire Départemental |                          | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 6 288 m²  |                            | Oui                          |                         |                          |  | Mutualisation des surfaces avec le bâtiment du nouvel IUFM en construction sur le campus de La Courtaisière.  |                            |
| 85  | 8500043038688    | IUFM de La Roche-sur-Yon           | Bâtiment principal       | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 2 866 m²  |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  | Restitution des bâtiments à leur propriétaire et relocalisation des enseignements dans des locaux dont la construction est prévue sur le campus de La Courtaisière. |                            |
| 85  | 8500043038688    |                                    | Gymnase                  | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 447 m²    |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  |   |                            |
| 49  | 4900004838688    | IUFM d'Angers                      | Bâtiment principal       | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 3 340 m²  |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  | Travaux de réhabilitation engagés par le Conseil Général dans le cadre du CPER.   | Réforme des IUFM en cours. |
| 49  | 4900004838688    |                                    | Gymnase                  | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 827 m²    |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  |   |                            |
| 49  | 4900004838688    |                                    | Bâtiment scolaire        | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 1 066 m²  |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  |   |                            |
| 49  | 4900004838688    |                                    | Restaurant               | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 608 m²    |                            | Oui                          |                         |                          |  |   |                            |
| 53  | 5300019438688    | IUFM de Laval                      | Bâtiment principal       | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 3 144 m²  |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.  | Réforme des IUFM en cours. |
| 53  | 5300019438688    |                                    | Gymnase                  | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 666 m²    |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  |   |                            |
| 53  | 5300019438688    |                                    | Pavillon                 | Université de Nantes | Mise à disposition gratuite | 332 m²    |                            | Oui                          |                         |                          | Oui  |   |                            |
| 53  |                  | IUFM du Mans                       | Bâtiment principal       | Université de Nantes | Bien domanial               | 5 754 m²  |                            | Oui                          |                         |                          |  | Aucune orientation stratégique n'est prévue.  | Réforme des IUFM en cours. |

# Annexes n°3

| N° de dépt | Adresse                                 | Motifs de l'occupation       | Statut        | Qualités des bénéficiaires  | Motivation de l'occupation au regard de la mission incombant à l'établissement et aux bénéficiaires | Fin de l'occupation                   |
|------------|---|------------------------------|---------------|-----------------------------|---|---------------------------------------|
| 44         | 2 chemin de la Houssinière 44000 Nantes | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | 2 chemin de la Houssinière 44000 Nantes | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Chemin Sensive du Tertre 44000 Nantes   | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Chemin Sensive du Tertre 44000 Nantes   | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Chauffeur du Président      | Logement à disposition en compensation des contraintes horaires                                     | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Chemin Sensive du Tertre 44000 Nantes   | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Concierge                   | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Chemin Sensive du Tertre 44000 Nantes   | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Chemin Sensive du Tertre 44000 Nantes   | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Route de Gachet 44300 Nantes            | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | Route de Gachet 44300 Nantes            | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Logement enseignant invités | Logement accueillant des professeurs extérieurs   | Occupation ponctuelle                 |
| 44         | rue Christian Pauc 44000 Nantes         |                              | Bien domanial |                             |   | Vacant                                |
| 44         | 78 rue Gaston Turpin 44000 Nantes       | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Adj.Resp.Services Généraux  | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | 78 rue Gaston Turpin 44000 Nantes       | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien Logistique          | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | 7 rue de Courson 44000 Nantes           | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien Accueil             | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | 2 Ter av. Jean Rouxel 44470 Carquefou   | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Gardien                     | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | 58 rue Michel Ange 44600 St Nazaire     | Nécessité absolue de service | Bien domanial | ADJA                        | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |
| 44         | 58 rue Michel Ange 44600 St Nazaire     | Nécessité absolue de service | Bien domanial | Adjoint technique           | Personnel dont les fonctions nécessitent qu'il soit logé sur son lieu de travail                    | Occupation liée au contrat de travail |

# Sommaire des sites et bâtiments

| Nom du site ou du bâtiment | Statut d'occupation   | Ville            | Phase Diagnostique | Phase stratégie      |             |
|----------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|----------------------|-------------|
|                            |                       |                  |                    | Problématiques       | Scénarii    |
| Présidence                 | Bureaux               | Nantes           | p. 28              | À partir de la p. 62 | p. 75 et 76 |
| Kervégan                   |                       | Nantes           | p. 29              | À partir de la p. 62 | p. 75 et 76 |
| Gloriette                  |                       | Nantes           | p. 30              | À partir de la p. 62 | p. 75 et 76 |
| MEIF                       |                       | Nantes           | p. 31              | À partir de la p. 62 | p. 77       |
| Morhonnière                |                       | Nantes           | p. 32              | À partir de la p. 62 | p. 77       |
| Recteur Schmitt            |                       | Nantes           | p. 33              | À partir de la p. 62 | p. 77       |
| Amphithéâtre Kernéis       | Autres que de bureaux | Nantes           | p. 40              | À partir de la p. 68 | p. 83       |
| Faculté d'odontologie      |                       | Nantes           | p. 40              | À partir de la p. 68 | p. 83       |
| IGH                        |                       | Nantes           | p. 40              | À partir de la p. 68 | p. 81       |
| IRT UN                     |                       | Nantes           | p. 40              | À partir de la p. 68 | p. 83       |
| Dubigeon                   |                       | Nantes           | p. 41              | À partir de la p. 68 | p. 80 et 83 |
| Saupin                     |                       | Nantes           | p. 42              | À partir de la p. 68 | p. 83       |
| Joffre                     |                       | Nantes           | p. 43              | À partir de la p. 68 | p. 78 et 81 |
| Lombarderie                |                       | Nantes           | p. 45              | À partir de la p. 68 | p. 78 et 81 |
| Tertre                     |                       | Nantes           | p. 46              | À partir de la p. 68 | p. 79 et 81 |
| Guy Mollet                 |                       | Nantes           | p. 47              | À partir de la p. 68 | p. 81 et 83 |
| Recteur Schmitt            |                       | Nantes           | p. 48              | À partir de la p. 68 | p. 79 et 81 |
| Launay Violette            |                       | Nantes           | p. 49              | À partir de la p. 68 | p. 79       |
| Chantrerie                 |                       | Nantes           | p. 50              | À partir de la p. 68 | p. 79 et 81 |
| Carquefou                  |                       | Nantes           | p. 44              | À partir de la p. 68 | p. 78       |
| Heinlex                    |                       | Saint-Nazaire    | p. 51              | À partir de la p. 68 | p. 82 et 83 |
| Gavy                       |                       | Saint-Nazaire    | p. 52              | À partir de la p. 68 | p. 79       |
| CRTT                       |                       | Saint-Nazaire    | p. 53              | À partir de la p. 68 | p. 82       |
| IUT La Courtaisière        |                       | La Roche-sur Yon | p. 54              | À partir de la p. 68 | p. 83       |
| CUD La Courtaisière        |                       | La Roche-sur Yon | p. 55              | À partir de la p. 68 | p. 79       |
| IUFM La Roche-sur-Yon      |                       | La Roche-sur Yon | p. 56              | À partir de la p. 68 | p. 79 et 82 |
| IUFM Angers                |                       | Angers           | p. 57              | À partir de la p. 68 | p. 82 et 83 |
| IUFM Laval                 |                       | Laval            | p. 58              | À partir de la p. 68 | p. 83       |
| IUFM Le Mans               |                       | Le Mans          | p. 59              | À partir de la p. 68 | p. 83       |

Opération Campus Prometteur en CREM,  
Réunion d'Expertise  
13/11/2013

CA du 22/11/2013

[www.univ-nantes.fr](http://www.univ-nantes.fr)



UNIVERSITÉ DE NANTES

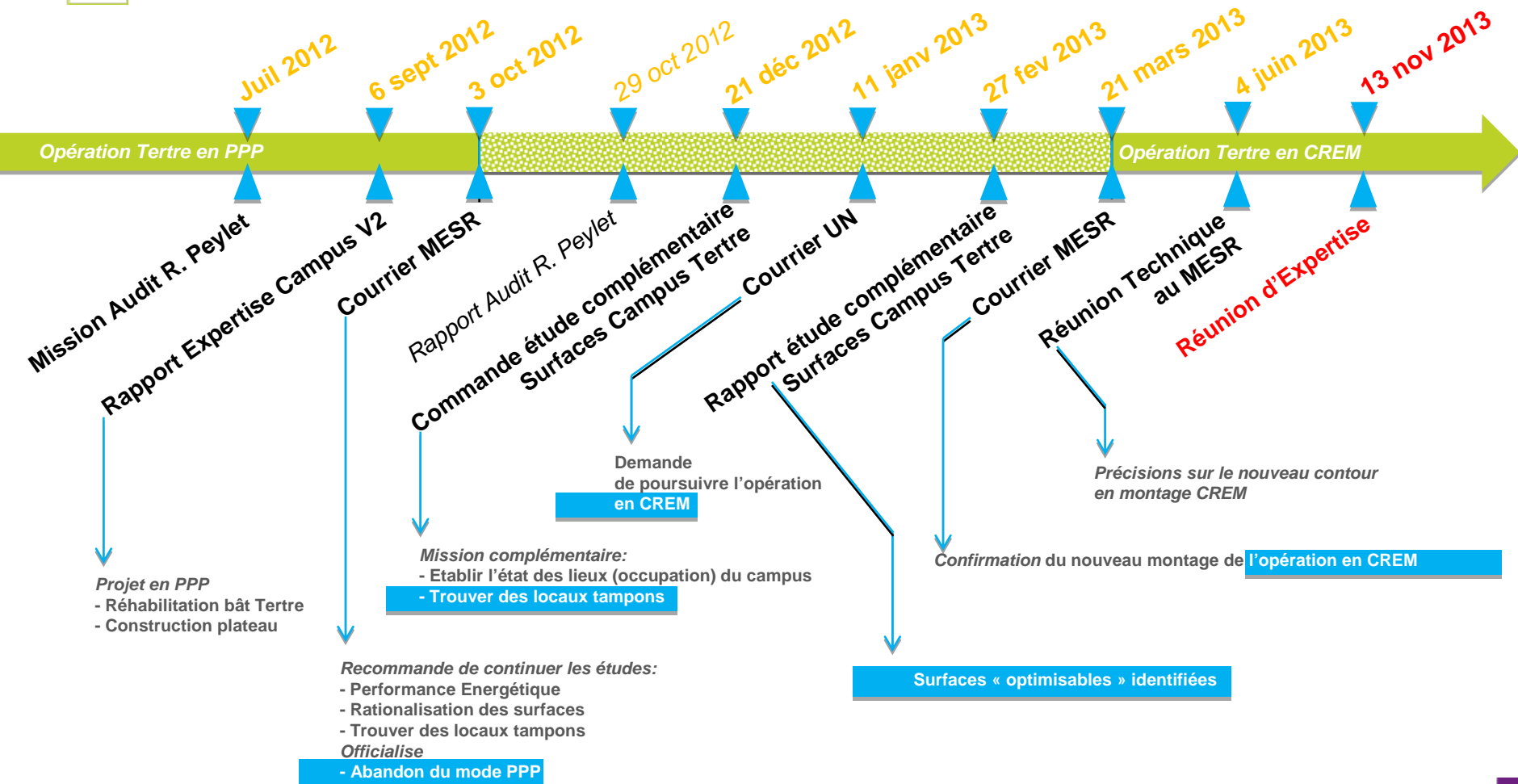
### 1- Une stratégie immobilière à l'échelle du campus

- redonner une identité au campus Tertre dans son ensemble et affirmer une nouvelle dynamique ;
- proposer une nouvelle répartition des UFR sur les bâtiments existants du campus ;
- recentrer les actions de l'Université sur son patrimoine existant ;
- ne pas créer de nouvelle surface mais tendre vers une occupation optimisée et rationalisée des locaux existants ;
- afficher les volontés de performance énergétique et de développement durable ;
- garantir une pérennité de maintenance.

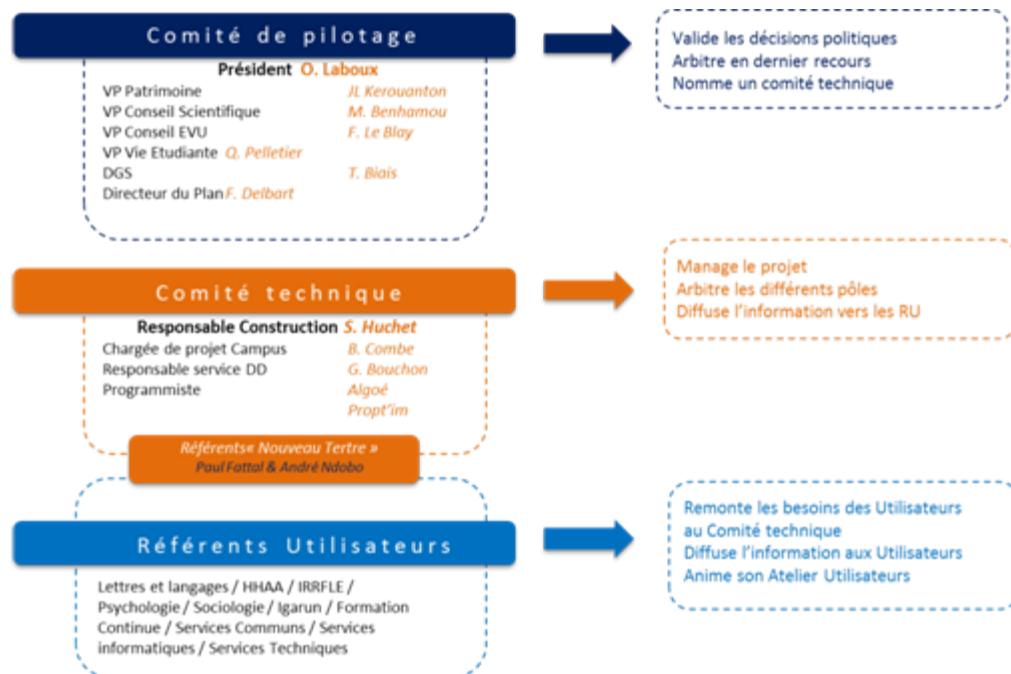
### 2- Les nouveaux objectifs à l'échelle des missions de l'Université

- fournir aux enseignants, chercheurs, étudiants et à l'ensemble du personnel un outil de travail adapté et à la hauteur de leurs attentes ;
- regrouper l'UFR Lettres et Langages sur un seul bâtiment pour faciliter les échanges et simplifier la gestion ;
- implanter les espaces de recherche au cœur des UFR ;
- redéfinir le nombre et la vocation des salles d'enseignement (CM, TP, TD, réunion, examen) pour leur parfaite adaptation à la nature de l'enseignement proposé ;
- optimiser ou augmenter le taux d'occupation des salles par une meilleure définition de leur capacité, de leur équipement, de leur localisation ;
- regrouper les salles spécialisées (informatique) pour mutualiser les moyens, faciliter la maintenance et améliorer la sécurité ;
- augmenter la capacité d'accueil et le nombre d'ouvrages en accès libre pour chaque centre de documentation des départements de l'UFR Lettres et Langages. En élargir les horaires d'ouverture ;
- offrir aux départements et services des lieux de détente distincts des lieux de travail ;
- prendre en compte la spécificité du service scolarité (situation, accessibilité, gestion de flux importants)

# Contexte



# Les moyens de la concertation



- quatorze « référents » rencontrés de manière individualisée par UFR ;
- un support unique, le « guide pour les entretiens » pour recenser de manière harmonisée les besoins en surfaces et en fonctionnalités ;
- une reformulation des principes techniques de programmation par les deux « Référents « Nouveau-Tertre » » pour garantir la bonne perception et la bonne compréhension des attentes ;
- une prise en compte immédiate des demandes justifiées et incontestables ;
- un rappel des principes déjà actés ;
- une invitation à justifier les attentes et besoins nouvellement apparus ou formulés.

# Besoins en surfaces utiles







|   | Pré-programme<br>(base PPP) | Pré-programme<br>Suite concertation |
|---|-----------------------------|-------------------------------------|
| Lettres et langages (2 084 étudiants)                         | 1812                        | 1 834                               |
| Histoire / Histoire de l'Art et Archéologie (1 283 étudiants) | 1051                        | 1 121                               |
| IRFFLE (711 étudiants)  | 853                         | 507                                 |
| Formation Continue  | 57                          | 103                                 |
| UFR DE PSYCHOLOGIE ( 1 356 étudiants )                        | 216                         | 698                                 |
| Sociologie (861 étudiants)                                    |                             | 504                                 |
| Enseignement- Formations initiale et continue + informatique  | 2448                        | 4 350                               |
| Service informatique  | 396                         | 61                                  |
| Services communs  | 1906                        | 2 249                               |

9 268m<sup>2</sup> en SU

11 427 m<sup>2</sup> en SU

- Prise en compte des UFR de Sociologie et de Psychologie dans leur globalité
- Besoins en salles d'enseignement affinés  
*Hors surfaces des amphis*

# Evolution de l'implantation des UFR

|                        | <br>Launay-Violette | <br>FO site<br>Recteur Schmitt | <br>Château | <br>Censive   | <br>Tertre   | <br>Plateau LLSHS |
|------------------------|--|---|--|---|---|--|
| Occupation actuelle    | ESPE   | ESPE  | . UFR psychologie<br><u>CHRIA</u><br>. IGARUN  | . UFR Lettres et Langage<br><u>CREN- LLING</u><br>. UFR Sociologie<br><u>CENS</u>               | . UFR Lettres et Langage<br><u>CAPHI - LAMO</u><br>. UFR Histoire de l'Art et Archéologie<br><u>LARA</u><br>. UFR Psychologie<br><u>LPPL</u><br>. IGARUN<br>. IRFFLE<br><u>CODIRE</u><br>. Services communs<br>. Services informatiques |  |
| Occupation Projet PPP  | ESPE   | ESPE  | Surfaces Tampons   | . UFR Sociologie<br><u>CENS</u><br>. UFR psychologie<br>. Services communs                      | PPP<br>. UFR Lettres et langages<br><u>LAMO - CAPHI</u><br>. UFR Histoire de l' Art et Archéologie<br>. IRFFLE<br>. Formation continue Lettres<br>. Services communs<br>. Services informatiques  | <u>CREN - LLING</u><br><u>LPPL</u><br><u>CHRIA - LARA</u><br><u>CODIRE</u>                           |
| Occupation Projet CREM | ESPE   | IUT envisagé<br>Surfaces Tampons  | M O P<br>. Services communs  | . UFR Lettres et langages<br><u>CREN - LLING - LAMO - CAPHI</u><br>. Formation Continue Lettres | CREM<br>. UFR Histoire de l'Art et Archéologie<br><u>LARA - CHRIA</u><br>. UFR Sociologie<br><u>CENS</u><br>. UFR Psychologie<br><u>LPPL</u><br>. IGARUN<br>. IRFFLE<br><u>CODIRE</u><br>. Services communs<br>. Services informatiques |  |

# Scénario d'implantation retenu



Censive



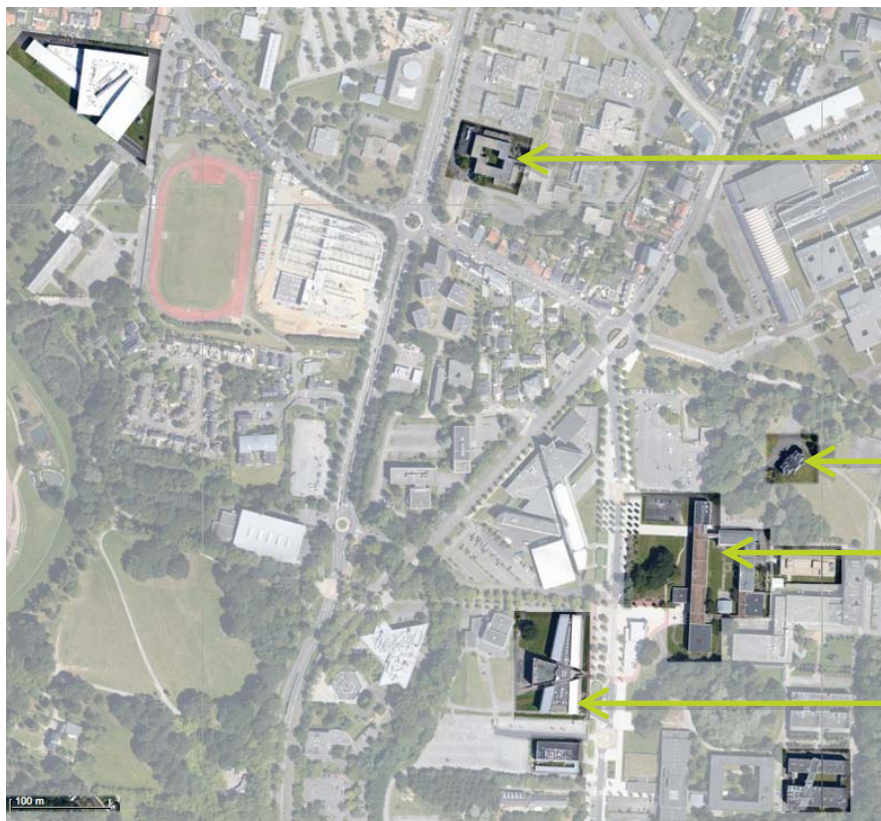
Recteur  
Schmitt



Tertre



Château



**Recteur Shmitt F0**  
Etude à mener



**Château**  
Salle du conseil  
Logement du Gardien  
Espace colloque



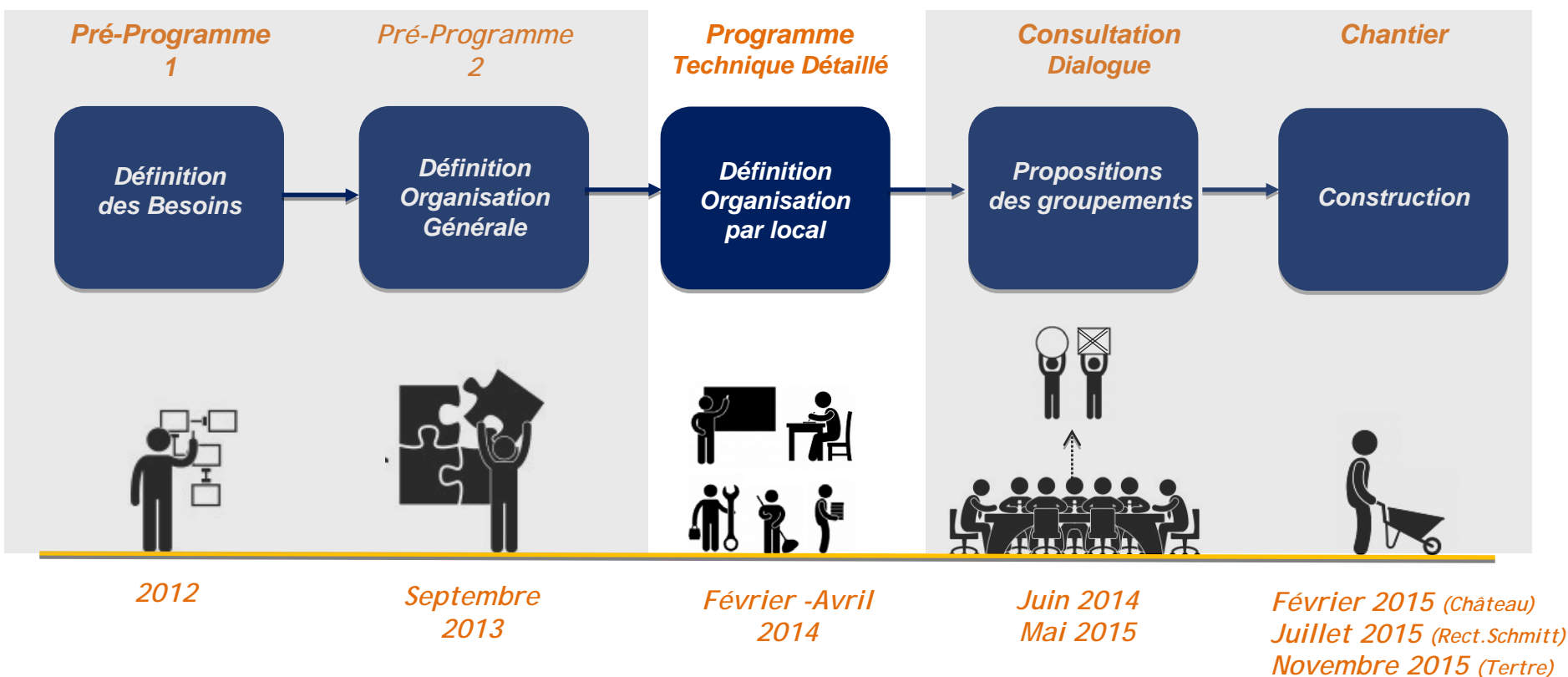
**Tertre A&B**  
UFR Sociologie  
UFR Histoire de l'Art et Archéologie  
UFR psychologie  
IRFFLE



**Censive**  
UFR Lettres et langages  
Formation Continue Lettres



# Calendrier Opérationnel



A 3x3 grid with a green center square and a green cross shape.



# Calendrier du Phasage des Travaux



Phase 0



Phase 1



Phase 2



Phase 3

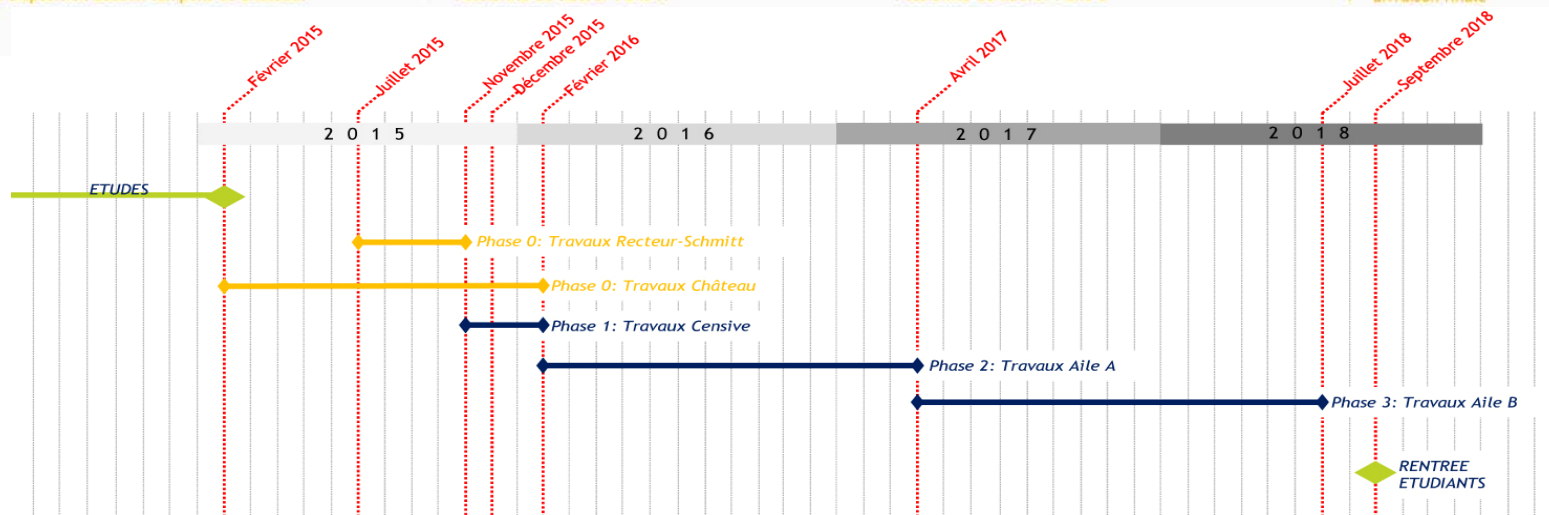
- Zone en travaux
- Zone en activité
- Zone réalisée- livrée

Travaux Recteur-Schmitt et Château  
⇒ Mise à disposition Locaux tampons et Château.

Travaux Censive  
⇒ Possibilité de libérer l'aile A

Travaux Aile A  
⇒ Possibilité de libérer l'aile B

Travaux Aile B  
⇒ Livraison finale



# Budget de l'opération pris en charge par le MESR

| BUDGET DE L'OPERATION // Septembre 2013 Phase préprogramme |   |            |              |              |
|--|---|------------|--------------|--------------|
| Structuration  | Libellé   | Budget €HT |              |              |
| TOTAL OPERATION CAMPUS                                     |   | Taux       | Base         | Total €HT    |
| A - TERTRE // Marché CREM                                  |   |            |              | 20 406 765   |
| 1  | Assistance et prestations diverses                                  |            |              | 639 745      |
| 1 1  | Assistance Technique à Maîtrise d'Ouvrage (sur crédit d'ingénierie) |            |              |              |
| 1 2  | Contrôle Technique  | 0.95%      | 16 381 812   | 155 627      |
| 1 3  | Coordination SPS  | 0.75%      | 16 381 812   | 122 864      |
| 1 4  | Coordination SSI  | 0.65%      | 16 381 812   | 106 482      |
| 1 5  | Diagnostics [plomb, structure, amiante]                             |            | F            | 50 000       |
| 1 6  | Assurance Dommage Ouvrage   | 1.25%      | 16 381 812   | 204 773      |
| DO= 0.8%; Dommages aux existants = 0.2% TRC=0.25%          |   |            |              |              |
| 2  | Frais Maîtrise d'Ouvrage : Consultations et divers                  |            |              | 30 000       |
| 2 1  | Frais de consultation   |            |              | 20 000       |
| 2 2  | Indemnités/Primes concurrents (sur crédit d'ingénierie)             |            |              |              |
| 2 3  | Frais reprographie divers   |            |              | 10 000       |
| 3  | Conception Études et DET  | 12.65%     |              | 2 072 299    |
| 3 1  | Maîtrise d'œuvre  | 10%        | 16 381 812   | 1 638 181    |
| 3 2  | Frais étude entreprise  | 2.0%       | 16 381 812   | 327 636      |
| 3 3  | Missions complémentaires (TDS, MOB, ART)                            | 0.65%      | 16 381 812   | 106 482      |
| 4  | Travaux et coûts associés   |            |              | 17 664 720   |
| 4 1  | Travaux de restructuration Tertre                                   | 1 618      | 10 126       | 16 381 812   |
| 4 2  | % artistique  | 1%         | 16 381 812   | 163 818      |
| 4 3  | 1er Equipement Tertre   | 5.0%       | 16 381 812   | 819 091      |
| 4 4  | Transfert, déménagement et mise au rebus                            |            |              | 300 000      |
| B- Opérations connexes // Autres procédures                |   |            |              | 2 126 707    |
| 5  | Assistance et prestations diverses                                  |            |              | 110 653      |
| 5 1  | Assistance Technique à Maîtrise d'Ouvrage (prog+suivi)              | 3.50%      | 1 646 950    | 57 643       |
| 5 2  | Assistance diverses (CSPS, OPC, SSI, CT)                            | 2.95%      | 1 796 950    | 53 010       |
| 6  | Frais Maîtrise d'Ouvrage : Consultations et divers                  |            |              | 15 000       |
| 6 1  | Frais de consultation   |            |              | 10 000       |
| 6 2  | Frais reprographie divers   |            |              | 5 000        |
| 7  | Conception Études et DET  |            |              | 204 104      |
| 7 1  | Maîtrise d'œuvre Château  | 13.0%      | 1 021 950    | 132 854      |
| 7 2  | Maîtrise d'œuvre Censive  | 9.0%       | 625 000      | 56 250       |
| 7 3  | Maîtrise d'œuvre Recteur Schmitt                                    | 10.0%      | 150 000      | 15 000       |
| 8  | Travaux et coûts associés   |            |              | 1 796 950    |
| 8 1  | Travaux de restructuration Château                                  | 1 350      | 757          | 1 021 950    |
| 8 2  | Travaux d'adaptation Censive  | 250        | 2 500        | 625 000      |
| 8 3  | Travaux d'adaptation Recteur Schmitt                                | 500        | 300          | 150 000      |
| 9  | Total opération Valeur Budget (hors taxe et hors révision)          |            |              | 22 533 472 € |
| 10   | Estimation Actualisation & Révisions                                |            |              | 2 311 478 €  |
| Coût Final Prévisionnel HT (Compris révisions de prix)     |   | HT         | 24 844 950 € |              |
| Coût Final Prévisionnel TTC (Compris révisions de prix)    |   | TTC        | 29 714 560 € |              |

Tertre

= 16,4 M€HT de travaux

Château + Censive + Recteur Schmitt

= 1,8 M€HT de travaux

Opération Nouveau Tertre

= 18,2 M€HT de travaux

## Remarques

1 Calcul des révisions de prix sur base projection des indices BT01 (travaux) et ING (PI)

2 Prévisions d'évolution annuelle : BT01 = 3,50 % & ING = 2,30%

3 TVA Applicable : 19,6 %

## Rappel des chiffres

| Bâtiment             | Surface Existante<br>en SDO     | Surface Existante<br>en SU     | Surface Concernée<br>en SDO     | Coût des travaux<br>€ HT                    |
|----------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---|
| • Tertre             | 11 087 m <sup>2</sup> SDO       | 8 987 m <sup>2</sup>           | 10 126 m <sup>2</sup> SDO       | 16 381 812 €HT<br>(1 618 €/m <sup>2</sup> ) |
| • Château            | 767 m <sup>2</sup> SDO          | 700 m <sup>2</sup>             | 767 m <sup>2</sup> SDO          | 1 021 950 €HT<br>(1 350 €/m <sup>2</sup> )  |
| • Censive            | 9 542 m <sup>2</sup> SDO        | 6 788 m <sup>2</sup>           | 2 500 m <sup>2</sup> SDO        | 625 000 €HT<br>(250 €/m <sup>2</sup> )      |
| • F0 Recteur-Schmitt | 4 033 m <sup>2</sup> SDO        | 3 200 m <sup>2</sup>           | 300 m <sup>2</sup> SDO          | 150 000 €HT<br>(500 €/m <sup>2</sup> )      |
| <b>TOTAL</b>         | <b>25 429 m<sup>2</sup> SDO</b> | <b>19 675 m<sup>2</sup> SU</b> | <b>13 693 m<sup>2</sup> SDO</b> | <b>18 178 762 €HT</b>                       |

Rappel des besoins : 11 427 m<sup>2</sup> en SU

*Hors surfaces des amphis  
Hors Locaux Techniques*

# Evolution des ratios

|                          |        | SDO    | SU     | Effectif étudiants | Effectif Personnel | Effectif Total | ratio SDO m²/étudiant | ratio SU m²/étudiant | ratio SDO m²/effectif total | ratio SU m²/effectif total |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Censive                  | Actuel | 9 542  | 6788   | 2 563              | 305                | 2 868          | 3,72                  | 2,65                 | 3,33                        | 2,37                       |
|                          | Projet | 9 542  | 6788   | 2 404              | 297                | 2 701          | 3,97                  | 2,82                 | 3,53                        | 2,51                       |
| Tertre                   | Actuel | 11 087 | 8 987  | 3 732              | 318                | 4 050          | 2,97                  | 2,41                 | 2,74                        | 2,22                       |
|                          | Projet | 11 087 | 8 987  | 4 211              | 336                | 4 547          | 2,63                  | 2,13                 | 2,44                        | 1,98                       |
| Tertre + Censive+Château | Actuel | 21 396 | 16 475 | 6 295              | 623                | 6 918          | 3,40                  | 2,62                 | 3,09                        | 2,38                       |
|                          | Projet | 21 396 | 16 475 | 6 615              | 633                | 7 248          | 3,23                  | 2,49                 | 2,95                        | 2,27                       |

|  |  |       |       |      |          |       |
|--|--|-------|-------|------|----------|-------|
| Calcul des effectifs 2012-2013 ETUDIANTS                                 |  |       |       |      |          |       |
| Lettres et Langues (Philosophie et lettres Ancien                        |  |       | 382   |      |          |       |
| Lettres et Langues (LM + info-com+ sc. Langage+s                         |  |       | 1702  |      |          |       |
| Histoire, Histoire de l'Art et Archéologie                               |  |       | 1283  |      |          |       |
| IRFFLE   |  |       | 711   |      |          |       |
| Psychologie  |  |       | 1356  |      |          |       |
| Sociologie   |  |       | 861   |      |          |       |
| Formation continue   |  |       | 320   |      |          |       |
|  |  | TOTAL | 6615  |      |          |       |
| Calcul des effectifs 2012-2013 ADMINISTRATION + ENS. CHERCHEUR+ DOCTORAN |  |       |       | Adm. | Ens. Che | Doct. |
| Lettres et Langues (Philosophie et lettres Ancien                        |  |       | 50    | 2    | 27       | 21    |
| Lettres et Langues (LM + info-com+ sc. Langage+s                         |  |       | 237   | 17   | 89       | 131   |
| Histoire, Histoire de l'Art et Archéologie                               |  |       | 126   | 13   | 55       | 58    |
| IRFFLE   |  |       | 43    | 7    | 18       | 18    |
| Formation continue   |  |       | 10    | 9    | 1        | 0     |
| Psychologie  |  |       | 82    | 8    | 50       | 24    |
| Sociologie   |  |       | 85    | 5    | 38       | 42    |
|  |  | TOTAL | 633   | 59   | 251      | 273   |
| Total effectifs ETUDIANTS + ADMINISTRATION + ENS. CHERCHEUR+ DOCTORANT   |  |       |       |      |          |       |
|  |  | TOTAL | 7248  |      |          |       |
| Calcul des surfaces actuelles Tertre et Censive et château               |  |       |       |      |          |       |
| Surface amphis   |  |       | 2465  |      |          |       |
| Surfaces enseignements   |  |       | 4464  |      |          |       |
| Surfaces recherche   |  |       | 4847  |      |          |       |
|  |  | TOTAL | 11776 |      |          |       |

# Coûts à supporter pour l'Université: Entretien & Maintenance

## Evolution des coûts d'Entretien Maintenance

|                       | Existant                      |                              | Pendant le contrat            |                              |                              | A la fin du Contrat           |                              |
|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|                       | UNIVERSITE                    |                              | UNIVERSITE                    |                              | GROUPEMENT                   | UNIVERSITE                    |                              |
|                       | <i>Château<br/>valeur €ht</i> | <i>Tertre<br/>valeur €ht</i> | <i>Château<br/>valeur €ht</i> | <i>Tertre<br/>valeur €ht</i> | <i>Tertre<br/>valeur €ht</i> | <i>Château<br/>valeur €ht</i> | <i>Tertre<br/>valeur €ht</i> |
| Entretien Maintenance | 2 484                         | 171 555                      | 17 388                        | 142 764                      | 107 073                      | 17 388                        | 249 837                      |
| Energie               | 8 280                         | 118 970                      | 5 796                         | 59 485                       | ***                          | 5 796                         | 59 485                       |
| GER                   | 16 560                        | 237 940                      | 16 560                        | 237 940                      | ***                          | 16 560                        | 237 940                      |
| Total                 | 27 324                        | 528 465                      | 39 744                        | 440 189                      | 107 073                      | 39 744                        | 547 262                      |
|                       | 555 789                       |                              | 587 006                       |                              |                              | 587 006                       |                              |

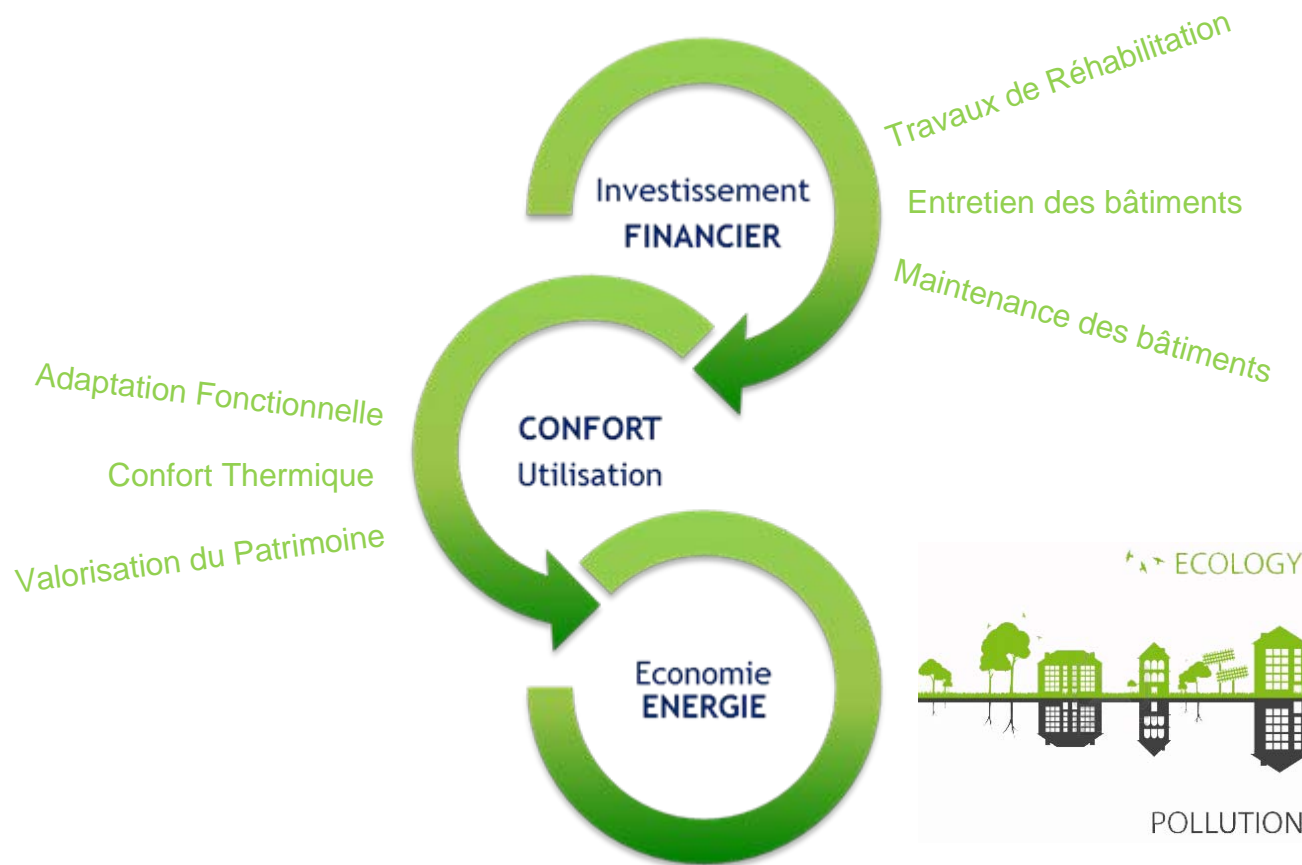
## Delta des dépenses par poste entre la situation actuelle et à la fin du contrat EM

|                       | <i>Château<br/>valeur €ht</i> | <i>Tertre<br/>valeur €ht</i> | <i>Total<br/>valeur €ht</i> |
|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Entretien Maintenance | 14 904                        | 78 282                       | 93 186                      |
| Energie               | -2 484                        | -59 485                      | -61 969                     |
| GER                   | 0                             | 0                            | 0                           |
| Total                 | 12 420                        | 18 797                       | 31 217                      |

31 217 €HT/an de coûts supplémentaires estimés

Objectif dialogue Compétitif: tendre vers l'équilibre = 0

# Objectif Politique Patrimoniale de l'Université





# Etude de préprogrammation du volet universitaire du futur campus Hospitalo-Universitaire





A l'horizon 2025, le centre de gravité des surfaces de soin et de recherche en santé va se déplacer sur l'Île de Nantes.

Accord des acteurs universitaires du «pôle santé» :

- Volonté forte de maintenir la proximité entre les activités de soin, de recherche et d'enseignement,

= Fonder la notion d'un véritable **modèle de campus hospitalo-universitaire « à la nantaise »**.



Pour l'Université de Nantes :

- quantifier dès à présent la part de formation universitaire qui doit s'implanter à côté du futur hôpital de l'Ile de Nantes et des nouveaux IRS,
- définir la notion de proximité nécessaire, en précisant les interactions effectives entre les trois facultés, les IRS et le CHU.

= Engager une réflexion approfondie sur le devenir de ses surfaces de formation en santé actuellement positionnées sur le site Loire (Facultés de Médecine, de Pharmacie, d'Odontologie, ainsi que l'école des sages femmes).



Réalisation d'une étude de définition d'un schéma directeur des surfaces de formation en santé comprenant:

- la réalisation d'un diagnostic fonctionnel des formations en santé;
- la définition des besoins des utilisateurs (pré-programmation) ;
- le choix d'un scénario d'implantation et l'évaluation des coûts afférents et de la surface foncière utile.

Enjeux de développement de l'enseignement supérieur et de la recherche à l'échelle régionale et métropolitain

Étude estimée à 150000€ cofinancement :

Région, Nantes Métropole et l'Université, à parts égales.





**FORMATIONS SUPÉRIEURES ET RECHERCHE UNIVERSITAIRE**

# **PROJET ANNUEL DE PERFORMANCES 2014**

**ANNEXE AU PROJET DE BUDGET 2014 DE L'UNIVERSITE DE NANTES**

L'Université de Nantes est une grande Université qui se caractérise par sa pluridisciplinarité et par sa forte dynamique en matière de recherche et d'innovation. Quatrième Université française en termes d'effectifs, elle dispense des formations et développe des recherches dans tous les grands champs disciplinaires : Santé, Sciences et Technologie, Droit-économie-Gestion, Lettres-Langues et Sciences Humaines et Sociales. Par ailleurs, elle porte l'Ecole Supérieure du Professorat et de l'Education de l'Académie de Nantes.

Ses missions d'enseignement et de recherche destinées aux 48 800 étudiants et auditeurs (dont 33 886 étudiants en formation initiale et continue) sont assurées par un ensemble de 3 602 équivalents temps plein de personnel, scindé en 2 117 équivalents temps plein d'enseignants-chercheurs et d'enseignants et de 1 485 équivalents temps plein de personnels BIATSS.

Ses activités de recherche sont structurées autour de 75 laboratoires de recherche, comprenant 25 Unités Mixtes de Recherche, dont 75% ont été classés A+ ou A lors de la dernière campagne d'évaluation de l'AERES en 2011, et de 8 Ecoles doctorales.

L'Université de Nantes a un projet stratégique clair qui se décline autour de trois grands axes majeurs :

1. **Etre un acteur majeur de ses territoires.** Dans le cadre de la Loi du 22 juillet 2013, l'Université de Nantes porte clairement un projet inter-régional Bretagne-Pays de la Loire de l'ESRI. Cette structuration inter-régionale se fonde sur les collaborations déjà existantes entre les établissements, et constitue le levier qui permettra au Grand Ouest de devenir une grande région de la connaissance et de l'innovation visible au niveau européen. En parallèle de cette vision inter-régionale, l'Université de Nantes structure les collaborations avec les Universités régionales, mais aussi avec les établissements métropolitains de l'ESR. Elle est ainsi un acteur majeur de la politique ESR sur l'ensemble de ses territoires.
2. **Devenir la Première Université Interdisciplinaire à 10 ans.** L'interdisciplinarité est une clé majeure pour comprendre les phénomènes complexes et répondre aux enjeux de demain. L'atout principal de l'UN est d'avoir été dès son origine une Université pluridisciplinaire. Cette pluridisciplinarité, non acquise par une fusion récente, est donc inscrite dans l'esprit même de l'Université, permettant des échanges réels entre les différents acteurs. Aujourd'hui, l'enjeu pour l'Université est de passer de la pluridisciplinarité à l'interdisciplinarité. Pour atteindre cet objectif, l'Université se donne un ensemble de leviers d'actions tant au niveau de la recherche que de la formation.
3. **Renforcer le lien Formation-Recherche.** Les deux tiers des laboratoires de l'Université de Nantes sont classés A+ et A. Par ailleurs, elle représente un peu plus de 70% de la recherche labellisée au niveau régional. Forte de ce potentiel Recherche, l'Université de Nantes se donne comme objectif de faire converger la politique scientifique de l'établissement avec la politique de formation, en déclinant une carte de l'offre de formation qui mette l'accent sur les axes forts au niveau de la Recherche, tout en évitant les redondances régionales,.

Parallèlement à ces axes majeurs, l'Université de Nantes poursuit une politique volontariste afin de proposer une carte de formations optimale pour permettre un accès à l'université au plus grand nombre, en tenant compte de publics de plus en plus hétérogènes et en améliorant les conditions de leur réussite dans tous les cycles. Elle accentue ainsi ses efforts en s'attachant à protéger les plus fragiles, notamment les étudiants de première année de Licence, avec une attention spécifique portée à des activités de soutien et d'orientation. Ces efforts semblent se concrétiser clairement via un ensemble d'indicateurs : l'augmentation sensible du taux de réussite des étudiants et la baisse du taux d'évaporation en Licence 1. Au delà de ces données, l'attractivité de l'Université de Nantes est à souligner : la rentrée 2013 a enregistré une augmentation de 9% des effectifs globaux de primo-entrants (25% d'augmentation dans certains secteurs). Le choix de l'Université de Nantes en premier voeu dans l'application Post-bac a augmenté de 25% en deux ans. Les enquêtes montrent que 8 étudiants primo-entrants sur 10 viennent à l'Université par choix. Tous ces éléments consacrent la

politique volontariste de l'Université de Nantes pour offrir une formation et un accueil de qualité aux étudiants. Pourtant, s'ils constituent un acquis positif pour l'Université, ils augmentent très fortement la pression au niveau de la Licence. Ainsi l'Université compte 13 150 étudiants inscrits en Licence, ce qui représente **38.83%** de ses effectifs.

Par ailleurs, l'Université de Nantes confrontée à une situation budgétaire complexe en 2013, a mis en place un Plan de Retour à l'Équilibre Budgétaire. Ce plan, qui se décline sur trois années, est fondé sur un certain nombre d'efforts collectifs et partagés, dont le plus emblématique est le gel sans compensation de 50 postes d'enseignants chercheurs et de 26 postes de personnels BIATSS. Ce plan comprend également des mesures d'ordre plus structurel pour réorganiser certains services, pour promouvoir de nouvelles ressources propres et pour rationaliser certaines de ses activités.

Dès 2012, L'Université de Nantes a demandé à pouvoir bénéficier d'une mission d'expertise financière auprès de la Direction Générale pour l'Enseignement Supérieur et l'insertion professionnelle (DGESIP) En 2013, elle a été volontaire pour un audit approfondi de l'Inspection Générale de l'Administration de l'Éducation Nationale et de la Recherche (IGAENR) sur la cartographie de ses activités de formation et de recherche. Les deux démarches confirment que l'Établissement reste confronté à un déficit structurel de financement de sa Masse Salariale État.

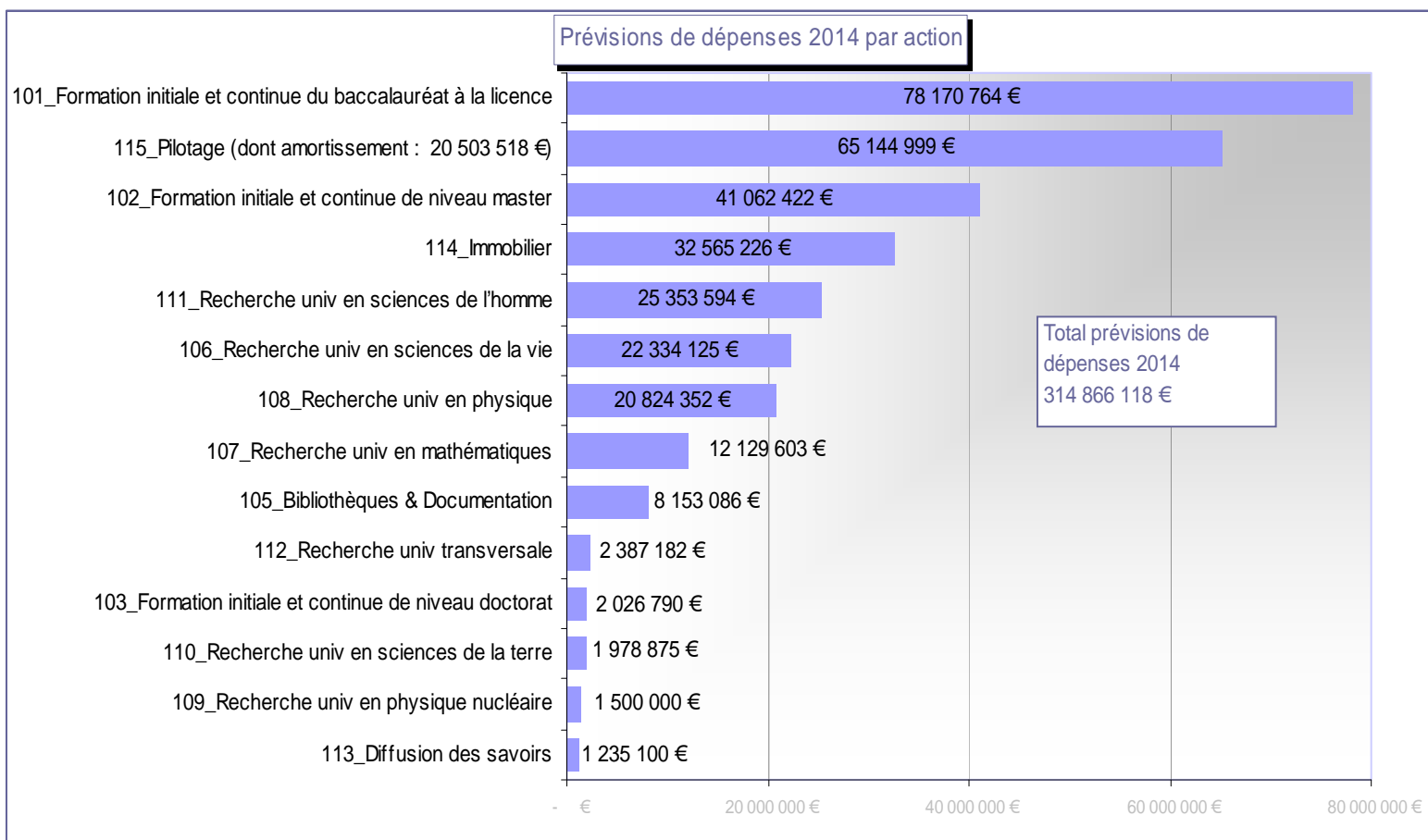
Nous présenterons dans les pages suivantes au regard des actions des programmes 150 et 231 de la Mission recherche et enseignement supérieur, les axes stratégiques de l'Université de Nantes déclinant les grands objectifs et les actions dédiées à chacun. Les indicateurs privilégiés, issus du Contrat quinquennal 2012-2016, compléteront ce Projet annuel de performances.

**Programme n°150 : Formations supérieures et recherche universitaire.....p 5**

**Programme n°231 : Vie étudiante .....p 38**

## Programme n°150 : Formations supérieures et recherche universitaire

### RECAPITULATIF DES ACTIONS

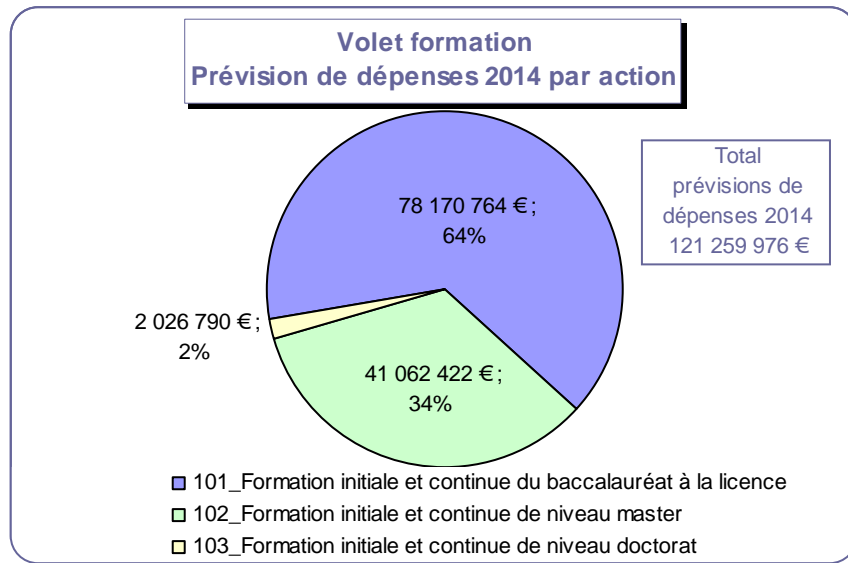


## Récapitulatif des objectifs et indicateurs de performance

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>OBJECTIF 1</b> | <b>Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue</b> |
| INDICATEUR 1.1    | Activité de la formation continue   |
| <b>OBJECTIF 2</b> | <b>Améliorer la réussite des étudiants</b>  |
| INDICATEUR 2.1    | Taux de passage de L1 en L2 –   |
| INDICATEUR 2.2    | taux de réussite en licence en 3 ans  |
| INDICATEUR 2.3    | flux d'étudiants entrant en master – part des nouveaux étudiants entrant dans l'établissement |
| <b>OBJECTIF 3</b> | <b>Produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau international</b>              |
| <b>OBJECTIF 4</b> | <b>Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche</b>                |
| INDICATEUR 4.1    | revenus consolidés de la valorisation de la recherche   |
| <b>OBJECTIF 5</b> | <b>Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements</b>                  |
| INDICATEUR 5.1    | Double diplômes, diplômes internationaux, cotutelle thèse                                     |
| <b>OBJECTIF 6</b> | <b>Améliorer l'efficacité des opérateurs</b>  |
| INDICATEUR 6.1    | variation des horaires d'ouverture du SCD   |
| INDICATEUR 6.2    | Ressources de fonctionnement hors subventions pour charges de service public                  |
| INDICATEUR 6.3    | Taux d'occupation de locaux   |

## OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

### FORMATION



### Objectif 1 : Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue

#### Orientations stratégiques

Un développement qualitatif important et une offre de formation en rapport avec les moyens de l'établissement : voici les deux grandes orientations stratégiques que nous devons respecter. Pour cela, nous devons rationaliser l'offre de formation sur un périmètre territorial élargi. Il est normal que certaines formations coexistent sur plusieurs sites, c'est notamment le cas de la plupart des licences, mais certains masters gagneraient à être mutualisés. Toutefois, en préalable à toute discussion avec d'autres partenaires, il sera nécessaire de définir en interne une stratégie claire et partagée. Cette approche n'exclut pas un développement de formations innovantes (au niveau master principalement), transdisciplinaires, en lien avec la recherche. Cette démarche aura en outre pour objet d'accroître l'attractivité de notre offre de formation, notamment par la promotion de filières thématiques lisibles et innovantes, en cohérence entre formation et recherche, en partenariat avec les acteurs socio-économiques.

Sur le plan de l'innovation pédagogique, l'université est aujourd'hui confrontée à de nouvelles exigences, à la fois au niveau des différentes formes de formations (initiale, continue, VAE, alternance,...), de la diversité du public accueilli, mais aussi de la diversité des institutions et des demandes (démarche qualité, AERES, évaluation des enseignements...). Le Service Universitaire de la Pédagogie (SUP) a vocation à coordonner les orientations stratégiques de l'établissement. Il doit permettre l'intégration de nouvelles technologies, l'accompagnement des équipes pédagogiques, la formation et la valorisation des activités innovantes en pédagogie.

Concernant le suivi des étudiants, il faut penser la réussite comme un *continuum*, de l'ouverture des possibles, depuis l'éventail des études jusqu'à celui des métiers et des compétences. Il convient d'institutionnaliser le lien en amont avec le Lycée, pour en faire le premier maillon de la réussite à l'Université de Nantes.

La politique d'accompagnement à la réussite pourrait dès lors s'articuler autour de trois volets : en amont de l'Université, l'orientation; en interne, par la construction du parcours (réorientation,

accompagnement à la réussite); une préparation à l'insertion par toutes les ressources du bureau d'aide à l'insertion professionnelle (BAIP).

Pour assurer la lisibilité et l'attractivité des filières, le pilotage des formations au niveau Master, indispensable, peut se concevoir à trois niveaux : le parcours-type, la mention de master, avec un conseil de perfectionnement, et la filière, qui regroupe l'ensemble des formations liées à une discipline (DUT, L3P, L, M, DU, D) au sein de l'établissement, voire des établissements. Pilotée par un conseil de filière, collégial, il s'agit d'un vecteur pertinent de travail sur la région et l'inter-région. Quelques formations, d'autant plus lisibles et porteuses qu'elles sont proches des pôles recherche, sont déjà dans cette dynamique ; cela demande à être mieux formalisé et valorisé. Certaines filières seront uni-composante, d'autres seront multi-composantes ; en ce sens nous devons raisonner, non pas en termes de disciplines, mais de groupes de disciplines, d'inter-disciplinarité.

En ce qui concerne l'évaluation des formations, la réglementation requiert une évaluation des enseignements au moyen d'enquêtes régulières auprès des étudiants. L'évaluation des enseignements par les étudiants doit en effet être considérée, non pas comme un contrôle subjectif, mais comme une démarche de progrès permettant de contribuer au développement professionnel en pédagogie. Cette évaluation doit s'appuyer sur la confidentialité (les résultats appartiennent à l'enseignant qui décide du niveau de communication de ceux-ci), la responsabilité (l'enseignant choisit quoi, quand et pourquoi évaluer), l'adaptabilité, et la réflexivité (*feedback* et accompagnement de l'institution). Dans le respect de ces principes, l'établissement met en œuvre un dispositif complet d'évaluation par les étudiants comportant deux volets :

- évaluation des enseignements : mise en œuvre obligatoire étendue à toutes les composantes, auxquelles sont laissés le choix des modalités et la maîtrise du processus (transmission d'un bilan qualitatif et quantitatif annuel) ;
- évaluation des formations organisée par l'établissement auprès des étudiants de première année et de fin de cycle (DUT 2, L3, M2) par vagues (un tiers des formations chaque année) ; cette évaluation se décline en dix points (orientation, inscription et accueil, information et documentation sur la formation et son déroulement, programme et organisation des enseignements, pédagogie, contrôle des connaissances, conditions d'étude, accès aux ressources documentaires, vie étudiante, poursuite d'études et insertion professionnelle).

L'année 2014 sera l'année de mise en œuvre de ce dispositif, encore en phase de test.

L'Université de Nantes porte l'ESPE Académique. A ce titre elle se doit de relever le défi d'en faire une réelle École avec une formation professionnalisante, mobilisant toutes les compétences académiques et scientifiques, en lien avec les composantes des 3 universités régionales, mais aussi toutes les compétences professionnelles en lien avec le Rectorat de l'Académie.

Des passerelles sont également nécessaires pour que les étudiants puissent profiter de la pluridisciplinarité de l'université. Les échecs en premier cycle sont de plusieurs natures, souvent liés à des erreurs d'orientation, mais aussi à de multiples causes très complexes. Beaucoup d'étudiants quittent l'université en situation d'échec, ou n'y viennent pas parce qu'ils savent ne pas avoir les prérequis pour réussir. La volonté politique affichée d'augmenter le nombre d'étudiants dans les études supérieures conduira, si rien n'est fait, à encore aggraver ce constat. Il faut développer des passerelles à la fois entre le bac et l'entrée dans l'enseignement supérieur, mais aussi entre les disciplines au sein de l'université. Il s'agira, pour la plupart, de dispositifs sur mesure, à faible effectifs, donc coûteux, mais répondant à une vraie demande sociétale.

## Objectifs

- Développer des outils de gestion et de coordination des formations et des flux d'étudiants, y compris sortants si possible ;
- Accompagner l'étudiant, qui est au centre du dispositif, dans son parcours, avant son entrée, au sein de l'Université et dans son insertion dans la société;

- Assurer une évaluation pertinente et crédible des formations ;
- Promouvoir l'innovation pédagogique dans le cadre d'une stratégie de la pédagogie ;
- Améliorer et moderniser les formes pédagogiques dans les enseignements ;
- Etre en mesure de répondre aux appels d'offre : Universités numériques, IE en Formations Innovantes, ... ;
- Evaluer chaque innovation, au triple plan pédagogique, de recherche et de potentiel d'impact avec la société ;
- Poursuivre la réflexion sur l'orientation avec les acteurs de terrain du Rectorat et la Région ;
- Promouvoir des filières thématiques lisibles et innovantes, transdisciplinaires, en partenariat avec les acteurs socio-économiques ;
- Structurer la Formation continue de proximité et favoriser la validation des Acquis de l'Expérience.

## Actions

- **Optimiser l'offre de formation**
- Créer une cellule d'appui à l'innovation ;
- Déployer les activités du Service Universitaire de la Pédagogie (SUP) ;
- Un service central d'aide à la réussite dans le *continuum* : le SUIO (ou Carrefour de la réussite) ;
- Un Conseiller pour le lien avec les lycées (réseau des correspondants, liens avec les chefs d'établissement), le Rectorat (SAIO, Formation continue, Inspection), la Région, le lien avec la valorisation de la recherche (grand public), mais aussi pour la réflexion sur la politique d'orientation, à comprendre au niveau régional. Il pourrait ainsi nourrir la réflexion sur les passerelles et l'aide à la réorientation, et essayer de travailler à l'anticipation et au suivi des cohortes ;
- Une cellule « Accompagnement », qui veille aux dispositifs d'accompagnement (Plan Réussite en Licence), et qui donne l'impulsion sur le SUP pour développer les innovations pédagogiques ;
- Mise en place de conseils de perfectionnement au niveau des mentions ;
- Mise en place d'un conseil de filière.

## Focus sur l'offre de formation

L'offre de formation de l'Université de Nantes est une offre riche et diversifiée, couvrant l'ensemble des domaines disciplinaires. La formation est fortement adossée à une recherche de qualité (plus de 70% des laboratoires classés A et A+).

Par ailleurs, le taux d'insertion de nos diplômés est très important : les dernières enquêtes nationales au niveau Master, montrent qu'il dépasse dans plusieurs domaines les taux d'insertion nationaux de 1 à 10 points. En effet, 90,4% de nos diplômés de master trouvent un emploi stable dans les 30 mois suivant leur formation et 91% des diplômés de Licence Professionnelle trouvent un emploi stable dans les trois mois qui suivent l'obtention du diplôme.

L'Université de Nantes reste attractive : le taux de progression moyen sur les quatre dernières années est de 1,7%. Les critères qui déterminent le choix de l'Université de Nantes de la part des étudiants sont dans l'ordre : l'adéquation avec le projet professionnel, la diversité des parcours, les débouchés professionnels et la qualité des formations.

---

<sup>1</sup> Enquête Interne réalisée en 2010, 2011 et en 2012

|  | 2009-2010    | 2010-2011    | 2011-2012    | 2012-2013    | 2013-2014<br>données au<br>14/11/2013 <sup>2</sup> |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| Effectif global<br>Hors IUFM             | 31 837       | 32 614       | 32 712       | 33 327       | 33 052   |
| <b>Variation hors<br/>IUFM</b>           | <b>+2,5%</b> | <b>+2,4%</b> | <b>+0,3%</b> | <b>1.88%</b> | <b>-0.83%</b>                                      |
| IUFM                                     | 2322         | 568          | 524          | 539          | 798  |
| Total Général                            | 34 159       | 33 182       | 33 236       | 33 866       | 33 850   |
| <b>Variation avec<br/>IUFM</b>           | <b>+1,3%</b> | <b>-2,9%</b> | <b>+0,2%</b> | <b>1.90%</b> | <b>-0.05%</b>                                      |
| Primo-entrants<br>en Licence<br>Générale | 4 365        | 4 453        | 4 433        | 4 598        | 5 086  |
| Licence                                  | 12 613       | 13 091       | 12 907       | 13 150       | 13 762   |
| Licence<br>Professionnelle               | 862          | 900          | 927          | 1 004        | 993  |
| Master                                   | 5 898        | 6 585        | 6 346        | 6458         | 6282   |

**Tableau N°1 : Evolution des effectifs sur les quatre dernières années**

Le taux de progression des primo-entrants est en moyenne de 3%.

Si la majorité des primo-entrants viennent du bassin de recrutement traditionnel de l'Université (Région des Pays de la Loire), 40% de nos étudiants de M1 et 60% des M2 viennent d'autres régions.

L'offre de formation du contrat quinquennal actuel, si elle est restée stable pour les licences générales, les DUT et les mentions de Master, a vu le nombre de spécialités de master augmenter. Ce constat est à nuancer pour plusieurs raisons :

- 21 spécialités sont portées par d'autres établissements (nantais, régionaux ou inter-régionaux) ;
- Le développement remarquable du nombre de spécialités co-habitées soit avec des écoles nantaises (Oniris, Ecole Centrale et Ecole des Mines principalement), soit avec les Universités de la Région (Angers, Le Mans) ou d'autres Universités (essentiellement Rennes 1).

|                                | Quadriennal 2008-2011 | Quinquennal 2012-2016 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Mentions de Licence            | 28                    | 27                    |
| Spécialités de Licence         | 21                    | 18                    |
| Licences Professionnelles      | 42                    | 48                    |
| Mentions de Master             | 41                    | 41                    |
| Spécialités de Master          | 145                   | 156                   |
| Dont Co-habitées Nantes        |                       | 25                    |
| Dont Co-habitées Région        |                       | 18                    |
| Dont Co-habitées Inter-Régions |                       | 11                    |
| DUT                            | 16                    | 17                    |

**Tableau N°2 : Evolution de l'offre de formation entre le dernier quadriennal et le quinquennal actuel**

**NB : la réforme en cours du cadre national des diplômes et l'établissement d'une nouvelle nomenclature des mentions de Licence et Masters entraînera une réorganisation des mentions, la disparition de la notion de spécialité et doit permettre une restructuration de l'offre de formation.**

## Indicateur de performance

Un indicateur sur la formation continue est choisi compte tenu des voies d'amélioration que nous avons sur cette thématique.

<sup>2</sup> Données au 14/11/2013, non stabilisées encore pour les masters, fournies à titre indicatif.

Des actions sont en cours autour de trois axes :

- Formations courtes intra et inter-entreprises ;
- Modularisation de l'offre de formation continue ;
- Développement de la Validation partielle des Acquis de l'Expérience.

|     |  |      |
|-----|--|------|
| 1-1 | Formation tout au long de la vie                                       |      |
|     | Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes | S-11 |

|           |   |
|-----------|---|
| Action    | Formation continue  |
| Objectifs | Objectif 1 Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue |

#### Description des indicateurs

|                    |  |
|--------------------|--|
| Unité de mesure    | 1 – heures-stagiaires (les heures-stagiaires sont le cumul des heures suivies par chaque personne en formation) ;<br>2.- nombre de <b>stagiaires</b> : nombre de stagiaires ayant achevé leur formation au cours de l'année de référence<br>3 – <b>nombre de certifications</b> (diplôme, titre à finalité professionnelle ou certificat de qualification professionnelle)<br>4 – <b>millier Euros</b> |
| Date de la mesure  | Année civile précédant la 1 <sup>ère</sup> année du contrat ; dernière année civile du contrat   |
| Champ de la mesure | Prestations de formation continue, diplômante ou non, assurées par l'établissement. L'apprentissage, qui relève de la formation initiale, est exclu du champ.  |

|                                       |                                      |
|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Mode de renseignement de l'indicateur | Données fournies par l'établissement |
|---------------------------------------|--------------------------------------|

|  | 2011      | 2012      | Cible 2016 |
|--|-----------|-----------|------------|
| 1- Volume d'heures stagiaires  | 1 108 990 | 1 141 092 |            |
| 2- Nombre de stagiaires  | 12 052    | 18 025    | 10 248     |
| 2- Nombre de certifications délivrées  | 4 813     | 4 552     | 5 172      |
| <i>dont certifications par la Validation des Acquis et de l'Expérience *</i> | 41        | 36        | 60         |
| 4- Recettes de la formation continue   | 6.05 M€   | 8.78 M€   | 7 M€       |

**Précisions** : Une **certification** est un diplôme, un titre ou un certificat inscrit au RNCP (répertoire national des certifications professionnelles) accréditant qu'une personne est capable d'appliquer ses connaissances, ses habilités, attitudes et comportements nécessaires à l'exercice d'une activité professionnelle donnée.

#### Commentaires de l'université :

L'hypothèse retenue de développement du nombre de stagiaires est cohérente avec la volonté de l'établissement de développer des formations courtes intra et inter entreprises et la modularisation.

\* tenant compte du développement de la VAE partielle.

## **OBJECTIF 2 : Améliorer la réussite des étudiants**

### **Orientations stratégiques**

En ce qui concerne l'insertion professionnelle, la professionnalisation de nos formations est une demande récurrente de nos tutelles depuis quelques années. Cette exigence est légitime, si on l'interprète dans le sens où tous nos diplômés doivent être en mesure de s'insérer sur le marché du travail, à des niveaux et dans des domaines correspondant à leur formation. En revanche, la préparation de tous les étudiants à l'insertion professionnelle ne doit pas passer nécessairement par la généralisation de formations dites « professionnelles ». A terme, tout étudiant qui choisit d'étudier à l'Université de Nantes doit pouvoir en sortir avec un diplôme lui assurant un débouché sur le marché du travail, que ce soit au niveau DUT, licence, master ou doctorat.

A cet effet, l'université, au cœur de la Cité, doit renforcer et consolider ses liens, dans le cadre de vrais partenariats collaboratifs, c'est-à-dire un travail en amont, régulier et stratégique, avec tous les acteurs de la société : collectivités, entreprises, Chambre de Commerce et d'Industrie, administrations... Ces liens existent déjà, au travers des composantes, des laboratoires, des collègues... mais sont souvent mal valorisés, parce que souvent mal identifiés. Mais aussi parce qu'ils sont tellement divers, l'ESPE avec le rectorat, les composantes technologiques avec les branches professionnelles, l'ensemble santé avec le CHU...

L'Université de Nantes doit devenir plus visible et plus présente, mieux faire connaître ses forces.

### **Objectifs**

- Etablir des partenariats robustes avec un travail en amont avec les collectivités territoriales et les acteurs socio-économiques ;
- Favoriser l'insertion de nos étudiants dans la société ;
- Participer au progrès collectif.

### **Actions**

- Conforter et développer des licences professionnelles en réponse aux demandes du milieu économique, et lorsque cela est possible, en alternance sous contrat de professionnalisation ;
- Généraliser et faire fonctionner les conseils de perfectionnement et quand cela est possible, les mutualiser sur l'ensemble d'une filière du niveau L au niveau M, voire au doctorat ;
- Poursuivre le travail de suivi des anciens étudiants en mutualisant les expériences existant dans les composantes ;
- Mettre en place, lorsqu'ils n'existent pas, des modules spécifiques de construction du projet professionnel de l'étudiant.

### **Focus sur les actions destinées à améliorer la réussite des étudiants en Licence**

L'Université de Nantes a favorisé les initiatives des équipes pédagogiques dans le cadre du « Plan Réussite Licence ». Les taux obtenus sont nettement au-dessus de la moyenne nationale, avec une proportion d'étudiants boursiers supérieure à la moyenne nationale en Arts lettres langues, SHS, Droit, Sciences et techniques. Cependant dans un certain nombre de licences, les ressources humaines sont insuffisantes pour encadrer dans de bonnes conditions les flux entrant en L1 : les marges de progression sont donc très limitées.

L'amélioration des bons résultats déjà obtenus suppose que le recrutement de bacheliers généraux soit largement prédominant.

Un certain nombre de freins culturels peuvent exister lorsque les connaissances et compétences exigées des bacheliers entrants ne correspondent pas à leurs acquis scolaires (discipline non enseignée au lycée par exemple) ou que le cursus de licence est organisé au regard des normes des masters.

Au regard des analyses et des résultats obtenus en matière de lutte contre l'échec en début de parcours universitaire, l'Université de Nantes souhaite s'engager dans une approche systémique de promotion de la réussite des étudiants. Pour mettre en œuvre cette politique, elle a institué en 2012-2013 un Comité de Pilotage avec les objectifs suivants :

- Définir des objectifs et des orientations stratégiques pour la promotion de la réussite des étudiants, apporter une nouvelle dynamique ;
- Définir et/ou valider les priorités en matière de promotion de la réussite ;
- Définir les processus organisationnels, les rôles et les missions de chacun des pôles créés ;
- Piloter et structurer les plans d'actions pour la promotion de la réussite ;
- Analyser et définir les axes d'amélioration des actions ;
- Capitaliser par des échanges ;
- Partager une vision commune, organiser la communication au sein de l'établissement.

Selon la typologie des mesures d'aide à la réussite existantes, six pôles thématiques de réflexion et d'animation, pour la promotion de la réussite des étudiants ont été proposés par ce groupe de réflexion :

- Information & orientation ;
- Pédagogie & didactique ;
- Insertion socioprofessionnelle ;
- Encadrement & accompagnement ;
- Conditions de vie étudiante ;
- Diagnostic & évaluation.

Les objectifs majeurs de chaque pôle, et quelques actions type qu'ils pourraient engager, qui seront discutés et arbitrés prochainement, sont proposés ci-dessous. Certaines de ces actions ont été engagées ou sont sur le point de l'être (marquées par un \*).

## **1 – Pôle Information & orientation**

### ***Objectifs :***

Le « droit à l'orientation » mis en place en 2009 promeut l'orientation tout au long de la vie, pour tous les publics, et quel que soit leur statut, et permet d'en préciser le périmètre : « garantir à toute personne l'accès à une information gratuite, complète et objective sur les métiers, les formations, les certifications, les débouchés (...) ».

L'université de Nantes, partie prenante au Service Public Régional de l'Orientation, s'engage pleinement sur l'ensemble des champs de l'information et de l'orientation.

Elle souhaite poursuivre et approfondir les actions menées en concertation avec le Rectorat dans le cadre de la valorisation des relations université / lycées.

Elle entend proposer un appui et un accompagnement des étudiants dans la construction des parcours de formation tout au long des cursus.

Elle veut agir pour la prise en compte des objectifs d'insertion dans le conseil à l'orientation.

Pour cela elle s'engage :

- A construire et diffuser une information complète sur les filières universitaires d'enseignement supérieur, à s'assurer qu'elle sera consultée, comprise, et utile aux démarches d'orientation des publics, avant et pendant les cursus ;
- A proposer des actions d'accompagnement et de conseils individualisés sur l'ensemble des problématiques d'orientation, en multipliant les voies d'accès à ces prestations ;
- A réfléchir à des ressources innovantes autour de l'orientation active, en partenariat avec le Rectorat, l'ONISEP et les universités régionales.

### **Actions type proposées :**

- Connaître par un travail d'enquête les représentations véhiculées par nos filières de formation, auprès des publics et des prescripteurs, notamment lycéens et enseignants du secondaire. Diffuser ces éléments auprès des équipes pédagogiques des composantes, faire évoluer l'offre de formation en travaillant sur son attractivité ;
- Repérer les différents types d'étudiants décrocheurs de L1, proposer des actions de remédiation, dans le cadre de la semestrialisation ou pas, dans et hors l'université, pour les décrocheurs précoces ou pour ceux qui abandonnent plus tardivement ;
- Organiser des actions dédiées aux étudiants de Licence sur chaque filière de formation : débouchés, métiers, poursuite d'études. Permettre de choisir entre études courtes et études longues, accompagner les choix d'orientation vers les masters ;
- Accentuer l'accompagnement à la maturation personnelle et professionnelle des étudiants de masters et au-delà, par le développement d'outils d'auto-analyse des parcours, ouvrant l'accès à l'OTLV / FTLV.

## **2 – Pôle Pédagogie & didactique**

### **Objectifs :**

Comme la recherche l'indique : « *La qualité de l'enseignement se révèle un des meilleurs prédicteurs de la performance des étudiants. Il apparaît donc important et fondamental d'accroître le niveau de formation pédagogique des enseignants-chercheurs et de s'interroger sur la valorisation du volet enseignement dans la carrière d'un universitaire.* » Pleinement consciente de cette problématique, l'Université de Nantes vient de mettre en place un Service Universitaire de Pédagogie (SUP) et la formation pédagogique des enseignants et enseignants-chercheurs comme des axes stratégiques prioritaires.

La mission du SUP est d'accompagner, à titre individuel ou collectivement, les enseignants et enseignants-chercheurs dans leurs pratiques pédagogiques. Le SUP est une instance de conseil, de formation et de mutualisation d'expériences pédagogiques et de ressources. Il vise à favoriser l'innovation et à promouvoir une dynamique de développement professionnel.

Le SUP n'a pas vocation à être un prescripteur de bonnes pratiques pédagogiques. Il n'a pas non plus vocation à évaluer les enseignants et les enseignants-chercheurs. Il est à l'écoute des enseignants et des enseignants-chercheurs, de leurs besoins et de leurs attentes, pour être à même de les conseiller et de les accompagner, en respectant les spécificités disciplinaires.

### **Actions type proposées :**

- La formation et le développement pédagogique avec la mise en place d'ateliers de formation en pédagogie universitaire (évaluer les apprentissages des étudiants, concevoir des supports de cours efficaces, s'exprimer en public, ...)\* ;
- Un accompagnement personnalisé par des conseillers en pédagogie universitaire (aide à la mise en place d'un enseignement, analyse de pratique, ...)\* ;
- Une feuille de route optimisée pour la Mission Langues existante vers une transversalité accrue et une politique de certification amplifiée ;
- Un soutien à l'innovation : appels à projets pour l'intégration du eLearning dans les enseignements, l'amélioration d'un cours ou d'une formation, la création de nouveaux supports ;
- Un soutien à l'usage des TICE et la mise en place d'enseignements plus interactifs, avec une valeur ajoutée pour l'apprentissage (podcast, eLearning, cdrom, ...) ;
- Un développement de l'enseignement à distance, e-université, vecteur de lisibilité et d'attractivité au plan européen, avec une réflexion engagée sur l'Open-Data ;
- Un appui à la conception des programmes. En lien avec le pôle « Diagnostic et évaluation », appui et ressources pour l'élaboration de formations de qualité ;
- L'accompagnement des enseignants-chercheurs pour une valorisation des pratiques pédagogiques dans les dossiers d'avancement en voie locale.

### **3 – Pôle Insertion socioprofessionnelle**

#### **Objectifs :**

La réussite de l'étudiant est étroitement liée à la mise en place d'informations sur l'orientation et l'insertion tout le long du cursus universitaire. L'université de Nantes souhaite donner à tous les étudiants de Licence les outils d'aide à la construction du projet et à la relation avec le monde professionnel.

La réussite de l'étudiant est liée non seulement à l'acquisition de compétences opérationnelles réelles, mais aussi à leur connaissance et reconnaissance par les milieux socio-professionnels. Parmi les lourdeurs couramment pointées dans l'offre de formation des universités, la plus citée est l'opacité. L'Université de Nantes se pose donc comme objectif de développer l'entrée des enseignants-chercheurs et des étudiants dans une logique Compétences, accentuant ainsi le travail entrepris par la rédaction des fiches RNCP.

Consciente de la richesse constituée par sa pluridisciplinarité, l'Université de Nantes souhaite notamment valoriser ses filières Lettres et Sciences Humaines, par la promotion des compétences qui y sont développées et par l'accompagnement des étudiants et diplômés dans la rencontre avec le monde socio-professionnel.

#### **Actions type proposées :**

- Généralisation des actions de professionnalisation sur l'ensemble du niveau L conditionnant l'obtention du diplôme ;
- Déploiement du e-portfolio mis à la disposition de l'ensemble de la communauté universitaire, pour la diffusion de la culture Compétences. Traduction des contenus et des acquis en termes de compétences, adaptation des discours aux interlocuteurs (partenaires extérieurs, employeurs, ...) ;
- Création d'une cellule d'aide à l'insertion dédiée aux composantes des domaines ALL/SHS, sur la base de la CLIP Lettres déjà existante\* ;
- Développement des Conseils de perfectionnement élargis à l'ensemble des formations. Ces conseils, constitués de membres extérieurs à la formation, préconisent les orientations nécessaires à l'adaptation aux besoins du bassin d'emplois\*.

### **4 – Pôle Encadrement & accompagnement**

#### **Objectifs :**

Nous rappelons que « les dispositifs d'accompagnement touchent rarement ceux qui en ont le plus besoin ». Il convient ici de distinguer l'encadrement qui, pour des raisons d'égalité, doit être adressé à tous les étudiants, de l'accompagnement qui, pour des raisons d'équité, doit être envisagé de manière ciblée en direction des étudiants qui en ont le plus besoin, pour ceux par exemple qui vivent une difficulté temporelle qui se transforme en difficulté avérée. Aussi est-il primordial d'envisager un dispositif qui contribue à aider les étudiants à donner du sens à leurs apprentissages et générer de l'appétence aux études universitaires. Pousser cette différenciation pédagogique jusqu'au bout revient aussi à prendre en compte les étudiants en réussite qui souhaitent progresser davantage.

L'accompagnement pourrait porter sur une focale sur la première année car il doit prendre en compte la rupture lycée/université et permettre aux étudiants L1 de développer des méthodes de travail, des stratégies d'études et des pratiques langagières nouvelles. Cependant, l'accompagnement concerne bien tous les étudiants de l'université quelle que soit l'année d'études.

Développer les méthodes de travail personnel (prise de notes, synthèses, maîtrise et compréhension des codes académiques, organisation/planification de son travail et des révisions, amélioration du langage oral et écrit), s'auto-évaluer, aider à comprendre, aider à planifier, soutenir, stimuler, donner confiance en développant des apprentissages collaboratifs et des espaces d'interactions encouragées sont autant d'atouts pour la réussite et l'intégration des étudiants. Accroître le sentiment d'appartenance à son UFR et à l'Université est un objectif à atteindre le plus tôt possible.

Il semble alors intéressant de mutualiser les expériences acquises avec l'objectif de les rendre toujours plus opérationnelles.

#### **Actions type proposées :**

- Renforcer et élargir à toutes les composantes les enseignements de MTU en s'appuyant sur des ateliers d'échanges de pratiques pour repérer la nature des difficultés rencontrées par les étudiants, améliorer la perception de cet enseignement chez les collègues pour les convaincre de son utilité ;
- Renforcer et élargir à toutes les composantes les actions de tutorat étudiant en s'appuyant sur des ateliers de réflexion : analyse des formats de tutorat et de leurs conséquences sur l'activité des étudiants ; enrôlement et valorisation des tuteurs ;
- Renforcer et élargir à toutes les composantes le dispositif « enseignants référents » en s'appuyant sur des ateliers d'échanges de pratiques pour analyser les obstacles et les leviers permettant d'aider les étudiants dans une activité plus efficiente, cette mission faisant partie de l'activité des enseignants comme stipulé dans l'arrêté de Licence ;
- Solliciter les enseignants responsables pédagogiques d'années d'études Licences et Masters pour examiner avec eux les priorités concernant la réussite des étudiants qu'ils encadrent avec la participation des étudiants au sein des différents conseils et dispositif de délégués de groupes ;
- Développer des activités de parrainage et des travaux de groupes ;
- Elargir le dispositif MADOC (ou autre) autour de la question des attentes aux examens et de l'autoévaluation en temps réel (tests d'autoévaluation dès le début de la formation et à étapes régulières) ;
- Recenser et diffuser des expériences réussies dans les différentes composantes de l'université\* ;
- Mettre en place un atelier de réflexion relatif à l'évaluation de ces différents dispositifs par les étudiants.

## 5 – Pôle Conditions de vie étudiante

### **Objectifs :**

Depuis plusieurs années, l'Université de Nantes a fait sienne la question des conditions de vie étudiante. Plus récemment, les acteurs nationaux de l'Enseignement Supérieur ont pris conscience du caractère central de ces problématiques (accord cadre CPU – CNOUS / Charte de la Vie Etudiante CPU – Organisations représentatives).

On entendra ici par conditions de vie des étudiants l'ensemble des facteurs économiques, sociaux et culturels contribuant à la satisfaction ou non des besoins et des aspirations des étudiants. On pourra en distinguer quatre niveaux :

- Conditions sociales d'existence ;
- Bien-être moral et physique ;
- Intégration et accès aux informations et aux services ;
- Développement personnel et investissement dans l'établissement.

Si de bonnes conditions de vie ne sont pas une condition suffisante à la réussite des étudiants, il est entendu que de mauvaises conditions de vie étudiantes sont un facteur de démotivation et d'échec qui n'est plus à démontrer.

### **Actions type proposées :**

- Participation de l'Université à la définition d'un schéma régional directeur de la vie étudiante\* ;
- Améliorer la visibilité des services de l'Université et mener une réflexion sur leurs présences sur les campus ;
- Rédiger une charte d'accueil de l'étudiant à destination des services et former les agents en charge de l'accueil ;
- Lancer une évaluation par les étudiants des différents dispositifs d'accueil de rentrée\* ;
- Améliorer la diffusion de la communication auprès des étudiants ;
- Renforcer l'accompagnement des étudiants porteurs de projets sur les campus ;
- Mettre en place un séminaire de formation des élus étudiants\*.

## 6 – Pôle Diagnostic & évaluation

### **Objectifs :**

L'Université de Nantes a fait le choix de s'engager dans une démarche Qualité globale et pérenne, destinée autant à améliorer son fonctionnement dans ses missions de service public qu'à permettre à l'établissement d'être en phase avec les évolutions du paysage de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Mettre cette démarche au service de l'utilisateur (étudiant) représente l'un des pivots de cette politique.

La capacité de l'établissement à recueillir et à analyser la perception que les étudiants ont de la formation qui leur est délivrée et de la qualité de leur environnement de travail est nécessaire pour s'assurer que l'ensemble des dispositifs liés à l'enseignement sont en adéquation avec leurs attentes et leurs besoins en termes de contenus, de pédagogie, d'accompagnement, de suivi administratif et de services sociaux ou culturels.

La mise en œuvre d'une évaluation systématique des formations sera l'un des enjeux de cette démarche Qualité. Cette évaluation reposera sur une conception globale, intégrant l'ensemble des acteurs (étudiants, enseignants, services administratifs) et couvrant tout le champ des actions et missions de formation, depuis l'accueil des étudiants sur les campus jusqu'aux dispositifs de suivi et d'insertion professionnelle des étudiants sortants. L'évaluation des enseignements sera au cœur de ce processus continu de diagnostic et d'évaluation mais la démarche ne s'arrêtera pas à cet unique volet.

***Actions type proposées :***

- Affirmation de la politique d'établissement par la mise en place d'un référentiel commun à l'établissement définissant les critères généraux et institutionnels d'une démarche Qualité dans les missions de formation (charte Qualité) ;
- Mise en œuvre de l'évaluation des formations sur la base d'enquête et de questionnaires s'appuyant sur le référentiel commun mais tenant compte de la spécificité des filières et secteurs disciplinaires (déclinaison du référentiel)\* ;
- Organisation, structuration et suivi des conseils de perfectionnement et/ou conseils pédagogiques\* ;
- Accompagnement des composantes et responsables de formation dans la pratique de la démarche Qualité (mise à disposition d'outils, sessions d'information et ateliers de formation).

## Indicateurs de performance

L'ensemble de ces actions doit nous permettre d'atteindre les objectifs cibles fixés dans les tableaux ci-dessous.

|     |  |   |
|-----|--|---|
| 2-1 | Taux de passage de L1 en L2  |   |
|     | Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes | 1 |

|          |   |
|----------|---|
| Action   | Formation initiale et continue de niveau licence                |
| Objectif | Améliorer la réussite des étudiants (objectif 2, programme 150) |

### Description de l'indicateur

|                    |   |
|--------------------|---|
| Unité de mesure    | Ratio en %  |
| Date de la mesure  | Années universitaires 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011, futures années 2015-2016<br>Disponible en mai de l'année n+1   |
| Champ de la mesure | Etudiants bacheliers de l'année universitaire n-1/n (enseignement public universités et assimilés - France entière) inscrits pour la première fois en L1 et inscrits l'année suivante (n/n+1) en 2 <sup>ème</sup> année de Licence, ou dans une formation équivalente de 2 <sup>ème</sup> année.<br>Les inscriptions en L1 concernent les étudiants inscrits en 1 <sup>ère</sup> année de licence LMD, mais excluent les autres filières (PACES, IUT, préparation ingénieurs, etc.).<br>Source : Données administratives recueillies via le Système d'information sur le suivi de l'étudiant (SISE) -- Universités et assimilés.<br>Les expressions n-1 / n et n/ n+1 désignent des années universitaires. Par exemple, si n est l'année 2008, 2007-2008 est l'année universitaire n-1/n et 2008-2009 l'année universitaire n/n+1 |

### Élaboration et qualités de l'indicateur

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Nature précise des données de base | Inscriptions principales  |
| Source :                           | MESR/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Etudiant (SISE)-PAPESR   |
| Mode de calcul                     | <p>Suivi de cohorte entre deux années consécutives à une première inscription en licence (cursus LMD) 1<sup>ère</sup> année en n-1/n</p> <p>Calcul du taux de redoublement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nombre de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, inscrits de nouveau en L1 l'année n/n+1, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n</li> </ul> <p>Calcul du taux de passage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nombre de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, accédant à la 2<sup>ème</sup> année de licence (L2) ou à une formation équivalente l'année n/n+1, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n</li> </ul> <p>Calcul du taux de changements d'orientation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nombre de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, inscrits en n/n+1 dans un diplôme différent de la licence et dans un niveau indiquant un changement de parcours au sein de l'université, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n. Il s'ensuit que dans cet indicateur, un changement de filière au cours d'une même année universitaire n'est pas considéré comme un changement d'orientation.</li> </ul> <p>Calcul du taux de sorties de l'université :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nombre de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n, non inscrits à l'université en n/n+1, rapporté au nombre total de nouveaux bacheliers inscrits en L1 l'année universitaire n-1/n</li> </ul> <p><b>Précisions importantes :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un étudiant inscrit en BTS après une L1 est considéré comme sorti de l'université</li> <li>- un étudiant inscrit en 1<sup>ère</sup> année d'IUT après une L1 est considéré comme changeant d'orientation</li> <li>- un étudiant inscrit en 2<sup>ème</sup> année d'IUT après une L1 est considéré comme accédant en L2 ou formation équivalente</li> </ul> |

### Précisions :

Lecture : pour l'année n = 2008, 43,2% des nouveaux bacheliers inscrits en L1 en 2007-2008 pris en compte dans le calcul de cet indicateur (148 269 étudiants) accèdent en L2 ou équivalent et 23,6% de cette même population redoublent en L1 en 2008-2009.

L'écart par rapport à 100% correspond aux étudiants :

- qui ont quitté l'université,
- qui se sont réorientés vers d'autres filières au sein de l'université.

Les admissions en cours de cursus ne sont pas prises en compte.

Un étudiant inscrit en L1 dans une université X passant en L2 dans une autre université Y est pris en compte dans le taux de passage de l'université X.

Un étudiant inscrit en L1 dans une université X redoublant en L1 dans une autre université Y est pris en compte dans le taux de redoublement de l'université X.

Une seule inscription principale par étudiant est prise en compte dans les effectifs. Quand les étudiants ont pris une inscription dans des universités différentes, une seule est conservée

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 2-1 | Taux de passage de L1 en L2 (suite)                         |   |
|     | Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes | 1 |

|  | n = 2009    | n = 2010    | n = 2011    | Cible 2015-2016 |
|--|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| <i>Effectifs de nouveaux bacheliers inscrits en L1 en n-1</i>  | 3 290       | 3 549       | 3 632       |                 |
| <i>Part de redoublements à l'UN ou dans une autre université</i>   | 25,7        | 24,4        | 23          |                 |
| <i>Part de changements d'orientation</i>   | 2,7         | 2,2         | 3,1         |                 |
| <i>Part des inscrits en L1 en n-1 non présents en université à la rentrée n quelle que soit l'université</i> | 26,8        | 26,6        | 25,4        |                 |
| <b>Part des inscrits en L1 accédant en L2 l'année suivante</b>   | <b>44,8</b> | <b>46,8</b> | <b>48,5</b> | <b>52 %</b>     |

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 2-2 | Taux de réussite en Licence en 3 ans                        |   |
|     | Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes | 2 |

|          |   |
|----------|---|
| Action   | Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence |
| Objectif | Améliorer la réussite des étudiants                         |

**Description de l'indicateur**

|                    |   |
|--------------------|---|
| Unité de mesure    | %                                       |
| Date de la mesure  | Cohorte 2008 diplômée en 2011           |
| Champ de la mesure | Etablissements d'enseignement supérieur |

**Élaboration et qualités de l'indicateur**

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Nature précise des données de base  | Etudiants (bacheliers et non-bacheliers) inscrits administrativement pour la première fois en première année de premier cycle ou de cursus licence à la rentrée universitaire 2007. Sont exclus du champ, les inscrits en classes préparatoires aux grandes écoles en première année. Cf. « mode de calcul »  |
| Source :                            | MESR/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Etudiant (SISE)  |
| Mode de calcul                      | <p><u>Le taux de réussite constaté en licence en 3 ans</u> est calculé à partir de la cohorte d'étudiants, bacheliers et non bacheliers, inscrits pour la 1<sup>ère</sup> fois en 1<sup>ère</sup> année de 1<sup>er</sup> cycle ou de cursus licence à la rentrée 2007.</p> <p><u>Méthodes appliquées à partir de la cohorte pour la détermination des taux de réussite en licence (générale et professionnelle) à partir de la cohorte :</u></p> <p>- Méthode 1 : la méthode 1 tient uniquement compte de l'établissement d'inscription en 1<sup>ère</sup> année ; les étudiants qui ont changé tous les ans d'établissement ne sont pas comptabilisés dans le calcul</p> <p>- Méthode 2 : la méthode 2 tient uniquement compte des résultats en 3<sup>ème</sup> année (L3), rapportant le nombre de diplômés à celui des inscrits en troisième année</p> <p>- Méthode 3 : la méthode 3 tient uniquement compte des étudiants qui, s'étant inscrits en L1 dans l'établissement, ont effectué la totalité de leur cursus de licence (L1 à L3) en son sein ou bien qui sont sortis du système universitaire en troisième année</p> |
| Service responsable de l'indicateur | SIES-PAPESR   |

|  | périodes                                  | Méthode 1 | Méthode 2 | Méthode 3 |
|--|---|-----------|-----------|-----------|
| Taux de réussite constaté en % (établissement) | Diplômés 2010 (cohorte 2007) pour mémoire | 29,9      | 89,1      | 45,4      |
|  | Diplômés 2011 (cohorte 2008)              | 30        | 91        | 45,3      |
|  | Cible 2016 (méthode 3 uniquement)         | 52        |           |           |

La réussite en 4 ans permet d'intégrer les étudiants qui se réorientent ou qui redoublent une fois mais réussissent leur diplôme.

Le document *Indicateurs de l'enseignement supérieur* montre que l'Université de Nantes a des taux de réussite (méthode 2 et méthode 3) supérieurs à la moyenne des universités ; la valeur ajoutée sur la seule L3 (méthode 2) est significative (3.4points), montrant que le profil sociologique des étudiants effectivement recrutés n'explique pas à lui seul les taux de réussite. L'amélioration du taux de diplomation passe essentiellement par l'amélioration de la réussite en L1 et on rappellera que la série du bac est ici fondamentale.

**Réussite en 4 ans à l'UN**

| Génération              | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Base effectifs en L1    | 2 271     | 2 160     | 1 917     | 1 841     |
| Admis en 4 ans et moins | 1 799     | 1 726     | 1 527     | 1 488     |
| Admis en 3 ans          | 1 370     | 1 335     | 1 149     | 1 098     |
| Taux en 4 ans et moins  | 79.22%    | 79.91%    | 79.66%    | 80.83%    |
| Taux en 3 ans           | 60.33%    | 61.81%    | 59.94%    | 59.64%    |

Base effectifs en L1 = Primo-entrants en L1, Inscrit en N+1 à l'UN et Inscrit en N+2 en L2 ou L3

Admis en 4 ans et moins = Effectifs de la base en L1 ayant obtenu la Licence Générale en N+3 ou N+4 à l'UN

Admis en 3 ans = Effectifs de la base en L1 ayant obtenu leur Licence Générale en N+3

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 2.3 | Flux d'étudiants entrant en Master /part des nouveaux étudiants entrants dans l'établissement |   |
|     | Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes                                   | 3 |

|          |   |
|----------|---|
| Action   | Formation initiale et continue de niveau master |
| Objectif | Améliorer la réussite des étudiants             |

#### Description de l'indicateur

|                    |  |
|--------------------|--|
| Unité de mesure    | Ratio en %   |
| Date de la mesure  | Années universitaires 2009-2010, 2010-2011 et 2015-2016  |
| Champ de la mesure | Inscrits et diplômés de cursus M –Champ SISE universités |

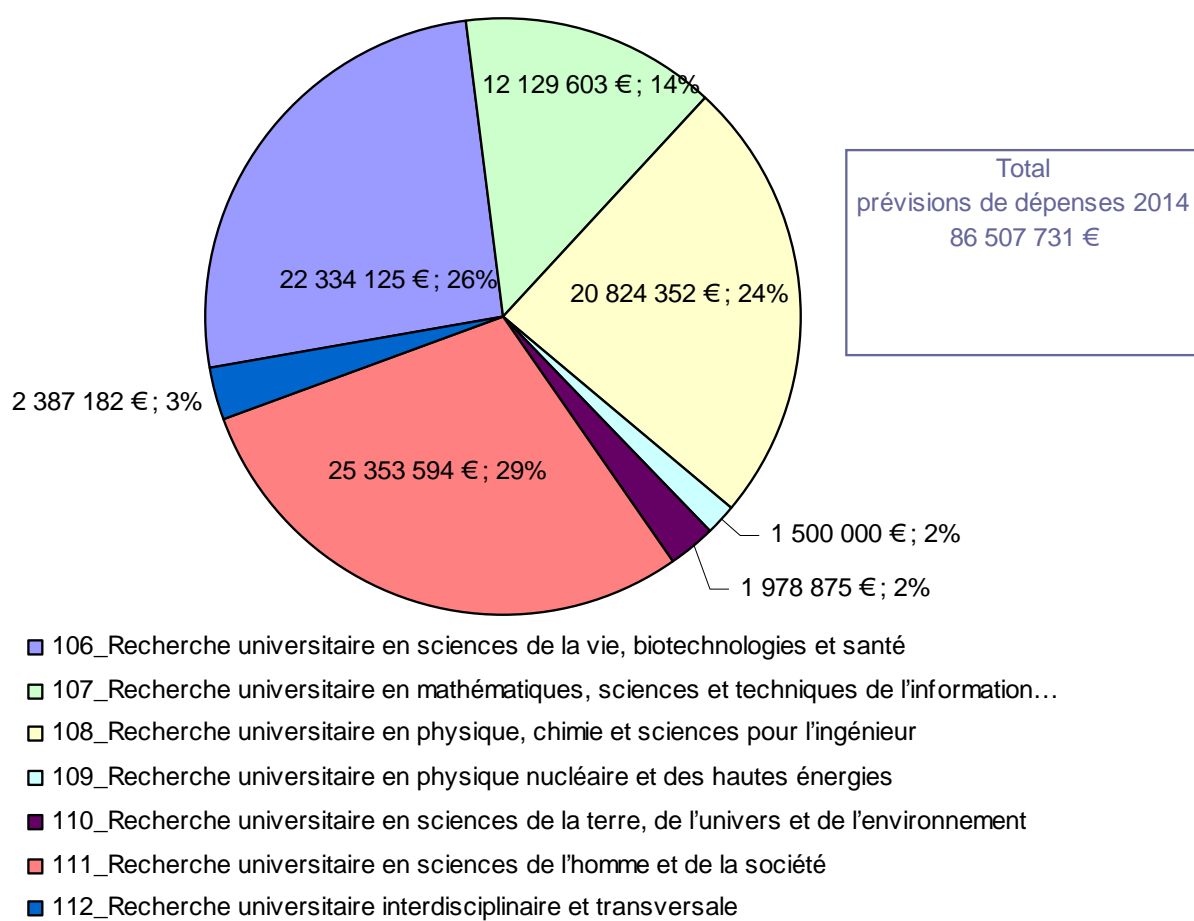
#### Élaboration et qualités de l'indicateur

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Nature précise des données de base | Etablissement d'origine des entrants en M1 et M2 - Effectifs d'inscrits en M1 et M2 (inscriptions principales)   |
| Source                             | MESR/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Etudiant (SISE)-PAPESR  |
| Mode de calcul                     | <p><b>Etablissement d'origine des entrants en M1</b> : Pour chaque année considérée : nombre d'étudiants inscrits en M1 (redoublants exclus) absents de l'établissement l'année précédente / nombre total des étudiants inscrits dans l'établissement en M1, (redoublants exclus) x 100<br/>En M1 sont pris en compte les inscrits en : maîtrise, master LMD, master IUP.</p> <p><b>Etablissement d'origine des entrants en M2</b> : Pour chaque année considérée : nombre d'étudiants inscrits en M2 (redoublants exclus) absents de l'établissement l'année précédente / nombre total des étudiants inscrits dans l'établissement en M2, (redoublants exclus) x 100<br/>En M2 sont pris en compte les inscrits en : master LMD, DEA, DESS.</p> <p><i>A noter : les agrégats M1 et M2 ont été homogénéisés en 2009, ce qui peut expliquer d'éventuels écarts avec les données calculées antérieurement.</i></p> |

|   | Année       | Effectif de l'année | Etudiants non présents en n-1 | Taux |
|---|-------------|---------------------|-------------------------------|------|
| Part des étudiants non-présents en n-1 dans l'établissement parmi les nouveaux inscrits en M1 | 2010 - 2011 | 2 721               | 1 083                         | 39,8 |
|   | 2011 - 2012 | 2 752               | 1 083                         | 39,4 |
|   | Cible 2016  |                     |                               | 40   |
| Toutes universités  | 2010 - 2011 | 124 311             | 53 326                        | 42,9 |
|   | 2011 - 2012 | 122 492             | 51 727                        | 42,2 |
| Part des étudiants non-présents en n-1 dans l'établissement parmi les nouveaux inscrits en M2 | 2010 - 2011 | 2 853               | 1 113                         | 39   |
|   | 2011 - 2012 | 2 708               | 1 082                         | 40   |
|   | Cible 2016  |                     |                               | 30   |
| Toutes universités  | 2010 - 2011 | 128 680             | 50 888                        | 39,5 |
|   | 2011 - 2012 | 122 994             | 45 789                        | 37,2 |

## RECHERCHE

### Volet Recherche Prévision de dépenses 2014 par action



### **OBJECTIF 3 : Produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau international**

La grande force de l'université est la recherche. Celle-ci est en effet massivement concentrée au sein de départements ou de laboratoires hébergés au sein de l'université, dont la majorité des membres permanents sont des universitaires. Cette culture, qui insuffle de la recherche dans la formation et de la formation dans la recherche est la véritable signature des universités, partout dans le monde, et quelles qu'en soient les formes. Le système français, singulier à plus d'un égard, ne déroge pas à cette règle. Pourtant, l'organisation de la recherche nationale en unités mixtes partenariales et de l'enseignement en UFR et en départements d'enseignement a creusé un large fossé entre ces deux missions fondatrices, qu'il s'agit aujourd'hui de combler. Pour y réussir, notre université doit réintégrer l'enseignement et la recherche au sein d'un projet unifié qui décroïsonne les périmètres et les prérogatives pour se mettre au service d'ambitions partagées. Le lien avec l'innovation, porteur d'une intégration réelle de l'université dans la cité est également primordial. Il en est à ses débuts, et doit être soutenu sur la base d'initiatives des acteurs de la recherche et de la formation.

L'Université de Nantes inscrit le développement de sa recherche dans une démarche partenariale amplifiée avec les grands organismes scientifiques (CNRS, INSERM, INRIA, INRA, IFREMER, CHU de Nantes).

Cette dynamique partenariale s'est concrétisée dans le cadre des Investissements avec la labellisation de 10 projets de Labex, dont 2 portés que sont « Immunothérapies Grand Ouest » (IGO) et « Innovative Radiopharmaceuticals in Oncology and Neurology » (IRON), 3 Equipex, 4 infrastructures nationales en biologie santé, un démonstrateur préindustriel en biotechnologie, un Institut de Recherche Technologique (IRT Jules Verne), et un Institut Hospitalo-Universitaire prometteur (IHU).

L'ensemble de ces projets conduit l'université à intégrer la dimension régionale du PRES « L'Université Nantes Angers Le Mans » (PRES l'UNAM) et à élargir ses collaborations et ses complémentarités dans le cadre interrégional, avec le PRES « Université Européenne de Bretagne » et plus spécifiquement les universités de Rennes. Ainsi, les deux PRES portent en commun la SATT Ouest Valorisation, dotée de 70 millions d'euros.

L'Université de Nantes est support de 8 écoles, toutes de dimension régionale. Elle conforte ainsi sa politique doctorale par un partage des objectifs en termes d'attractivité nationale et internationale, de qualité des recrutements, d'encadrement et de durée des thèses, et de suivi et de l'insertion professionnelle.

Dans le cadre du contrat quinquennal 2012-2016, l'Université de Nantes soutiendra de manière prioritaire les partenariats institutionnels en Europe et, à l'international, dans quelques zones géographiques privilégiées. Elle poursuivra sa participation active à la mise en place de programmes de recherche internationaux et de laboratoires internationaux mixtes ainsi qu'à la mobilité des enseignants-chercheurs dans le cadre de projets de recherche, de colloques ou de séminaires internationaux. Enfin l'Université de Nantes poursuivra sa politique de préservation du patrimoine scientifique et de diffusion de la culture scientifique et technique.

#### **Orientations stratégiques**

Fondamentale, appliquée ou technologique, la recherche est le socle de l'université. Elle est garante de la qualité de ses formations, du dynamisme de ses enseignant-chercheurs. Elle est garante de sa capacité à former de futurs acteurs intellectuels et économiques capables d'autonomie, d'adaptation et d'un sens aigu de l'innovation. Elle est garante de la place unique de l'université dans la société comme lieu indépendant de découverte, de création et de transmission des savoirs, à la frontière des connaissances. A ce titre la recherche de l'université doit être au centre des attentions, pour maintenir ses pôles d'excellence et pour accompagner de nouvelles émergences, de nouvelles prises de risques, anticiper de nouvelles ruptures. Thématiquement, l'Université de Nantes se développe autour de 4 axes prioritaires : Sciences et techniques de l'information et de la communication, Santé, Matériaux et Mer. De manière transversale, l'organisation et les priorités de développement scientifiques sont l'Interdisciplinarité, l'Interrégionalité et l'Internationalisation. Si l'individualité du chercheur, la cohésion de l'équipe de recherche, le rayonnement du laboratoire en sont les briques de base, l'organisation de la recherche se complexifie d'année en année. Un mouvement de simplification et de rationalisation doit être enclenché qui redonne lisibilité, cohérence et efficacité à l'université. L'action en faveur de la recherche portera sur un soutien différencié à l'excellence

internationale reconnue, à l'émergence de thématiques prometteuses, aux fortes prises de risque scientifiques et technologiques. La priorité de l'action en faveur de l'organisation de la recherche sera de rendre du temps de recherche aux acteurs, en simplifiant, en rationalisant la gestion administrative, et en rendant plus visibles les structures actuelles, dans une logique de développement interrégional.

### Objectifs

- Devenir à l'horizon 2025, la première université interdisciplinaire de France
- Redonner du temps de recherche aux acteurs ;
- Participer, dans une dynamique interrégionale, à atteindre une position de leader national et d'acteur international sur plusieurs thématiques de recherche ;
- Préparer l'émergence de nouvelles thématiques pour le moyen-long terme ;
- Soutenir des initiatives ponctuelles liées à de réelles prises de risque scientifiques ;
- Remettre la recherche au centre des formations, à tous les niveaux ;
- Simplifier la gestion administrative des laboratoires ;
- Ouvrir l'accès à la recherche et aux laboratoires à l'ensemble des enseignant-chercheurs qui le souhaitent ;
- Accompagner le développement de la recherche en terme immobilier.

### Actions

- Mettre en place des mesures de soutien à l'interdisciplinarité
- Appel à projet d'amorçage interdisciplinaire ouvert régionalement
- Création d'un institut de recherche fondamentale interdisciplinaire
- Mettre en place des comités de pilotage de l'enseignement et de la recherche basés sur les thématiques d'excellence et d'émergence en y intégrant/associant les partenaires institutionnels et des représentants du secteur socio-économique ;
- Consolider les UMR bien identifiées, regroupant des champs thématiques larges, qui soient les piliers de l'établissement et de ses partenaires ;
- Poursuivre le développement de Fédérations de recherche régionales, ayant vocation à s'inter-régionaliser ;
- Accompagner les laboratoires dont les évaluations AERES ne sont pas satisfaisantes pour créer de nouvelles dynamiques scientifiques, engager des restructurations, revisiter leurs projets ;
- Soutenir prioritairement les thématiques retenues pour les investissements d'avenir (Mer, STIC, Santé, Matériaux), ainsi qu'une ou deux autres thématiques émergentes dont SHS ;
- Réserver certains appels d'offres existants pour soutenir des thématiques émergentes prioritaires ;
- Soutenir et valoriser les Labex et les Instituts de Recherche en Santé par une politique de soutien en ressources humaines, notamment par des cofinancements de doctorants et post-doctorants ;
- Mettre en place une politique pluriannuelle de gestion de postes ;
- Définir des politiques de développement international pour la recherche et la formation en lien direct avec les laboratoires ;
- Intégrer les laboratoires dans la gouvernance des Masters ;
- Promouvoir les actions de soutien aux projets de "retour à la recherche" des enseignant-chercheurs non rattachés aux laboratoires. Préciser les modes de suivi ;
- S'appuyer sur une unité budgétaire recherche qui regroupe l'ensemble des moyens mis à disposition par l'Université pour la recherche (dans un souci de lisibilité et d'efficacité mais certainement pas de séparation de l'enseignement et de la recherche) ;
- Mettre à jour les services (financier, support, Europe, valorisation, etc.) aux laboratoires pour être au moins équivalents à ceux du CNRS, en prévision de la mise en place de délégations uniques de gestion.

## **OBJECTIF 4 : Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche**

Aux termes de la loi de 1984, renforcée par celle de 1999, la valorisation de la recherche est une des missions des universités. La politique de valorisation de l'Université de Nantes répond à un certain nombre d'ambitions :

- Contribuer au développement quantitatif et qualitatif de ses laboratoires de recherche ;
- Etre un acteur du développement économique local, régional et national ;
- Participer aux échanges européens et internationaux.

L'université applique cette politique selon deux lignes directrices fortes :

- La défense de ses intérêts (et donc des laboratoires et des chercheurs) notamment en termes de financement des contrats, de propriété industrielle et de retour sur valorisation ;
- L'aide au développement économique, notamment local, par la création de nouvelles activités économiques et d'entreprises innovantes.

### **Orientations stratégiques**

L'amélioration du transfert et de la valorisation de la recherche au sein de l'Université de Nantes passe actuellement par une organisation de la valorisation de la recherche impliquant différentes structures de l'écosystème ligérien. Ce fonctionnement passe tout d'abord par la filiale Capacités SAS dont l'optimisation des activités fait l'objet d'une réflexion en cours devant aboutir à une restructuration en 2014. La nouvelle organisation s'appuie sur la SATT Ouest valorisation, la filiale Capacités SAS et l'incubateur Atlanpole. Les rôles sont partagés sur la sensibilisation et la détection à partir des moyens de chaque structure. La protection par le biais de la PI passe par la SATT qui initie ensuite les besoins en maturation (technologique, économique, entrepreneuriale), et aboutit au transfert selon le schéma le mieux adapté.

Ainsi, une nouvelle organisation des circuits de l'innovation et de la valorisation est mise en place, en prenant en compte les différents opérateurs d'accompagnement de la Maturation de projets impliquant de la Propriété Intellectuelle. Cette nouvelle structuration de la valorisation, implique les nouveaux acteurs locaux issus des projets d'Investissement d'Avenir, particulièrement l'IRT Jules Verne et la SATT Ouest Valorisation mais également CEA-Tech, et doit conduire à une optimisation de la valorisation des travaux de recherche issus des laboratoires de l'Université de Nantes.

### **Objectifs**

L'Université de Nantes précise la place de chaque acteur dans le processus de valorisation :

- La Direction de la Recherche, des Partenariats et de l'Innovation (DRPI) de l'université a vocation à gérer l'ensemble des contrats de recherche (ANR, Europe, Labex, Région, IRT, ...) pour l'ensemble des laboratoires dont l'Université est tutelle. Cette gestion peut être partagée, dans le cas des laboratoires multi-tutelles pour lesquels il n'y a pas de délégation de gestion, avec les autres établissements partenaires, dans le cadre d'accords précisés lors des COS avec les laboratoires. L'ingénierie de ces projets sera également assurée par la DRED pour les contrats Labex, Equipex, ANR, IRT ;
- Le PRES L'UNAM sera chargé de l'ingénierie de projet pour les contrats européens et certains contrats du Projet d'Investissement d'Avenir (e.g. les Labex IRON et IGO, coordonnés par le PRES et gérés par l'Université de Nantes) ;
- La filiale de valorisation de l'Université de Nantes, Capacités, gère les contrats établis en direct avec les entreprises et les FUI.

### **Actions**

L'Université de Nantes avance un projet de structuration de la relation université-entreprises en filières Innovation-Entreprises. Il s'agit d'un dispositif organisationnel de découpage par domaine d'intervention en termes de filières, qui tire sa structuration sur les découpages par filières que l'on retrouve dans les instances régionales comme le Conseil Régional, le Conseil Général, Nantes Métropole, la Chambre Régionale du Commerce et de l'Industrie. Cette organisation par filières a pour objet de participer à l'optimisation des relations entre l'université et le tissu économique, d'homogénéiser ce relationnel entre les différents domaines de compétence de l'université (formation, recherche, innovation), et de faire le lien avec les instances régionales et nationales.

De façon générale, une filière Innovation-Entreprise est le regroupement dans un domaine donné de l'ensemble des actions que l'université mène ou peut-être amenée à mener pour un secteur industriel ou économique précis, tant d'un point vue formation, recherche que transfert de technologie. Les maîtres mots du découpage par filières sont INNOVATION et ENTREPRISE, qui démontre que c'est bien un système organisationnel au service du monde économique.

9 Filières ont été identifiées à l'université :

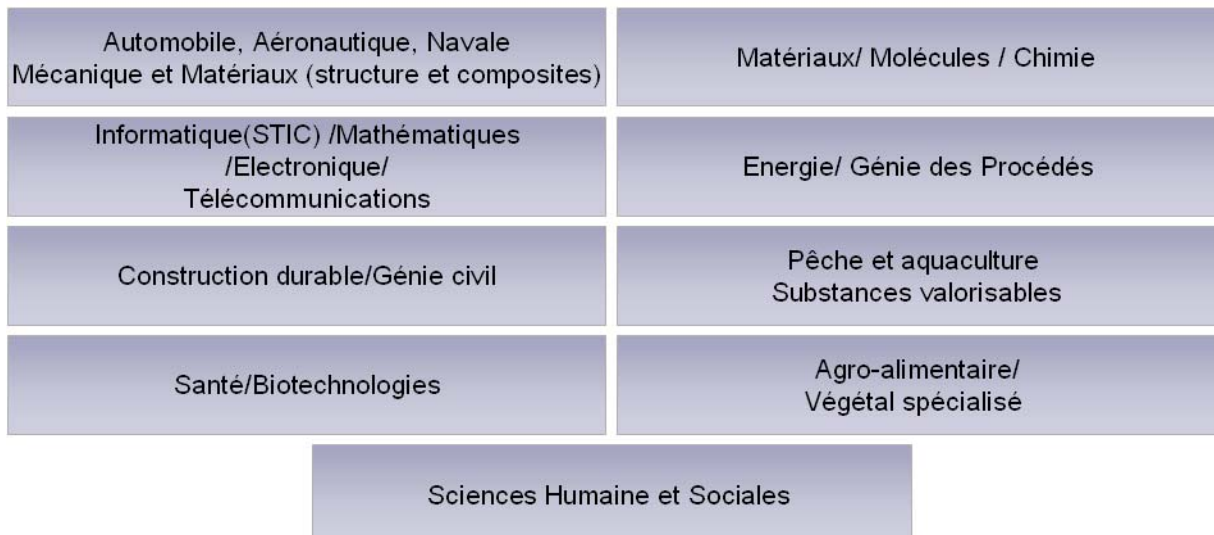
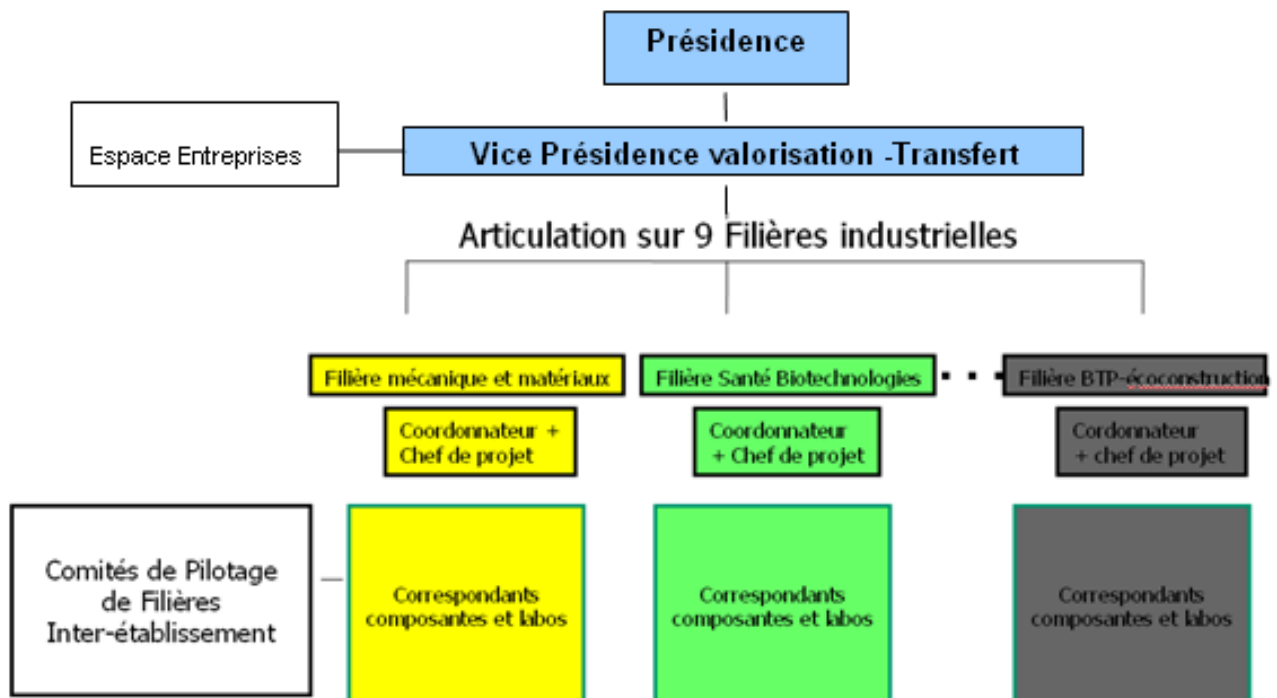


Schéma opérationnel



Au sein de l'université ces filières seront pilotées par des coordonnateurs de filière nommés par le Président en accord avec les directeurs de laboratoires et de composantes. Les coordinateurs de filière ont comme fonction la mise en place et l'animation de la filière dont ils ont la responsabilité et ce pour répondre à une problématique ou un besoin venant de l'industrie ou d'une façon générale des entreprises. Le fonctionnement de la filière repose sur le besoin économique qui peut être renforcé par l'offre universitaire, mais pas l'inverse. Ces coordonnateurs seront appuyés par les chefs de projets de filière.

Mission du coordonnateur de filière (profil enseignant-chercheur) :

- Travailler en lien étroit avec le vice-président Valorisation – Transfert (VPVT) et son équipe, et le Vice président Recherche et Innovation (VPRI) ;
- Faire en sorte de devenir pour le monde économique de sa propre filière, le leader incontournable des relations avec l'université de Nantes ;
- Faire en sorte de participer et de représenter l'université dans les actions, manifestations ou organisations spécifiques de la filière ;
- Aide au pilotage stratégique sur l'implication de l'université dans des structures extérieures (exemple : aide à la décision de l'adhésion aux différents pôles de compétitivité, associations, clusters, GIP...) ;
- Mettre en place une action de communication claire et forte pour informer les entreprises et le monde économiques de la filière des possibilités qui leurs sont accessibles à l'université ;
- Aider à la structuration et à la mise en place des plateformes de compétences de l'UN par les laboratoires ;
- Promouvoir, dans son domaine, les outils de l'université : l'Espace Entreprise, les activités de la filiale Capacités, les laboratoires, la formation continue, ... ;
- Participer à la mise en place d'un mode de fonctionnement commun de l'ensemble des différentes filières ;
- Réaliser un calendrier de manifestations sous forme d'une « news letter » s'appuyant sur un modèle commun aux différentes filières, permettant une certaine forme d'animation récurrente ;
- Assurer dans son domaine, la coordination, avec l'équipe de la VPVT, du relationnel avec le monde économique en s'appuyant sur les correspondants des composantes et des laboratoires ainsi et surtout sur les relais locaux « relations industrielles » ;
- Assurer les relations, en lien avec le pôle contrat de l'UN, avec les structures d'accompagnement de l'innovation et de la valorisation comme la SATT OuestValo, Atlanpole, Biogenouest, et l'environnement local : IRT Jules Verne, CEA-Tech, pôles de compétitivité,... ;
- Mettre en place un outil de communication interne permettant la remontée d'informations pertinentes pour l'université ;
- Contribuer à la mise en place d'indicateurs permettant d'évaluer et de faire évoluer cette politique organisationnelle par filière.

Mission du chef de projets de filière Innovation et Entreprise (profil Ingénieur d'Etude)

- Accompagner le responsable filière dans ces tâches d'animation ;
- Participer à l'organisation d'actions, manifestations ou organisations spécifiques de la filière au niveau régional (ex : comité pilotage inter-établissement des filières de l'Innovation – Relation Entreprise) ;
- Aide au pilotage stratégique sur l'implication de l'Université dans des structures extérieures (exemple : aide à la décision de l'adhésion aux différents pôles de compétitivité, associations, clusters, GIP, ...) ;
- Mettre en place une action de communication claire et forte pour informer les entreprises et le monde économiques de la filière des possibilités qui leurs sont accessibles à l'université ;
- Aider à la structuration et à la mise en place des plateformes de compétences de l'UN, par les laboratoires en relation avec le pôle contrat de l'université ;
- Promouvoir, dans son domaine, les outils de l'Université : l'Espace Entreprise, les activités de la filiale Capacités, les laboratoires, la formation continue, ... ;
- Participer à la mise en place d'un mode de fonctionnement commun de l'ensemble des différentes filières ;
- Réaliser un calendrier de manifestations sous forme d'une « news letter » s'appuyant sur un modèle commun aux différentes filières, permettant une certaine forme d'animation récurrente ;
- Assurer les relations, en lien avec le pôle contrat de l'université, avec les structures d'accompagnement de l'innovation et de la valorisation comme la SATT, Atlanpole, Biogenouest... pour la mise en place actions de sensibilisation et de détection notamment ;
- Mettre en place un outil de communication interne permettant la remontée d'informations pertinentes pour l'Université.

|     |   |   |
|-----|---|---|
| 4-1 | Revenus consolidés de la valorisation de la recherche       |   |
|     | Indicateur du contrat quinquennal de l'Université de Nantes | 5 |

|          |   |
|----------|---|
| Action   | 6 à 12  |
| Objectif | Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche |

## Description de l'indicateur

|                    |   |
|--------------------|---|
| Unité de mesure    | K€  |
| Date de la mesure  | 31/12/N   |
| Champ de la mesure | Etablissements d'enseignement supérieur et structures externes chargées de la valorisation de leurs activités recherche |

## Élaboration et qualités de l'indicateur

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Nature précise des données de base    | <p><b>Etablissement</b> : établissement d'enseignement supérieur ayant qualité d'opérateur et participant à l'exécution du programme 150 dans le cadre d'une contractualisation avec le MESR.</p> <p><b>Structure externe</b> : structure (établissement public, association, dispositif mutualisé ou filiale) chargée par l'établissement public, agissant seul ou avec d'autres établissements (dans le cadre d'un groupement ad hoc, d'un PRES, etc.), de gérer tout ou partie des activités de valorisation.</p> <p><b>Organisme</b> : EPST partenaires des établissements au sein des unités mixtes et gérant potentiellement une part des ressources de valorisation</p> <p><b>Données financières</b> au 31/12/N de chaque année considérée :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- recettes générées par les contrats de recherche (hors financement public sur projet - FPP)</li> <li>- recettes générées par les prestations de service (études et prestations recherche hors contrats)</li> <li>- recettes générées par les revenus de la propriété intellectuelle</li> </ul> |
| Source :                              | Comptes financiers des établissements d'enseignement supérieur –enquête ressources recherche<br>Bilans financiers annuels des structures externes et des organismes   |
| Mode de calcul                        | <p>Montants déclarés par catégories de ressources citées plus haut issus du compte financier de l'établissement, augmenté des ressources globales des structures externes concernées et des ressources éventuellement gérées par les organismes pour le compte d'unités mixtes de l'établissement. Les ressources des structures externes mutualisées ne sont pas ventilées par établissement faute de pouvoir déterminer a priori la bonne clé de répartition. Cependant, les établissements sont invités à commenter les résultats et le cas échéant à expliciter leur niveau de participation au dispositif mutualisé y compris si la valorisation est gérée au niveau du PRES.</p> <p>Les financements publics sur projet (FPP), par exemple en provenance de l'ANR, du FUI, de l'UE (PCRD), ou des collectivités territoriales sont exclus du périmètre de l'indicateur.</p>   |
| Responsable de l'indicateur           | UN – DAF - DRPI   |
| Date de disponibilité de l'indicateur | Mars de chaque année N pour N-1   |

| En K€  | Ressources en K€  |             |               |       |
|--|-------------------|-------------|---------------|-------|
|  | Contrats hors FPP | Prestations | Redevances PI | Total |
| 1- Périmètre établissement                                       | 606               | 67          | 134           | 807   |
| 2- Périmètre structure(s) externe(s) propre(s) à l'établissement | 751               | 396         |               | 1 147 |
| 3- Périmètre structure(s) externe(s) mutualisées                 |                   |             |               |       |
| 4- Périmètre «organismes»  |                   |             |               |       |
| Total 2011   |                   |             |               | 1 954 |
| Cible 2016   |                   |             |               | 2 000 |

## **OBJECTIF 5 / Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements**

### **Orientations stratégiques**

En période de contraintes budgétaires, le risque principal est de nous replier sur nous-mêmes, au moment précis où les autres nous sont le plus nécessaires pour nous développer et exister dans la rumeur du monde.

La recherche et l'enseignement supérieur se globalisant à marche forcée, l'attractivité des Universités et leur capacité à exporter leur marque et leurs compétences sont devenues des enjeux majeurs. L'Université de Nantes doit être plus visible. Elle a des atouts formidables et doit mieux exploiter les dynamiques territoriales de sa région et de sa métropole. Elle doit pouvoir s'exporter, mais aussi importer des savoirs et savoir-faire en accueillant des compétences complémentaires reconnues mais aussi potentielles, des "jeunes pousses" par une politique de veille.

C'est cette culture de fierté de ce que nous faisons collectivement mais aussi de ce que nous sommes et des valeurs que nous portons, qui doit être promue sur le territoire national et au-delà des frontières. Nous devons faire en sorte que les étudiants, les enseignants, les enseignants-chercheurs, les chercheurs et les BIATSS qui viennent à l'Université de Nantes en deviennent des ambassadeurs. La mobilité sortante des étudiants est un véritable atout dans leur formation et leur future carrière, non seulement en terme de maîtrise linguistique, mais aussi en terme de capacité d'adaptation et d'ouverture culturelle. Elle doit être promue tout en développant la mobilité entrante par notre capacité d'attraction des étudiants et enseignants chercheurs étrangers.

L'UN dispose à cet effet d'atouts majeurs : un bon taux de mobilité étudiante, la qualité de ses prestations en matière d'accueil d'étudiants grâce au Guichet Unique organisé deux fois par an et une internationalisation de l'offre de formation jugée solide et prometteuse par l'AERES

### **Objectifs**

- Augmenter les flux entrants d'étudiants étrangers de très bon niveau en s'appuyant tout particulièrement sur des accords privilégiés avec des Universités partenaires ;
- Articuler et intégrer les collaborations internationales de recherche et celles s'appuyant sur l'enseignement ;
- Augmenter notre participation aux grands programmes européens et internationaux de recherche et de formation.

### **Actions**

- Positionner le Vice-président Affaires européennes et relations internationales sur le volet formation mais aussi sur le volet recherche ;
- Fixer des stratégies de collaborations internationales et des actions différenciées, en les priorisant de façon à identifier les coopérations les plus lisibles ;
- Orienter nos étudiants sortants vers nos meilleures Universités partenaires ;
- Soutenir les laboratoires de l'Université de Nantes à l'international en mettant en valeur la dimension transversale des relations internationales qui irrigue l'ensemble des activités de l'UN afin de permettre le renforcement d'un modèle d'université interdisciplinaire ;
- Développer les cotutelles de thèse, les diplômes conjoints et la création de laboratoires internationaux
- Diffuser largement les atouts de l'Université de Nantes (communication en français et en anglais sur les prix internationaux, les grands contrats, les classements, les actions etc. en temps réel) pour améliorer son attractivité ;
- Développer une politique linguistique ambitieuse ;
- Favoriser l'internationalisation de nos formations ;
- Accompagner la politique internationale de chaque composante.

### **Focus sur le Conseil Universitaire des Relations Internationales (CURI)**

L'université de Nantes possède un Conseil dédié aux relations internationales : le Conseil

Universitaire des Relations Internationales (CURI) qui a pour vocation la promotion d'une approche globale et cohérente de l'activité internationale de l'Université.

Il est composé de 8 commissions, quatre commissions thématiques relevant des axes d'excellence de l'UN (STIC, matériaux, santé et mer) et quatre commissions linguistiques, géographiques ou culturelles (Amériques, BRIC, Erasmus et francophonie)

Les projets internationaux menés à l'université recouvrent la coopération dans le domaine de l'enseignement supérieur (mobilité étudiante, enseignante, formations internationales, co-tutelles de thèse) ainsi que la recherche (projets de recherche, mobilité des chercheurs, publications communes, formation doctorale).

Le Conseil Universitaire des Relations Internationales propose les orientations et les priorités dans la mise en œuvre de la politique internationale de l'Université, émet un avis sur la répartition des crédits relatifs aux projets de coopération proposés par les Commissions, sur la répartition des crédits relatifs aux missions d'enseignants-chercheurs, de chercheurs, et de personnels BIATOSS proposées par les Unités de Formation et de Recherche, Instituts, Ecoles et Départements de l'Université. Il émet également un avis sur l'attribution des aides en matière d'accueil de chercheurs étrangers pour de courts séjours ainsi que sur l'attribution des aides à la mobilité étudiante de l'Université et sur les aides accordées aux étudiants étrangers.

Le pôle d'aide au montage de projets de la Direction des Relations Internationales de l'Université diffuse les appels à projets de l'université et les appels à projets internationaux et soutient les porteurs de projets dans le montage de leur proposition.

### Indicateur de performance

|     |  |      |
|-----|--|------|
| 5-1 | Double diplômes, diplômes internationaux, cotutelle thèse              |      |
|     | Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes | S 12 |

|           |  |
|-----------|--|
| Action    | Poursuivre l'internationalisation des formations   |
| Objectifs | Développer les cotutelles de thèse, les diplômes conjoints et la création de laboratoires internationaux |

#### Description des indicateurs

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Unité de mesure                       | Pourcentage   |
| Date de la mesure                     | Année universitaire   |
| Champ de la mesure                    | 1. Nombre de doubles diplômes, diplômes internationaux ou formation à distance à l'international / nombre de diplômes de niveau M de l'Université.<br>2. Recensement de toutes les inscriptions en doctorat pour une année universitaire pour lesquelles existe un accord de cotutelle avec co-encadrement de la thèse/ nombre total d'inscriptions en thèse.<br>3. Nombre de laboratoires internationaux |
| Mode de renseignement de l'indicateur | Données fournies par l'établissement  |

|   | Situation actuelle<br>(année de référence 2011-2012) | Cible 2016 |
|---|--|------------|
| Nombre de double diplômes, diplômes internationaux ou formations à distance à l'international | 23%  | 32 %       |
| Nombre de thèses en cotutelle internationale  | 11.5%  | 15 %       |
| Nombre de laboratoires internationaux   | 2  |            |

**OBJECTIF 6 : Améliorer l'efficacité des opérateurs****DOCUMENTATION**

| Action | Intitulé                       | Prévisions de dépenses 2014 |
|--------|--------------------------------|-----------------------------|
| 105    | Bibliothèques et documentation | 8 153 086 €                 |

L'Université de Nantes a signé en mars 2012 son contrat pluriannuel avec l'Etat pour la période 2012-2016. La politique de la documentation à l'université est un des axes de ce contrat, orienté vers l'excellence de la formation, l'internationalisation de la recherche et les partenariats.

L'inspection du Service Commun de la Documentation (SCD) conduite en décembre 2011 et janvier 2012, dans le cadre de la lettre de mission de l'Inspection générale des bibliothèques, a permis de faire un état des lieux des bibliothèques de l'université nantaise et de mesurer les évolutions depuis la précédente inspection, faite en 2006.

Le SCD assure la fonction documentaire d'une grande université pluridisciplinaire avec santé, de 34 000 étudiants, de création relativement récente, donc privée de collections patrimoniales. Le parc immobilier étant vieillissant, des investissements importants ont permis, dans la période récente, l'ouverture de deux nouvelles bibliothèques de 6 000 m<sup>2</sup> chacune. Mais la question immobilière restera très présente dans les années à venir.

Les résultats en termes de fréquentation (physique et virtuelle), de taux d'inscription et de prêt restent encourageants et ne semblent pas affectés par la tendance baissière constatée depuis plusieurs années sur le territoire national. Le taux d'étudiants inscrits est néanmoins légèrement inférieur à la moyenne nationale, avec des variantes importantes selon les disciplines.

L'ouverture annuelle va de 227 à 272 jours selon les sections. Les horaires d'ouverture sont de 57 heures par semaine pour les trois grandes sections des campus nantais, un peu moins pour les petites (53, 49 et 43). Une exception : les horaires élargis en section santé, qui permettent une ouverture de 104 h 30, la plus large de France. Si l'analyse du contexte aide à comprendre la relative faiblesse d'ouverture des sections Lettres, Droit et Sciences, une réflexion doit s'engager sur les possibilités d'extension des horaires d'ouverture sur les campus.

Le fonctionnement du SCD, sous l'impulsion de l'équipe de direction et dans un dialogue constructif avec l'équipe présidentielle de l'université, est aujourd'hui marqué par le dynamisme et la volonté de travailler le plus possible en mode projet. Dans ce contexte favorable, la qualité des services peut encore être améliorée, en formant les personnels, en rationalisant les procédures et en mutualisant.

**Orientations stratégiques**

S'agissant de l'intégration du service documentaire dans l'université et de la place de la fonction documentaire dans la stratégie globale de l'établissement, le nouveau contrat, signé le 28 mars 2012, affiche des ambitions claires : *« l'Université doit rationaliser la carte documentaire qui s'est dessinée au fil des dernières années : suppression de certaines bibliothèques associées, redéfinition de leur rôle pour d'autres, données précises sur les acquisitions documentaires réalisées par les composantes hors Service commun documentaire (SCD). La poursuite de cet effort de rationalisation est l'objectif prioritaire du contrat à venir. »*

Cependant, l'effort de rationalisation n'est qu'un des aspects de cette démarche stratégique. Il doit aller de pair avec une définition claire des objectifs que l'ensemble de la communauté universitaire, en premier lieu enseignants et chercheurs, assigne au service commun et aux bibliothèques en matière documentaire (étendue et profondeur des ressources, accès aux ressources, médiation et valorisation). Ces objectifs ne peuvent être définis qu'en commun. Ils doivent constituer la feuille de route du Conseil documentaire.

Sur l'adaptation de l'offre des services documentaires aux usagers pour répondre aux évolutions de la population étudiante et aux attentes actuelles de la communauté universitaire : l'évaluation de la politique documentaire doit être poursuivie par des analyses qualitatives, mais aussi avec la mise en

place d'outils performants en matière d'observation et de mesure des usages. Nous pensons tout particulièrement aux outils bibliométriques pour la documentation électronique.

Nous devons également, dans la définition de l'offre de services, préciser l'accompagnement à apporter aux usagers :

- « *accompagnement de la pédagogie, tant par la mise à disposition d'espaces et de matériels que par la poursuite des actions de formation à la méthodologie documentaire pour les primo-arrivants ;*
- *accompagnement de la recherche, par un rééquilibrage de la part dédiée à l'acquisition de ressources de niveau recherche dans certains domaines et par le développement d'une offre de formation plus systématique à destination des doctorants.* » Dans ce domaine aussi, la participation de chercheurs et des doctorants à la définition des objectifs documentaires est primordiale et doit être formalisée. Le Président de l'Université a proposé à cet effet à la directrice du SCD lors du conseil documentaire du 28 juin 2012 la constitution d'une commission documentaire. Cette commission qui intègre des membres appartenant à ces deux catégories d'utilisateurs a déjà mené quatre réunions et a l'opportunité de présenter ses travaux et ses préconisations en réunion de directeur de laboratoires et en réunion de directeurs de composantes.

Sur le management et l'organisation des services, il a été constaté pendant l'inspection de l'Inspection Générale des Bibliothèques (IGB) l'engagement fort de la direction du SCD dans une démarche managériale intelligente, fondée sur la collégialité, la diffusion de l'information et la délégation, avec une place importante pour l'évaluation. C'est un point positif très fort et certainement un acquis décisif dans l'évolution du SCD et des bibliothèques depuis la dernière inspection. Dans les quatre grandes sections, cependant, l'organisation peut certainement être encore améliorée pour favoriser la transversalité et la polyvalence des agents. La politique de l'accueil est aussi un enjeu majeur et si tous les professionnels rencontrés s'accordent sur la priorité à donner à l'utilisateur, la culture des bibliothécaires, personnels très spécialisés, ayant souvent tendance à s'abriter derrière la technicité de leur métier, ne les prédispose pas nécessairement à accepter l'idée qu'il faut s'adapter aux pratiques de l'utilisateur plutôt que d'attendre que celui-ci accepte de se conformer aux règles et aux pratiques des bibliothécaires.

## Objectifs

L'amélioration et la rationalisation passent :

- Par la mise en place d'un pilotage global de l'ensemble de la fonction documentaire, confié au SCD et appuyé sur le conseil documentaire ;

- Par la mise en œuvre complète d'une carte documentaire de site, que l'éclatement géographique des bibliothèques rend de plus en plus nécessaire.

## Actions

- Améliorer la qualité et la pertinence de l'offre documentaire en licence ;

- Réaliser des rééquilibrages dans les collections, avec des campagnes de désherbage et d'actualisation fortement articulées ;

- Amplifier l'offre de ressources électroniques. Le pilotage global de la fonction documentaire doit également contribuer à rationaliser l'offre de ces ressources coûteuses ;

- Mener une réflexion sur la documentation de niveau recherche, tout particulièrement dans la perspective de l'intégration des bibliothèques associées, mais aussi en articulation avec les ambitions documentaires du PRES réunissant les trois universités de la région et les grandes Ecoles ;

- Définir de nouvelles offres de services s'appuyant sur l'élargissement et l'adaptation des horaires ;

- Développer l'expérience en cours des « *learning centers* » qui doit contribuer à la réflexion sur ces lieux et les services à mettre en place.

Ces deux dernières actions ne peuvent être concrétisées qu'avec la réalisation du projet « BU de l'Erdre », qui prévoit la réhabilitation de deux BU et le réaménagement interne d'une troisième.

## Indicateur de performance

|   |   |     |
|---|---|-----|
| 6.1                                     | Variation des horaires d'ouverture du SCD   |     |
|   | Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes  | S13 |
| Action                                  | Bibliothèques et documentation  |     |
| Objectif                                | Améliorer l'efficience des opérateurs   |     |
| Description de l'indicateur             |   |     |
| Unité de mesure                         | Pourcentage   |     |
| Date et source de la mesure             | Année universitaire   |     |
| Champ de la mesure                      | Sont prises en compte dans le calcul de la cible les bibliothèques universitaires et les bibliothèques intégrées du SCD ou du SICD, et répondant également aux deux critères suivants :<br>- ouvertes au moins 45 heures par semaine ;<br>- dotées de plus de 100 places assises.<br>Les bibliothèques non intégrées au SCD ou au SICD sont exclues du champ de la mesure.  |     |
| Elaboration et qualités de l'indicateur |   |     |
| Nature précise des données de base      | Pourcentage d'augmentation globale de l'ouverture hebdomadaire dans l'ensemble des bibliothèques universitaires et intégrées répondant aux critères définis dans la rubrique « Champ de la mesure », entre l'année 2010 et l'année d'échéance du présent contrat.<br>La moyenne est calculée sur la base des horaires en vigueur durant la plus grande partie de l'année pour chaque bibliothèque prise en compte dans le calcul. Les extensions ou réductions ponctuelles ne doivent donc pas être prises en compte dans ce calcul ; elles peuvent en revanche être signalées dans la partie « Commentaires » comme élément d'appréciation complémentaire. |     |
| Mode de calcul                          | Vd (valeur de départ) est l'ouverture hebdomadaire moyenne des bibliothèques pour l'année 2010, en nombre d'heures.<br>Va (valeur d'arrivée) est l'ouverture hebdomadaire moyenne des bibliothèques pour l'année de l'échéance du contrat, en nombre d'heures.<br>La cible correspond à la marge de progression réalisée, exprimée en pourcentage, et calculée de la manière suivante : $T = (Va - Vd) / Vd \times 100$   |     |

Compte tenu de sa situation propre et des orientations stratégiques définies pour le contrat quinquennal, l'Université se donne les objectifs suivants :

|   |              |
|---|--------------|
| Moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées en 2011 (Vd)                 | 54.28        |
| Moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées à l'échéance du contrat (Va) | 61           |
| Variation (Va-Vd)   | 6.72         |
| <b>Cible 2016 (%)</b>   | <b>+ 11%</b> |

## Evolution des ressources propres des établissements

### Orientations stratégiques

L'évolution des ressources propres a déjà été évoquée dans les objectifs précédents, concernant l'évolution des activités de formation continue et les activités de développement de la recherche (Objectif 3 – Produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau international) avec la restructuration du service de transfert et de valorisation des résultats de la recherche (Objectif 4 - Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche).

### Objectifs

Les objectifs consistent à développer les ressources propres, principalement ceux de la formation continue et liés aux activités de recherche (contrats, dépôts de brevets, etc.).

### Actions

L'évolution des ressources propres ne se comprend que par un système de pilotage budgétaire et financier s'appuyant sur une analyse globale des mouvements financiers tant sur le plan des recettes que des dépenses en regard.

Dans le prolongement des tableaux de bord mis en place, une cartographie des risques comptables et financiers a été réalisée cette année, incluant un plan d'action pluriannuel de maîtrise des risques.

### Indicateur de performance

|     |   |      |
|-----|---|------|
| 6-2 | RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT<br>Hors subventions pour charges de service public |      |
|     | Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes          | S 16 |

|          |                                       |
|----------|---------------------------------------|
| Action   | accroissement des ressources propres  |
| Objectif | Améliorer l'efficacité des opérateurs |

#### Description des indicateurs

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Unité de mesure       | Millier d'euros (K€)   |
| Date de la mesure     | Année civile précédant la 1 <sup>ère</sup> année du contrat ; dernière année civile du contrat   |
| Champ de la mesure    | Ressources financières hors subvention pour charge de service public, à savoir : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. les autres subventions : collectivités locales, Union européenne, autres subventions de fonctionnement</li> <li>2. les ressources de fonctionnement : droits d'inscription, redevances sur prestations intellectuelle, contrats de recherche (y compris les financements de l'ANR relatifs ou non aux investissements d'avenir)</li> <li>3. les recettes de la formation continue</li> <li>4. la taxe d'apprentissage</li> <li>5. les autres prestations (études et travaux)</li> <li>6. les dons et legs assimilés</li> <li>7. les autres recettes encaissables</li> </ol> |
| Mode de renseignement | Données fournies par l'établissement   |

|   | 2011         | 2012         | Cible 2016 |
|---|--------------|--------------|------------|
| Subventions (1)                                       | 6,21         | 8,51         | 7          |
| Ressources de fonctionnement (2)                      | 13,53        | 15,81        | 14         |
| <i>Dont ANR hors investissements d'avenir</i>         | 1,77         | 1,42         |            |
| <i>Dont investissements d'avenir (le cas échéant)</i> |              |              |            |
| Recettes de la formation continue (3)                 | 5,98         | 8,78         | 7          |
| Taxe d'apprentissage (4)                              | 3            | 3,09         | 3          |
| Autres (5, 6, 7)                                      | 0,88         | 1,02         | 2          |
| <b>Total</b>  | <b>29,60</b> | <b>37,21</b> | <b>33</b>  |

**PILOTAGE ET IMMOBILIER**

| Action       | Intitulé                                     | Prévision dépenses 2014 (en €) |
|--------------|--|--------------------------------|
| 114          | Immobilier                                   | 32 565 226                     |
| 115          | Pilotage (dont amortissement : 20 503 518 €) | 65 144 999                     |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>97 710 225</b>              |

**Orientations stratégiques**

Le Schéma Pluriannuel de Stratégie Immobilière (SPSI) de l'Université de Nantes doit permettre, sur dix ou quinze ans, de planifier, en prenant en compte la dispersion du site, les opérations immobilières, à la condition de bien identifier, avec certitude, les ressources financières.

La nouvelle politique immobilière de l'Université de Nantes, se veut moderne et dynamique, sur le concept selon lequel, habiter, est une stratégie globale.

Dans les faits, le patrimoine immobilier de l'Université de Nantes consiste en plus de 110 bâtiments (dont certains ensembles en campus disciplinaires cohérents) répartis sur près de 100 ha de terrains, représentant pour l'ensemble 400 000 m<sup>2</sup> de SHON (surface hors oeuvre nette), dont plus de 300 000 m<sup>2</sup> sur les campus nantais. Cette surface est considérable mais très éclatée, qui permet aujourd'hui d'abriter les activités régulières de près de 37 000 personnes, sans compter les auditeurs et les stagiaires de formation continue et permanente.

Dorénavant, le patrimoine immobilier sera désormais perçu comme une enveloppe matérielle des actions pédagogiques et scientifiques :

- pas seulement du point de vue de l'entretien ou du renouvellement des surfaces d'accueil ;
- mais avec une ambition de mise en cohérence des différents projets d'enseignement et de recherche dans leurs usages et leurs besoins.

Cela participe d'une lecture globale des espaces de vie, soit vers l'intérieur, des pratiques internes, soit vers l'extérieur, des usages, en territoire commun avec la ville (développement territorial).

**Objectifs**

- Une saine gestion du patrimoine dans un souci d'efficacité scientifique et pédagogique ;
- Prioriser les projets de construction en remettant en cause si nécessaire la cartographie générale des espaces de formation et de recherche et s'assurer de la cohérence globale de chaque projet ;
- Prendre en compte systématiquement les impératifs d'économie et de développement durable et favoriser la performance énergétique ;
- Favoriser les réhabilitations lorsque cela est possible ;
- Dans un contexte budgétaire contraint, ne réaliser que ce qu'il est possible de financer et achever les opérations en cours.

**Actions**

- Prendre en compte, à priori, le coût du foncier, les premiers équipements, les coûts de fonctionnement, de maintenance, l'informatique, la répartition des charges ;
- Revoir les dotations au m<sup>2</sup> pour mieux répartir les dotations, composante par composante ;
- Centraliser la gestion des bâtiments (fluides, contrats de maintenance, ménage, espaces verts, etc.) ;
- Ne lancer, en situation budgétaire contrainte, que des opérations totalement subventionnées.

### Indicateur de performance

|     |  |   |
|-----|--|---|
| 6-3 | Taux d'occupation des locaux   | 9 |
|     | Indicateur spécifique du contrat quinquennal de l'Université de Nantes |   |

|          |  |
|----------|--|
| Action   | Pilotage opérationnel des établissements                     |
| Objectif | Optimiser la gestion et l'évolution du patrimoine immobilier |

#### Description de l'indicateur

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| Unité de mesure    |               |
| Date de la mesure  | Annuelle      |
| Champ de la mesure | Etablissement |

#### Élaboration et qualités de l'indicateur

|  |  |
|--|--|
| Nature précise des données de base et Source |  |
| Mode de calcul                               | <p>Le taux d'occupation des locaux de l'établissement est établi en deux étapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- calcul du taux d'occupation pour chaque type de salles (amphithéâtres et salles banalisées) en fonction de la formule présentée plus bas ;</li> <li>- détermination du taux d'occupation de l'établissement à partir de la moyenne pondérée des taux d'occupation de chaque type de salles par leurs surfaces respectives.</li> </ul> <p>Le calcul du taux d'occupation pour un type de salles correspond au rapport entre l'occupation « réelle » et le quota horaire de référence (occupation théorique) où l'occupation « réelle » est le rapport de nombre d'heures d'utilisation annuelle d'un type de salles avec le nombre de salles. Il se résume par la formule suivante :</p> $T = \frac{(U/S)}{H}$ <p>T : taux d'occupation d'un type de salles<br/>                 U : nombre d'heures d'utilisation d'un type de salles,<br/>                 S : nombre de ce même type de salles<br/>                 H : quota horaire de référence (1 120 h) (35 h/semaineX32 semaines)</p> <p><i>A titre d'exemple :</i><br/>                 Un établissement disposant de 66 salles banalisées (5 100 m<sup>2</sup>) qu'il utilise 58 195 h par an, présente un taux d'occupation de : <math>\frac{58\,195\,h}{66\,salles} \text{ soit } 79\% \text{ pour les salles banalisées}</math></p> <p><i>Ce même établissement présente un taux d'occupation de ses amphithéâtres (3 000 m<sup>2</sup>) de 62 % pour ses amphithéâtres ;</i><br/>                 Son taux d'occupation est de : <math>\frac{(62\% \times 3\,000\,m^2) + (79\% \times 5\,100\,m^2)}{8\,100\,m^2} = 73\%.</math></p> |

| Occupation des locaux | Situation actuelle (2012)     |                  |                     |                        | Taux d'occupation attendu en 2016 en % |
|-----------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|------------------------|--|
|                       | Nombre d'heures d'utilisation | Nombre de salles | Total surfaces SHON | Taux d'occupation réel |  |
| Amphithéâtres         | 72301                         | 81               | 23923               | 79.7%                  | 80                                     |
| Salles banalisées     | 529467                        | 878              | 73214               | 53.8%                  | 56,2                                   |
| Total                 |                               |                  |                     | 60.2%                  | 70 %                                   |

**Commentaires de l'université :**

L'Université de Nantes préconisait un taux d'occupation attendu en 2016 de 62 %. Cette valeur a été présentée et expliquée lors de la visite du Ministère (DGESIP) du 25 janvier 2012. Elle prend notamment en compte le fait que le patrimoine immobilier de l'Université est dispersé sur plusieurs sites (Nantes, qui comporte plusieurs campus, mais aussi La Roche-sur-Yon et St-Nazaire).

Il est demandé à l'Université d'augmenter ce taux et elle le porte donc à 70 %, ce qui correspond à la moyenne nationale. Elle tient toutefois à préciser que le taux actuel de 56,86 % a été établi sincèrement. Parvenir à la moyenne nationale, qui est calculée à partir des déclarations faites par les différentes Universités, constitue pour elle un objectif très ambitieux qu'il lui sera certainement difficile d'atteindre.

Un effort particulier, notamment en termes de mutualisation, sera fait sur les espaces occupés par les sites de l'ESPE.

## Programme n°231 : Vie étudiante

L'Université de Nantes est convaincue que le développement de la qualité de l'environnement de travail et de vie ne peut être dissocié de l'amélioration de la formation en conditionnant en partie la réussite des étudiants. Aussi, l'Université soutient une politique de vie étudiante ambitieuse sur tous les sites, fondée sur le sentiment d'appartenance à une culture commune d'établissement.

L'Université nourrit également l'ambition de dynamiser l'indispensable engagement démocratique des étudiants. Cet objectif passe tout d'abord par le meilleur routage de l'information vers les étudiants sur le rôle des élus étudiants, leur place au sein des différents conseils et la promotion de leurs actions. Une formation des élus étudiants a été mise en place.

Une charte de l'élus étudiant est en outre adoptée qui donne un véritable statut aux élus étudiants avec une formation de deux jours à chaque début de mandat. Le Bureau de l'université accueille en son sein deux élus étudiants, le Vice-président en charge de la vie étudiante et le Conseiller en charge des questions étudiantes.

L'université de Nantes a souhaité la mise en place d'une Direction de la Culture et des Initiatives permettant d'accompagner l'offre d'enseignement et de recherche dans les domaines artistiques et culturels, par des propositions favorisant l'initiative de ses étudiants et de ses personnels. Ces propositions associent de nombreux professionnels culturels du territoire, assurant ainsi un maillage permanent entre la communauté universitaire et la cité.

Les UED « Cultures et Initiatives » sont développées dans l'offre de formation du quinquennal afin de favoriser l'accès à la connaissance et à l'art, encourager les pratiques culturelles en suscitant la découverte de nouveaux langages, le développement de l'esprit critique et l'engagement. Leur inscription dans les parcours de formation fait le lien entre la Culture et les enjeux de professionnalisation.

L'Université affirme le rôle structurant du théâtre universitaire en définissant une programmation professionnelle diversifiée de qualité, en développant les liens avec les acteurs artistiques présents dans l'environnement de l'Université au niveau local, régional et international. Les tarifs sont avantageux pour les étudiants et les personnels. Les actions culturelles (festival de cinéma, activités musicales, danse...) sont développées et valorisées. Le théâtre accueille les projets étudiants (animations, expositions, concerts) et des pratiques en art dramatique, danse... Le système de points bonus est généralisé à toutes les filières.

L'Université encourage la pratique d'un sport auprès des étudiants comme vecteur d'intégration et de renforcement du sentiment d'appartenance à l'Université. Aussi, l'Université de Nantes poursuit une politique affirmée en matière de sport de haut niveau et de suivi de l'étudiant sportif de haut niveau en offrant toutes les conditions leur permettant d'étudier et de représenter l'Université dans les compétitions. Elle améliore les conditions d'accueil et le déroulement des activités physiques, sportives et artistiques par la construction d'une nouvelle halle des sports et par le développement de nouveaux outils et services au SUAPS. Les étudiants disposent de 56 activités physiques et sportives avec 3 niveaux plus un niveau de compétition. Sur la base d'une étude réalisée sur 4 ans au sein de l'Université 43.4% des étudiants pratiquent un sport. L'Université organise des événements sportifs entre composantes.

L'Université améliore enfin la qualité de vie sur les campus de l'Université par un travail de rénovation de certains espaces collectifs comme certains halls d'accueil. Elle travaille à la mise en place d'espaces de convivialité ouverts sur les campus sur de larges amplitudes horaires. Les associations sont encouragées à les investir.

Le service de la vie étudiante sera renforcé pour améliorer les amplitudes horaires et la fréquentation du pôle étudiant.

Des temps forts fédérateurs pour améliorer l'esprit d'appartenance des étudiants sont programmés également (organisation de cérémonies de remise de diplômes, mise en place d'événements sportifs entre les composantes).

L'Université veille à la coordination des actions avec les pôles universitaires de La Roche-sur-Yon, de Saint-Nazaire et de La Chantrerie.

## RECAPITULATIF DES ACTIONS

| Action       | Intitulé            | Prévision dépenses 2014 (en €) |
|--------------|---------------------|--------------------------------|
| 201          | Aides directes      | 111 268                        |
| 202          | Aides indirectes    | 3 000                          |
| 203          | Santé des étudiants | 1 500 500                      |
| <b>TOTAL</b> |                     | <b>1 614 768</b>               |

## Récapitulatif des objectifs et indicateurs de performance

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>OBJECTIF 1</b> | <b>Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales</b> |
| INDICATEUR 1.1    | Ratio de réussite comparée des étudiants boursiers par rapport aux étudiants non boursiers  |
| <b>OBJECTIF 2</b> | <b>Développer la prévention dans le domaine de la santé</b>   |
| INDICATEUR 2.1    | Pourcentage des étudiants du cursus licence ayant bénéficié d'une visite médicale au cours de l'année   |

## OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

### Objectif 1 : Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales

L'Université de Nantes promeut l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales par un accès facilité pour les étudiants boursiers par rapport aux non boursiers.

De plus, un tarif social a été mis en place cette année pour les auditeurs de formation continue qui étaient confrontés à des difficultés financières.

Une commission d'analyse des dossiers est constituée du Directeur du service commun de formation continue, du directeur de la composante de chacun des services de formation ou de son représentant, les directeurs des composantes ayant en commun le même service de formation continue peuvent faire le choix d'un représentant unique, une assistante sociale de l'Université pouvant également assister aux réunions.

La composition de la commission s'établit ainsi :

| Service de formation continue            | Composantes  |
|--|--|
| Bureau de la Formation continue          | Faculté de droit et sciences politiques  |
| Formation continue et alternance - Focal | Faculté des sciences et techniques   |
| Formation continue                       | Institut de préparation à l'administration générale  |
| Service commun de formation continue     | Institut universitaire de formation des maîtres  |
| Service formation continue               | SCFC   |
| Service formation continue Lettres       | Faculté de psychologie<br>Institut de géographie et d'aménagement régional de l'Université de Nantes<br>UFR de langues<br>UFR de sociologie<br>UFR histoire, histoire des arts et archéologie, |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
|                                  | UFR lettres et langages,<br>UFR sciences et techniques des activités physiques et sportives   |
| Service formation continue santé | Faculté de médecine et techniques médicales<br>Faculté de chirurgie dentaire<br>Faculté des sciences pharmaceutiques et biologiques |

Compte tenu des périodes de traitement des reprises d'études, des commissions de validation des acquis et des commissions de recrutement des diplômés à effectifs limités, trois réunions par an sont mises en place :

- Fin juin ou début juillet ;
- Septembre ;
- Octobre pour quelques dossiers tardifs.

En principe, la majorité des dossiers est examinée fin juin ou début juillet. La réunion de septembre est plus particulièrement consacrée à des cas particuliers, par exemple les personnes devenues demandeurs d'emploi après la date arrêtée pour les reprises d'études. La réunion d'octobre n'a à examiner que des cas très spécifiques, des ruptures de situations familiales par exemple.

Le dossier à présenter à la commission par les demandeurs est ainsi composé :

- Courrier du demandeur adressé au président de la commission demandant à bénéficier du tarif social en exposant les motifs de la demande ;
- Imprimé informations d'état civil et coordonnées du demandeur ;
- Tableau des informations relatives aux revenus et charges du demandeur ;
- Pièces justificatives, les copies des pièces à fournir sont les suivantes, cette liste n'étant pas limitative : dernier avis d'imposition en date, notifications d'indemnités (Pôle Emploi, RSA, AAH, API...), justificatifs de charges datant de moins de trois mois (loyer et charges, quittances EDF et téléphone, emprunts et toute pièce informant sur la situation du demandeur) ;
- Avis de l'assistante sociale de l'Université ou de secteur.

## Indicateur de performance

**INDICATEUR 1.1: Ratio de réussite comparée des étudiants boursiers par rapport aux «étudiants non boursiers**

|                                   | Unité | 2009/10       | 2010/11       | 2011/12       | 2012/13       | 2013/14<br>cible |
|-----------------------------------|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| Ratio des taux de réussites en L3 | %     | <b>113.21</b> | <b>114.24</b> | <b>111.27</b> | <b>128.65</b> | <b>130</b>       |
| Ratio des taux de réussites en M2 | %     | <b>110.28</b> | <b>126.66</b> | <b>130.68</b> | <b>145.26</b> | <b>146</b>       |

### Précisions méthodologiques

Le taux de réussite est calculé en fonction du nombre d'inscrits en année terminale de cursus. Ne concerne que les étudiants inscrits dans les universités.

**Source des données** : Université - DEVU

## Objectif 2 : Développer la prévention dans le domaine de la santé

Dans le prolongement de ses activités, le service universitaire de médecine préventive et de promotion de la santé poursuit la mise en place des actions d'éducation à la santé sur des thèmes de santé publique en collaboration avec les étudiants. En matière de suivi sanitaire, les consultations gynécologiques et bucco-dentaires de prévention sont notamment développées. Une convention est passée avec le CHU afin de suivre sur place les étudiants posant de graves problèmes psychologiques.

L'attestation de formation aux premiers secours est à tout le personnel et tous les étudiants avec la possibilité d'intégrer cette formation dans le supplément au diplôme.

D'autre part, un service d'accueil des étudiants handicapés, créé en 2007, est étoffé et structuré de manière à répondre à tous leurs besoins. Il a en effet pour mission d'assurer en lien étroit avec le secteur associatif et avec la MDPH, la définition des besoins en équipement et en aide à la vie quotidienne, d'assurer le tutorat pédagogique, de travailler à l'accessibilité des sites universitaires, d'assurer un rôle d'information sur les démarches, les droits de la personne handicapée, sur les parcours de formation, les stages en entreprise et les débouchés des diplômes.

L'Université met en œuvre une vraie politique d'accueil des personnels handicapés. La coordination des différents services est organisée autour d'un projet de service qui intègre plusieurs objectifs : une politique de recrutement plus ambitieuse, les accès aux locaux administratifs dans la cadre des projets de restructuration, une politique d'aménagement des postes de travail et des nouvelles modalités d'organisation du travail, avec, en particulier, la mise à disposition en prêt long terme de PC portables.

### Indicateur de performance

**INDICATEUR 2.1 : Pourcentage des étudiants du cursus licence ayant bénéficié d'une visite médicale au cours de l'année**

|   | Unité | 2009/10     | 2010/11     | 2011/12   | 2012/13     | 2013/2014<br>cible |
|---|-------|-------------|-------------|-----------|-------------|--------------------|
| % d'étudiants inscrits dans les 3 premières années d'études ayant bénéficié au cours de l'année d'une visite médicale de prévention | %     | <b>75.0</b> | <b>72.4</b> | <b>73</b> | <b>73.5</b> | <b>74</b>          |

Données : SUMPPS

| Sté                                  | Classe       | Désignation             | ValAcquis             | Amo.cumul            | Val.cpt.2013          | Dot.Prévisi 2014     | Val.cpt.2014 |
|--------------------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> |              |                         | <b>1 102 800,02</b>   | <b>951 329,24</b>    | <b>151 470,78</b>     |                      |              |
| UNAN                                 | 20531100     | Log Acquis              | 1 075 621,99          | 933 371,84           | 142 250,15            |                      |              |
| UNAN                                 | 20580000     | Autres conces° et dt    | 4 999,78              | 4 999,78             | -                     |                      |              |
| UNAN                                 | 20800000     | Autres immobilisatio    | 22 178,25             | 12 957,62            | 9 220,63              |                      |              |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>   |              |                         | <b>737 158 945,09</b> | <b>75 728 093,08</b> | <b>661 430 852,01</b> |                      |              |
| UNAN                                 | 21116000     | Terr nus-dot affec      | 384 559 128,71        | -                    | 384 559 128,71        |                      |              |
| UNAN                                 | 21117000     | Terrains nus acquis     | 386 233,47            | -                    | 386 233,47            |                      |              |
| UNAN                                 | 21157000     | Terrains batis acqui    | 283 721,78            | -                    | 283 721,78            |                      |              |
| UNAN                                 | 21216000     | Terrain Reçus en dot    | 34 150,97             | -                    | 34 150,97             |                      |              |
| UNAN                                 | 21316000     | Bât. en dot ou affe     | 254 532 905,33        | 35 987 335,04        | 218 545 570,29        |                      |              |
| UNAN                                 | 21357000     | Instal gén, agncts,     | 35 880,00             | 2 034,21             | 33 845,79             |                      |              |
| UNAN                                 | 21358000     | Autres instal gén ag    | 2 840 441,24          | 185 049,32           | 2 655 391,92          |                      |              |
| UNAN                                 | 21517000     | Installations techni    | 2 193 325,24          | 1 138 141,57         | 1 055 183,67          |                      |              |
| UNAN                                 | 21537000     | Matériel scientifique   | 39 773 629,12         | 19 764 818,87        | 20 008 810,25         |                      |              |
| UNAN                                 | 21557000     | Outilsillage acquis     | 174 459,20            | 160 436,58           | 14 022,62             |                      |              |
| UNAN                                 | 21566000     | Mat ens affec ou dot    | 17 197,00             | 17 197,00            | -                     |                      |              |
| UNAN                                 | 21567000     | Matériel ens acquis     | 1 784 527,43          | 1 478 515,41         | 306 012,02            |                      |              |
| UNAN                                 | 21568000     | Autres mat d'ens        | 43 056,00             | 16 146,00            | 26 910,00             |                      |              |
| UNAN                                 | 21577000     | Agncts & amngts acqu    | 359 466,36            | 267 623,38           | 91 842,98             |                      |              |
| UNAN                                 | 21617000     | Collections acquises    | 35 492,96             | 12 485,00            | 23 007,96             |                      |              |
| UNAN                                 | 21647000     | Collections l, s, ar    | 10 550,00             | -                    | 10 550,00             |                      |              |
| UNAN                                 | 21817000     | Instal gén agencemen    | 342 260,32            | 258 974,84           | 83 285,48             |                      |              |
| UNAN                                 | 21827000     | Matériel de transpor    | 876 963,24            | 573 748,67           | 303 214,57            |                      |              |
| UNAN                                 | 21837000     | Matériel de bureau a    | 91 527,75             | 91 527,75            | -                     |                      |              |
| UNAN                                 | 21846000     | Mobilier affecté ou     | 2 346,01              | 2 346,01             | -                     |                      |              |
| UNAN                                 | 21847000     | Mobilier acquis         | 4 670 289,60          | 1 724 630,14         | 2 945 659,46          |                      |              |
| UNAN                                 | 21877000     | Matériel informatiqu    | 13 109 605,50         | 9 600 438,95         | 3 509 166,55          |                      |              |
| UNAN                                 | 21878000     | Autre matériel infor    | 1 019 239,82          | 712 044,34           | 307 195,48            |                      |              |
| UNAN                                 | 21886000     | Matériels divers aff    | 38 659,30             | 38 659,30            | -                     |                      |              |
| UNAN                                 | 21887000     | Matériels divers acq    | 6 332 733,60          | 3 695 940,70         | 2 636 792,90          |                      |              |
| UNAN                                 | 23130000     | Immobilisations en c    | 23 591 639,36         | -                    | 23 591 639,36         |                      |              |
| UNAN                                 | 23251000     | Log. sous-trait en c    | 19 515,78             | -                    | 19 515,78             |                      |              |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>   |              |                         | <b>230 296,97</b>     | <b>-</b>             | <b>230 296,97</b>     |                      |              |
| UNAN                                 | 26100000     | Titres de participation | 153 000,00            | -                    | 153 000,00            |                      |              |
| UNAN                                 | 26600000     | Autres participations   | 45 610,74             | -                    | 45 610,74             |                      |              |
| UNAN                                 | 27480000     | Autres prêts            | 7 595,00              | -                    | 7 595,00              |                      |              |
| UNAN                                 | 27510000     | Dépôts                  | 24 091,23             | -                    | 24 091,23             |                      |              |
| <b>UNAN</b>                          | <b>TOTAL</b> |                         | <b>738 492 042,08</b> | <b>76 679 422,32</b> | <b>661 812 619,76</b> | <b>20 503 518,00</b> |              |

## ANNEXE 10-PLAN PREVISIONNEL DE TRESORERIE BUDGET 2014

|   | Janvier       | Février        | Mars           | Avril         | Mai            | Juin           | Juillet       | Août           | Septembre      | Octobre       | Novembre       | Décembre       | TOTAL          | 2014  |
|---|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---|
| <b>Solde n°1 (début de mois)</b>                    | 18 212        | 52 982         | 33 043         | 12 218        | 49 851         | 30 599         | 13 310        | 78 728         | 61 300         | 44 705        | 61 572         | 41 116         |                | <b>Origine de l'information</b>   |
| <b>ENCAISSEMENTS</b>                                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |                |   |
| <b>Exploitation</b>                                 |               |                |                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |                |   |
| Subvention Fonctionnement Etat                      | 58 218        |                |                | 58 318        |                |                | 82 832        |                |                | 34 444        |                | 901            | 234 713        | BUDGET / DAF<br>(absence de notification à la réalisation de ce document) |
| Taxe d'apprentissage                                |               |                |                |               |                | 115            | 3 064         | 262            | 38             | 4             | 1              |                | 3 484          | Réalisé 2013<br>(compte 7481)   |
| Droits universitaires                               | 56            | 83             | 40             | 94            | 7              | 25             | 998           | 1 237          | 2 625          | 1 541         | 909            | -1 802         | 5 813          | Réalisé 2013<br>(compte 7061)   |
| Ressources propres                                  | 2 462         | 3 016          | 2 775          | 2 021         | 1 102          | 1 661          | 4 811         | 760            | 3 145          | 1 873         | 1 900          | 1 900          | 27 426         | Estimation base 2013  |
| Solde versement dotations exceptionnelles 2013      |               |                |                |               |                | 750            |               |                |                |               |                |                | 750            | Solde dotations exceptionnelles 2013<br>(Nantes Métropole)                |
| <b>Subventions</b>                                  |               |                |                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |                |   |
| Subvention Investissement DPIL                      |               |                | 100            |               |                | 800            |               |                | 500            |               |                | 1 000          | 2 400          | DPIL - données 2013 en attente précisions<br>DPIL                         |
| Autres subventions Investissement et Fonctionnement |               | 1 313          | 1 017          | 2 713         | 2 193          | 2 155          | 1 784         | 2 528          | 847            | 1 506         | 905            | 1 365          | 18 326         | Estimation base 2013  |
| <b>TOTAL A</b>                                      | <b>60 736</b> | <b>4 412</b>   | <b>3 932</b>   | <b>63 146</b> | <b>3 302</b>   | <b>5 506</b>   | <b>93 489</b> | <b>4 787</b>   | <b>7 155</b>   | <b>39 368</b> | <b>3 715</b>   | <b>3 364</b>   | <b>292 912</b> |   |
| <b>DECAISSEMENTS</b>                                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |                |   |
| <b>Exploitation</b>                                 |               |                |                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |                |   |
| Charges de personnel                                | 20 881        | 19 314         | 19 459         | 19 557        | 19 310         | 19 751         | 21 987        | 20 342         | 19 316         | 18 924        | 19 216         | 18 754         | 236 811        | POGEMS  |
| Autres charges                                      | 3 941         | 3 896          | 4 157          | 4 815         | 2 103          | 1 903          | 4 943         | 732            | 3 293          | 2 436         | 3 814          | 6 665          | 42 698         | Estimation base 2013  |
| <b>Hors exploitation</b>                            |               |                |                |               |                |                |               |                |                |               |                |                |                |   |
| Budget DPIL   | 829           | 829            | 829            | 829           | 829            | 829            | 829           | 829            | 829            | 829           | 829            | 829            | 9 948          | DPIL  |
| Budget DSI  | 65            | 62             | 62             | 62            | 62             | 62             | 62            | 62             | 62             | 62            | 62             | 65             | 750            | DSI   |
| Autres immobilisations                              | 250           | 250            | 250            | 250           | 250            | 250            | 250           | 250            | 250            | 250           | 250            | 260            | 3 010          | BUDGET  |
| <b>TOTAL B</b>                                      | <b>25 966</b> | <b>24 351</b>  | <b>24 757</b>  | <b>25 513</b> | <b>22 554</b>  | <b>22 795</b>  | <b>28 071</b> | <b>22 215</b>  | <b>23 750</b>  | <b>22 501</b> | <b>24 171</b>  | <b>26 573</b>  | <b>293 217</b> |   |
| <b>Solde n°2 du mois = A - B</b>                    | <b>34 770</b> | <b>-19 939</b> | <b>-20 825</b> | <b>37 633</b> | <b>-19 252</b> | <b>-17 289</b> | <b>65 418</b> | <b>-17 428</b> | <b>-16 595</b> | <b>16 867</b> | <b>-20 456</b> | <b>-23 209</b> |                |   |
| <b>Solde cumulé n°1 + n°2</b>                       | <b>52 982</b> | <b>33 043</b>  | <b>12 218</b>  | <b>49 851</b> | <b>30 599</b>  | <b>13 310</b>  | <b>78 728</b> | <b>61 300</b>  | <b>44 705</b>  | <b>61 572</b> | <b>41 116</b>  | <b>17 907</b>  |                |   |

**Tableau I - Autorisations budgétaires en AE et en CP,  
prévisions de recettes et solde budgétaire  
Budget initial 2014**

| Dépenses  |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | Montants             |                      |
|   | AE                   | CP                   |
| <b>Enveloppe hors projets de recherche</b>        |                      |                      |
| Personnel   | 237 010 895 €        | 237 010 895 €        |
| <i>Dont contribution employeur au CAS Pension</i> | <i>5 023 907 €</i>   | <i>5 023 907 €</i>   |
|   |                      |                      |
|   |                      |                      |
|   |                      |                      |
| Fonctionnement                                    | 58 301 824 €         | 45 462 378 €         |
|   |                      |                      |
| Intervention                                      |                      |                      |
|   |                      |                      |
|   |                      |                      |
| Investissement                                    | 82 694 021 €         | 13 704 095 €         |
|   |                      |                      |
|   |                      |                      |
| <b>Enveloppes projets de recherches</b>           |                      |                      |
|   |                      |                      |
|   |                      |                      |
| <b>TOTAL DES DEPENSES</b>                         | <b>378 006 740 €</b> | <b>296 177 368 €</b> |

| Recettes             |   |
|----------------------|---|
| Montants             |   |
|                      |   |
|                      | <b>Recettes globalisées</b>               |
| 234 416 890 €        | Subvention pour charges de service public |
|                      | Autres financements de l'Etat             |
|                      | Fiscalité affectée                        |
|                      | Autres financements publics               |
| 7 271 014 €          | Ressources propres                        |
| <b>241 687 904 €</b> | <b>Sous-total recettes globalisées</b>    |
|                      |   |
|                      | <b>Recettes fléchées</b>                  |
| 2 633 710 €          | Financements de l'Etat fléchés            |
| 10 828 148 €         | Autres financements publics fléchés       |
|                      | Mécénats fléchés                          |
| 41 681 917 €         | Autres recettes fléchées                  |
| <b>55 143 775 €</b>  | <b>Sous-total recettes fléchées</b>       |
|                      |   |
|                      |   |
|                      |   |
| <b>296 831 679 €</b> | <b>TOTAL DES RECETTES</b>                 |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Solde budgétaire (excédent)</b> |  |
|------------------------------------|--|

|                  |                                   |
|------------------|-----------------------------------|
| <b>654 311 €</b> | <b>Solde budgétaire (déficit)</b> |
|------------------|-----------------------------------|

**Aticle 8 de la loi organique du 1er août 2001 :**

**Autorisations d'engagement (AE) :** "Constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées. Pour une opération d'investissement, l'autorisation d'engagement couvre un ensemble cohérent et de nature à être mis en service ou exécuté sans adjonction".

**Crédits de paiement (CP) :** "Constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être ordonnancées ou payées pendant l'année pour la couverture des engagements contractés dans le cadre des autorisations d'engagement".

"Pour les dépenses de personnel, le montant des autorisations d'engagement ouvertes est égale au montant des crédits de paiement ouverts".

**Tableau II**  
**Equilibre financier**

**Budget initial 2014**

| <b>Besoins (utilisation des financements)</b>   |                    |
|---|--------------------|
|   |                    |
| Solde budgétaire (déficit)  | 654 311 €          |
|   |                    |
| Remboursements d'emprunts   |                    |
|   |                    |
| Opérations au nom pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)                   | 5 671 743 €        |
|   |                    |
| <b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme</b> | <b>6 326 054 €</b> |
| <b>Variation de trésorerie</b>  |                    |
|   |                    |
| <i>Dont abondement de la trésorerie disponible fléchée</i>                                |                    |
|   |                    |
| <i>Dont abondement de la trésorerie disponible non fléchée</i>                            | 3 633 823 €        |
|   |                    |
| <b>TOTAL DES BESOINS</b>  | <b>6 326 054 €</b> |

| <b>Financements (couverture des besoins)</b> |   |
|--|---|
|  |   |
|  | Solde budgétaire (excédent)   |
|  |   |
|  | Nouveaux emprunts   |
|  |   |
| 5 419 747 €                                  | Opérations au nom pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)                   |
|  |   |
| <b>5 419 747 €</b>                           | <b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme</b> |
| <b>906 307 €</b>                             | <b>Variation de trésorerie</b>  |
|  |   |
| <b>4 540 130 €</b>                           | <i>Dont prélèvement de la trésorerie disponible fléchée</i>                               |
|  |   |
|  | <i>Dont prélèvement de la trésorerie disponible non fléchée</i>                           |
|  |   |
| <b>6 326 054 €</b>                           | <b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>   |

**Tableau III**  
**Opérations liées aux recettes fléchées**  
**Budget initial 2014**

|  | Antérieures à N<br>Non dénouées | N                   | N+1        | N+2        | N+3        |
|--|---------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|
| <b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice</b> |                                 |                     |            |            |            |
| <b>Recettes fléchées</b>   | <b>0 €</b>                      | <b>55 143 775 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> |
| Financements de l'Etat fléchés   |                                 | 2 633 710 €         |            |            |            |
| Autres financements publics fléchés  |                                 | 10 828 148 €        |            |            |            |
| Mécénat fléché   |                                 |                     |            |            |            |
| Autres recettes fléchées   |                                 | 41 681 917 €        |            |            |            |
| <b>Dépenses sur recettes fléchées</b>                                      |                                 | <b>59 683 905 €</b> |            |            |            |
| Personnel  |                                 |                     |            |            |            |
| AE=CP  |                                 | 8 450 234 €         |            |            |            |
| Fonctionnement   |                                 |                     |            |            |            |
| AE   |                                 | 58 301 824 €        |            |            |            |
| CP   |                                 | 37 529 576 €        |            |            |            |
| Intervention   |                                 |                     |            |            |            |
| AE   |                                 |                     |            |            |            |
| CP   |                                 |                     |            |            |            |
| Investissement   |                                 |                     |            |            |            |
| AE   |                                 | 82 694 021 €        |            |            |            |
| CP   |                                 | 13 704 095 €        |            |            |            |
| <b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées</b>    | <b>0 €</b>                      | <b>-4 540 130 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> |

**Tableau IV : Opérations pour compte de tiers**  
**Budget initial 2014**

| Opérations de regroupement<br>d'opérations de même nature | Comptes | Libellé               | Prévisions de décaissements | Prévisions d'encaissements |
|---|---------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Sécurité sociale  | 47132   | DROITS UNIVERSITAIRES | 2 278 800 €                 | 2 278 800 €                |
| TVA *   | 445     | TVA                   | 800 000 €                   | 487 307 €                  |
| LABEX   | 47318   | LABEX AVOSTII         | 374 053 €                   | 400 000 €                  |
| LABEX   | 47318   | LABEX IRON            | 753 040 €                   | 750 514 €                  |
| LABEX   | 47318   | LABEX IGO             | 993 850 €                   | 1 031 126 €                |
| BOURSES   | 47166   | MOBILITE INTERN.      | 472 000 €                   | 472 000 €                  |
| BOURSES ERASMUS   |         |                       |                             |                            |
| <b>TOTAL</b>  |         |                       | <b>5 671 743 €</b>          | <b>5 419 747 €</b>         |

(c1) et (c2) étant repris au tableau II d'équilibre financier

\* décaissements : prévisionnel contrôle fiscal 2009

encaissements : crédit de TVA + demande de remboursement



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-4**  
**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 4 : APPROBATION DU SCHEMA LOCAL DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, DE  
LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION POUR LE SITE DE LA ROCHE SUR YON**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**VU** le code de l'Éducation ;

**VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** avec 20 voix pour, 2 abstentions et 6 voix contre, le Schéma Local de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, pour le site de La Roche sur Yon, dont un exemplaire est joint en annexe.

À Nantes, le 13 décembre 2013

Le Président de l'Université de Nantes

  
Olivier LABOUX

**Convention de site**  
**Enseignement supérieur – Recherche - Innovation**  
**La Roche-sur-Yon**  
**2014-2020**

**« Pour une Performance industrielle et environnementale »**

|  |    |
|--|----|
| Préambule .....  | 4  |
| ARTICLE 1 : objet de la convention .....                                 | 7  |
| ARTICLE 2 : stratégie de développement du site de La Roche-sur-Yon ..... | 7  |
| ARTICLE 3 : gouvernance .....  | 12 |
| ARTICLE 4 : financements.....  | 15 |
| ARTICLE 5 : gestion de la convention .....                               | 16 |

Entre

**La Communauté d'Agglomération de La Roche-sur-Yon**  
représentée par son Président, monsieur Pierre REGNAULT

**La Région Pays de la Loire**  
représentée par son Président, monsieur Jacques AUXIETTE  
Dûment habilité à signer la présente convention par la délibération de la Commission permanente du  
Conseil régional du 16 décembre 2013  
Ci-dessous dénommée "la Région"

**L'Université de Nantes**  
représentée par son Président, monsieur Olivier LABOUX

**La Chambre de Commerce et d'Industrie de la Vendée**  
représentée par son Président, monsieur Joseph MOREAU

Ces quatre parties étant désignées dans la présente convention comme les partenaires du Schéma.

- VU** le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment les articles L2313-1 et L4221-1 et suivants,
- VU** la délibération du Conseil régional modifiée du 26 mars 2010 donnant délégation du Conseil Régional à la Commission Permanente,
- VU** la délibération de la Région Pays de la Loire en date des 27 et 28 juin 2013 adoptant le Schéma régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation 2014-2020,
- VU** la délibération de la Commission permanente du Conseil régional en date du 16 décembre 2013 approuvant la présente convention de site « Enseignement Supérieur, Recherche et Innovation de la Roche Sur Yon 2014-2020 »,
- Vu** la délibération du Conseil d'administration de l'Université de Nantes en date du 13 décembre 2013,
- VU** la délibération de La Roche-sur-Yon Agglomération adoptant le Schéma de développement économique 2011-2014,
- VU** la délibération du Conseil communautaire en date du 17 décembre 2013 approuvant la présente convention de site,
- VU** la délibération du bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Chambre de Commerce et d'Industrie du 2 décembre 2013 approuvant la présente convention de site

Entre les parties, il est convenu ce qui suit,

## **Préambule**

### **Priorités stratégiques de La Roche-sur-Yon Agglomération**

Véritable pôle d'équilibre et de proximité départemental pour les trois sphères que sont l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation (ESRI), la communauté d'agglomération de La Roche-sur-Yon accompagne déjà les acteurs : participation au financement du pôle universitaire départemental, financements de thèses, subventions aux structures de transfert de technologie, etc.

Afin de jouer pleinement son rôle de moteur dans le développement harmonieux, cohérent et concerté de ces trois sphères dans le maillage régional, l'Agglomération s'est associée à la Région Pays de la Loire, à l'Université de Nantes et à la Chambre de Commerce et de l'industrie de la Vendée pour élaborer un Schéma local de l'ESRI pour la période 2014-2020. L'initiative de l'élaboration du Schéma local de l'ESRI du site de La Roche-sur-Yon a été engagée avec la volonté ferme de relever deux défis complémentaires :

- faire du site yonnais un pôle de compétences reconnues
- identifier un positionnement économique singulier du site, fondé sur son potentiel actuel ou en devenir et sur des perspectives nouvelles.

La réflexion stratégique conduite dans le cadre du Schéma a pris soin de :

- tenir compte des spécificités locales pour rationaliser la carte des formations, c'est-à-dire conserver des formations et en développer de nouvelles, qui soient en adéquation avec les besoins en compétences des entreprises du territoire mais aussi pour retenir et attirer les étudiants
- soutenir l'IUT pour développer la recherche, des équipes de recherche y étant localisées
- favoriser les collaborations par une meilleure structuration du pôle yonnais de l'ESRI

La démarche a consisté à impliquer fortement les acteurs de l'ESRI au travers d'entretiens, d'un séminaire de présentation du diagnostic, d'ateliers thématiques. De ces interactions, il résulte que le pôle yonnais a l'ambition prioritaire de s'affirmer comme un pôle de performance industrielle et environnementale.

### **Priorités stratégiques de la Région Pays de la Loire**

Adopté le 28 juin 2013, le schéma régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (ESRI) 2014-2020 fixe une nouvelle ambition collective pour le territoire des Pays de la Loire. Il repose sur quatre priorités stratégiques :

- Permettre l'accès et la réussite du plus grand nombre dans l'enseignement supérieur ;
- Engager de nouvelles dynamiques collectives de développement, notamment en accompagnant l'émergence de stratégies intégrées Recherche-Formation-Innovation ;
- Conforter l'attractivité et le rayonnement des Pays de la Loire, en accueillant de nouvelles compétences et en intégrant des réseaux internationaux ;
- Mobiliser les connaissances au service de tous, en renforçant les liens « science-société » et la diffusion de l'innovation.

Ce schéma qui porte la stratégie des acteurs ESRI du territoire est un document cadre ambitieux vecteur de transformation pour l'avenir. Il actionne tous les leviers qui permettent l'émergence d'une véritable région de la connaissance à l'horizon 2020. Afin de relever ce défi collectif, la Région souhaite notamment contribuer à tisser un maillage harmonieux du territoire en articulation notamment avec les agglomérations des sites ESRI dits « secondaires ».

### **Priorités stratégiques de l'Université de Nantes**

L'Université de Nantes, fidèle à ses valeurs de service public d'enseignement supérieur et de la recherche, s'engage dans la promotion du Schéma local de l'ESRI du site de La Roche-sur-Yon avec pour objectifs principaux :

- D'offrir une formation de proximité et de qualité ;
- De rendre l'offre de formation du site plus lisible, reconnue et davantage spécialisée ;
- De développer la complémentarité de cette offre de formation avec celle des autres sites universitaires ;

- D'adosser la formation à la recherche ;
- De renforcer les liens avec le tissu socio-économique local et régional.

### **Priorités stratégiques de la Chambre de Commerce et de l'industrie de la Vendée**

La C.C.I. de la Vendée développe depuis de nombreuses années des formations supérieures en gestion et commerce de niveau II, délivrant des diplômes RNCP niveau II (G.H.P.A., E.D.M., Négoventis).

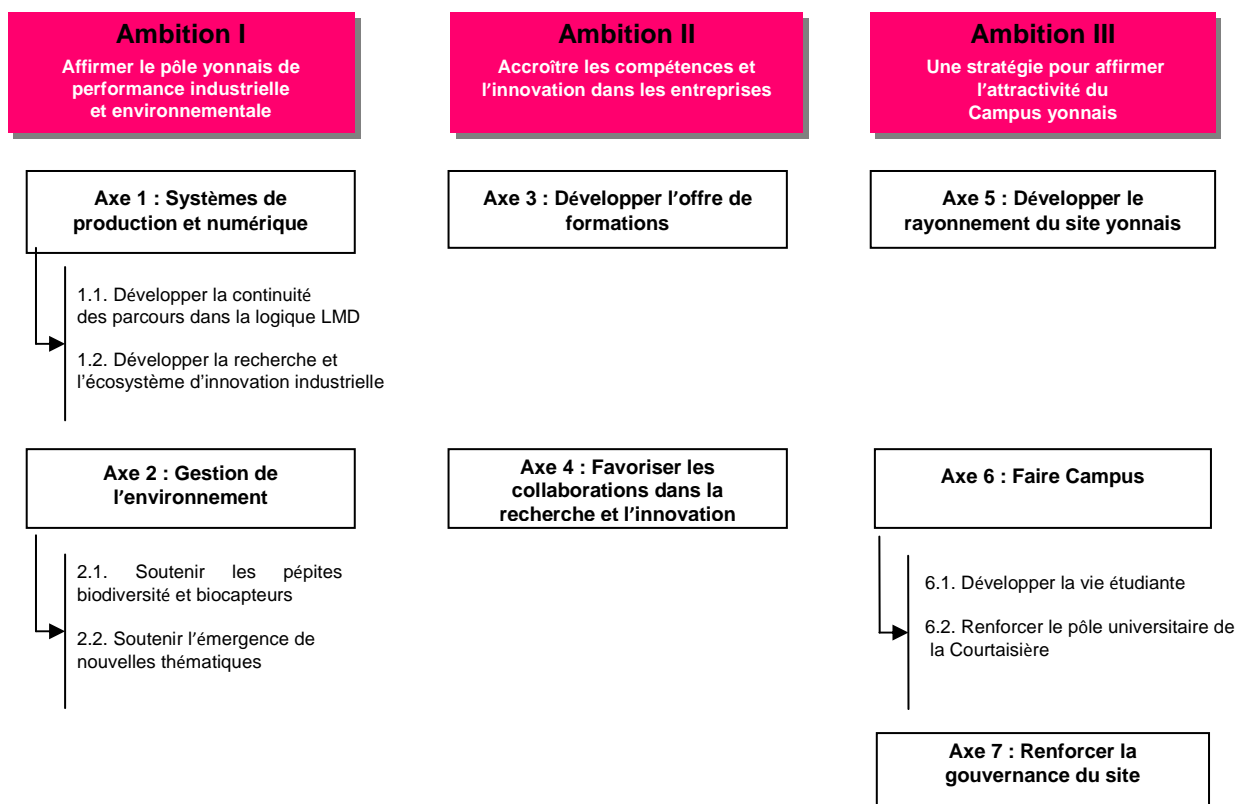
Le Bachelor EGC délivre pour sa part un diplôme RNCP Niveau II visé par le Ministère de l'Enseignement supérieur, soit l'équivalent du grade de licence du processus LMD.

Dans le cadre du Schéma Local de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (E.S.R.I.) pour la période 2014/2020, les priorités stratégiques de la C.C.I. de la Vendée sont :

- **Accroître** les compétences dans les entreprises par le déploiement de formations Bac + 3 et Bac + 5 pour l'encadrement intermédiaire et l'encadrement de Direction des P.M.E., tant dans les domaines de la gestion et du commercial que dans celui de la technique.
- **Assurer** l'optimisation et la compréhension de l'offre par la mise en complémentarité des offres existantes (E.G.C., I.U.T., ICAM) et des passerelles entre les différentes formations et différents niveaux (Bac + 3 vers Bac + 5) pour assurer une meilleure efficacité et cohérence du parcours.
- **Privilégier** les offres de formations supérieures professionnalisantes avec le développement de l'alternance et le développement des relations enseignements / entreprises.

La Roche-sur-Yon Agglomération et ses partenaires souhaitent travailler en bonne intelligence, afin que les initiatives collectives sur l'ESRI soient naturellement recherchées sur le territoire, dépassant les frontières public-privé dans le cadre de formations reconnues et suivant une stratégie commune.

Le Schéma se structure autour de trois ambitions déclinées en sept axes :



#### Objectifs du Schéma à l'horizon 2020

- # Dépasser les **6 000 étudiants**
- # Former chaque année **plus de 260 ingénieurs en flux** (hors prépas), dont 72 étudiants en établissement public (Polytech'Nantes)
- # Proposer un **dispositif d'innovation complet** et visible sur le site
- # Renforcer les **liens entre les entreprises et les établissements supérieurs**
- # **4 enseignants chercheurs** rattachés à l'IETR à l'IUT avec le cursus Polytech'Nantes
- # Proposer un **nouvel évènement étudiant fédérateur** en début d'année

## ARTICLE 1 : objet de la convention

En définissant un « Schéma Local de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation », la présente convention fixe le cadre général du partenariat entre la Région des Pays de la Loire, l'Université de Nantes, la communauté d'agglomération de La Roche-sur-Yon et la Chambre de Commerce et d'industrie de la Vendée.

La présente convention a pour objet l'engagement partagé de ses signataires en faveur d'une politique stratégique de site ambitieuse portant sur le développement du pôle yonnais d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation. Cette stratégie collective se traduit par un programme d'actions sur la période 2014-2020. Sans être exhaustives, les propositions d'actions jointes en annexe déclinent opérationnellement les axes stratégiques retenus.

## ARTICLE 2 : stratégie de développement du site de La Roche-sur-Yon

Une réflexion collective et partenariale est lancée dès 2012 avec pour objectifs partagés de :

- définir une stratégie commune de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation sur le site yonnais
- définir le positionnement économique du territoire en tenant compte de son intégration au maillage régional, par la complémentarité avec les autres agglomérations des Pays de la Loire
- conforter les formations du site yonnais, dans la mesure où elles sont en adéquation avec les besoins en compétences du tissu économique local

Le diagnostic a permis d'identifier les constats suivants :

- une sortie des jeunes du territoire motivée par des formations qu'ils ne trouvent pas sur place
- des parcours de formations proposés par opportunités et non en cohérence avec des stratégies locales qui manquent de recherche d'adéquation avec les besoins des entreprises
- un manque de structuration des activités de recherche, principalement ancrées à l'IUT
- un positionnement économique à affirmer pour améliorer la visibilité du site
- un écosystème d'innovation à améliorer en direction des entreprises locales

Afin de répondre à ces défis structurels, le Schéma définit le cadre stratégique sur le triptyque « formation-recherche-innovation », en appui à la politique économique intercommunale inscrite dans son schéma global de développement économique. Il consolide les actions déjà menées sur le territoire yonnais et propose de nouvelles actions pour répondre aux évolutions pressenties. Le diagnostic réalisé et la concertation menée ont donné lieu à une stratégie locale autour de trois ambitions qui structurent le programme d'actions pour la période 2014-2020. Ce programme est résumé dans les pages suivantes. Les actions prioritaires sont détaillées dans des fiches jointes en annexe.

-----

## **Ambition I : Affirmer le pôle yonnais de performance industrielle et environnementale**

Objectif : valoriser et renforcer les compétences locales dans les domaines des systèmes de production, du numérique et de la gestion de l'environnement.

Cette première ambition repose sur deux axes thématiques stratégiques :

- axe 1 : Systèmes de production et numérique
- axe 2 : Gestion de l'environnement

### **Axe 1 : Systèmes de production et numérique**

#### Mesure 1.1. Développer la continuité des parcours dans la logique L-M-D

Les volets systèmes de production et numérique sont indissociables des enjeux d'une chaîne de production continue de la conception au produit fini. Dans ces domaines, l'agglomération yonnaise bénéficie de l'implication de multiples acteurs : Université de Nantes (IUT et à terme Polytech Nantes), ICAM, lycées Kastler-Guitton et Saint-Louis, PFT85, PRI Robotique, ADN Vendée, etc. Toutefois, alors même que la Vendée est un département industriel, l'offre de formations technologiques reste limitée et ne dépasse pas le niveau licence (hors cursus d'ingénieur ICAM). Il est donc proposé un cursus ingénieur Polytech complémentaire au parcours Réseaux & Télécoms (R&T) prodigué à l'IUT. Pour soutenir ce projet mais aussi pour répondre aux besoins des entreprises, il est proposé d'accompagner le développement de l'alternance dans R&T dans le cadre d'un parcours AVOSTTI avec les financements IDEFI ainsi que d'encourager la mutualisation des équipements pédagogiques. Il est convenu d'accompagner le développement de l'alternance des formations dans les métiers du web, à l'instar de la Licence professionnelle TICARC de l'IUT de La Roche-sur-Yon.

- Action 1. Soutien au montage du cursus de formation ingénieurs Électronique et Technologies Numériques
- Action 2. Développement de l'alternance dans le département Réseaux & Télécoms de l'IUT
- Action 3. Mutualisation et accessibilité des équipements pédagogiques

#### Mesure 1.2. Développer la recherche et l'écosystème d'innovation industrielle

L'implantation d'un cursus de formation ingénieur Polytech sur le territoire sera un levier certain pour amorcer une nouvelle activité de recherche dans les domaines de la robotique et des réseaux ; cette recherche, notamment pluri-disciplinaire, ainsi que les projets industriels pluri-établissements, seront encouragés. Par ailleurs, l'Agglomération et la Région souhaitent poursuivre et renforcer leur soutien aux structures locales d'aide au transfert technologique (PFT85, PRI Robotique), afin d'accompagner les entreprises industrielles dans l'amélioration de leur performance.

- Action 4. Soutenir la structuration d'équipes de recherche
- Action 5. Soutenir les projets de recherche et projets industriels pluridisciplinaires, pluri-établissements
- Action 6. Soutenir les structures de transfert de technologie (PFT85 et PRI Robotique)

### **Axe 2 : Gestion de l'environnement**

#### Mesure 2.1. Soutenir les pépites biodiversité et biocapteurs

Le territoire compte des équipes de recherche spécialisées, ancrées à l'IUT. Le potentiel de développement des deux principales thématiques de recherche des équipes présentes à l'IUT, « détection, mesure et analyse des pollutions » tant biologiques que chimiques et physico-chimiques dans divers milieux et « mise au point de procédés de dépollution des sols » (tant industriels qu'agricoles), est important. Toutefois, ces composantes de recherche manquent de corrélation entre elles pour former un ensemble cohérent.

- Action 7. Mettre en réseau des acteurs et animation scientifique sur la biodiversité
- Action 8. Soutenir l'activité de recherche sur la biodiversité
- Action 9. Soutenir la création et à l'animation d'un réseau inter-régional sur les biocapteurs
- Action 10. Optimiser les locaux, mutualiser les équipements et partager les ressources humaines

### Mesure 1.3. Soutenir l'émergence de nouvelles thématiques

Trois thématiques en émergence et à fort potentiel de développement ont été identifiées lors du diagnostic du Schéma. Il importe de créer les conditions d'accompagnement du développement de ces thématiques.

- Action 11. Valorisation des sous et coproduits de la pêche, des GMS et des IAA
- Action 12. Économie et Efficacité de la construction durable et démonstrateur Smart grid

### **Ambition II : Accroître les compétences et l'innovation dans les entreprises**

Objectif : Mettre l'accent sur l'élévation du niveau de compétences des entreprises et le potentiel d'innovation des entreprises.

Deux axes composent cette seconde ambition :

- axe 3 : Développer l'offre de formations
- axe 4 : Favoriser les collaborations dans la recherche et l'innovation

#### **Axe 3 : Développer l'offre de formations**

La Vendée est riche d'un tissu de PME dynamiques, souvent familiales, avec un faible taux d'encadrement. Le développement d'une offre de formation de niveau master en management, **en prolongement des formations niveau licence ou bachelor**, potentiellement en alternance, répond aux demandes des entreprises vendéennes et régionales. La réflexion à mener dès le 1<sup>er</sup> semestre 2014 pour ce cursus est globale : définition d'un parcours complet et développement de la recherche. Pour favoriser les liens étroits entre l'enseignement supérieur et les entreprises, l'alternance sera encouragée dans les formations, notamment en renforçant les actions de communication.

- Action 13. Soutien au démarrage d'un cursus de master en management
- Action 14. Réflexion sur un parcours complet en management **en intégrant et confortant les formations Bac + 3 existantes (E.G.C., I.U.T., I.C.A.M.)**
- Action 15. Promotion des activités de recherche et de transfert en sciences humaines et sociales
- Action 16. Développement de l'alternance

#### **Axe 4 : Favoriser les collaborations dans la recherche et l'innovation**

Oryon développera son rôle d'ambassadeur du territoire sur le volet recherche, en promouvant ces activités auprès des entreprises endogènes et exogènes.

Malgré les nombreux centres d'appui à l'innovation qui agissent sur le territoire (Chambre de Commerce et d'industrie de la Vendée, Oryon, Atlanpole, cluster Parrinov...), force est de constater qu'il importe de structurer le réseau local de l'innovation et d'encourager les synergies entre les acteurs afin d'accroître in fine l'efficacité du soutien aux entreprises.

**Un comité de coordination et de proposition réunissant les différents acteurs locaux, sous l'égide de la C.C.I. de la Vendée, sera mis en place.**

Le Centre Hospitalier Départemental (CHD) dispose d'une expertise régionale et nationale en matière de recherche clinique, c'est pourquoi un soutien lui sera apporté, notamment pour favoriser la communication sur les recherches menées, mais aussi pour renforcer ses liens avec Atlanpole.

- Action 17. Favoriser l'innovation dans le cadre d'un écosystème local **bénéficiant d'une plateforme d'animation et de coordination, animée par le comité de coordination.**
- Action 18. Promotion de l'activité de recherche du territoire auprès des entreprises
- Action 19. Appui à la recherche médicale publique du territoire

## **Ambition III : Une stratégie pour affirmer l'attractivité du Campus yonnais**

Objectifs : Considérant l'enseignement supérieur à l'échelle intercommunale, le Schéma propose de dépasser les clivages public-privé, mais aussi les limites géographiques attribuées au terme usuel de « campus ». Au-delà d'un lieu emblématique, la véritable dynamique à soutenir est celle d'un « campus » diffus, rayonnant dans la cité, en s'appuyant sur l'ensemble des établissements présents.

Ainsi, l'ambition III vise à :

- Concourir au dynamisme du Campus yonnais de l'enseignement supérieur et de l'attractivité globale du site.
- Proposer une véritable gouvernance de site, garante de la cohérence des actions menées dans le cadre du Schéma.

Cette troisième ambition se compose de trois axes :

- axe 5 : Développer le rayonnement du site yonnais
- axe 6 : Faire Campus
- axe 7 : Renforcer la gouvernance de site

### **Axe 5 : Développer le rayonnement du site yonnais**

Le label « lycée des métiers » contribue à renforcer l'identité et donc le rayonnement des lycées, c'est pourquoi les lycées en particulier publics du territoire seront accompagnés pour son obtention.

L'enjeu final d'une communication harmonisée et globalisée est d'améliorer l'identification et donc l'attractivité du site. Des actions de promotion de l'offre des formations doivent faire connaître le site de La Roche-sur-Yon à un ensemble de publics dans un périmètre élargi.

Il est en outre proposé d'aller encore plus loin dans la mutualisation et l'accessibilité des ressources des services de relations internationales des établissements du site pour augmenter leur retentissement.

- Action 20. Accompagnement des lycées pour le label "lycée des métiers"
- Action 21. Création d'outils de communication pour valoriser les formations locales
- Action 22. Réflexion sur la coordination des dispositifs de relations internationales

### **Axe 6 : Faire Campus**

#### Mesure 6.1. Développer la vie étudiante

Dans le cadre de sa politique jeunesse (15/29 ans), la Ville de La Roche-sur-Yon propose des services spécifiques à destination des jeunes et des étudiants : espace d'information jeunesse et de projets (14bis), portail web d'information, festival Météores, service logement jeunes, permanences d'informations dans les établissements... Cette offre de services n'est pas identifiée par une partie des étudiants, et la question d'un interlocuteur « vie étudiante » à la Ville est posée. Les actions du 14 bis sont aujourd'hui limitées par un espace contraint (150 m<sup>2</sup>), c'est pourquoi la réflexion sur un nouveau lieu se pose, afin de favoriser les échanges entre associations étudiantes notamment.

- Action 23. Affirmer une politique de la vie étudiante
- Action 24. Développer le lieu ressources dédié à la vie et aux initiatives étudiantes

#### Mesure 6.2. Renforcer le pôle universitaire de la Courtaisière

Complémentaire à cette approche globale, des actions ciblées sur le pôle universitaire de la Courtaisière sont proposées. Il s'agit de renforcer son attractivité et de conforter son dynamisme en rationalisant le fonctionnement entre les composantes mais aussi en traitant ce lieu de vie par des actions d'embellissement. La recherche de la mutualisation des moyens est un enjeu important du bon fonctionnement du pôle universitaire, appelé à se développer.

- Action 25. Poursuite de la mutualisation des moyens entre les composantes du pôle universitaire de la Courtaisière
- Action 26. Mise en place d'un « pôle universitaire vert »

### **Axe 7 : Renforcer la gouvernance du site**

La préparation du Schéma a permis de développer une dynamique collective, porteuse d'actions conjointes. Cette dynamique est une richesse pour le territoire. Il convient de la pérenniser et de s'appuyer sur elle pour concrétiser l'ensemble des projets inscrits dans le Schéma.

- Action 27. Mise en place d'un comité stratégique
- Action 28. Mise en place d'un conseil de site et de commissions thématiques
- Action 29. Animation du Schéma
- Action 30. Evolutions du syndicat mixte de gestion

### ARTICLE 3 : gouvernance

La mise en œuvre de la politique de site de La Roche-sur-Yon se fait dans le cadre d'une gouvernance qui privilégie la concertation entre les acteurs. Cette gouvernance s'appuie sur :

- une animation
- un comité stratégique
- un conseil de site et ses commissions thématiques

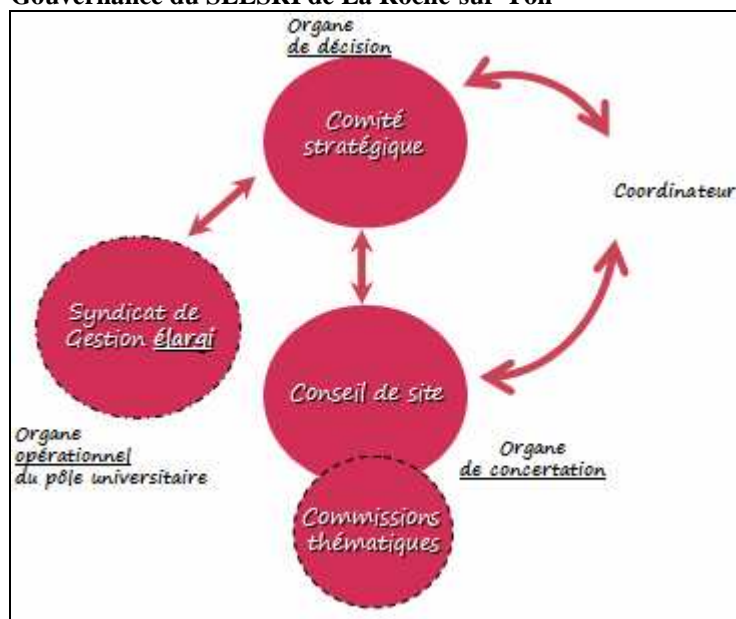
#### L'animation du Schéma

Une personne ressource rattachée à La Roche-sur-Yon Agglomération sera dédiée à l'animation du Schéma et à l'enseignement supérieur. Cette personne viendra en support de l'organisation du comité stratégique, du conseil de site et des commissions thématiques (préparation de réunions, diffusion des informations), du suivi des actions de la convention de site. Elle sera en outre l'interlocuteur pour l'ensemble des projets qui concourent à la dynamique du site, en lien avec les établissements, les partenaires et autres acteurs concernés dans le cadre du Schéma local de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

La personne ressource travaillera en liens étroits avec les co-présidents du comité stratégique et le président du conseil de site.

Le syndicat mixte de gestion contribue de fait à l'opérationnalité et donc à l'animation du Schéma.

Gouvernance du SLESRI de La Roche-sur-Yon



#### Le comité stratégique

Le comité stratégique est l'organe de **décision** des actions mises en œuvre.

Chaque signataire de la présente convention sera membre permanent du comité stratégique : La Roche-sur-Yon Agglomération, Région Pays de la Loire, CCI 85, Université de Nantes. Le Rectorat et le Conseil général de la Vendée seront invités permanents du comité stratégique.

Le comité stratégique sera co-présidé par le Président de l'Université de Nantes ou son représentant et le Président de La Roche-sur-Yon Agglomération.

Instance stratégique proactive, le comité stratégique se réunira a minima trois fois par an pour :

- formuler les orientations et valider les propositions d'actions nouvelles émanant du conseil de site
- réaliser le bilan annuel de mise en œuvre du programme d'actions de l'année écoulée

- proposer et valider les éventuels avenants à la convention de site
- examiner les propositions d'évolution de l'offre de formations du territoire
- proposer le programme de travail de l'année à venir : définir chaque année les domaines prioritaires pour lesquels il souhaite que le conseil de site mette en place des commissions thématiques / définir et valider l'ordre du jour du conseil de site / fixer les orientations et les rencontres
- nommer le président du conseil de site parmi les trois collèges, y compris le collège socio-économique.

### **Le conseil de site et les commissions thématiques**

La mise en place d'un conseil de site vise à impliquer l'ensemble des acteurs de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation pour favoriser les échanges.

Le conseil de site sera présidé par un acteur économique nommé par le comité stratégique.

Instance de **concertation** appelée à se réunir en séance plénière deux fois par an, le conseil de site aura pour mission principale d'assurer une mission prospective en faisant remonter des propositions d'orientation, d'actions, suite à l'analyse de la mise en œuvre du plan d'actions du Schéma. Il conduira par ailleurs tous travaux demandés par le comité stratégique.

### **Composition du conseil de site**

#### Collège des représentants locaux des établissements d'enseignement supérieur et de recherche du site

- proviseur-e du lycée Kastler-Guitton ou son représentant
- proviseur-e du lycée De Lattre de Tassigny ou son représentant
- proviseur-e du lycée Notre Dame Du Roc ou son représentant
- proviseur-e du lycée Édouard Branly ou son représentant
- proviseur-e du lycée Nature ou son représentant
- proviseur-e du lycée Pierre Mendès France ou son représentant
- directeur-riche du Pôle enseignement supérieur Saint Jo-Saint Louis ou son représentant
- directeur-riche de l'IFPS Vendée ou son représentant
- directeur-riche de l'IUT de La Roche-sur-Yon ou son représentant
- responsable de l'équipe CBAC de l'IUT ou son représentant
- chef de l'équipe de recherche partenaire du LPGN de l'IUT ou son représentant
- Président de l'Université de Nantes ou son représentant
- conseiller-ère du Président de l'Université de Nantes pour le site de La Roche-sur-Yon ou son représentant
- directeur-riche de l'UFR Droit de l'Université de Nantes ou son représentant
- directeur-riche de l'UFR LEA de l'Université de Nantes ou son représentant
- responsable de l'EGC Vendée ou son représentant
- responsable de l'ÉSPÉ du site de La Roche-sur-Yon ou son représentant
- directeur-riche des Établières ou son représentant
- Président-e de l'Institut Catholique des Études Supérieures ou son représentant
- directeur-riche de la Chambre des métiers de la Vendée – ESFORA ou son représentant
- directeur-riche de l'Institut Catholique d'Arts et Métiers de la Vendée ou son représentant
- directeur-riche de l'Institut l'Aubépine ou son représentant
- directeur-riche territorial du Centre National des Arts et Métiers de la Vendée ou son représentant
- directeur-riche de l'ESA-COFAP ou son représentant
- représentant des MFR de Vendée

*D'autres acteurs (laboratoire de recherche, nouveaux établissements supérieurs, etc.) pourront rejoindre ce groupe.*

#### Collège des collectivités territoriales

- Ville de La Roche-sur-Yon
- Communauté d'agglomération de La Roche-sur-Yon
- Région Pays de la Loire
- le département de la Vendée

#### Collège des organismes socio-économiques locaux

- Oryon
- Chambre de Commerce et d'Industrie de la Vendée
- Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Vendée
- Chambre d'Agriculture de la Vendée
- PFT 85
- PRI Robotique
- PRI Agriculture biologique, agriculture périurbaine durable
- Atlanpole
- Maison de l'emploi
- Pôle emploi
- MEDEF
- CGPME

*D'autres représentants des acteurs socio-économiques pourront rejoindre ce groupe.*

Les commissions thématiques sont des groupes de travail réunis par thématiques décidées par le comité stratégique. Leur rôle est d'approfondir des pistes d'actions pour formuler des propositions opérationnelles et examiner les possibilités concrètes de mise en œuvre. Elles rendront compte au conseil de site.

Elles seront composées d'acteurs-clefs pour chaque thème abordé, sur proposition du conseil de site et validation du comité stratégique.

Chaque année, deux à trois commissions thématiques seront réalisées, et se réuniront autant de fois que nécessaire.

Les commissions thématiques pourront notamment traiter de :

- vie étudiante
- recherche, transfert de technologie et innovation
- carte des filières des formations locales

#### **ARTICLE 4 : financements**

Les partenaires du Schéma local de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation porteront le contenu du projet du Schéma et apporteront leur contribution chaque année pour sa mise en œuvre, au regard de leurs compétences.

Des fonds complémentaires pourront être sollicités selon les projets :

- prochain CPER
- financements de l'Union Européenne pour des projets répondant aux critères d'éligibilité fixés dans le Programme Opérationnel du Fonds Européen de Développement Régional FEDER Pays de la Loire 2014-2020
- Département de la Vendée
- ...

Les moyens nécessaires à la mise en œuvre des actions envisagées seront alloués sous réserve de l'adoption par chaque partenaire et/ou cofinanceur de la décision par ses instances délibérantes. Les porteurs devront déposer un dossier de demande auprès du ou de chaque cofinanceurs de l'action (rappelant notamment le descriptif du projet, le budget de l'action...)

Des conventions particulières viendront en déclinaison de la stratégie du site au fur et à mesure la mise en œuvre des actions. Elles préciseront notamment le lien avec la stratégie, les objectifs, le contenu de l'action, le délai de réalisation, le budget de l'action avec les contributions financières ....

## ARTICLE 5 : gestion de la convention

La présente convention est conclue dans le cadre du Schéma local de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, pour une durée de six ans. Elle prend effet au 1<sup>er</sup> janvier 2014 pour la période prenant fin au 31 décembre 2020.

### Modification / résiliation de la convention

Toute modification des termes de la présente convention, y compris de ses annexes, doit faire l'objet d'un avenant écrit entre les parties, conclu dans les mêmes formes et conditions que la présente convention.

La convention peut être résiliée d'un commun accord entre les parties par échange de courriers avec accusé de réception

Une partie peut s'en retirer par décision unilatérale, sous réserve d'une information dûment motivée de l'ensemble des cosignataires trois mois au moins avant la date d'effet de ce retrait.

Elle fera l'objet d'un bilan annuel.

### Pièces contractuelles

Les pièces contractuelles régissant la convention sont :

↳ la présente convention

↳ les annexes :

- Annexe 1 : liste des actions prévisionnelles

- Annexe 2 : premières fiches actions

Pour la Communauté d'agglomération  
de La Roche-sur-Yon  
*Le Président*

Pour l'Université de Nantes  
*Le Président*

Pour la Région des Pays de la Loire  
*Le Président du Conseil régional*

Pour la Chambre de Commerce et de  
l'Industrie de la Vendée  
*Le Président*

# Annexes

**Annexe 1 : Liste des actions prévisionnelles**  
**Annexe 2 : Premières actions**

## Annexe 1 : Liste des actions prévisionnelles

|  |  |
|--|--|
| <b>Ambition 1 : Affirmer le pôle yonnais de performance industrielle et environnementale</b>             |  |
| <b>AXE 1: SYSTÈMES DE PRODUCTION ET NUMÉRIQUE</b>  |  |
| <b>Mesure 1.1 : Développer la continuité des parcours dans la logique LMD</b>                            |  |
| 1. Soutien au montage du cursus formation ingénieurs Électronique et Technologies                        |  |
| 2. Développement de l'alternance en Réseaux & Télécoms   |  |
| 3. Mutualisation/accessibilité d'équipements pédagogiques  |  |
| <b>Mesure 1.2 : Développer la recherche et l'écosystème d'innovation industrielle</b>                    |  |
| 4. Soutien à la structuration d'équipes de recherche   |  |
| 5. Développer les projets de recherche et projets industriels pluridisciplinaires, pluri                 |  |
| 6. Soutien aux structures de transfert de technologie  |  |
| <b>AXE 2 : GESTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>  |  |
| <b>Mesure 2.1 : Soutenir les pépites Biodiversité et Biocapteurs</b>                                     |  |
| 7. Mise en réseau des acteurs et animation scientifique sur la biodiversité                              |  |
| 8. Soutien à l'activité de recherche sur la biodiversité   |  |
| 9. Soutien à la création et à l'animation d'un réseau inter-régional Biocapteurs                         |  |
| 10. Optimisation des locaux, mutualisation d'équipements et partage des ressources                       |  |
| <b>Mesure 2.2 : Soutenir l'émergence de nouvelles thématiques</b>  |  |
| 11. Valorisation des sous et co-produits de la pêche, des GMS et des IAA                                 |  |
| 12. Économie et Efficacité de la Construction Durable et démonstrateur Smart grid                        |  |
| <b>Ambition 2 : Accroître les compétences et l'innovation dans les entreprises</b>                       |  |
| <b>AXE 3 : DÉVELOPPER L'OFFRE DE FORMATIONS</b>  |  |
| 13. Soutien au démarrage d'un cursus de Master en management   |  |
| 14. Réflexion sur un parcours complet Management   |  |
| 15. Promotion des activités de recherche et de transfert en SHS  |  |
| 16. Développement de l'alternance  |  |
| <i>Pour mémoire 2. Développement de l'alternance en Réseaux &amp; Télécoms</i>                           |  |
| <b>AXE 4 : FAVORISER LES COLLABORATIONS DANS LA RECHERCHE ET L'INNOVATION</b>                            |  |
| 17. Favoriser l'innovation dans le cadre d'un écosystème local notamment avec les pôles de compétitivité |  |
| 18. Promotion de l'activité de recherche du territoire auprès des entreprises                            |  |
| 19. Appui aux unités de recherche médicale publique du territoire  |  |
| <b>Ambition 3 : Une stratégie pour affirmer l'attractivité du Campus yonnais</b>                         |  |
| <b>AXE 5 : DÉVELOPPER LE RAYONNEMENT DU SITE YONNAIS</b>   |  |
| 20. Accompagnement des lycées pour le label "lycée des métiers"  |  |
| 21. Création d'outils de communication pour valoriser les formations locales                             |  |
| 22. Réflexion sur la coordination des dispositifs de relations internationales                           |  |
| <i>Pour mémoire 18. Promotion de l'activité de recherche du territoire auprès des entreprises</i>        |  |
| <b>AXE 6 : FAIRE CAMPUS</b>  |  |
| <b>Mesure 6.1 : Développer la vie étudiante</b>  |  |
| 23. Affirmer une politique de la vie étudiante   |  |
| 24. Développer le lieu ressources dédié à la vie étudiante et aux initiatives étudiantes                 |  |
| <b>Mesure 6.2 : Renforcer le pôle universitaire de la Courtaisière</b>                                   |  |
| 25. Poursuite de la mutualisation des moyens sur le pôle universitaire de la Courtaisière                |  |
| 26. Réalisation d'un "pôle universitaire Vert"   |  |
| <b>Axe 7 : RENFORCER LA GOUVERNANCE</b>  |  |
| 27. Mise en place d'un comité stratégique  |  |
| 28. Mise en place d'un conseil de site et de commissions thématiques                                     |  |
| 29. Animation du Schéma  |  |
| 30. Evolutions du Syndicat mixte de gestion  |  |

 Les premières actions

## Annexe 2 : Premières actions

|   |   |
|---|---|
| <b>AXE 1</b><br><b>Mesure 1.1.</b><br>Développer la continuité des parcours dans la logique LMD | Action 1. Soutien au montage du cursus formation ingénieurs Électronique et Technologies Numériques |
|---|---|

### DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateur :** LE GALL René, directeur de Polytech Nantes

**# Contexte :**

Il s'agit de créer sur le site de La Roche sur Yon une formation d'ingénieur par la voie de l'apprentissage dans le domaine des réseaux et télécommunication. Ce projet vise à conforter des formations existantes à l'IUT de La Roche sur Yon et à proposer une offre de formation cohérente de Bac à Bac+5 dans un premier temps. Le projet prévoit de stabiliser sur le site une équipe de recherche de taille critique, afin de permettre à terme d'étendre l'offre de formation à Bac+8 sous forme de préparation de doctorat.

**# Objectifs :**

- à court terme : ouverture rentrée 2015 avec 24 apprentis en première année
- à moyen terme : 72 apprentis en formation sur 3 ans (24x3)
- à long terme : structuration d'une filière de formation et de recherche pérenne et cohérente

### MOYENS ASSOCIÉS

Polytech Nantes porte aujourd'hui 8 spécialités d'ingénieurs : 7 sous statut d'étudiant, 1 sous statut d'apprenti en partenariat avec l'ITII Pays de la Loire. La spécialité « Electronique et Technologie Numérique » (ETN) qui propose déjà des options dans les domaines visés pourrait servir de socle à une nouvelle voie de formation par apprentissage. L'objectif visé en régime établi est de 1 groupe de 24 apprentis par année, soit 72 apprentis sur le cycle de 3 ans.

La demande de financement porte sur la chaire et des investissements en matériel.

**#** Ce type de formation technologique au niveau Bac+5 nécessite un appui local sur une équipe de recherche de taille critique. Actuellement les deux collègues MC (maîtres de conférences) affectés au département R&T de l'IUT de La Roche-sur-Yon travaillent dans le laboratoire IETR. Il conviendrait donc de développer les effectifs en chercheurs et enseignants-chercheurs sur le site. (*cf action 5*)

**#** Le modèle économique est basé sur celui mis en œuvre dans le cadre de la formation MdE (Maîtrise des Énergies) en partenariat avec l'ITII, dans l'hypothèse du régime permanent (au bout de 3 ans). Il suppose l'embauche de 3 Prag contractuels et d'un ETP personnel support, financés par la taxe d'apprentissage collectée par le CFA. La simulation montre la viabilité économique, y compris en coût complet environné à 50%, et l'impact (770 h) de l'effort demandé aux collègues de l'établissement en matière d'heures complémentaires.

**#** En complément du modèle économique, une chaire sur le modèle de celle mise en place en Génie-civil (IUT de Saint- Nazaire) est proposée aux partenaires vendéens. Le but de cette chaire est d'ancrer une activité de recherche ciblée et visible sur le territoire, néanmoins les enseignants chercheurs viendraient aussi en appui à l'enseignement. La chaire, financée par les collectivités et les partenaires économiques, comprendrait 2 enseignants chercheurs contractuels. Au terme de 5 ans, l'objectif est que la chaire se finance par des contrats de recherche et des financements collectés auprès des entreprises via la fondation de l'Université.

**#** Les besoins en investissement n'ont pas été chiffrés exactement à ce jour. Il conviendra de croiser les besoins en recherche et en enseignement, éventuellement de mutualiser des équipements existants sur le site yonnais. L'estimation haute des besoins en investissement peut s'établir aux alentours de 100k€/an pendant 5 ans (de Sept. 2016 à Sept. 2020 inclus).

| CALENDRIER PRÉVISIONNEL                                 |                    |  |                               |          |                                       |
|---|--------------------|--|-------------------------------|----------|---------------------------------------|
| 2014  | 2015               | 2016   | 2017                          | 2018     | 2019                                  |
| Début des financements de la chaire : MC en fév. / prof | Financement chaire | Matériel + Fin de la participation des collectivités à la chaire | matériel + financement chaire | Matériel | 2020 : fin du financement du matériel |

N.B. :

- les financements publics pourront se poursuivre au-delà de septembre 2017 dans la mesure où le retrait de ces fonds ne serait pas compensé par une participation des entreprises à même hauteur.

| INDICATEURS DE SUIVI  |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre d'apprentis ingénieurs en formation</li> <li>- Nombre d'entreprises du territoire accueillant des apprentis</li> <li>- Montant des contrats de recherche gérés par la chaire</li> <li>- Financement de la chaire</li> </ul> |

|  |   |
|--|---|
| <b>AXE 1</b><br><b>Mesure 1.2</b><br>Développer la recherche et l'écosystème d'innovation industrielle | Action 4. Soutien à la structuration d'équipes de recherche |
|--|---|

### DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateur :** Guillaume Andrieux, Université de Nantes

**# Contexte :** L'arrivée d'une formation de Polytech Nantes nécessite de structurer une activité de recherche sur le site du pôle universitaire yonnais. Il s'agit donc de mettre en place une équipe de recherche adossée au parcours ingénieur Polytech local. Cette équipe sera rattachée au laboratoire IETR (Institut d'Electronique et de Télécommunications de Rennes) déjà présent à Polytech Nantes et à l'IUT de La Roche-sur-Yon.

**# Objectifs :**

- à court terme : Regrouper l'ensemble des enseignants-chercheurs (deux déjà présents à l'IUT au département R&T et les deux de Polytech Nantes financés par la chaire) dans un même lieu pour être très proches géographiquement du laboratoire (regroupant les équipements de recherche), des futurs doctorants, des futurs post-docs et des futurs étudiants ingénieurs.
- à moyen terme : Valoriser les activités de recherche du site.
- à long terme : Avoir une équipe de recherche stabilisée autour de 10 personnes (4 enseignants-chercheurs, 4 doctorants et 2 post-docs ou ingénieurs de recherche)

### MOYENS ASSOCIÉS

**# Besoin d'espace à court terme**

Regrouper l'ensemble des acteurs de la recherche dans le numérique (IETR) en un même lieu pour faciliter leur travail et avoir une identité. Cela nécessite 5 pièces de 20m<sup>2</sup> (pour accueillir à terme les 10 personnes) ainsi qu'une pièce de 40 à 60m<sup>2</sup> pour installer un laboratoire technique avec du matériel spécifique. Ces 150m<sup>2</sup> pourront éventuellement se trouver en mutualisant les locaux du pôle universitaire.

**# Accueillir des doctorants, en lien avec le projet de formation Polytech'Nantes**

Par des moyens financiers (bourse de thèse) et matériels (locaux).

**# Communication et valorisation des travaux de recherche**

Valoriser les activités de recherche sur site, c'est soutenir des thèses à La Roche-sur-Yon, mais c'est aussi publier des articles dans des journaux internationaux et présenter les travaux dans des conférences internationales.

**# Moyens humains à long terme**

Parvenir à structurer une équipe de recherche de 10 personnes. Outre les 4 postes d'enseignants-chercheurs et les 4 doctorants, 2 ingénieurs de recherche (ou post-docs) seront à financer dans le cadre d'un fonctionnement optimal de la chaire.

### CALENDRIER PRÉVISIONNEL

| 2014  | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019                                      |
|---|------|------|------|------|---|
| Montage de la chaire<br>+ Audit sur la mutualisation des locaux |      |      |      |      | Fin de la participation des collectivités |

### INDICATEURS DE SUIVI

- Nombre de thèses soutenues
- Nombre de publications (conférences ou journaux internationaux)
- Accroissement de l'effectif de la nouvelle équipe de recherche

|  |   |
|--|---|
| <b>AXE 2</b><br><b>Mesure 2.1.</b> Soutenir<br>les pépites<br>biodiversité et<br>biocapteurs | Action 7. Mise en réseau des acteurs et animation scientifique<br>sur la biodiversité |
|--|---|

### DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateur :** Alain BULTEAU, Directeur Centre Beautour SPL Pays de la Loire, Environnement & Biodiversité

**# Contexte :**

Le Centre Beautour et sa SPL poursuivent trois objectifs :

- Valoriser les collections du naturaliste Georges Durand, en s'appuyant sur les compétences des acteurs associatifs locaux.
- Sensibiliser le grand public aux enjeux de la protection de l'environnement et de la sauvegarde de la biodiversité, en s'appuyant sur la recherche et l'innovation développées dans ces domaines.
- Valoriser les filières scientifiques auprès du public scolaire.

Le Centre Beautour développe un axe lié à la recherche et l'innovation en partenariat avec les universitaires et les chercheurs (Université de Nantes et d'Angers, IUT de la Roche-sur-Yon, Agrocampus, ESA, INRA, ...) ainsi que d'autres acteurs (Lycée Nature, Chambre d'agriculture...). Un Conseil scientifique a été créé pour définir les modalités d'intervention sur des projets de recherche et d'innovation : appel à projets, soutien de thèse, etc. Les objectifs généraux du Conseil scientifique sont les suivants :

- Mieux comprendre les relations et interactions entre agriculture et biodiversité et apporter une aide à la décision pour les politiques publiques et la société en général ;
- Favoriser les synergies, l'échange et le transfert de connaissances, de points de vue, de pratiques entre les associations, les chercheurs, les laboratoires de sciences ou d'autres domaines (sociologie, économie...)
- accompagner et accueillir des projets scientifiques de dimension régionale et nationale tout en proposant un « terrain d'expérimentation » privilégié.

Projets régionaux existants avec lesquels des passerelles pourront être créées :

- Le projet Urbio porté par les laboratoires de l'Agrocampus Ouest et du groupe ESA, relatif à la structuration d'un réseau de recherche interdisciplinaire sur la biodiversité des aires urbaines.
- La PRI du Lycée Nature « Agriculture biologique, agriculture périurbaine durable », lieu d'incubation (recherche, expérimentation, innovation) et de ressources pour le développement d'une agriculture biologique périurbaine durable et intégrée au territoire.
- Le projet Tramix qui porte sur la contribution des activités agricoles au maintien des continuités écologiques dans un contexte périurbain, dans le cadre des Trames Vertes et Bleues.
- Le thème Environnement, Paléo Environnement et BioIndicateurs développé par le Laboratoire de Planétologie et Géodynamique de Nantes et portant sur le rôle des microorganismes, la gestion des sols et en particulier la gestion des sols pollués.

**# Objectifs :**

Utiliser le centre Beautour pour :

- à court terme : fédérer les acteurs de la biodiversité en Région des Pays de la Loire  
réunions du conseil scientifique, réunions des laboratoires de recherche, organisation de conférences, colloques
- à moyen terme :  
rendre lisible l'offre en formations supérieures  
mettre en œuvre des actions de recherche, être le terrain d'expérimentation de laboratoires  
être l'outil pédagogique de formations supérieures développées localement
- à long terme : développer des process, services, matériels, applicables par tous pour développer et protéger la biodiversité.

**Aucun moyen nouveau n'est requis.**

**Les financements annuels de la Région Pays de la Loire (200 000 €/an) seront pérennisés.**

### INDICATEURS DE SUIVI

- Nombre de réunions du conseil scientifique
- Nombre de conférences scientifiques organisées à Beautour

|  |  |
|--|--|
| <b>AXE 2</b><br><b>Mesure 2.2 :</b><br>Soutenir l'émergence de nouvelles thématiques | Action 11. Valorisation des sous et coproduits de la pêche, des GMS et des IAA |
|--|--|

## DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateurs :** Florence Hallouin, Atlanpole

Jean-Pascal Bergé, Directeur du laboratoire STBM, IFREMER

### # Contexte :

Deux projets sont concernés :

- Atlanpole Blue Cluster étudie un projet industriel sur la valorisation des sous et coproduits de la mer
- IFREMER propose la création d'un démonstrateur mobile de valorisation de déchets multifilières.

Enjeux communs aux deux projets proposés :

- Structurer la collecte et le stockage des déchets générés par la filière alimentaire à échelle locale/départementale (Vendée et Loire Atlantique)
- réduire l'impact environnemental lié aux sous-produits organiques solides actuellement traités par incinération ou par épandage, en les transformant en produits intermédiaires d'intérêt.
- réduire l'impact environnemental lié au transport des sous-produits organiques
- réduire les coûts liés au traitement des sous-produits organiques supportés par certains industriels et la grande distribution. Faire de ces déchets une nouvelle source de revenus.
- réduire la dépendance en intrant organique pour les filières agriculture et élevage du territoire
- répondre aux insuffisances de volumes, de saisonnalité et de proximité des sites de traitement

### A – Projet Atlanpole

Atlanpole est en contact avec un industriel à la recherche d'une source d'approvisionnements nouveaux. Pour des raisons d'acceptation du marché, il n'envisage pas de valoriser les coproduits d'origine différente sur un même et unique site d'implantation. Il envisage son implantation (potentiellement en Vendée) en deux temps :

- à court terme : implantation d'une structure de collecte des déchets et de première transformation pour la valorisation des produits de la mer
- à moyen terme : dupliquer sur le territoire ligérien (éventuellement à la Roche sur Yon), une activité de R&D puis de production de collecte et valorisation d'autres types de déchets (viande, végétaux....).
- Marchés visés : nutrition humaine (ingrédients, aliments santé, lipides, protéines...), nutrition animale (protéines, lipides ...), énergie (biogaz par procédé de méthanisation ou électricité par procédé de transformation de graisses animales pour alimenter un moteur).
- Acteurs :
  - 1) Fournisseurs de co-produits : ports de pêche, SAEML Loire Atlantique Pêche Plaisance, ostréiculteurs, mytilculteurs.
  - 2) Fournisseurs de procédés : le laboratoire GEPEA (recherche de contaminants, traitement de la biomasse marine par réacteurs thermomécaniques et enzymatiques, traitement et recyclage de l'eau dont l'eau de Mer, extraction) et le Département « ressources biologiques » de l'IFREMER Nantes, équipe de Jean-Pascal BERGÉ (bioconversion des ressources marines par hydrolyse enzymatique, fermentation, fractionnement).

### B – Projet IFREMER

La mise en place d'un système de traitement innovant multifilières/multimatières repose sur la conception et la réalisation d'un outil « pré-industriel » mobile de démonstration mettant en œuvre des technologies à faible impact environnemental et permettant la transformation de coproduits et de sous-produits de catégorie C3 en matières premières ayant un potentiel technique et économique. Ces déchets seront traités ensemble ou non selon leur destination, avec trois domaines d'application principaux : nutrition animale (animaux de rente et pet food), utilisation en agriculture et production d'énergie. Ce projet offre associe formation et recherche dans un contexte innovant, d'une part en terme de formation technologique sur le territoire en impliquant le personnel et les élèves des établissements d'enseignement supérieur aux cotés des acteurs académiques et d'autre part en matière d'expérimentation des produits obtenus via l'enseignement agricole en lien avec des objectifs économiques.

- à court terme : étude technico-économique et cartographie des besoins locaux en intrants (alimentation animale, agriculture, énergie). Suite logique de l'étude VALDOR, sur les ressources

disponibles (agro-déchets) localement.

- à moyen terme : selon les résultats de l'étude, le projet d'unité mobile de démonstration sera lancé.
- à long terme : prise en charge par le secteur industriel et implantation de plusieurs unités automatisées (voire éventuellement robotisées) de traitement sur le territoire.

## MOYENS ASSOCIÉS

### A – Projet Atlanpole

#### # Etude : état des lieux

- inventaire des déchets (coproduits, produits non commercialisables) de la pêche sur le territoire
- pour chaque ressource, étudier les volumes disponibles, la pérennité, le mode de conservation
- étudier les débouchés possibles en matière de valorisation.

#### # Selon les résultats, étudier les cibles de marché pertinentes (nutrition humaine, nutrition animale, énergie) :

- collaborer avec une (des) entreprise(s) cible(s) :
  - o étudier l'adéquation besoins / type de ressources disponibles, quantité de ressources, mode de conservation à mettre en place, etc.
  - o le cas échéant, définir les programmes de R&D nécessaires
- Pour un marché donné, établir son plan d'affaires

#### # Etude technique, juridique et financier

- proposer un (des) système(s) de collecte
- en fonction des formes de stockage retenues (congélation, séchage etc.), définir les procédés et les équipements à mettre en place (congélateurs, broyeur, tour de séchage...),
- définir un mode de portage de ce projet, un mode de fonctionnement
- estimer les coûts d'investissement et de fonctionnement

Accompagnement de l'industriel dans son projet de diversification (nouveaux produits issus de viande, végétaux...), par les moyens de R&D nécessaires (mise en relation avec les organismes de recherche, soutien pour l'obtention d'équipements ou de démonstrateurs....).

### B – Projet IFREMER

#### # Étude de faisabilité et de marché, complémentaire à VALDOR afin de :

- Identifier sur le territoire les besoins en intrants organiques des filières alimentation animale, alimentation végétale et les besoins énergétiques de ces filières (quoi, qui, combien)
- Etudier quel pourrait et devrait être le taux de substitution de ces intrants par les produits dérivés obtenus dans le cadre d'une valorisation rationnelle et optimale des agro-déchets du territoire
- Evaluer auprès des IAA, des GMS leur intérêt de tester ce procédé via un démonstrateur itinérant.

#### # Selon les résultats de l'étude

##### Moyens techniques

Appareils unitaires de traitement (déconditionneurs, broyeurs, séparatrices, centrifugeuses, réacteurs, séchoir, conditionneur...), environnement technique (fluides et énergie), une unité mobile au standard conteneur routier et aux normes alimentaires

##### Moyens humains

- expertise technico-économique (avec le soutien de l'IFREMER), contribution technique (notamment des établissements d'enseignement supérieurs technologiques)
- formation spécifique (TP) des étudiants liés au projet, sur les moyens technologiques de l'Ifremer
- contribution du laboratoire STBM de Nantes pour la caractérisation biochimique des matières premières et des produits obtenus

## CALENDRIER PRÉVISIONNEL

| 2014                             | 2015                                | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------------------|-------------------------------------|------|------|------|------|
| Étude état des lieux (Atlanpole) | Étude technico-économique (IFREMER) |      |      |      |      |

|              |   |
|--------------|---|
| <b>AXE 3</b> | Action 13. Soutien au démarrage d'un cursus de Master en management |
|--------------|---|

### DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateur :** 1<sup>er</sup> Vice-Président, Université de Nantes

**# Contexte :** La concertation menée dans le cadre du Schéma a notamment conclu à l'opportunité de créer un Master de Sciences de gestion en deux ans. Cette opportunité résulte à la fois de l'absence d'une formation tertiaire supérieur à Bac+5 reconnue par l'État à La Roche/Yon et aussi de la demande des entreprises en cadres généralistes en gestion. Cette formation pourrait être proposée en alternance.

**# Objectifs :**  
- Ingénierie du projet en 2014

### MOYENS ASSOCIÉS

**# Réflexion sur la spécialité du Master Management**

L'Université réfléchit à la spécificité la plus adaptée au tissu économique local de l'agglomération, selon une logique de continuité des parcours sur le site.

**# Réflexion sur les moyens pour la mise en place du cursus**

Il s'agit de définir les besoins en enseignants et vacataires professionnels pour réaliser ces cours. Il faut prendre en compte aussi les perspectives d'alternance nécessaire pour un équilibre financier du projet.

### CALENDRIER PRÉVISIONNEL

| 2014                 | 2015   | 2016  | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------|--|---|------|------|------|
| Ingénierie du projet | Etude de faisabilité et d'impact.<br>Possibilité d'ouverture en septembre 2015 | Selon l'architecture retenue : mise en place M1 puis M2 |      |      |      |

### INDICATEUR DE SUIVI

- Nombre d'entreprises souhaitant s'engager dans des contrats d'alternance (a minima 10)

|              |   |
|--------------|---|
| <b>AXE 4</b> | Action 17. Favoriser l'innovation dans le cadre d'un écosystème local notamment avec les pôles de compétitivité |
|--------------|---|

## DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateur :** ORYON, RDI, un référent local de l'Université chargé de la valorisation

**# Contexte :** La Roche-sur-Yon Agglomération s'engage pour soutenir les entreprises de son territoire en matière d'innovation. ORYON s'appuie sur un conseiller technologique chargé d'accompagner les entreprises dans la concrétisation de leurs projets d'innovation. ORYON doit disposer du soutien des acteurs de l'innovation qui sont autant de composantes utiles pour étayer, construire, valider les projets innovants des entreprises.

Le Réseau de Développement de l'Innovation (RDI) Pays-de-la-Loire assure une coordination et des échanges réguliers entre les principaux acteurs apportant un appui aux dynamiques d'innovation. En Vendée, une demi-douzaine d'acteurs sont membres du RDI (CCI, Chambre des Métiers et de l'Artisanat, Oryon, PFT 85, Vendée Expansion, Parinnov ...). Ils sont réunis deux à trois fois par an afin de partager leurs expériences et de mettre en place des actions communes, notamment sensibiliser des entreprises au sein de leurs réseaux : clubs, clusters etc. Lors des ateliers de préparation du Schéma, plusieurs acteurs ont exprimé le souhait d'une meilleure coordination locale entre les différentes actions et promotion du potentiel scientifique et technologique. Complémentairement aux actions du RDI Pays-de-la-Loire, il est donc proposé de mettre en place une concertation au niveau local entre l'ensemble des acteurs de soutien à l'innovation et les établissements d'enseignement supérieur.

De multiples acteurs (CCI85, Oryon, le Réseau Entreprendre Vendée, ETIC 85 Initiative,...) apportent un soutien important aux nouvelles entreprises vendéennes. Par exemple, Oryon gère la pépinière d'entreprises, et Atlanpole apporte un soutien spécifique aux projets d'innovation technologique dans le cadre de son métier de CEEI. Toutefois, ces compétences sont mal connues et encore trop peu utilisées par les entrepreneurs de l'agglomération yonnaise, ces acteurs étant plutôt en région ; il convient de faciliter leur disponibilité sur le territoire. Il faut aussi développer des relations de « prescription » et d'orientation des projets entre les acteurs au contact des entreprises (pour la plupart membres du RDI 85 : PFT 85, PRI, établissements d'enseignement supérieur et de recherche, clubs d'entreprise type Parinnov ou Réseau Entreprendre Vendée, BPI-France...) et les structures d'accompagnement à l'innovation.

### # Objectifs :

1. rendre plus visible et lisible l'offre de compétences locales et régionales pour les entreprises
  - à court terme : coordonner les acteurs de l'innovation
  - à moyen terme : élaborer des actions communes, disposer d'un dispositif qui irrigue le plus grand nombre d'entreprises.

2. Proposer un dispositif intégré du réseau de l'innovation sur le territoire (CCI85, Oryon, Vendée Expansion, Atlanpole,...)

#### - à court terme :

Associer le concours des partenaires de l'innovation que sont principalement : BPI-France (financement), l'INPI (propriété intellectuelle, dépôt de brevets et de marques), Atlanpole (accompagnement de projets innovants notamment dans les domaines du numérique, des biotechnologies, de la biologie marine).

Valoriser auprès de ces partenaires le rôle joué notamment par ORYON dans l'écosystème de l'innovation en rappelant les projets innovants en cours et sur lesquels ils pourraient être mobilisés.

Inscrire une présence régulière d'organismes d'appui à l'innovation dans le cadre d'un bureau mutualisé, qui permet une proximité et une unité de lieu pour faciliter les interventions.

Promouvoir les actions pédagogiques de l'acte d'entreprendre.

#### - à terme :

Rédiger une charte pour assurer le fonctionnement concerté du dispositif intégré

Définir des actions collectives pour la promotion du potentiel

## MOYENS À METTRE EN OEUVRE

### # Le bureau mutualisé au centre de ressource de l'innovation

Au sein du centre de ressources (bâtiment Proxinno), le bureau mutualisé de 11 m<sup>2</sup> il sera équipé

(bureau, chaises, internet). Un accès sera prévu pour l'impression ou la photocopie de documents (code d'accès).

Les organismes (Atlanpole, BPI-France, INPI, pôles de compétitivité, fondations ...) seront invités par Oryon à y organiser une permanence, éventuellement en contrepartie d'un forfait dans le cadre des frais de location.

Les organismes viendraient rencontrer des entreprises sur la base de rendez-vous. ORYON assurera la coordination pour la location du bureau.

#### **# Mettre en place une commission thématique sur l'innovation en complémentarité avec le Comité de valorisation de site**

Associer les membres locaux du RDI et les représentants d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche, les PFT, PRI etc. afin de réfléchir ensemble à la promotion des dispositifs, des compétences, de détecter des projets et de les accompagner.

Cette commission, pilotée par Oryon, pourra se réunir de manière semestrielle. Sous le parrainage du RDI, la commission thématique assurera la coordination et le bon fonctionnement de l'écosystème local de l'innovation.

La Région encourage les relations entre le RDI et l'Université dans le cadre de comités de valorisation de sites pilotés par l'Université (Atlanpole, SATT, Capacités). Ces comités auraient pour mission de définir des éléments de méthode, d'orienter les dossiers (incubation, ...). Ces comités de sites devront être élargis aux acteurs de l'ESRI du territoire (ICAM, PFT, PRI,...). Des liens avec la commission thématique seront à trouver.

#### **# Mettre en place des actions de communication ciblées**

Il s'agit d'effectuer un travail de terrain, de renforcer l'information et la mobilisation des prescripteurs potentiels existants (Vendée Expansion, CCI85, PRI Robotique, PFT85, Oryon,...) et nouveaux (banquiers, experts comptables, avocats,...), afin que soient remontés davantage de projets d'entreprises aux structures d'aide à l'innovation.

#### **# Promouvoir les actions pédagogiques de l'acte d'entreprendre**

En lien avec les établissements d'enseignement supérieur et les initiatives existantes (ex : Accueillir les entretiens individuels menés par Atlanpole dans le cadre des Entrepreneuriales).

#### **# Organiser des rencontres régulières pour présenter le dispositif intégré du réseau de l'innovation aux entreprises**

L'action ne nécessite pas de moyen nouveau mais une meilleure coordination entre les structures qui côtoient des entrepreneurs innovants pour les orienter vers les interlocuteurs adéquats.

### **CALENDRIER PRÉVISIONNEL**

| 2013   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| Mise en place du bureau<br>Coordonner les structures<br>existantes |      |      |      |      |      |      |

### **INDICATEURS DE SUIVI**

- Nombre de structures utilisant le bureau mutualisé chaque année
- Nombre de projets rencontrés par les structures chaque année
- Nombre de projets nouveaux accompagnés chaque année
- Nombre d'opérations de promotion du dispositif intégré chaque année

|              |   |
|--------------|---|
| <b>AXE 5</b> | Action 21. Création d'outils de communication pour valoriser les formations locales |
|--------------|---|

### DÉFINITION DE L'ACTION

**# Coordinateur :** La Roche-sur-Yon Agglomération

**# Contexte :** Le diagnostic du Schéma a mis en évidence la richesse de l'offre de formation malgré l'absence d'identification de cette offre liée notamment à un déficit de communication. À ce jour, la Ville de La Roche-sur-Yon propose un site axé sur la vie étudiante ; ce site, animé par le Service Jeunesse, n'a pas vocation à mettre en avant l'offre de formation du territoire. Un site complémentaire serait destiné à informer les étudiants mais aussi les entreprises, qui pourraient par ailleurs publier offres de stages et d'emplois.

**# Objectifs :**

- à court terme : réunir sous un site unique les éléments liés à la formation
- à moyen terme : présenter l'offre de formation pour un usage par les chefs d'entreprises et responsables des ressources humaines avec une entrée par les compétences. Y ajouter l'offre de recherche et de transfert de technologie.
- à long terme : participer au titre du site de La Roche-sur-Yon à des salons de l'étudiant

### MOYENS ASSOCIÉS

**# Avoir une visibilité online**

Il s'agit de créer un nouveau site web rattaché à celui de l'Agglomération. Une collaboration pourra être proposée aux étudiants de l'IUT, avec notamment l'appui de la chargée de communication du pôle universitaire qui encadre les projets tutorés. Un lien sera fait avec le site web de la Ville, sur la vie étudiante.

**# Participation des établissements de La Roche-sur-Yon à des salons** de l'étudiant extérieurs au département via un stand commun. Faire un travail de recensement en amont.

**# Action systématique de communication sur les actions du Schéma**

### CALENDRIER PRÉVISIONNEL

| 2014  | 2015                  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-----------------------|------|------|------|------|
| Cahier des charges du site web + travail de recensement et stratégie de présence aux salons étudiants | Mise en ligne du site |      |      |      |      |

### INDICATEURS DE SUIVI

- Réalisation d'un site interactif
- Recenser les salons étudiants auxquels La Roche-sur-Yon est représentée

|   |   |
|---|---|
| <b>AXE 6</b><br><b>MESURE 6.1.</b><br>Développer la vie étudiante | Action 23. Affirmer une politique de la vie étudiante |
|---|---|

## DÉFINITION DE L'ACTION

### # Coordinateurs :

Jean-Christophe Arthur, mission jeunesse à la Ville de LRSY  
Jacques Gilbert, Conseiller du Président de l'Université de Nantes pour La Roche-sur-Yon

**# Contexte :** Dans le cadre de sa politique jeunesse (15/29 ans), la Ville de La Roche-sur-Yon propose des services spécifiques à destination des jeunes et des étudiants : espace d'information jeunesse et de projets (14bis), portail web d'information, festival Météores, service logement jeunes, permanences d'informations dans les établissements... Cette offre de services n'est pas identifiée par une partie des étudiants. La question d'un interlocuteur « vie étudiante » à la Ville est également posée.

Avec près de 5 500 étudiants dans plus de vingt établissements d'enseignement supérieur, la population yonnaise est assez éclatée, les dynamiques étudiantes très cloisonnées et leurs initiatives peu ouvertes sur la cité. La question de la vie étudiante à La Roche-sur-Yon a été largement évoquée lors des échanges pour l'élaboration du Schéma : manque d'attractivité de la ville, peu de dynamique étudiante, manque de visibilité des activités étudiantes, vie nocturne insatisfaisante,...

### # Objectifs :

#### à court terme :

- Intégrer et animer le principe (et la sémantique) de "vie étudiante" dans les politiques locales
- Rendre plus lisibles et visibles les actions menées et les offres de services proposées par la Ville et les acteurs du territoire en matière de "vie étudiante"
- Connaître avec plus de précisions le public étudiant
- Développer l'accès aux pratiques culturelles et sportives

#### à terme :

- Développer des actions ciblées/spécifiques aux publics étudiants, à leurs besoins, à leur saisonnalité.
- Renforcer l'attractivité de la Roche-sur-Yon comme ville étudiante
- Encourager l'esprit créatif, collaboratif et citoyen des étudiants
- Favoriser les initiatives étudiantes et le décroisement inter-établissements
- Mieux intégrer les étudiants dans la cité

## MOYENS ASSOCIÉS

### # Visibilité et signalétique « vie étudiante »

- Formaliser le concept "vie étudiante" dans la politique jeunesse de la Roche-sur-Yon et les services qui sont destinés aux étudiants (organigramme ville, signalétique, communication...)
- Identifier un interlocuteur à la Ville pour les associations étudiantes et les étudiants ayant des projets.

### # Connaissance du public étudiant

- Mettre en place une commission thématique générale "vie étudiante" pour favoriser les décroissements et les synergies entre les acteurs étudiants et les acteurs de la Ville.
- Organiser une veille thématique continue sur la vie étudiante (études, enquêtes et entretiens). Cette veille, annuelle et thématisée, précisera et alimentera la commission thématique « vie étudiante », par exemple (à valider par le comité stratégique) :

*Année 1 : vie culturelle, loisirs, associations / Année 6*

*Année 2 : ressources : travail, stage, international / Année 7*

*Année 3 : transport et mobilité / Année 8*

*Année 4 : logement / Année 9*

*Année 5 : santé / Année 10*

### # Communiquer sur les services aux étudiants et les actions étudiantes

- Créer un Guide étudiant en lien avec le site web sur la vie étudiante de la Ville.

### # Accès aux pratiques culturelles et sportives existantes

- Favoriser une politique tarifaire incitative : le service jeunesse de la Ville pourra interpellier les différentes

structures

**# Montage d'un évènement et soutien aux projets étudiants**

- Créer avec les associations étudiantes un nouvel évènement annuel vers mars/avril rassemblant les étudiants (sportif, culturel)
- Soutenir des initiatives et projets émanant des associations étudiantes, de groupes d'étudiants selon des critères et dans des domaines à définir par la commission thématique « Vie étudiante », avec une priorité pour les projets inter-établissements et ayant un impact sur la vie de la cité : 5 à 8 projets par an.

**INDICATEURS DE SUIVI**

- Identifier un interlocuteur sur la vie étudiante à la Ville
- Nombre d'enquêtes retournées
- Nombre de réunions de la commission thématique « Vie étudiante »
- Nombre d'équipements culturels et sportifs pratiquant une politique tarifaire incitative pour les étudiants
- Nombre de projets étudiants financés
- Evénements inter-établissements



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-5**  
**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 5 : APPROBATION DES STATUTS DE L'ESPE**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** avec 19 voix pour, 3 abstentions et 4 voix contre les statuts de l'ESPE de Nantes, dont un exemplaire est joint en annexe.

À Nantes, le 13 décembre 2013  
Le Président de l'Université de Nantes

  
Olivier LABOUX

**ÉCOLE SUPERIEURE DU PROFESSORAT ET DE L'EDUCATION DE L'ACADEMIE DE  
NANTES**

## **STATUTS**

**(Adoptés par le Conseil de l'Ecole le 27 novembre 2013)**

- Vu le Code de l'Education, notamment ses articles L. 625-1, L. 713-1, L. 721-1 à L. 721-3 et D. 721-1 à D. 721-8 ;
- Vu l'arrêté du 30 août 2013 portant création et accréditation de l'école supérieure du professorat et de l'éducation de l'académie de Nantes au sein de l'université de Nantes ;
- Vu la délibération du conseil de l'école supérieure du professorat et de l'éducation de l'académie de Nantes en date du (...) portant adoption des statuts de l'école ;
- Vu la délibération du conseil d'administration de l'Université de Nantes en date du (...) portant approbation des statuts de l'école supérieure du professorat et de l'éducation de l'académie de Nantes au sein de l'université de Nantes.

## **TITRE I - Statut et Missions**

### **Article 1 - Statut**

L'Ecole supérieure du professorat et de l'éducation de l'académie de Nantes est une composante de l'Université de Nantes, avec pour universités partenaires, les Universités d'Angers et du Maine.

L'Ecole comprend cinq sites de formation implantés dans chacun des départements de l'académie de Nantes. Les sites de l'Ecole sont :

- Site d'Angers ;
- Site de La Roche-sur-Yon ;
- Site de Laval ;
- Site du Mans ;
- Site de Nantes.

Son appellation courante dans les présents statuts est «l'Ecole ».

### **Article 2 - Missions**

Les missions de l'Ecole sont :

- organiser et, avec les composantes, établissements et autres partenaires mentionnés à l'avant-dernier alinéa du présent article, assurer la formation initiale des étudiants se destinant aux métiers du professorat et de l'éducation et des personnels enseignants et d'éducation stagiaires, dans le cadre des orientations définies par l'Etat ;
- organiser des actions de formation continue des personnels enseignants des premier et second degrés et des personnels d'éducation ;
- participer à la formation initiale et continue des personnels enseignants-chercheurs et enseignants de l'enseignement supérieur ;
- conduire des actions de formation aux autres métiers de la formation et de l'éducation ;
- participer à la recherche disciplinaire et pédagogique ;
- participer à des actions de coopération internationale.

Dans le cadre de ces missions, l'Ecole assure le développement et la promotion de méthodes pédagogiques innovantes. Elle prend en compte, pour délivrer ses enseignements, les technologies de l'information et de la communication et forme les étudiants et les enseignants à l'usage pédagogique des outils et ressources numériques.

L'Ecole prépare les futurs enseignants et personnels d'éducation aux enjeux du socle commun de connaissances, de compétences et de culture et à ceux de la formation tout au long de la vie. Elle organise des formations de sensibilisation à l'égalité entre les femmes et les hommes, à la lutte contre les discriminations, à la scolarisation des élèves en situation de handicap ainsi que des formations à la prévention et à la résolution non violente des conflits. L'Ecole prépare les enseignants aux enjeux de l'entrée dans les apprentissages et à la prise en compte de la difficulté scolaire dans le contenu des enseignements et la démarche d'apprentissage.

L'Ecole assure ses missions avec les autres composantes de l'Université de Nantes, les Universités partenaires et d'autres organismes, les services académiques et les établissements scolaires, le cas échéant dans le cadre de conventions conclues avec eux.

Ses équipes pédagogiques intègrent des professionnels intervenant dans le milieu scolaire, comprenant notamment des personnels enseignants, d'inspection et de direction en exercice dans les premier et second degrés ainsi que des acteurs de l'éducation populaire, de l'éducation culturelle et artistique et de l'éducation à la citoyenneté.

## **TITRE II - Organisation générale**

L'organisation de l'Ecole est destinée à assurer ses missions de formation et à établir une cohérence entre ses différents partenaires.

A ce titre l'Ecole est composée d'organes délibérants et consultatifs, d'une direction et d'autres instances de suivi définies dans le règlement intérieur.

### **Chapitre I : Le conseil de l'école**

#### **Article 3 - Missions du conseil de l'école**

L'Ecole est administrée par un conseil de l'école.

A ce titre :

- il transmet sa proposition en vue de la nomination du directeur de l'Ecole aux autorités ministérielles compétentes ;
- il délibère sur le document annuel d'orientation politique et budgétaire préparé par le directeur de l'ESPE ;
- il adopte le budget de l'Ecole ;
- il approuve les contrats pour les affaires intéressant l'Ecole ;
- il délibère sur les propositions en matière de formation et de recherche émanant des travaux du Conseil d'Orientation Scientifique et Pédagogique ;
- il adopte les règles relatives aux examens et les modalités de contrôle des connaissances ;

- il soumet aux instances délibératives de l'Université de Nantes la répartition des emplois ;
- il est consulté sur les recrutements de l'Ecole.

#### **Article 4 - Composition du conseil de l'école**

A parité de femmes et d'hommes, le conseil de d'école comprend **30** membres répartis comme suit :

**1° 14 représentants élus des personnels enseignants et autres personnels participant aux activités de formation de l'Ecole et des usagers qui en bénéficient dont :**

- a) 2 représentants des professeurs des universités et personnels assimilés ;
- b) 2 représentants des maîtres de conférences et personnels assimilés ;
- c) 2 représentants des autres enseignants et formateurs relevant d'un établissement d'enseignement supérieur ;
- d) 2 représentants des personnels relevant du ministère de l'éducation nationale exerçant leurs fonctions dans les écoles, établissements ou services relevant de ce ministère ;
- e) 2 représentants des autres personnels ;
- f) 4 représentants du collège des usagers.

**2° 4 représentants de l'Université de Nantes.**

**3° 12 personnalités extérieures dont :**

- a) 1 représentant du Conseil régional ;
- b) 6 personnalités désignées par le recteur ;
- c) 4 représentants désignés par les universités partenaires, à raison de 2 représentants pour l'Université d'Angers et 2 représentants pour l'Université du Maine ;
- d) 1 personnalité désignée par les membres du conseil mentionnés au 1°, 2° et aux collèges a, b et c du 3° ci-dessus.

#### **Article 5 - Parité**

Pour respecter la parité femme - homme au sein du conseil de l'école, les modalités prévues à l'article D. 721-4 du code de l'éducation seront appliquées.

## **Article 6 - Elections**

Sont électeurs et éligibles dans les collèges correspondants mentionnés au 1° de l'article 5 :

- 1° les enseignants-chercheurs et personnels assimilés qui participent aux activités de l'Ecole mentionnées à l'article 2 pour une durée équivalente à au moins quarante-huit heures de leurs obligations de service annuelles de travaux dirigés ;
- 2° les autres enseignants et formateurs qui participent aux activités de l'école mentionnées à l'article 2 pour une durée équivalente à au moins quarante-huit heures de leurs obligations de service annuelles d'enseignement ;
- 3° les autres personnels qui participent aux activités de l'école mentionnées à l'article 2 pour au moins un quart de leurs obligations de service de référence ;
- 4° les usagers dans les conditions prévues à l'article D. 719-14 du code de l'éducation.

## **Article 7 - Présidence du conseil de l'école**

Le président du conseil de l'école est élu parmi les personnalités extérieures désignées par le recteur.

Il est élu au scrutin uninominal majoritaire à deux tours, à la majorité des suffrages exprimés au premier et à la majorité relative au second.

En cas d'égalité de voix à l'issue du second tour, le candidat le plus jeune est élu.

Le président a voix prépondérante en cas d'égalité des voix lors des séances du conseil de l'école.

## **Chapitre II : Le conseil d'orientation scientifique et pédagogique**

### **Article 8 - Missions du conseil d'orientation scientifique et pédagogique**

Le conseil d'orientation scientifique et pédagogique contribue à la réflexion sur les grandes orientations relatives à la politique partenariale et aux activités de formation et de recherche de l'Ecole.

A ce titre, le conseil d'orientation scientifique et pédagogique :

- propose des évolutions du dispositif de formation initiale et continue en prenant appui sur une évaluation interne du dispositif de formation ;
- propose des thématiques de recherche à l'Ecole en assurant la cohérence et l'interface entre les travaux de recherche sur les domaines de l'éducation ;
- s'assure de la diffusion des appels d'offre de formation continue des enseignants de l'éducation nationale au sein de l'Ecole et des autres composantes universitaires concernées ;
- propose des éléments de la formation continue des enseignants de l'enseignement supérieur en lien avec les structures existantes au sein des établissements ;

- crée des groupes de travail comprenant notamment des enseignants-chercheurs et enseignants de l'ESPE. Ces groupes de travail font des propositions opérationnelles dans le cadre des politiques définies, notamment dans les domaines suivants :
  - formation initiale ;
  - formation continue ;
  - recherche et innovation pédagogique
  - etc.

Les travaux issus de ces groupes de travail sont transmis au conseil d'orientation scientifique et pédagogique, au conseil de l'école et au comité stratégique de la formation.

### **Article 9 - Composition du conseil d'orientation scientifique et pédagogique**

A parité de femmes et d'hommes, le conseil d'orientation scientifique et pédagogique comprend **24** membres :

#### **1° 12 membres de droit dont :**

- a) **4** Représentants de l'Université de Nantes à parité de femmes et d'hommes ;
- b) **4** Représentants de l'Université du Maine à parité de femmes et d'hommes ;
- c) **4** Représentants de l'Université d'Angers à parité de femmes et d'hommes.

#### **2° 12 personnalités extérieures dont :**

- a) **6** personnalités désignées par le recteur d'académie à parité de femmes et d'hommes ;
- b) **6** personnalités désignées par le conseil de l'école à parité de femmes et d'hommes.

Les responsables des mentions de master MEEF participent aux réunions du conseil d'orientation scientifique et pédagogique à titre consultatif.

### **Article 10 - Présidence du conseil d'orientation scientifique et pédagogique**

Le conseil d'orientation scientifique et pédagogique élit en son sein son président dans les conditions fixées par le règlement intérieur de l'Ecole.

Le président du conseil d'orientation scientifique et pédagogique a voix prépondérante en cas de partage des voix lors des séances du conseil.

## **Chapitre III : Dispositions communes aux deux conseils**

### **Article 11 - Durée des mandats**

Les membres des conseils sont désignés pour un mandat de cinq ans, sauf pour les représentants des usagers dont le mandat est de deux ans.

Les membres des conseils siègent valablement jusqu'à la désignation de leurs successeurs.

### **Article 12 - Incompatibilités**

Les fonctions de membres du conseil de l'école et du conseil d'orientation scientifique et pédagogique sont incompatibles entre elles.

### **Article 13 - Cessation des fonctions et conditions de remplacement**

Un membre absent ou non représenté pendant trois séances consécutives est considéré comme démissionnaire.

La cessation de fonctions pendant la durée du mandat entraîne la désignation d'une nouvelle personnalité dans les mêmes conditions, pour la durée du mandat restant à courir, sauf si la vacance intervient moins de six mois avant l'expiration du mandat.

## **Chapitre IV : Direction**

### **Article 14 - Le directeur**

Le directeur de l'Ecole est nommé pour un mandat de cinq ans par arrêté conjoint des ministres chargé de l'enseignement supérieur et de l'éducation nationale, sur proposition du conseil de l'école.

### **Article 15 - Compétences du directeur**

Le directeur de l'Ecole :

- prépare les délibérations du conseil de l'école et en assure l'exécution ;
- a autorité sur l'ensemble des personnels de l'Ecole ;
- signe, au nom de l'Université de Nantes, les conventions relatives à l'organisation des enseignements. Préalablement à leur exécution, ces conventions doivent être approuvées par le président et votées par le conseil d'administration de l'Université de Nantes ;
- prépare un document d'orientation politique et budgétaire ; ce rapport est présenté au Conseil d'école et aux instances délibératives des Universités partenaires de l'Ecole au cours du troisième trimestre de l'année civile ;
- propose une liste de membres des jurys d'examen au président de l'Université de Nantes et aux présidents des Universités partenaires.

## **Article 16 - Organisation**

Le directeur s'appuie sur des sous-directions, dont trois notamment qui ont pour fonction d'accompagner le directeur dans l'accomplissement des missions suivantes :

- la formation initiale ;
- la formation continue ;
- la recherche et le développement de l'innovation.

Le directeur est responsable de la mise en œuvre de la politique de l'Ecole sur les différents sites de formation.

A cette fin, le directeur est assisté de responsables de sites chargés également des relations de proximité.

La réunion du directeur, du responsable administratif de l'Ecole, des responsables de sous-directions et de sites constitue le pôle de direction qui assure l'exécutif.

## **Chapitre V : Le comité stratégique de la formation**

### **Article 17 - Missions**

Le comité stratégique de la formation assure la concertation et l'harmonisation entre les différents partenaires académiques afin de construire une politique commune et cohérente de la formation des enseignants.

A ce titre, le comité :

- s'assure de la cohérence de la mise en œuvre du projet dans le cadre de l'accréditation ;
- propose la carte des formations Métiers de l'Enseignement, de l'Education et de la Formation sur les différents sites universitaires ;
- identifie la répartition des charges d'enseignement entre les différents partenaires ;
- assure le suivi du budget de projet de l'ESPE ;
- émet un avis sur les modifications des statuts de l'Ecole qui est porté à la connaissance du Conseil d'école.

### **Article 18 - Composition**

Le comité stratégique est composé comme suit :

- le recteur d'académie ;
- le président de l'Université de Nantes ;
- le président de l'Université du Maine ;
- le président de l'Université d'Angers ;
- le directeur de l'Ecole ;
- le président du conseil de l'école.

Chaque membre peut se faire représenter.

### **TITRE III - Moyens de l'École**

#### **Article 19 - Moyens budgétaires**

L'Ecole est dotée d'un budget propre intégré au budget de l'Université de Nantes.

Les ministres compétents peuvent lui affecter directement des crédits et des emplois attribués à l'Université de Nantes.

Le directeur de l'école supérieure du professorat et de l'éducation est ordonnateur des recettes et des dépenses. Le budget de l'école est approuvé par le conseil d'administration de l'Université de Nantes, qui peut l'arrêter lorsqu'il n'est pas adopté par le conseil de l'école ou n'est pas voté en équilibre réel.

### **TITRE IV - Modification des statuts et règlement intérieur**

#### **Article 20 - Modification des statuts**

Les présents statuts peuvent être modifiés à la demande du président du conseil de l'école, du directeur de l'école, ou bien encore de la moitié des membres composant le conseil de l'école.

La modification des statuts est adoptée par le conseil de l'école à la majorité des suffrages exprimés des membres présents et représentés, représentant au moins la majorité des membres en exercice. Elle est ensuite soumise à l'approbation du Conseil d'administration de l'Université de Nantes.

#### **Article 21 - Règlement intérieur**

Le directeur de l'Ecole propose un règlement intérieur, qui arrête les modalités d'application des présents statuts, au Conseil de l'Ecole.



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-6**  
**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 6 : APPROBATION DE LA MODIFICATION DES REGLES RELATIVES A**  
**L'AMORTISSEMENT (SEUIL ET DUREE)**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** avec 25 voix pour et 1 abstention, la modification des règles relatives à l'amortissement (seuil et durée).

À Nantes, le 13 décembre 2013  
Le Président de l'Université de Nantes

  
Olivier LABOUX



UNIVERSITÉ DE NANTES

**CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 13 DECEMBRE 2013**

**SEUIL DES IMMOBILISATIONS ET DES DUREES D'AMORTISSEMENT**

- **Seuil des immobilisations**

Le Conseil d'Administration du 13 décembre 2013 a approuvé la modification du seuil actuel de 1 600 € HT à 800 € HT par bien à compter du 01/01/2014.

- **Durées d'amortissement**

Selon l'instruction codificatrice n°10-032-M93 du 21 décembre 2010, les EPSCP sont autorisés à imputer en charges de la section de fonctionnement leurs acquisitions répondant à la définition des immobilisations, dont la valeur unitaire hors taxes est inférieure à 800 € HT. Aussi les biens et valeurs destinés à rester durablement dans l'Etablissement dont le montant unitaire est supérieur à 800 € doivent être considérés comme des biens d'équipement inscrit à l'actif de l'établissement.

Il en est de même pour les dépenses en lot supérieur à 800€ HT constitué de dépenses unitaire inférieur à 800 € HT, comme l'équipement en mobilier d'une salle de cours.

Dans le but simplifier la gestion et assurer le suivi des matériels, les ordinateurs portables, les postes informatiques de bureau et les tablettes sont considérés comme des biens d'équipements peu importe leur montant.

la modification des durées d'amortissement par type de bien à compter du 01/01/2014 est la suivante :

| Compte d'imputation | Libellé                                    | Durée d'amortissement |
|---------------------|--|-----------------------|
| 2053                | Logiciels                                  | 3 ans                 |
| 2058                | Brevets, Licences                          | 5 ans                 |
| 212                 | Agencement Terrain                         | 15 ans                |
| 2131                | Constructions Bâtiments                    | 50 ans                |
| 2135                | Aménagement des constructions affectées    | 20 ans                |
| 2151                | Installations techniques complexes         | 10 ans                |
| 2153                | Matériel Scientifique                      | 5 ans                 |
| 2155                | Outillage industriel                       | 8 ans                 |
| 2156                | Matériel d'enseignement                    | 8 ans                 |
| 2157                | Agencement et aménagement du matériel      | 8 ans                 |
| 216                 | Collections                                | 10 ans                |
| 217                 | Biens historiques et culturels             | 10 ans                |
| 2181                | Installation générale, aménagements divers | 5 ans                 |
| 2182                | Matériel de transport                      | 8 ans                 |
| 2183                | Matériel de bureau                         | 5 ans                 |
| 2184                | Mobilier                                   | 10 ans                |
| 2187                | Matériel informatique                      | 5 ans                 |
| 2188                | Matériel divers                            | 8 ans                 |



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-7  
du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 7 : APPROBATION DE LA REVALORISATION DE LA PRIME DE PARTICIPATION  
A LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE DES PERSONNELS DE CATEGORIE A ET B**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis du Comité Technique du 26 novembre 2013 ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** avec 20 voix pour et 6 abstentions, la revalorisation de la Prime de Participation à la Recherche Scientifique (PPRS) des personnels de catégorie A et B, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014.

À Nantes, le 13 décembre 2013

Le Président de l'Université de Nantes



Olivier LABOUX



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-8**  
**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 8 : APPROBATION DU REFERENTIEL ENSEIGNANT 2013/2014**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis du Comité Technique du 26 novembre 2013 ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** avec 21 voix pour, 2 abstentions et 3 voix contre, le référentiel enseignant 2013/2014, tel que détaillé dans le document ci-annexé.

À Nantes, le 13 décembre 2013  
Le Président de l'Université de Nantes

  
Olivier LABOUX



**DÉLIBÉRATION N° 2013-12-13-9  
du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 9 : APPROBATION DE L'ACTUALISATION DU RECENSEMENT DES BESOINS  
RH 2014**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis du Comité Technique du 26 novembre 2013 ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE** à l'unanimité avec 26 voix pour, l'actualisation du recensement des besoins RH pour l'année 2014, telle que présentée dans le tableau ci-annexé.

À Nantes, le 13 décembre 2013  
Le Président de l'Université de Nantes

Olivier LABOUX



**DÉLIBÉRATION n° 2013-12-13-12**

**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 12 : APPROBATION DE TARIFS**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis de la Commission Permanente du Conseil d'Administration du 3 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE**, avec 24 voix pour et 4 abstentions, les tarifs détaillés dans le tableau joint en annexe.

À Nantes, le 13 décembre 2013

Le Président de l'Université de Nantes

Olivier LABOUX

**TARIFS**

SOU MIS A APPROBATION DU CONSEIL D' ADMINISTRATION DU 13 DECEMBRE 2013

| U.F.R ou Service   | Date de vote du conseil de composante | Objet   | TARIFS HT N   | TARIFS HT N-1 | Mode de tarification / Explications   |
|--|---------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------------------------------|
| Institut d'Economie et de Management de Nantes - IAE                       | 15/10/2013                            | <b>Tarifs Formation Continue 2013-2014</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Diplômes  | Voir Annexe 1 |               |                                       |
|  |                                       | <b>Tarifs colloque</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Colloque Système d'information logistique et innovation 2013<br>Jeudi 07 novembre 2013                        | 30,00 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | 6ème journée d'étude en contrôle de gestion de Nantes Février 2014 Enseignants chercheurs                     | 50,00 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | 6ème journée d'étude en contrôle de gestion de Nantes Février 2014 Professionnels                             | 100,00 €      | NA            |                                       |
|  |                                       | Research methods in information system avril 2014   | 50,00 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | Les 8èmes journées d'études sur les carrières juin 2014 Doctorants  | 25,00 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | Les 8èmes journées d'études sur les carrières juin 2014 Enseignants chercheurs                                | 40,00 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | Les 8èmes journées d'études sur les carrières juin 2014 Professionnels  | 60,00 €       | NA            |                                       |
| Institut Universitaire de la Roche sur Yon                                 | 04/11/2013                            | <b>Tarifs Formation Continue et de conférences 2014</b>   |               |               |                                       |
|  |                                       | Forfait conférence 1/2 journée  | 578,98 €      | NA            |                                       |
|  |                                       | Forfait conférence journée  | 752,67 €      | NA            |                                       |
|  |                                       | Forfait supervision journée   | 752,67 €      | NA            |                                       |
|  |                                       | Forfait intervention journée  | 1 157,96 €    | NA            |                                       |
|  |                                       | Forfait formation groupe journée  | 1 157,96 €    | NA            |                                       |
|  |                                       | Forfait formation groupe 1/2 journée  | 578,98 €      | NA            |                                       |
| Institut Universitaire de Nantes   |                                       | <b>Tarifs Formation Continue</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Diplômes et location de salles  | Voir Annexe 2 |               |                                       |
| Université Permanente  |                                       | <b>Tarifs Inscriptions Cours</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Cours : Art Français du XIV au XVIème siècle  | 26,00 €       | 0,00 €        | Tarifs pour une personne et par cours |
|  |                                       | Cours : comprendre l'immigration  | 51,00 €       | 51,00 €       |                                       |
| UFR Sciences et Techniques   | 14/11/2013                            | <b>Tarifs colloques</b>   |               |               |                                       |
|  |                                       | Tarif colloque Saporegravis du 02 au 05 décembre 2013   | 146,32 €      | NA            |                                       |
|  |                                       | Tarif colloque Base de Données Avancées du 22 au 25 octobre 2013, tarif pour les Industriels                  | 66,89 €       | NA            |                                       |
| Institut de Géographie et d'Aménagement Régional de l'Université de Nantes | 05/12/2013                            | <b>Tarifs participation des étudiants aux sorties de terrain</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Participation sortie étudiants de Master 2 Cartographie des espaces à risques, en novembre 2013 à Noirmoutier | 35,00 €       | 50,00 €       | Par étudiant                          |
| UFR de Médecine et Techniques médicales                                    | 18/09/2013                            | <b>Tarifs Divers</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Coût copie étudiants pour le tutorat  | 0,0179 €      | 0,0179 €      |                                       |
|  |                                       | coût des prestations Institut de Recherche en Santé   | Voir Annexe 3 |               |                                       |
|  |                                       | Montant de la participation des étudiants au tutorat  | 40,00 €       | 40,00 €       | ou 20 euros par semestre              |
| Direction de la Recherche, Partenariat et de l'Innovation                  |                                       | <b>Tarifs des Doctorales 2014 (du 23 au 28 mars 2014)</b>   |               |               |                                       |
|  |                                       | Subvention des établissements par inscrit   | 80,00 €       | NA            | Non soumis à la TVA                   |
|  |                                       | Subvention des écoles doctorales par inscrit  | 60,00 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | Droits d'inscription des laboratoires par inscrit   | 66,89 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | Droits d'inscription des doctorants   | 33,45 €       | NA            |                                       |
| Ecole Supérieure du Professorat et de l'Education                          | 27/11/2013                            | <b>Tarifs Formation continue</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Voir Annexe 4   |               |               |                                       |
|  |                                       | <b>Tarifs 2013-2014 Certificat informatique et internet du niveau 2 "enseignant"</b>                          |               |               |                                       |
| Missions Langues   |                                       | <b>Tarifs Certification en Langues</b>  |               |               |                                       |
|  |                                       | Voir Annexe 5   |               |               |                                       |
| Direction de la qualité et du développement durable                        |                                       | <b>Colloque éco campus 2 les 7 et 8 novembre 2013</b>   |               |               |                                       |
|  |                                       | Inscription 1 journée   | 84,03 €       | NA            |                                       |
|  |                                       | Inscription 2 journées  | 125,42 €      | NA            |                                       |
|  |                                       | Modification du CA du 04 octobre 2013 Tarifs votés toutes taxes comprises au lieu de hors taxe                |               |               |                                       |

Total en €. Les droits universitaires sont en supplément.

Diplômes ou options présentant une organisation spécifique pour la FC

En rouge, ce qui change

|  | Salarié(e)                          |                                   | Demandeur Emploi |  |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--|
|  | Financement entreprise ou organisme | Financement totalement individuel | Tarif affiché    | Restant au maximum à charge de l'auditeur après les différentes aides (Région, DIF...) |
| <b>Master 1 DC FC : Total</b>            | 4000                                | 3000                              | 2000             | Non concerné   |
| <i>Précision par année universitaire</i> | 2000                                | 1500                              | 1000             | Non concerné   |
| <b>Master 2 AE FC : Total</b>            | 6600                                | 5 400                             | 5 400            | 800  |
| <i>Précision par année universitaire</i> | 3300                                | 2700                              | 2700             | 450  |

|   | Financement entreprise ou organisme | Financement totalement individuel | Demandeur Emploi |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>DU Fondamentaux de la gestion de patrimoine</b>        | 3200                                | 2600                              | 1600             |
| <b>DU Gestion de patrimoine du dirigeant d'entreprise</b> | 4000                                | 3000                              | 2000             |
| <b>Option qualifiante</b>                                 | 2500                                | 2000                              | 1250             |

Diplômes avec un public spécifique

|   |      |                  |
|---|------|------------------|
| <b>L3 MSG - Accueil spécifique de 5 étudiants chinois boursiers du gouvernement chinois</b> | 150  | Création filière |
| <b>M1 DC Chine Asie (Etudiants asiatiques)</b>  | 4000 |                  |
| <b>M2 AE - Intensif - Suite M1DC Chine Asie (Etudiants asiatiques)</b>                      | 2500 |                  |
| <b>M2 AE - Standard (Etudiants asiatiques)</b>  | 2300 |                  |
| <b>M2 AE - Intensif (Etudiants asiatiques)</b>  | 4000 |                  |
| <b>M2 AE - Design (en partenariat avec l'Ecole de Design Nantes Atlantique)</b>             | 2900 |                  |

Diplômes accueillant un public FC au sein de la FI

|   | Financement entreprise ou organisme | Financement totalement individuel | Demandeur Emploi |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>Licence (pour chacun des niveaux L1, L2, L3)</b> | 3000                                | 2400                              | 1500             |
| <b>Master (pour chacun des niveaux M1, M2) *</b>    | 4000                                | 3000                              | 2000             |

\* sauf pour le M2 AE pour lequel une organisation spécifique existe pour la FC

| Salarié(e) | Demandeur Emploi |
|------------|------------------|
| 4280 *     |                  |

\* droits universitaires et VA inclus

Diplômes ou options présentant une organisation spécifique pour la FC

|   | Salarié(e) en 2 ans                 |                                   | Demandeur Emploi |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|   | Financement entreprise ou organisme | Financement totalement individuel |                  |
| <b>Master 1 Double Compétence Formation Continue : Total</b>              | 4520                                | 3520                              | 2260             |
| <i>Précision par année universitaire</i>                                  | 2260                                | 1760                              |                  |
| <b>Master 2 Administration des Entreprises Formation Continue : Total</b> | 7120                                | 5 920                             | 5 660            |
| <i>Précision par année universitaire</i>                                  | 3560                                | 2960                              |                  |

|   | Financement entreprise ou organisme | Financement totalement individuel | Demandeur Emploi |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>DU Fondamentaux de la gestion de patrimoine</b>        | 3460                                | 2860                              | 1860             |
| <b>DU Gestion de patrimoine du dirigeant d'entreprise</b> | 3560                                | 2735                              | 1910             |
| <b>DU Supérieur en comptabilité et gestion</b>            | 2886                                |                                   |                  |
| <b>Option qualifiante</b>                                 | 2600                                | 2100                              | 1350             |

Diplômes avec un public spécifique

|  |      |
|--|------|
| <b>Master 1 Double Compétence Chine Asie (Etudiants asiatiques) en 1 an</b>  | 4260 |
| <b>Master 2 Administration des Entreprises - Intensif - Suite Master 1 Double Compétence Chine Asie (Etudiants asiatiques)</b> | 2760 |
| <b>Master 2 Administration des Entreprises - Standard (Etudiants asiatiques)</b>   | 2560 |
| <b>Master 2 Administration des Entreprises - Intensif (Etudiants asiatiques)</b>   | 4260 |
| <b>Master 2 Administration des Entreprises - Design (en partenariat avec l'Ecole de Design Nantes Atlantique)</b>              | 3160 |

| Salarié(e)  | Demandeur Emploi |
|---|------------------|
| Licence Pro Charge de Clientèle Particulier (1 groupe en Formation Continue en partenariat avec le Centre de Formation de la Profession Bancaire) | 4280 *           |

\* VA inclus

Diplômes accueillant un public FC au sein de la FI

|   | Financement entreprise ou organisme | Financement totalement individuel | Demandeur Emploi |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <b>Licence (pour chacun des niveaux L1, L2, L3)</b> | 3200                                | 2600                              | 1700             |
| <b>Master (pour chacun des niveaux M1, M2) *</b>    | 4260                                | 3260                              | 2260             |

\* sauf pour le Master 2 Administration des Entreprises pour lequel une organisation spécifique existe pour la FC



## Tarifs Formation Continue 2014 - 2015

|  | Nb heures | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>DUT</b>   |           |           |           |           |
| <b>G.E.A. (Gestion des entreprises et des administrations)</b>   |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 620     | 14 823 €  | 15 195 €  | 15 390 €  |
| 1ère année   | 882       | 8 070 €   | 8 256 €   | 8 379 €   |
| 2ème année   | 738       | 6 753 €   | 6 939 €   | 7 011 €   |
| <b>G.M.P.(Génie Mécanique et Productique)</b>                    |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 800     | 16 470 €  | 16 842 €  | 17 100 €  |
| 1ère année   | 1 020     | 9 333 €   | 9 519 €   | 9 690 €   |
| 2ème année   | 780       | 7 137 €   | 7 323 €   | 7 410 €   |
| <b>G.E.I.I.(Génie électrique et informatique industrielle)</b>   |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 800     | 16 470 €  | 16 842 €  | 17 100 €  |
| 1ère année   | 1 020     | 9 333 €   | 9 519 €   | 9 690 €   |
| 2ème année   | 780       | 7 137 €   | 7 323 €   | 7 410 €   |
| <b>INFORMATIQUE</b>  |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 800     | 16 470 €  | 16 842 €  | 17 100 €  |
| 1ère année   | 1 020     | 9 333 €   | 9 519 €   | 9 690 €   |
| 2ème année   | 780       | 7 137 €   | 7 323 €   | 7 410 €   |
| <b>S.G.M.(Science et Génie des Matériaux)</b>                    |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 800     | 16 470 €  | 16 842 €  | 17 100 €  |
| 1ère année   | 1 080     | 9 333 €   | 10 068 €  | 10 260 €  |
| 2ème année   | 720       | 7 137 €   | 6 774 €   | 6 840 €   |
| <b>Q.L.I.O. (Qualité, Logistique Industrielle, Organisation)</b> |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 800     | 16 470 €  | 16 842 €  | 17 100 €  |
| 1ère année   | 1 050     | 9 333 €   | 9 794 €   | 9 975 €   |
| 2ème année   | 750       | 7 137 €   | 7 049 €   | 7 125 €   |
| <b>G.T.E. (Génie Thermique et Energie)</b>                       |           |           |           |           |
| 1er et 2ème année  | 1 800     | 16 470 €  | 16 842 €  | 17 100 €  |
| 1ère année   | 1 020     | 9 333 €   | 9 519 €   | 9 690 €   |
| 2ème année   | 780       | 7 137 €   | 7 323 €   | 7 410 €   |

|   | Nb heures | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>DUT G.E.A. en 2 ans par alternance</b> |           |           |           |           |
| Les 2 années                              | 1 200     | 10 980 €  | 11 352 €  | 11 400 €  |
| 1ère année                                | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| 2ème année                                | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |

|                    | Nb heures | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>DUT en 1 an</b> |           |           |           |           |
| GEA                | 900       |           | 8 421 €   | 8 550 €   |
| QLIO               | 770       | 7 045 €   | 7 231 €   | 7 315 €   |
| GEII               | 770       | 7 045 €   | 7 231 €   | 7 315 €   |

|                                  | Nb heures | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Licences Professionnelles</b> |           |           |           |           |
| GPI                              | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| PLASTURGIE                       | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| MANAGEMENT                       | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| SIL                              | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| IPP                              | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| COMMERCE                         | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| SEICOM                           | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| D2M                              | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| IMOC                             | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |
| SYRDES                           | 600       | 5 490 €   | 5 676 €   | 5 700 €   |

|                                       | Nb heures | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Diplôme Comptable d'Université</b> |           |           |           |           |
| DCG - DCU 1                           | 700       |           | 6 591 €   | 6 650 €   |
| DSCG 1 - DCU 2                        | 500       |           | 4 761 €   | 4 750 €   |
| DSCG 3 - DCU 3                        | 560       |           | 5 310 €   | 5 320 €   |
| INDIVIDUEL PREPA DCG                  | 1 AN      |           | 2 108 €   | 2 108 €   |
| INDIVIDUEL PREPA DSCG                 | 2 ANS     |           | 3 282 €   | 3 282 €   |

| <b>Toutes les formations</b> |        |  |         |         |
|------------------------------|--------|--|---------|---------|
| Financement individuel       | par an |  | 1 686 € | 1 686 € |
| Tarif social                 | par an |  |         | 300 €   |

Critères Tarif Social

| <b>Location salle : tarif horaire</b> |  |      |      |
|---------------------------------------|--|------|------|
| Salle banalisée                       |  | 15 € | 18 € |
| Grande salle d'examen à La Fleuriaye  |  | 25 € | 30 € |
| Salle informatique                    |  | 35 € | 42 € |
| Laboratoire                           |  | 55 € | 66 € |



| TARIFS -- DONS -- SUBVENTIONS de l'UFR Médecine 2013/2014 |   |                       |                       |                    |
|---|---|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Date de vote<br>du conseil de<br>l'UFR<br>Médecine        | Objet   | Tarifs HT             |                       | Remarques          |
|   |   | Ancienne Tarification | Nouvelle Tarification |                    |
| TARIFS 2013/2014 de l'UFR MEDECINE                        |   |                       |                       |                    |
| 18/09/2013  | <u>Tarif participation au tutorat</u><br>Participation étudiants au tutorat | 20,00 €               | 20,00 €               | Exonération de TVA |



## TARIFS – DONS – SUBVENTIONS de l'UFR Médecine 2013/2014

| Date de vote<br>du conseil de<br>l'UFR<br>Médecine | Objet   | Tarifs HT             |      |         |       |      |                       |         |       |  |  | Remarques  |
|--|---|-----------------------|------|---------|-------|------|-----------------------|---------|-------|--|--|--|
|  |   | Ancienne Tarification |      |         |       |      | Nouvelle Tarification |         |       |  |  |  |
|  |   | U892                  | SFR  | Externe | Privé | U892 | SFR                   | Externe | Privé |  |  |  |
| 18/09/2013   | <b><u>Tarifs UMR 892 Inserm – IRS UN</u></b>  |                       |      |         |       |      |                       |         |       |  |  | Tarification inchangée<br>depuis 2010.<br>Augmentation du coût<br>des réactifs répercutée<br>sur la tarification des<br>prestations (+2,8 %).<br>Augmentation des<br>contrats de maintenance<br>répercutée sur le coût<br>horaire (+10 %). |
|  | <b><u>HLA-A2-b2m- peptide renaturé:</u></b>   |                       |      |         |       |      |                       |         |       |  |  |  |
|  | . Folding effectué avec 10Mg de peptide :   |                       |      |         |       |      |                       |         |       |  |  |  |
|  | Biotinylé   | 801                   | 881  | 1042    |       | 824  | 906                   | 1071    |       |  |  |  |
|  | Non Biotinylé   | 670                   | 738  | 871     |       | 689  | 759                   | 895     |       |  |  |  |
|  | ½ Biotinylé, ½ non Biotinylé  | 921                   | 1013 | 1197    |       | 947  | 1041                  | 1231    |       |  |  |  |
|  | . Folding effectué avec 5mg de peptide :  |                       |      |         |       |      |                       |         |       |  |  |  |
|  | Biotinylé   | 634                   | 697  | 824     |       | 652  | 716                   | 847     |       |  |  |  |
|  | Non Biotinylé   | 502                   | 553  | 653     |       | 516  | 568                   | 671     |       |  |  |  |
|  | ½ Biotinylé, ½ non Biotinylé  | 753                   | 829  | 980     |       | 774  | 852                   | 1007    |       |  |  |  |
|  | <b><u>Coût horaire HPLC/FPLC</u></b>  | 8                     | 9    | 10,5    | 16    | 9    | 10                    | 12      | 17,5  |  |  |  |
|  | ½ journée   | 32                    | 35,5 | 42      | 64    | 36   | 39,6                  | 47      | 70    |  |  |  |
|  | journée   | 64                    | 70,5 | 83,5    | 128   | 72   | 79,5                  | 93,5    | 140   |  |  |  |
|  | <b><u>Evaluation pureté d'un protéine sur<br/>gel/filtration S200 ou gel acrylamide</u></b> | 13                    | 14   | 17      |       | 13,5 | 14,5                  | 17,5    |       |  |  |  |
|  | <b><u>Dessalage sur colonne Hiloal</u></b>  | 12                    | 13   | 16      |       | 12,5 | 13,5                  | 16,5    |       |  |  |  |
|  | <b><u>Anticorps anti-CDA ou CD8 humain<br/>purifié (aliquot de 50ug)</u></b>                | 14                    | 15   | 18      |       | 14,5 | 15,5                  | 18,5    |       |  |  |  |



| TARIFS -- DONS -- SUBVENTIONS de l'UFR Médecine 2013/2014 |   |  |  |       |  |  |       |   |  |
|---|---|--|--|-------|--|--|-------|---|--|
| Date de vote<br>du conseil de<br>l'UFR<br>Médecine        | Objet                                   | Tarifs HT                                    |  |       |  |  |       | Remarques   |  |
|   |   | Ancienne Tarification                        |  |       | Nouvelle Tarification                        |  |       |   |  |
|   |   | Académique<br>Avec<br>personnel<br>mutualisé | Académique<br>sans<br>personnel<br>mutualisé | Privé | Académique<br>Avec<br>personnel<br>mutualisé | Académique<br>sans<br>personnel<br>mutualisé | Privé |   |  |
| 28/10/2013  | <u>Tarifs UTE -- IRS UN</u>             |  |  |       |  |  |       |   |  |
|   | Souris (5/cage) A1 / conventionnel      | 2,5  | 3,5  | 10    | 2,7  | 3,7  | 12    | Augmentation à prévoir<br>du prélèvement de 5 %<br>sur ressources propres et<br>augmentation des frais de<br>fonctionnement |  |
|   | Souris (5/cage) A2 /<br>immunodéficient | 3  | 4  | 12    | 3,2  | 4,2  | 14    |   |  |
|   | Rats (3/cage) A1 / conventionnel        | 5  | 6  | 20    | 5,3  | 6,3  | 22    |   |  |
| Rats (3/cage) A2  | 6                                       | 7  | 22   | 6,3   | 7,4  | 24   |       |   |  |



| TARIFS – DONS – SUBVENTIONS de l'UFR Médecine 2013/2014 |   |                       |                       |           |
|---|---|-----------------------|-----------------------|-----------|
| Date de vote<br>du conseil de<br>l'UFR<br>Médecine      | Objet   | Tarifs HT             |                       | Remarques |
|   |   | Ancienne Tarification | Nouvelle Tarification |           |
| DONS 2013/2014  |   |                       |                       |           |
| 28/10/2013  | Don de Mme Monique VIDAL  | 60079,07 €            |                       |           |
|   |   |                       |                       |           |
| SUBVENTIONS 2013/2014                                   |   |                       |                       |           |
| 28/10/2013  | Subvention du Comité<br>départemental de la Ligue Contre le<br>Cancer de la Roche sur Yon | 8000,00 €             |                       |           |

Tarifications 2013 / 2014  
ESPE – Service de formation continue

Proposé au CA du 13 décembre 2013

| TYPE ACTIVITE<br>FORMATION<br>CONTINUE  | TARIFS ACTUELS votés par le CA   | TARIFS COMPLEMENTAIRES<br>PROPOSES   |
|---|--|--|
| <b>Reprise d'étude en master</b>  | Financée : 4000 € (dont 88,10€ droits universitaires)<br><br>Non financée : 598,10 € (dont 88,10 € droits universitaires)  | Les candidats à la reprise d'études qui s'inscrivent à titre individuel et qui peuvent mobiliser leur droits acquis au DIF, pourront déduire de leurs frais de formation, le montant de cette prise en charge partielle. |
| <b>Validation des Acquis d'Expérience</b>   | - <u>Frais d'expertise</u> : 70€<br><br>- <u>VAE avec accompagnement</u> :<br>Non financé (public salarié) : 1000€<br>Non financé (public demandeur d'emploi ou bénéficiaire des minima sociaux) : 300€<br>Financé (public salarié) : 2000€<br>Financé (public demandeur d'emploi ou bénéficiaire des minima sociaux) : 700€<br><br>- <u>VAE sans accompagnement</u> : 300€<br><br>+ Droits universitaires (259,10€) | Les candidats à la reprise d'études qui s'inscrivent à titre individuel et qui peuvent mobiliser leur droits acquis au DIF, pourront déduire de leurs frais de formation, le montant de cette prise en charge partielle. |
| <b>Diplômes Universitaires :</b><br>Concours de Recrutement de Professeurs des Ecoles (CRPE)<br><br>Conseiller Principal d'Education (CPE)<br><br>Certificat d'Aptitude au Professorat de l'Enseignement (CAPET)<br>Certificat d'Aptitude au Professorat de Lycée Professionnel (CAPLP) | 293,10 €<br><br>293,10 €<br><br>293,10 €   | Les candidats à la reprise d'études qui s'inscrivent à titre individuel et qui peuvent mobiliser leur droits acquis au DIF, pourront déduire de leurs frais de formation, le montant de cette prise en charge partielle. |
| <b>Préparation concours :</b><br>Concours de Recrutement de Professeurs des Ecoles (CRPE)<br><br>Certificat d'Aptitude au Professorat de l'Enseignement (CAPET)<br>Certificat d'Aptitude au Professorat de Lycée Professionnel (CAPLP)  | 353,10 €<br><br>293,10 €   | Les candidats à la reprise d'études qui s'inscrivent à titre individuel et qui peuvent mobiliser leur droits acquis au DIF, pourront déduire de leurs frais de formation, le montant de cette prise en charge partielle. |



UNIVERSITÉ DE NANTES

## TARIFS POUR L'ANNEE 2013 -2014 A SOUMETTRE POUR APPROBATION LORS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 13 DECEMBRE 2013

Mission Langues : Éléments d'explication pour les tarifs proposés pour l'année 2013-14

**Argumentaire pour la proposition de la Mission Langues en matière de tarifs de certification en langues.**

### Éléments de contexte :

Les certifications en langues impliquent divers partenaires externes, dont les pratiques peuvent varier sensiblement sur différents points : logique de certification ou de diplôme, nombre de compétences testées, modalités opératoires (examen papier ou procédure numérique), mode de gestion, modalités tarifaires et financières. Ces variations sont liées aux langues de certification, ou à des types de certification s'appliquant à une même langue.

Ainsi certaines certifications vérifient seulement deux compétences langagières, liées le plus souvent à la compréhension de l'écrit ou de l'oral (TOEIC, BULATS, HSK) ; d'autres prennent en compte les quatre compétences fondamentales (compétences réceptives oral/écrit, de production écrite et orale : CELPE-BRAS, TOEFL, CELI), le CLES ajoute à ces dernières une cinquième compétence dite d'interaction. Ces différences ont bien sûr un impact sur les modalités et sur les coûts de réalisation. La vérification des compétences de production écrite et orale des candidats est une priorité dans l'évaluation linguistique, permettant ainsi de dresser un portrait le plus fiable possible du candidat.

Par ailleurs, certaines certifications sont gérées de manière quasi complète par les prestataires, le rôle de la Mission se limitant à l'organisation matérielle des sessions sur le terrain. L'élaboration des tests et correction des épreuves sont externalisés (TOEFL, TOEIC, BULATS, HSK, CELPE-BRAS...). Dans d'autres cas, la Mission doit assurer l'ensemble ou partie du processus, jusqu'à la délivrance du diplôme/certificat à l'étudiant. Là encore, ces différences dans la gestion des opérations se traduisent par des effets financiers spécifiques, et une appréciation différente des coûts.

### La politique de l'Université :

La politique de l'Université de Nantes en matière de certification en langues peut être résumée ainsi :

- Inciter l'ensemble des étudiants, notamment au niveau M, à s'engager dans la démarche de certification, clef de leur mobilité et de leur insertion professionnelle ;
- Permettre au plus grand nombre d'accéder à celle-ci au meilleur coût possible - ce dernier étant assuré par une négociation globale avec les partenaires menée

au niveau de l'établissement, et un engagement financier de l'université, en lien avec les collectivités territoriales.

- Respecter la diversité linguistique présente à l'Université, en lien avec les exigences de certains pays partenaires et des besoins concrets des étudiants en matière de mobilité et d'insertion professionnelle (pour la liste des certifications proposées, cf. annexe).
- Donner les moyens aux étudiants de se préparer à la certification en développant leurs compétences linguistiques dans le cadre de leur cursus (cours dispensés dans la formation, outils numériques, disponibles cycles spécifiques de préparation ou remise à niveau organisés par la Mission Langues).

**Les personnes extérieures à l'Université admises dans certaines sessions de certification ou les cycles de préparation ne bénéficient d'aucune aide de l'université et paient un tarif plein.**

Toutefois des tarifs préférentiels sont proposés à certains publics : étudiants d'établissement nantais conventionnés avec l'université ou étudiants inscrits en Formation Continue.

#### Les choix tarifaires :

Les orientations exprimées ci-dessus déterminent l'offre de l'université en matière de certifications :

- Proposer prioritairement, chaque fois que cela est possible, une certification à tarif raisonnable en termes de coûts de gestion, compatible avec les possibilités des étudiants mais aussi les moyens budgétaires disponibles.
- Être attentif à la qualité technique, à la fiabilité et au degré de reconnaissance de celle-ci ; concernant ce dernier critère, très important, il peut être interprété différemment selon les secteurs de formation ou professionnels.
- Éviter que les choix de certification des étudiants - à qualité et service égal - soient liés à des questions financières, ou que de trop grandes disparités apparaissent entre langues (et par conséquences entre étudiants) - ce qui se traduit par une volonté d'harmonisation des tarifs pour des certifications comparables.
- Là où les conventions avec les prestataires permettent l'accueil de candidats extérieurs à l'Université - soit dans un cadre conventionné ou à titre individuel - faire en sorte que leur intégration aux sessions soit bénéficiaire pour l'université et ses étudiants, et non pas un facteur de coût supplémentaire.

Ainsi, les tarifs proposés aux étudiants pour les certifications les plus pratiquées - TOEIC L&R, BULATS, CLES - ont été rapprochés autant que possible, en tenant compte de l'augmentation des tarifs d'achat et des contraintes budgétaires de la Mission.

Certaines certifications dont le coût est initialement élevé (TOEIC S&W, CELI) n'ont pas été soumises à augmentation afin de préserver leur accessibilité - l'impact financier d'une éventuelle augmentation étant négligeable.

Concernant le TOEFL, indispensable à tout étudiant envisageant un séjour universitaire en Amérique du Nord et dans d'autres pays de langue anglaise, le mode d'inscription ne donne à l'Université aucune marge de manœuvre tarifaire.

**Tableau des certifications proposées :**

|   | Dénomination           | Langue(s)                         | Nb compétences | Format    | Prestataire         | Gestion prestataire |
|---|------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------|---------------------|---------------------|
| 1 | TOEIC L&R              | Anglais                           | 2              | papier    | ETSglobal           | partielle           |
| 2 | TOEIC S&W <sup>1</sup> | Anglais                           | 2              | numérique | ETSglobal           | complète            |
| 3 | TOEFL                  | Anglais                           | 4              | numérique | ETSglobal           | complète            |
| 4 | BULATS                 | Allemand,<br>Espagnol,<br>Anglais | 2              | numérique | ESOL                | complète            |
| 5 | HSK                    | Chinois                           | 2              | papier    | Han Ban             | partielle           |
| 6 | CELI                   | Italien                           | 4              | papier    | Univ.<br>Pérouse    | partielle           |
| 7 | CELPE-Bras             | Portugais                         | 4              | papier    | MEN Brésil          | partielle           |
| 8 | CLC                    | Catalan                           | 4              | papier    | Institut R.<br>Lull | partielle           |

Compléments d'information :

- Les tarifs indiqués pour les étudiants de l'université valent pour le premier passage d'un test pour une langue donnée, au cours d'un cycle universitaire donné : L ou M ; dans le cas d'un second passage, quel qu'en soit la raison, l'étudiant ne bénéficie plus d'un soutien financier : le tarif d'accès au test est ainsi de 100% du prix du test en cas de deuxième passage.
- Les tarifs indiqués pour les étudiants de l'Université, personnels de l'université, étudiants d'établissement conventionnés, demandeurs d'emploi, ne sont pas soumis à TVA.
- Pour les personnes extérieures à l'Université (hors demandeurs d'emploi et élève du secondaire), les tarifs sont soumis à TVA. Dans la perspective du développement de ressources propres, ces tarifs sont calculés pour rester attractifs dans le contexte nantais et régional.

<sup>1</sup> Certification complémentaire et optionnelle, permettant d'ajouter les compétences productives (speaking & writing) aux compétences réceptives traditionnelles du TOEIC (listening & reading).

NB : les tarifs « extérieurs » ne sont mentionnés que pour les certifications pour lesquelles l'Université est habilitée à accueillir ce public, au terme des conventions passées avec les partenaires.

## EXPLICATIONS DES CHANGEMENTS TARIFAIRES POUR L'ANNEE 2013 -2014

### REGULARISATION DES TARIFS SOUMIS A LA TVA

#### A. PROPOSITION DES TARIFS ACTIONS DE FORMATION EN LANGUES

1. Droit d'inscription individuel aux actions de formation en langues :  
Pas de modifications tarifaires majeures : ajout de la TVA appliquée au tarif horaire des personnes ayant le statut de salarié
2. Droit d'inscription de groupe aux actions de formation en langues :  
Pas de modifications tarifaires majeures : ajout de la TVA appliquée au tarif horaire des personnes ayant le statut de salarié

#### B. PROPOSITION DES TARIFS CERTIFICATIONS NON SOUMIS A LA TVA

1. Droit d'inscription aux tests de certification en langue TOEIC (anglais) :  
Modification des tarifs s'inscrivant dans la révision de la politique tarifaire de l'Université de Nantes (Conseil de Service du 14 juin 2012) et Répercussion de la hausse des tarifs du prestataire externe
2. Droit d'inscription aux tests de certification en langue TOEIC Speaking & Writing (anglais) :  
Pas de modifications tarifaires
3. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CELI (italien)  
Pas de modifications tarifaires
4. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CELI par compétence orale ou écrite (italien)  
Pas de modifications tarifaires
5. Droit d'inscription aux tests de certification en langues BULATS (allemand, anglais, espagnol, français)  
Modification des tarifs s'inscrivant dans la révision de la politique tarifaire de l'Université de Nantes (Conseil de Service du 14 juin 2012)
6. Droit d'inscription aux tests de certificats en langue catalane (CLC)  
Modification des tarifs s'inscrivant dans la révision de la politique tarifaire de l'Université de Nantes (Conseil de Service du 14 juin 2012)
7. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CELPE-Bras (portugais du Brésil)  
Modification des tarifs s'inscrivant dans la révision de la politique tarifaire de l'Université de Nantes (Conseil de Service du 14 juin 2012)
8. Droit d'inscription aux tests de certification en langues HSK (chinois)  
Modification des tarifs s'inscrivant dans la révision de la politique tarifaire de l'Université de Nantes (Conseil de Service du 14 juin 2012)

## C. PROPOSITION DES TARIFS CERTIFICATIONS SOUVIS A LA TVA

1. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CELI (italien)
2. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CELI par compétence orale ou écrite (italien)
3. Droit d'inscription aux tests de certification en langues BULATS (allemand, anglais, espagnol, français)
4. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CLES (anglais) (CANDID.EXT)
5. Droit d'inscription aux tests de certification en langues CELPE-Bras (portugais du Brésil)
6. Droit d'inscription aux tests de certificats en langue catalane (CLC)
7. Droit d'inscription aux tests de certification en langues HSK (chinois)

**A.1 Proposition des tarifs individuels aux actions de formation en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif horaire | Nouveau tarif horaire | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | - Etudiants inscrits à l'Université de Nantes   | Gratuit              | Gratuit               |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université (se renseigner auprès du Service de la Formation du Personnel)                                | Gratuit              | Gratuit               |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière<br>- | 9 €                  | 9 €                   |                      |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (étudiants, demandeurs d'emploi)  | 12,50€               | 12,50€                |                      |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)  | 12,50€               | 12,50€ HT             |                      |

A2. Proposition des tarifs de groupes aux actions de formation en langues :

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet  | Ancien tarif | Nouveau tarif horaire | Mode de tarification      |
|------------------|---------------------------------------|--|--------------|-----------------------|---------------------------|
|                  |                                       | - Groupe de 3 à 5 personnes (Etudiants/élèves hors Université de Nantes)   | 6€           | 6€                    | Par heure et par personne |
|                  |                                       | - Groupe de 3 à 5 personnes (salariés)                                     |              | 6€ HT                 |                           |
|                  |                                       | - Groupe de 6 à 10 personnes (Etudiants/élèves hors Université de Nantes)  | 5€           | 5€                    |                           |
|                  |                                       | - Groupe de 6 à 10 personnes (salariés)                                    |              | 5€ HT                 |                           |
|                  |                                       | - Groupe de 11 à 15 personnes (Etudiants/élèves hors Université de Nantes) | 4€           | 4€                    |                           |
|                  |                                       | - Groupe de 11 à 15 personnes (salariés)                                   |              | 4€ HT                 |                           |
|                  |                                       | - Groupe de 16 à 20 personnes (Etudiants/élèves hors Université de Nantes) | 3€           | 3€                    |                           |
|                  |                                       | - Groupe de 16 à 20 personnes (salariés)                                   |              | 3€ HT                 |                           |

**B.1 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif                  | Nouveau tarif                 | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | 1. TOEIC (anglais)  |                               |                               | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage</li> <li>A partir du deuxième passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul>  | Gratuit<br>38,00€             | Gratuit<br>39,20 €            |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage <ul style="list-style-type: none"> <li>Etudiant boursier</li> <li>Etudiant non boursier</li> </ul> </li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul> | 17,30 €<br>22,70 €<br>38,00 € | 18,70 €<br>24,50 €<br>39,20 € |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage</li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li> </ul>   | 22,70 €<br>38,00 €            | 24,50 €<br>39,20 €            |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 66,20 €                       | 68,20 €                       |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"> <li>Demandeurs d'emploi</li> <li>Salariés</li> </ul>   | 72,00 €<br>82,00 €            | 75,00 €<br>85,00 €            |                      |

**B.2 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif                 | Nouveau tarif                                   | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|------------------------------|---|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | <b>2. TOEIC Speaking &amp; Writing (anglais)</b>  |                              |   | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li> <li>▪ A partir du deuxième passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul>  | Gratuit<br>73,00€            | <b>Gratuit</b><br>73,00€                        |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudiant boursier</li> <li>- Etudiant non boursier</li> </ul> </li> <li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul> | 43,80 €<br>48,20 €<br>73,00€ | <b>43,80€</b><br><b>48,20€</b><br><b>73,00€</b> |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li> <li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li> </ul>   | 48,20 €<br>73,00€            | <b>48,20€</b><br><b>73,00€</b>                  |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 85,00 €                      | <b>85,00€</b>                                   |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Demandeurs d'emploi</li> <li>▪ Salariés</li> </ul>   | 91,00€<br>96,00 €            | <b>91,00€</b><br><b>96,00€</b>                  |                      |

B.3 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif      | Nouveau tarif                | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|-------------------|------------------------------|----------------------|
|                  |                                       | <b>3. CELI (Italien)</b>  |                   |                              | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li> <li>▪ A partie du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul>   | Gratuit<br>90     | Gratuit<br>90,00 €           |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudiant boursier</li> <li>- Etudiant non boursier</li> </ul> </li> <li>▪ A partie du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul> | 36<br>51,30<br>90 | 36,00 €<br>51,30€<br>90,00 € |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li> <li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li> </ul>   | 51,30<br>90       | 51,30 €<br>90,00 €           |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 120€              | 120€                         |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Demandeurs d'emploi</li> <li>▪ Salariés</li> </ul>   | 120€              | 120€                         |                      |

**B.4 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif         | Nouveau tarif              | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|----------------------|----------------------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | <b>4. CELI par compétence orale ou écrite (Italien)</b>   |                      |                            | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li> <li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul>   | Gratuit<br>63 €      | Gratuit<br>63,00 €         |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudiant boursier</li> <li>- Etudiant non boursier</li> </ul> </li> <li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul> | 25,20€<br>30€<br>63€ | 25,20€<br>30,00€<br>63,00€ |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li> <li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li> </ul>   | 30€<br>63€           | 30,00€<br>63,00€           |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 90€                  | 90€                        |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Demandeurs d'emploi</li> <li>▪ Salariés</li> </ul>   | 90€                  | 90€                        |                      |

**B.5 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif                  | Nouveau tarif                                      | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|--|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | <b>5. BULATS (allemand, anglais, français, espagnol)</b>  |                               |  | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage</li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul>   | Gratuit<br>44,00 €            | <b>Gratuit</b><br><b>45,40 €</b>                   |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage <ul style="list-style-type: none"> <li>Etudiant boursier</li> <li>Etudiant non boursier</li> </ul> </li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul> | 17,30 €<br>22,70 €<br>44,00 € | <b>18,70 €</b><br><b>24,50 €</b><br><b>45,40 €</b> |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage</li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li> </ul>   | 22,70€<br>44,00 €             | <b>24,50 €</b><br><b>45,40 €</b>                   |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 47,00 €                       | <b>48,00 €</b>                                     |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"> <li>Demandeurs d'emploi</li> <li>Salariés</li> </ul>   | 47,00 €<br>52,00 €            | <b>48,00 €</b><br><b>54,00 €</b>                   |                      |

**B.6 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif      |                   | Nouveau tarif     |                   | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | 6. Certificats en langue catalane (CLC)   | CLC (A2)          | CLC (B1), CLC(B2) | CLC (A2)          | CLC (B1), CLC(B2) | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage</li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul>   | Gratuit<br>30€    | Gratuit<br>35€    | Gratuit<br>45€    | Gratuit<br>50€    |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage * <ul style="list-style-type: none"> <li>Etudiant boursier</li> <li>Etudiant non boursier</li> </ul> </li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li> </ul> | 14€<br>19€<br>30€ | 16€<br>21€<br>35€ | 22€<br>30€<br>45€ | 24€<br>35€<br>50€ |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"> <li>1<sup>er</sup> passage</li> <li>A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li> </ul>   | 19€<br>30€        | 21€<br>35€        | 30€<br>45€        | 35€<br>50€        |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 30€               | 35€               | 45€               | 50€               |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"> <li>Demandeurs d'emploi</li> <li>Salariés</li> </ul>   | 30€               | 35€               | 45€               | 50€               |                      |

**B.7 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet   | Ancien tarif      | Nouveau tarif     | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|---|-------------------|-------------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | 7. CELPE-Bras (Portugais du Brésil)   |                   |                   | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire : <ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li><li>▪ A partie du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li></ul>  | Gratuit<br>45€    | Gratuit<br>45€    |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative : <ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1<sup>er</sup> passage<ul style="list-style-type: none"><li>- Etudiant boursier</li><li>- Etudiant non boursier</li></ul></li><li>▪ A partie du 2<sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier</li></ul> | 18€<br>26€<br>45€ | 22€<br>30€<br>45€ |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université <ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1<sup>er</sup> passage</li><li>▪ A partir du 2<sup>ème</sup> passage</li></ul>  | 26€<br>45€        | 30€<br>45€        |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière  | 90€               | 90€               |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Demandeurs d'emploi</li><li>▪ Salariés</li></ul>  |                   |                   |                      |

**B.8 Proposition des tarifs pour les certifications en langues :**

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet  | Ancien tarif     |                   |                   |                   | Nouveau tarif     |                   |                   |                   | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|--|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | <b>8. HSK (chinois)</b>  | HSK 1            | HSK 2             | HSK3              | HSK4              | HSK1              | HSK2              | HSK3              | HSK4              | Par examen           |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une composante ou une formation qui intègre la certification de manière obligatoire :<br>▪ 1 <sup>er</sup> passage<br>▪ A partir du 2 <sup>ème</sup> passage étudiant boursier et non boursier                                       | Gratuit<br>15€   | Gratuit<br>20€    | Gratuit<br>30€    | Gratuit<br>35€    | Gratuit<br>15€    | Gratuit<br>20€    | Gratuit<br>30€    | Gratuit<br>35€    |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans une filière ou une composante qui propose la certification de manière facultative :<br>▪ 1 <sup>er</sup> passage<br>- Etudiant boursier<br>- Etudiant non boursier<br>▪ A partir du 2 <sup>ème</sup> passage étudiant boursier et NB | 8€<br>11€<br>15€ | 10€<br>15€<br>20€ | 14€<br>19€<br>30€ | 16€<br>21€<br>35€ | 10€<br>13€<br>15€ | 12€<br>17€<br>20€ | 16€<br>21€<br>30€ | 18€<br>23€<br>35€ |                      |
|                  |                                       | - Personnel de l'Université<br>▪ 1 <sup>er</sup> passage<br>▪ A partir du 2 <sup>ème</sup> passage   | 11€<br>15€       | 15€<br>20€        | 19€<br>30€        | 21€<br>35€        | 13€<br>15€        | 17€<br>20€        | 21€<br>30€        | 23€<br>35€        |                      |
|                  |                                       | - Etudiants inscrits dans un établissement autre que l'Université de Nantes ayant une convention avec cette dernière   | 20€              | 25€               | 35€               | 40€               | 20€               | 25€               | 35€               | 40€               |                      |
|                  |                                       | - Personnes inscrites à la Formation Continue de l'Université de Nantes<br>▪ Demandeurs d'emploi<br>▪ Salariés   | 20€              | 25€               | 35€               | 40€               | 20€               | 25€               | 35€               | 40€               |                      |

### C. Proposition des tarifs pour les certifications (Candidats Extérieurs) soumis à la TVA:

| U.F.R ou service   | Date de vote<br>du conseil de<br>composante | Objet   | Ancien tarif | Nouveau tarif |             | Mode de<br>tarification |
|--------------------|---|---|--------------|---------------|-------------|-------------------------|
| Mission<br>Langues |   | 1. CELI 4 compétences (Italien)   |              |               |             | Par examen              |
|                    |   | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes<br>(étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | 120€          |             |                         |
|                    |   | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)                          | 120 €        | 105 € HT      | 125,6 € TTC |                         |
|                    |   | 2. CELI par compétence orale ou écrite (Italien)                                    |              |               |             |                         |
|                    |   | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes<br>(étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | 90,00€        |             |                         |
|                    |   | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)                          | 90€          | 75,25€HT      | 90,00€TTC   |                         |
|                    |   | 3. BULATS (allemand, espagnol, anglais, français)                                   |              |               |             |                         |
|                    |   | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes<br>(étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | 48€           |             |                         |
|                    |   | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)                          | 52,00 €      | 46€HT         | 55€TTC      |                         |

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet  | Ancien tarif | Nouveau tarif |            | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|--|--------------|---------------|------------|----------------------|
| Mission Langues  |                                       | 4. CLES (anglais, allemand, espagnol)  |              |               |            | Par examen           |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | 50 €          |            |                      |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)                       | 45€          | 50 €HT        | 59,80 €TTC |                      |
|                  |                                       | 5. CELPE-Bras (Portugais du Brésil)  |              |               |            |                      |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | 90€           |            |                      |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)                       | 90 €         | 90€HT         | 107,64TTC  |                      |

| U.F.R ou service   | Date de vote<br>du conseil<br>de<br>composante | Objet  | Ancien tarif |                      | Nouveau tarif |           |                   |           | Mode de<br>tarificati<br>on |
|--------------------|--|--|--------------|----------------------|---------------|-----------|-------------------|-----------|-----------------------------|
| Mission<br>Langues |  | 6. Certificats en langue catalane (CLC)  | CLC (A2)     | CLC (B1),<br>CLC(B2) | CLC (A2)      |           | CLC (B1), CLC(B2) |           | Par<br>examen               |
|                    |  | - Candidats extérieurs à l'Université<br>de Nantes<br>(étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | Néant                | 45€           |           | 50€               |           |                             |
|                    |  | - Candidats extérieurs à l'Université<br>de Nantes (salariés)                          | 30           | 35                   | 41€HT         | 49,04€TTC | 46€HT             | 55,02€TTC |                             |

| U.F.R ou service | Date de vote du conseil de composante | Objet  | Ancien tarif |       |       |       | Nouveau tarif |       |       |       | Mode de tarification |
|------------------|---------------------------------------|--|--------------|-------|-------|-------|---------------|-------|-------|-------|----------------------|
|                  |                                       |  | HSK 1        | HSK 2 | HSK3  | HSK4  | HSK1          | HSK2  | HSK3  | HSK4  |                      |
| Mission Langues  |                                       | 7. HSK (chinois)   | HSK 1        | HSK 2 | HSK3  | HSK4  | HSK1          | HSK2  | HSK3  | HSK4  | Par examen           |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (étudiants, demandeurs d'emploi) | Néant        | Néant | Néant | Néant | 20€           | 25€   | 35€   | 40€   |                      |
|                  |                                       | - Candidats extérieurs à l'Université de Nantes (salariés)                       | 20€          | 25€   | 35€   | 40€   | 20€HT         | 25€HT | 35€HT | 40€HT |                      |



**DÉLIBÉRATION n° 2013-12-13-13**

**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 13 : ADHESION AU GROUPEMENT D'INTERET SCIENTIFIQUE (GIS) « CENTRE DE RECHERCHES ET D'ETUDES SUR L'AGE ET LES POPULATIONS AU TRAVAIL » (CREAPT)**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** l'avis de la Commission de Recherche du 9 décembre 2013 ;

**APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,**

**APPROUVE**, à l'unanimité avec 28 voix pour, l'adhésion de l'Université de Nantes au GIS CREAPT ;

**APPROUVE**, l'avenant modifiant la convention constitutive du GIS CREAPT joint en annexe ;

**AUTORISE**, le Président de l'Université de Nantes à signer l'avenant modificatif.

À Nantes, le 13 décembre 2013

Le Président de l'Université de Nantes



Olivier LABOUX

## **AVENANT N°1 A LA CONVENTION CONSTITUTIVE DU GROUPEMENT D'INTERET SCIENTIFIQUE C.R.E.A.P.T.**

### **ETANT PREALABLEMENT DISPOSE QUE :**

Par une convention, appelée « Convention Constitutive », les Partenaires de ladite Convention dont une copie figure en Annexe au présent Avenant, se sont entendus pour proroger l'existence, du 01/01/2013 au 31/12/2018, du groupement d'intérêt scientifique « Centre de Recherche sur l'Expérience, l'Age et les Populations au Travail », ci-après dénommé le « GIS CREAPT » ;

Le GIS CREAPT a pour objet de mener des recherches et des études, contribuer à des enseignements, établir des contacts scientifiques nationaux et internationaux, constituer et gérer un fonds documentaire et valoriser les connaissances scientifiques sur les questions entre l'âge, l'expérience, la santé et le travail ;

De nouveaux établissements et structures opérationnelles de recherches travaillant sur ces mêmes thématiques souhaitent être Partenaires du GIS CREAPT ;

### **IL EST CONVENU CE QUI SUIT :**

Le présent avenant comprend 21 pages et une Annexe.

#### **Article 1 – Objet de l'Avenant**

---

Le présent avenant porte sur l'adhésion de nouveaux Partenaires au sein du GIS CREAPT et la modification de certains articles de la Convention Constitutive.

#### **Article 2 – Adhésion de nouveaux membres**

---

Après délibération favorable du Comité de Direction en date du 31 mai 2013, les établissements suivants intègrent le GIS CREAPT en tant que Partenaires :

- **Le Centre National de la Recherche Scientifique**  
Etablissement public à caractère scientifique et technique  
Dont le siège est situé 3 rue Michel-Ange, 75794 PARIS Cedex 16  
N° SIREN : 180 089 013  
Représenté par M. Florent CHAMPY, Directeur adjoint scientifique de l'Institut des Sciences humaines & sociales  
Ci-après dénommé « CNRS »

Le CNRS agissant au nom et pour le compte :  
Du Laboratoire Interdisciplinaire pour la Sociologie Economique (LISE) (UMR 3320)  
Situé au Conservatoire National des Arts et Métiers, 2 rue Conté, 75003 PARIS  
Représenté par Mme Isabelle BERREBI-HOFFMANN, sa Directrice

Du laboratoire Politiques Publiques, Actions Politiques, Territoires (PACTE) (UMR 5194)  
Dont la Direction est située à l'Institut d'études politiques, BP 48, 38040 GRENOBLE Cedex 9  
Représenté par M. Nicolas BUCLET, son Directeur

- **Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR)**  
Direction Générale pour la Recherche et l'Innovation (DGRI)  
Situé 1 rue Descartes, 75231 PARIS Cedex 05  
Représenté par M. Jacques DUBUCS, Directeur Scientifique du Secteur « sciences de l'homme et de la société »  
Ci-après dénommé « MESR »
- **L'Université de Nantes**  
Etablissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel  
Dont le siège est situé 1, quai de Tourville, BP 13522, 44035 NANTES Cedex 1  
N° SIRET : 194 409 843 00498  
Représenté par M. Olivier LABOUX, son Président  
Ci-après dénommée « Université de Nantes »

L'Université de Nantes agissant au nom et pour le compte  
Du Centre de Recherche en Education de Nantes (CREN) (EA2661),  
Situé Chemin de la Censive du Tertre, UFR Lettres et Langage - Département des sciences de l'éducation, BP 81227, 44312 NANTES Cedex 3  
Représenté par M. Yves DUTERCQ et Mme Isabelle VINATIER, ses Directeurs

### **Article 3 – Modification de l'article 8**

---

L'article 8 portant sur les modalités de gestion du GIS CREAPT est modifié comme suit :

« Les contributions financières des Partenaires, hors celles dépensées directement par ceux-ci dans le cadre des activités du GIS, sont gérées par l'un d'eux, dans le respect de ses propres règles administratives. A la constitution du GIS CREAPT, les Partenaires ont convenu de désigner le Centre d'Etudes de l'Emploi en qualité de mandataire commun, ci-après désigné le « Mandataire ». Cette désignation est confirmée pour la période à venir.

A ce titre, le Mandataire assure le cas échéant :

- La rédaction des avenants à la présente convention;
- La gestion des moyens financiers ;
- La conclusion et la signature des contrats et conventions occasionnés par l'activité du CREAPT, tant en recettes qu'en dépenses. . Par principe, ces contrats ne contiennent aucune cession de droit de propriété intellectuelle au profit du (des) cocontractant(s) concerné(s); dans le cas contraire, ils ne peuvent être signés qu'après avis exprès et conforme des Partenaires concernés, conformément à l'article 13 de la Convention constitutive.
- Le recrutement et la gestion des personnels qu'il est amené à rémunérer, en tant que Mandataire, aux fins de réalisation de l'objet du GIS CREAPT.

Le Mandataire peut employer, conformément aux règles en vigueur en son sein, les moyens financiers apportés par les autres Partenaires destinés à réaliser l'objet du GIS, pour financer le montant des rémunérations chargées des personnels qu'il recrute dans le cadre du GIS et ce, dans la limite de la durée de la Convention Constitutive.

Le Mandataire, dont le siège est situé 29 promenade Michel Simon 93166 NOISY LE GRAND Cedex, assure la gestion des dépenses et recettes grâce à une comptabilité séparée. Sa qualité de Mandataire lui permet de prélever des frais de gestion pour la tenue budgétaire du GIS et ce, conformément aux règles en vigueur au sein de l'établissement : 10% à la date de signature de la présente convention. »

Ce dernier présente un rapport annuel de gestion devant le Comité de Direction.

#### **Article 4 – Modification de l'article 9**

---

L'article 9 portant sur le Comité de Direction du GIS CREAPT est modifié comme suit :

« Le CREAPT est administré par un Comité de Direction composé de représentants des Partenaires, à raison d'un titulaire et d'un suppléant nommés par chaque Partenaire. Le Comité de Direction est convoqué par son président, ci-après désigné le « Président », à l'initiative de celui-ci ou à la demande d'un des Partenaires. Il se réunit au moins deux fois par an. Il délibère valablement si au moins la moitié de ses membres sont représentés. Ses débats et décisions sont consignés dans un procès-verbal de réunion, soumis à l'approbation des Partenaires lors de la réunion suivante. Les décisions du Comité de Direction sont prises à la majorité absolue des membres représentés, sous réserve des dispositions de l'alinéa 3 du présent article.

Peuvent être invités aux séances, à la demande du président du Comité de Direction, toute personne, ou tout représentant d'organisme, dont la présence est jugée utile. Ce peut être le cas en particulier pour des organismes non partenaires du CREAPT, mais engagés avec lui par des conventions d'études ou de recherches.

Le Comité de Direction élit son Président (cf. article 10); il nomme le Directeur du CREAPT, ci-après désigné le « Directeur », et s'il le juge utile un directeur adjoint, ci-après désigné le « Directeur adjoint » (cf. article 11), et les membres du Conseil Scientifique du CREAPT (cf. article 12), ci-après désigné le « Conseil Scientifique ». Ces décisions se prennent à l'unanimité.

Le Comité de Direction délibère par ailleurs sur les objets suivants :

- Le rapport annuel d'activité et le programme annuel d'activité du CREAPT ;
- Les ressources et les dépenses du CREAPT ;
- Toute modification de la présente convention ;
- La prorogation ou la dissolution anticipée du CREAPT, et leurs modalités ;
- L'admission de nouveaux Partenaires ;
- Les modalités financières et autres du retrait d'un Partenaire ;
- Les suites à donner aux avis du Conseil Scientifique ;
- Le fonctionnement du CREAPT ;
- Et toute question utile au bon déroulement des travaux du CREAPT. »

#### **Article 5 – Modification de l'article 13**

---

L'article 13 portant sur les questions de publications et valorisations des recherches est renommé et modifié comme suit :

« Article 13 – Propriété – Publications – Valorisation des Recherches

Le GIS CREAPT, en tant que support de mutualisation de ressources (financières, matérielles et humaines), vise la constitution et le développement d'opérations de recherches (recherches-action) relevant de ses thématiques.

Dans cette perspective :

- chacun des Partenaires conserve la propriété exclusive des résultats qu'il obtient seul dans le cadre du GIS. Les résultats issus du GIS et obtenus conjointement par plusieurs Partenaires sont réputés être la copropriété desdits Partenaires ayant contribué à leur obtention, à hauteur des apports intellectuels, financiers et matériels engagés. Dans l'hypothèse d'une volonté d'exploitation commerciale des résultats issus du GIS par l'un des Partenaires, un accord est conclu entre le Partenaire exploitant et le(s) Partenaire(s) (co-)propriétaire(s) desdits résultats visant à fixer les modalités de cette exploitation et ce, avant tout acte effectif d'exploitation.
- les activités de recherche menées dans le cadre des activités du GIS par un chercheur relevant d'un organisme particulier tel qu'un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel ou un établissement public à caractère scientifique et technologique, restent des activités de cet organisme. Elles figurent dans le rapport d'activité du laboratoire concerné et/ou de l'équipe de ce chercheur auprès de son organisme de rattachement ;
- les publications issues des travaux du GIS ne sont pas la propriété du GIS, les auteurs les valorisent dans le cadre des activités menées au sein de leur laboratoire universitaire, ou institution de rattachement ;
- il est demandé que, dans le cas où un travail de recherche a été réalisé dans le cadre du GIS CREAPT, celui-ci soit cité ;

#### **Article 6 – Durée**

---

A compter de la date de sa signature par l'ensemble des Partenaires, l'avenant entre rétroactivement en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2013, et ce jusqu'au terme de la Convention Constitutive, soit jusqu'au 31 décembre 2018.

Toutefois, à l'égard des nouveaux Partenaires, la convention et son avenant entrent en vigueur à compter de la signature de l'avenant pour l'ensemble des Partenaires et ce, jusqu'au terme de la Convention Constitutive soit jusqu'au 31 décembre 2018.

Toutes les autres clauses de la Convention Constitutive demeurent inchangées.

Fait à Noisy-le-Grand, en 34 exemplaires.

À Paris, le

L'Etat, représenté par le Ministère chargé du Travail, représenté par la D.A.R.E.S.

Le Directeur, M. Antoine MAGNIER

À Paris, le .

L'Etat, représenté par le Ministère chargé de la Santé, représenté par la D.R.E.E.S.

Le Directeur de la Recherche, M. Franck VON LENNEP

À Noisy-le-Grand, le  
Le Centre d'Etudes de l'Emploi  
Le Directeur, M. Jean-Louis DAYAN

À Paris, le

L'Institut National des Etudes Démographiques

Le Directrice, Mme Chantal CASES

À Lyon, le

L'Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail

Le Directeur Général, M. Hervé LANOUZIÈRE

À Paris, le

Le Conservatoire National des Arts et Métiers, pour les laboratoires LISE et CRTD

Le Président, M. Gérard MESTRALLET

À Grenoble, le

L'Université Pierre-Mendès-France, pour le laboratoire PACTE

Le Président, M. Sébastien BERNARD

À Paris, le

L'Université Paris Descartes, pour le laboratoire LATI

Le Président, M. Frédéric DARDEL

À Angers, le

L'Université d'Angers, pour le laboratoire LEEST

Le Président, M. Jean-Paul SAINT-ANDRÉ

À Toulouse, le  
Airbus Opérations S.A.S.  
Le Directeur des Ressources Humaines, M. Marc JOUENNE

À Roissy CDG, le  
Société AIR France  
La Directrice, Mme Anne GRJEBINE

À La Courneuve, le

Société EUROCOPTER

La Directeur des Relations Sociales, M. Jean-Baptiste ERTLÉ

À Paris, le

La Poste

La Directrice des Ressources Humaines, Mme Sylvie FRANÇOIS

À Boulogne, le

RENAULT S.A.S.

Le Directeur des Ressources et Compétences, M. Tristan LORMEAU

À Ivry-sur-Seine, le

Le Centre National de la Recherche Scientifique, pour les laboratoires LISE et PACTE

Le Directeur adjoint scientifique de l'Institut Sciences Humaines et Sociales, M. Florent CHAMPY

À Paris, le

L'Etat, représenté par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Le Directeur Scientifique du Secteur « sciences de l'homme et de la société », M. Jacques DUBUCS

À Nantes, le  
L'Université de Nantes, pour le laboratoire CREN  
Le Président, M. Olivier LABOUX

## Annexe II

### **Principes régissant les contributions des partenaires du Gis-CREAPT**

- 1) Les membres du Gis contribuent à la réalisation du programme de recherche en mobilisant à cette fin des moyens en personnes, en locaux, en matériels, en finances, ou par toute forme de coopération scientifique.
- 2) Les contributions financières allouées par des partenaires ayant vocation de façon générale à agir sur les politiques scientifiques et sociales (ministère chargé du Travail, Anact, CNRS, DREES...) ont un montant choisi par ces organismes, en fonction de l'intérêt qu'ils portent au bon avancement des recherches. Ces contributions sont en principe stables pendant la durée de la convention constitutive.
- 3) Les autres organismes (entreprises notamment) choisissent également le montant de leur contribution, mais un usage s'est établi, qui fixe la contribution de base fournie par chacun de ces organismes, avec des révisions possibles à la hausse (ou la signature de conventions complémentaires) en cas de recherche, menée à la demande de l'organisme, et mobilisant des moyens importants pour le CREAPT. Pour la période **2013 à 2018** cette contribution de base est établie à : **9.000 €** (sauf accord spécifique).
- 4) Chaque année, chacun de ces versements est régi par **une convention bilatérale**, conclue entre l'organisme financeur et le CEE (mandataire du groupement), celle-ci faisant elle-même référence à la convention multilatérale constitutive du Gis.

## ANNEXE II bis

### MOYENS PREVISIONNELS POUR LES ANNEES 2013 et 2014

#### REALISATION DES AXES DE RECHERCHE DU CREAPT

| Partenaires  | Montant H.T. | Participation de personnel  | Locaux, matériels,...                                  |
|--|--------------|---|--|
| Le Ministère chargé du Travail, représenté par la DARES                  | 63.732,84 €  |   |  |
| Le Ministère chargé de la Santé, représenté par la DREES                 | 10.000 €     |   |  |
| Le Ministère chargé de la Recherche                                      |              |   |  |
| Le Centre d'études de l'emploi (CEE)                                     |              | Participation de 2 chercheurs, d'une ingénieure de recherche, et d'une secrétaire | bureaux et dépenses afférentes, matériels consommables |
| Le Centre National de la Recherche Scientifique                          | 5.000 €      |   |  |
| Institut National des Etudes Démographiques (INED)                       | 3.000 €      |   |  |
| Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM)                        |              | Participation de 2 chercheurs du LISE   |  |
| L'Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail (ANACT) | 25.493,13 €  |   |  |
| Université Pierre Mendès France  |              | Participation d'une enseignante-chercheuse du laboratoire PACTE                   |  |

|   |          |  |   |  |
|---|----------|--|---|--|
| Grenoble  |          |  |   |  |
| Université Paris Descartes  |          |  | Participation d'une enseignante-chercheur du laboratoire LATI |  |
| CHU d'Angers : Laboratoire d'Ergonomie et d'épidémiologie en Santé au Travail LEEST |          |  |   |  |
| EADS  | 18.000 € |  | Participation d'AIRBUS EN FRANCE et d'EUROCOPTER              |  |
| Université de Nantes  |          |  | Participation d'une enseignante-chercheur du laboratoire CREN |  |
| AIR FRANCE  | 9.000 €  |  |   |  |
| LA POSTE  | 9.000 €  |  |   |  |
| RENAULT SA  | 9.000 €  |  |   |  |



**DÉLIBÉRATION n° 2013-12-13-14**

**du Conseil d'Administration de l'Université de Nantes**

**Séance du 13 décembre 2013**

**POINT 14 : ÉLECTION D'UN REPRÉSENTANT DES ENSEIGNANTS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION A LA COMMISSION PERMANENTE DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'Administration du 25 janvier 2008, modifiés ;
- VU** les candidatures reçues en séance ;

**ÉLIT** Madame Françoise LE FICHANT, représentante des enseignants à la Commission Permanente du Conseil d'Administration, avec 19 voix.

À Nantes, le 13 décembre 2013  
Le Président de l'Université de Nantes

Olivier LABOUX