

## EDUCATION

- × Doctorante en sciences de gestion à Nantes Université et Audencia Business School  
D'octobre 2020 à septembre 2024 – école doctorale d'économie et de gestion (EDGE)

Thèse en comptabilité financière et enjeux de soutenabilité. Co-directeurs : **Nicolas ANTHEAUME**, professeur de sciences de gestion à l'IAE de Nantes, et **Delphine GIBASSIER**, directrice de la chaire à Audencia Business School.



**Lemna**  
Laboratoire d'Economie et de Management Nantes-Antiquité

DOCTORAT  
BRETAGNE ECOLOGIE  
LOIRE / ESTERON

- × Diplômée d'expertise comptable par l'Ordre des Experts-Comptables  
Diplômée en mai 2023

Titre du mémoire : Mesurer la performance globale avec une comptabilité multi-capitaux – Proposition d'outils d'expertise comptable pour l'accompagnement de la transformation des TPE/PME vers plus de soutenabilité



- × Master en Comptabilité, Contrôle et Audit à l'IAE de Nantes  
Diplômée en juin 2016

Titre du mémoire : La comptabilité environnementale, perspectives d'une normalisation ?



## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

- × Expériences d'enseignement multiples

Comptabilité financière et multi-capitaux à Audencia Business School (de 2021 à 2023, niveaux licence et MBA, total de 74 heures)  
Comptabilité multi-capitaux à l'IAE de La Rochelle et l'IAE de Nantes (en 2022 et 2023, niveau master, total de 20 heures)  
Contrôle de gestion avancé au CNAM (2020, total de 40 heures)  
Techniques quantitatives à l'IAE de Nantes (2016, niveau licence, 40 heures)

- × Auditrice financière à EY Nantes  
D'octobre 2016 à septembre 2020

En tant qu'auditrice junior (1 an) puis auditrice senior (3 ans), après 11 mois de stages en période fiscale de 2014 à 2016



## Eugénie FAURE

Doctorante en sciences de gestion – 4<sup>ème</sup> année

+33 (0)6 63 10 55 31  
[eugeniefaire14@gmail.com](mailto:eugeniefaire14@gmail.com)

4, rue des voituriers d'eau  
44200 NANTES

Désireuse d'apporter ma contribution à rendre notre monde plus juste et plus durable pour les générations futures, mes travaux de recherche portent sur les apports de la comptabilité financière au pilotage de la soutenabilité des organisations. Issue de l'expertise comptable, je fais collaborer monde professionnel et monde académique par ma recherche-intervention.



Actuellement ATER à l'IAE de Nantes (2024-2025)

## THÈSE ET PRINCIPAUX PROJETS DE RECHERCHE

- × L'union de la comptabilité et de la soutenabilité est-elle possible?  
Analyse multi-niveaux d'hybrides comptabilité-soutenabilité

Présentée au colloque doctoral de l'Association Française de Comptabilité (AFC-CCA) le 30 mai 2023, ainsi qu'à l'AMBS, au workshop EDGE, au LEMNA et à l'IAE de Nantes en 2023-2024

Ma thèse est réalisée au sein de la chaire Performance Globale Multi-Capitaux hébergée à Audencia. Elle est composée de trois articles de recherche différents (décrits ci-dessous) qui permettent une analyse de trois types d'hybrides comptabilité-soutenabilité. J'y étudie l'utilisation des hybrides comme solution potentielle à un **paradoxe**, qui est de combiner la performance financière et le respect des limites planétaires et des fondations sociales. J'utilise des méthodes liées à la linguistique, aux métaphores et aux systèmes d'information. L'analyse est **multi-niveaux** car j'étudie les hybrides comptabilité-soutenabilité dans le contexte des normes, dans le contexte académique et dans le contexte de la pratique.

- × *Cropping, filters and stickers: reporting discourse about climate change is like posting a photo on social medias*

Présenté au colloque doctoral du CSEAR UK le 22 août 2022, au congrès annuel de l'AFC-CCA le 1<sup>er</sup> juin 2023 ainsi qu'à deux séminaires de recherche à Audencia Business School et Toulouse Business School en 2022/2023. Rédigé en anglais.

Ce premier article de ma thèse vise à comprendre comment l'idée du changement climatique a été traduite et modifiée dans les normes de rapport sur le changement climatique, après être passé du contexte scientifique au contexte du reporting. Il combine la théorie du voyage des idées et la traduction linguistique. Il est basé sur le premier rapport d'étude que j'ai rédigé pour la chaire. Cet article est co-écrit avec Souâd TAÏBI, professeure à Audencia Business School et associée à la chaire.

- × La comptabilité multi-capitaux, quelle hybridation de la soutenabilité et de la comptabilité ? Présenté au congrès annuel du CSEAR le 5 juin 2023 et à l'AMBS en octobre 2024

Ce deuxième article de ma thèse analyse les possibilités d'intégration des questions de soutenabilité dans la comptabilité financière. J'y étudie les métaphores d'un hybride comptabilité-soutenabilité développé dans la chaire (une méthodologie de comptabilité multi-capitaux : le LIFTS Accounting Model®). Il est basé sur mon intervention dans le développement de cette méthodologie au sein de la chaire depuis 2020.

- × La comptabilité multi-capitaux en PME/TPE : quels besoins ?

Non encore présenté

Ce troisième article est encore en cours et vise à mettre l'accent sur différents types de besoins pour une comptabilité multi-capitaux en PME/TPE. Il est basé sur ma recherche-intervention dans la chaire consistant en un premier test du LIFTS Accounting Model® avec 3 PME volontaires réalisé d'octobre 2020 à mars 2021, ainsi que sur un travail subséquent avec un groupe de discussion d'experts-comptables effectué jusqu'en juillet 2022.

- × *Multi-capital accounting for planetary boundaries and social foundations*

Présenté au colloque EGOS le 6 juillet 2023 en Italie (Cagliari). Rédigé en anglais.

Cet article hors thèse est co-écrit avec Delphine GIBASSIER, Nicolas ANTHEAUME et Souâd TAÏBI, et examine de manière critique le LIFTS Accounting Model®, une méthodologie visant à tenir compte des limites planétaires et des fondations sociales au niveau organisationnel. Cette recherche est basée sur une auto-ethnographie d'un programme de recherche pluriannuel visant à développer un outil intégré de comptabilité multi-capitaux.

## RÉCOMPENSES

- × Premier prix reçu des *Finance for the Future Awards 2021* (prix anglais), catégorie *Innovative Project*
- × Ma thèse en 180 secondes, prix nantais le 20 février 2024



## AUTRES TRAVAUX

- × Révision d'un papier pour *Qualitative Research in Accounting and Management* (2023)
- × Construction d'une base de plus de 6000 indicateurs pour l'UNGC et l'EFRAG – Octobre à Décembre 2020
- × Rédaction d'un article sur la comptabilité multi-capitaux pour la Plateforme RSE Nantes – Janvier 2021
- × Organisation d'ateliers pour le *Communication on Progress* de l'UNGC – été 2021
- × Construction et animation d'un *serious game* pour la Convention des Entreprises pour le Climat – Décembre 2021
- × Inscription à divers groupes académiques : *Sustainability PhD Community*, *Impact Scholar Community*, *CSEAR*, etc.

## COMPÉTENCES

- × **LANGUES** : anglais courant et professionnel (écrit, oral), espagnol
- × **OUTILS** : Excel, Word, Powerpoint, Access, Zotero, Atlas.ti, SAGE, SAP
- × **RECHERCHE** : méthodes qualitatives, lecture et rédaction d'articles, analyses et études
- × **MANAGEMENT** : encadrement d'équipes externes & de juniors, planification et gestion de projet, animation de groupes de travail
- × **COMMUNICATION** : création de plaquettes et présentations visuelles, animation de conférences et ateliers
- × **SCIENCES DE GESTION** : comptabilité, contrôle de gestion, audit, droit, comptabilité environnementale (bilan carbone, analyse de cycle de vie environnementale et sociale)

## PASSIONS



## AUTRES ACTIVITÉS ACADÉMIQUES

- × **Special Issue on Limits and Foundations for Sustainability Accounting and Multi-Capital Accounting**  
*Sustainability Accounting, Management and Policy Journal* – fermé le 30 septembre 2023, en cours  
En tant qu'éditrice invitée avec Delphine GIBASSIER, Nicolas ANTHERAUME, Souâd TAÏBI et Yasmine CHAHED. Lien : <https://www.emeraldgroupublishing.com/calls-for-papers/special-issue-limits-and-foundations-sustainability-accounting-and-multi-capital>
- × **Workshop on multi-capital accounting and positive impact: practice, challenges and perspectives**  
*Réalisé en ligne et en anglais le 9 novembre 2023 – 6 papiers présentés et une plénière*  
Co-organisé avec deux doctorantes de la chaire (Mathilde PERNIAS and Hind HSISSOU). Les professeurs Paolo QUATTRONE et Carlos LARRINAGA ont animé une plénière durant l'événement.  
Lien : <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7071059575419875328/>
- × **Un séjour d'un mois à l'Université de Manchester (Alliance Manchester Business School), au département comptabilité et finance**

Octobre 2023 – Manchester (Royaume-Uni)

Invitée par le professeur Paolo QUATTRONE. Également, depuis janvier 2023, je participe aux séminaires de recherche du groupe en comptabilité qualitative (A&IS), organisés par le professeur Robert SCAPENS et auxquels participent divers chercheurs et doctorants d'AMBS. J'ai pu y présenter à l'une des sessions mon projet de thèse en septembre 2023.



## PUBLICATIONS ET TRAVAUX SIGNIFICATIFS

- × **Contribution à un chapitre d'ouvrage sur le LIFTS Accounting Model®**  
*2023, publication prévue en 2024 – par la chaire Performance Globale Multi-Capitaux*  
L'équipe du centre de recherche rédige un livre sur la méthodologie de comptabilité multi-capitaux que nous avons développée. Nous sommes une équipe de 8 personnes composée de praticiens et de chercheurs. Le livre sera publié courant 2024.
- × **Développement d'un guide pour la profession d'expertise comptable**  
*De juin 2021 à janvier 2022 – au sein de la chaire – diffusée par mon mémoire d'expertise comptable*  
Développement d'un guide avec une boîte à outils pour les experts-comptables afin d'utiliser le LIFTS Accounting Model® (expérimenté par un groupe de praticiens).
- × **Expérimentation du LIFTS Accounting Model® avec trois PME/TPE**  
*D'octobre 2020 à mars 2021 – au sein de la chaire*  
Expérimentation d'un modèle de comptabilité multi-capitaux (LIFTS Accounting Model®) avec 3 PME volontaires ; rédaction des études de cas et co-rédaction de la méthodologie développée par l'équipe ; j'ai animé de nombreuses présentations du projet dans des conférences (Produrable, C3D, APESA, etc.). Lien : <https://www.audencia.com/chaire-performance-globale-multi-capitaux/projets-et-etudes/lifts-accounting-model>
- × **Premier rapport d'étude de la chaire Performance Globale Multi-Capitaux**  
*Travaux de recherche réalisés entre janvier et juillet 2020 – Publié en juillet 2020*  
*Quelles connexions entre la comptabilité financière et le non-financier ? Développement durable et immatériel, état des lieux des représentations en comptabilité financière.* Co-écrit avec Emmanuelle CORDANO and Souâd TAÏBI, sous la supervision de Delphine GIBASSIER et Nicolas ANTHERAUME. Lien : <https://www.audencia.com/chaire-performance-globale-multi-capitaux/projets-et-etudes/recherche>

## FORMATIONS ACADÉMIQUES SIGNIFICATIVES



- × **Programme CEFAG (Centre Européen de Formation Approfondie à la Gestion)**  
*Promotion 2022 – par la FNEGE (Fondation Nationale pour l'Enseignement à la Gestion des Entreprises)*  
Programme d'excellence (sur sélection) en sciences de gestion, composé de trois séminaires d'une semaine sur le développement de la thèse, la rédaction académique et la carrière.
- × **Transformative research for sustainability challenges séminaire doctoral**  
*Promotion 2022 – Universités d'Utrecht & Wageningen (Pays-Bas) – deux semaines*  
Formation doctorale (sur sélection) sur la recherche transformative pour la soutenabilité.
- × **Deux séminaires doctoraux internationaux EDEN**  
*Promotions 2023 – à l'EIASM (Institut Européen des études avancées en sciences de gestion, Belgique)*  
En recherche qualitative en comptabilité et en comptabilité sociale et environnementale.

