

→ Direction générale adjointe environnement social et institutionnel  
Cellule des affaires institutionnelles

# DÉLIBÉRATION N°CA\_220311-02

Séance du 11 mars 2022

POINT 4 –Comptes 2021 (Compte financier, comptes consolidés et affectation du résultat 2021)

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

- VU le code de l'éducation,
- VU le décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,
- VU l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,
- VU les statuts de Nantes Université, notamment l'article 10,
- VU les documents comptables présentés au Conseil d'Administration,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,

Membres en exercice : 36

Nombre de votants : 33

Par :

Voix pour : 28

Voix contre : 5

Abstentions : 0

## Article n°1 : Éléments d'exécution budgétaire

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 3 933 ETPT dont 3 266,4 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 666,7 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 345 126 590 d'autorisations d'engagement dont :
  - 273 069 827 € en Personnel
  - 51 465 716 € en Fonctionnement
  - 20 591 047 € en Investissement
- 344 084 645 € de crédits de paiement dont :
  - 273 069 827 € en Personnel
  - 49 239 131 € en Fonctionnement
  - 21 775 687 € en Investissement
- 333 773 009 € de recettes
- -10 311 636 € de solde budgétaire

## Article n°2 : Eléments d'exécution comptable

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- -3 686 925 € de variation de trésorerie
- +207 793 € de résultat patrimonial
- +7 895 485 € de capacité d'autofinancement
- -1 754 667 € de variation de fonds de roulement

## Article n°3 : Affectation du résultat

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 207 793 € en réserves et approuve les comptes consolidés 2021 de la filiale CAPACITES (résultat 456 452 €) et de la FONDATION (130 183 €).

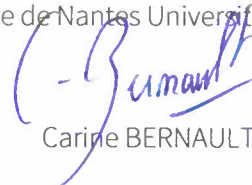
Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, le compte de résultat, le bilan et l'annexe sont joints à la présente délibération.

## Article n°4 : Publication et exécution

La directrice générale des services et l'agent comptable de l'établissement sont chargées, chacune en ce qui les concerne, de l'exécution de la présente délibération qui sera publiée sur le site internet de l'établissement public expérimental et transmise au recteur.

À Nantes, le 11 mars 2022

La Présidente de Nantes Université



Carine BERNAULT

Extrait transmis au Recteur de la région académique Pays de la Loire et de l'académie de Nantes, Chancelier des universités, le : **11 MARS 2022**  
Publié le : **11 MARS 2022**



# Rapport de gestion

**2021**

**Conseil d'administration du 11 mars 2022**

# Sommaire

---

Autorisations budgétaires .....	4
Autorisations d'emplois (tableau 1).....	4
Autorisations budgétaires (tableau 2) .....	8
Recettes (comptabilité budgétaire).....	8
✓ Recettes globalisées.....	8
✓ Recettes fléchées.....	11
Opérations liées aux recettes fléchées (tableau 8).....	12
Dépenses (comptabilité budgétaire) .....	13
✓ Enveloppe de personnel .....	13
✓ Enveloppe de fonctionnement.....	14
✓ Enveloppe d'investissement.....	15
Solde budgétaire .....	16
Recettes par origine et Dépenses par destination (tableau 3).....	17
Recettes par origine .....	17
Dépenses par destination .....	19
Taux de couverture de la SCSP .....	20
Analyse de la soutenabilité .....	21
Situation patrimoniale (tableau 6).....	21
Plan prévisionnel de trésorerie (tableau 7) .....	24
Indicateur sur l'évolution de l'activité : les effectifs étudiants .....	26
Bilan de la fondation et de la filiale Capacités SAS .....	27
Fondation.....	27
Filiale Capacités SAS.....	27
Lexique .....	29

Le compte financier et l'annexe des états financiers sont établis par l'agent comptable sur la base des informations communiquées par l'ordonnateur. Ils sont complétés d'un rapport de gestion établi par l'ordonnateur pour l'exercice écoulé. Le compte financier est visé par l'ordonnateur qui le soumet pour approbation au conseil d'administration du 11 mars 2022. Les administrateurs se prononcent après avoir entendu la présentation du compte financier et au vu du rapport des commissaires aux comptes.

Le compte financier retrace les résultats de l'exercice écoulé à travers deux prismes :

- Celui des autorisations budgétaires grâce aux informations produites par la comptabilité budgétaire : autorisations d'engagement, crédits de paiement, recettes encaissées. Cette comptabilité directement alimentée par les composantes et services, est établie sur la base des informations enregistrées lors la date de validation de l'engagement juridique (pour les autorisations d'engagement), ou lors de la date de décaissement et d'encaissement pour les crédits de paiement et les recettes. Elle permet de mesurer la part d'engagements annuels et pluriannuels contractés par l'université et le besoin de trésorerie issu de ses activités.

- Celui de la comptabilité générale basée sur les droits et obligations de l'établissement (résultat, capacité d'autofinancement, immobilisation, amortissement, fonds de roulement). Cette comptabilité se réfère essentiellement au principe de rattachement des charges selon la date effective du service fait (livraison d'un bien, réalisation d'une prestation de services) et le principe de certification d'acquisition du droit pour les recettes (réalisation de la prestation). Elle permet de mesurer la situation financière de l'établissement.

Le présent rapport de gestion permet une comparaison entre la prévision et l'exécution du budget de l'exercice écoulé et met en exergue les variations d'un exercice à l'autre. Il a ainsi vocation à commenter les éléments saillants qui ressortent des tableaux de la liasse budgétaire. Le document institutionnel sera établi comme l'an passé ultérieurement, courant mai 2022, et présentera une analyse plus approfondie et pédagogique des éléments budgétaires et patrimoniaux.

# Autorisations budgétaires

## Autorisations d'emplois (tableau 1)

Le plafond d'autorisations d'emplois voté par l'organe délibérant porte sur l'ensemble des emplois rémunérés par l'Etablissement.

	Unité	2019	2020	BR2 2021	2021
Autorisations d'emplois	ETPT	3 774,8	3 861,4	3919,8	<b>3 933</b>
Dont emplois sous plafond législatif	ETPT	3 229,8	3 245,5	3266,6	3 266,4
Dont emplois hors plafond législatif	ETPT	545,1	615,8	653,2	666,7
Dépenses totales de personnel (CP)	Millions d'euros	262,7	267,22	274,2	<b>273,1</b>
Poids des dépenses de personnel / Recettes encaissables	%	80,7%	81,6%	81,6%	80,19%

**La consommation globale d'emplois 2021 est supérieure de 13,2 ETPT à la prévision votée au conseil d'administration au titre du budget rectificatif 2021 n°2. Elle est supérieure de 47,3 ETPT à la prévision du budget initial et progresse de 71,6 ETPT par rapport à 2020, dont 50,9 financés sur ressources propres.**

En 2021, plusieurs phénomènes sont à prendre en compte pour expliquer l'évolution des effectifs : des réformes ou mesures nationales ayant des impacts sur plusieurs années (loi ORE, réforme des études de santé, prolongation des contrats doctoraux liés à la crise sanitaire) ainsi que des projets d'ampleur menés par l'établissement (Isite NExt, NeptUNe...).

➤ **Consommation d'emplois sous plafond législatif (Etat)**

(A)

Catégories d'emplois		Nature des emplois		Emplois sous plafond Etat		
				En ETPT		
				Compte financier 2020	Dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Exécutés 2021
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 501,1	1 480,3	1 480,0	
		CDI	4,9	6,7	6,6	
	Non permanents	CDD	399,0	421,5	423,7	
<b>S/total EC</b>			<b>1 905,0</b>	<b>1 908,5</b>	<b>1 910,3</b>	
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	1 055,0	1 048,7	1 046,9	
		CDI	66,3	67,3	67,4	
	Non permanents	CDD	219,1	242,1	241,8	
<b>S/total Biatss</b>			<b>1 340,5</b>	<b>1 358,1</b>	<b>1 356,1</b>	
<b>Totaux</b>			<b>3 245,5</b>	<b>3 266,6</b>	<b>3 266,4</b>	

Le plafond d'emplois Etat notifié par le Ministère est de 3 346 ETPT (*notification définitive du 15 décembre 2021*). La consommation de ce plafond d'emplois **Etat** s'élève pour 2021 à **3 266,4 ETPT**, soit +20,8 ETPT par rapport à 2020.

Evolution des effectifs par catégorie :

L'évolution des effectifs d'enseignants et enseignants-chercheurs est en hausse de 5,3 ETPT par rapport à 2020.

Côtés titulaires, le nombre d'enseignants et enseignants-chercheurs est en recul de 21,1 ETPT par rapport à 2020. Cette diminution s'exprime par la conjugaison de plusieurs facteurs :

- > Un nombre important de départs en retraite en 2021 au regard des années passées ; + 14/2020,
- > Un nombre de départs par voie de mutation important en 2020 dont l'incidence se traduit en année pleine sur 2021 ; + 7/2020,
- > Un solde de départs temporaires (disponibilité, détachement...) négatif deux années consécutives en 2020 (-8) et en 2021 (-5). Sur ces situations, l'établissement fait le choix de maintenir le poste de

titulaire vacant et d'opter pour un recrutement contractuel afin de maintenir le potentiel enseignant et de sécuriser la situation des collègues en détachement ou en disponibilité,

- > Des départs pour autre raison également plus importants en 2020 et 2021 que les années précédentes.

Au total, l'ensemble de ces facteurs génère une diminution de 26,5 ETPT par rapport à 2020. Cette baisse est partiellement atténuée par les créations de poste (+5,4 ETPT / 2020) financées par l'Etat (ORE, réforme de Santé, création d'un poste physicien adjoint).

Les effectifs enseignants contractuels sont quant à eux en augmentation de 26,4 ETPT par rapport à 2020. Une augmentation qui se traduit par :

- > le recrutement d'ATER, contractuels LRU et second degré afin de permettre le maintien du potentiel d'enseignement et la poursuite de la mise en œuvre des réformes ORE et de santé,
- > la prolongation des contrats, notamment doctoraux, dans le cadre de la crise sanitaire

L'évolution des effectifs BIATSS est en hausse de 15,6 ETPT par rapport à 2020 et s'exprime notamment au travers des :

- > recrutements réalisés dans le cadre de la reprise de l'activité de l'UBL (+3,5 ETPT),
- > recours aux accroissements temporaires en soutien à l'activité (+6,3 ETPT),
- > créations de fonctions supports à l'appui des missions de prévention, de scolarité et informatique (+5,5 ETPT)



➤ **Consommation d'emplois hors plafond législatif (ressources propres)**

Catégories d'emplois			Emplois financés hors SCSP (en ETPT)		
			Compte financier 2020	Dernier budget rectificatif 2021	Exécuté 2021
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	CDI	7,3	8,1	7,7
	Non permanents	CDD	216,4	232,8	237,1
<b>S/total EC</b>			<b>223,7</b>	<b>240,9</b>	<b>244,8</b>
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	CDI	58,3	66,6	68,9
	Non permanents	CDD	333,9	345,7	353,0
<b>S/total Biatss</b>			<b>392,1</b>	<b>412,3</b>	<b>421,9</b>
<b>TOTAL</b>			<b>615,8</b>	<b>653,2</b>	<b>666,7</b>

La consommation d'emplois financés sur ressources propres (RP) évolue de manière significative, s'établissant à 666,7 ETPT contre 615,8 ETPT en 2020, soit une hausse de **+50,9 ETPT**, conséquence du dynamisme de l'établissement dans l'obtention de contrats, à travers les appels à projets de recherche ou pédagogique.

Le nombre d'enseignants et enseignants-chercheurs augmente de **21,1 ETPT**,

Les effectifs BIATSS augmentent de **29,8 ETPT**.

En 2021, les principales évolutions des ETPT sur ressources propres concernent :

- > le projet NEXt avec **+ 24,3 ETPT** dont 12,8 ETPT Enseignants et doctorants et 11.5 ETPT Biatss, s'expliquant principalement par la reprise du projet matérialisée par une subvention supplémentaire de l'ANR en 2021,
- > le projet NeptUNE qui évolue de **+ 4,5 ETPT** dont 0,3 ETPT Enseignants et 4.2 ETPT,
- > le plan de relance pour **2,6 ETPT** en CDD Biatss,
- > des renforts sur les fonctions support explique par ailleurs une hausse de **+ 19,5 ETPT**, par exemple, en ingénierie de formation, en scolarité ou services financiers. Ces emplois sont notamment financés par les ressources propres des composantes, en particulier la formation continue.

## Autorisations budgétaires (tableau 2)

L'exécution budgétaire retrace la consommation des autorisations d'engagement, les paiements effectués et le volume de recettes encaissées au cours de l'année 2021. Elle permet d'analyser les modalités de réalisations des autorisations accordées par le conseil d'administration. Le rapprochement entre les décaissements (crédits de paiement) et les encaissements (recettes) permet de déterminer le besoin de trésorerie de l'exercice pour assurer le financement de l'activité.

### Recettes (comptabilité budgétaire)

<i>en millions d'euros</i>	Réalisé 2020	Prévision BR2 2021	Réalisé 2021	Taux de réalisation	Variation 2021 / 2020
Recettes globalisées	310,2	315,7	313,3	99,2%	3,1
Recettes fléchées	11,5	32	20,5	64,1%	9
<b>TOTAL</b>	<b>321,7</b>	<b>347,7</b>	<b>333,8</b>	<b>96,0%</b>	<b>12,1</b>

#### ✓ Recettes globalisées

**Les recettes globalisées s'élèvent à 313,3 M€** ; elles augmentent de 1% par rapport à 2020 et en légère diminution de 0,1% de par rapport à la dernière prévision 2021.

La **subvention pour charges de service public (SCSP)** 2021 est encaissée sur l'exercice et représente la plus large part des recettes globalisées encaissées, soit 83% (contre 82% en 2020). Elle progresse de 5,6 M€ par rapport à l'exercice 2020.

La SCSP est un enjeu majeur dans la programmation budgétaire, sa communication rythme le calendrier de l'exercice :

- > Pré-notification en novembre 2020 : 254,8 M€,
- > Notification dite initiale mai 2021 : 256,1 M€,
- > Notification dite intermédiaire août 2021 : 258,4 M€,
- > Notification définitive 15 décembre 2021 : 260,7 M€.

Un premier constat porte sur l'évolution annuelle de 5,9 M€ entre la pré-notification et la notification définitive. La notification tardive du 15 décembre n'a pas permis d'intégrer les évolutions dans la programmation budgétaire : Ces 2,3 M€ d'évolution par rapport à la notification intermédiaire portent sur :

- > Mesures Covid (dispositif Psy-étudiant, médiateurs, tests, prolongations contrats doctoraux, ATER et Post-doc liées à la crise sanitaire) : 885 K€, à noter l'accompagnement de l'Etat correspondant à l'euro près aux dépenses engagées par l'établissement,
- > Soutien à la trajectoire financière : 500 K€, enveloppe spécifique s'ajoutant au million d'euros obtenu en mai 2021,
- > Plan de relance – réforme des études en santé : 318 K€,
- > Complément de financement des projets issus DSG (Dialogue Stratégique de Gestion) : 230 K€, mise en œuvre des projets en 2022,
- > Déplacements des membres du CNU (Conseil National des Universités) : 72 K€,
- > Formation des enseignants au numérique : 75 K€,
- > Ajustements RH : 220 K€.

Un deuxième constat permet de mettre en exergue deux mécanismes dans l'augmentation de la SCSP de 5,6M€ entre 2020 et 2021 :

D'une part, la mise en œuvre des politiques publiques à l'échelle nationale :

- > Loi de la programmation de la recherche : 1,8 M€,
- > Loi ORE, réforme des études en santé : 1,6 M€.

Ces enveloppes sont ciblées sur des items précis (ex: refonte indemnité des enseignants chercheurs).

D'autre part, la mise en œuvre d'un soutien spécifique à l'université de Nantes :

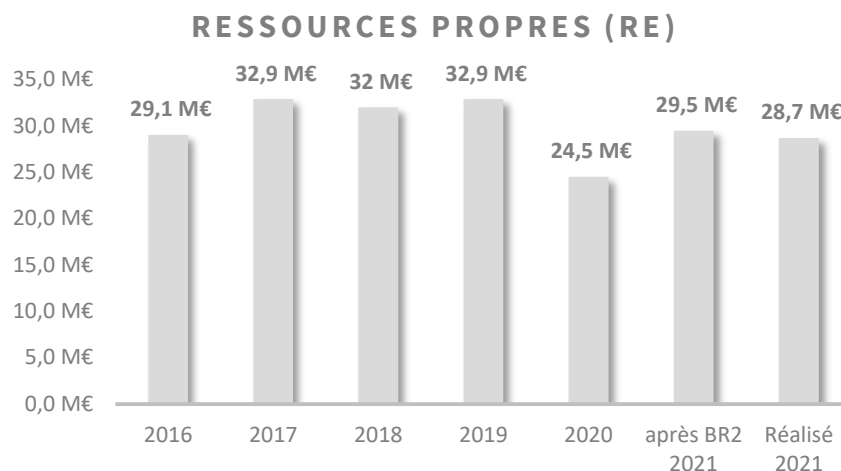
- > Une enveloppe inédite de rééquilibrage de 0,75 M€ venant compenser très partiellement la sous dotation de l'établissement par étudiant comparée à la moyenne nationale. Ce soutien est accordé dans le socle de la SCSP, l'établissement en bénéficiera donc sur l'exercice 2022 et les suivants,
- > Une enveloppe d'accompagnement de la trajectoire financière en augmentation de 1M€ (0,5 M€ en 2020 et 1,5 M€ en 2021). Ce soutien est accordé au titre des actions spécifiques à l'exercice 2021, et il n'y a aucune garantie d'obtenir ce financement pour les exercices à venir. D'ailleurs à ce stade, cette enveloppe n'apparaît pas dans la pré-notification de l'exercice 2022.

Ces enveloppes n'ont pas de fléchage particulier et permettent avant tout de financer le GVT.

- > Enfin, l'Etat a mis en place depuis 2020 un Dialogue Stratégique de Gestion (DSG) entre le rectorat et l'université. Dans ce cadre, l'Université a obtenu le financement de projets pour 0,6 M€, soit une augmentation de 0,5 M€ par rapport à 2020.

Les ressources globalisées 2021 **hors SCSP** s'élèvent à **52,5 M€** contre 55,1 M€ en 2020, soit une baisse de 5% :

- > Les ressources propres 2021 (28,7 M€), qui sont inférieures à la prévision du dernier budget rectificatif BR (29,5 M€), s'explique par un retard dans la prise en charge d'une partie des recettes. Néanmoins, elles sont supérieures au réalisé 2020 (24,5 M€) du fait notamment des recettes issues de l'apprentissage en augmentation de 6,4 M€. A contrario, les autres recettes de formations payantes sont en diminution (contrats de professionnalisation...),
- > Les autres financements publics hors Etat 2021 (20,3 M€) diminuent de 3 M€ comparé au dernier BR et de 5,2 M€ par rapport à 2020. Cette évolution s'explique notamment par :
  - Un retard de prise en charge des recettes,
  - Diminution des recettes MSU – Maîtres de Stage des Universités (passant de 2M€ en 2020 à 0,8 M€ en 2021 suite à un changement de méthode de comptabilisation en opération pour compte de tiers)
- > Les recettes de fiscalité affectée 2021 correspondent à la 3ème année pleine de mise en œuvre de la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC). En 2021, l'Université a en effet perçu 2,4 M€ au titre de la CVEC (équivalent au montant de 2020). Cette enveloppe permet de financer des actions qui contribuent à l'amélioration des conditions de vie étudiante et de campus et au développement de la vie associative : financement du fonds de solidarité et de développement des initiatives étudiantes (FSDIE), de la médecine préventive et des activités sportives et culturelles à destination des étudiants. En 2021, 4,6 M€ de dépenses ont ainsi été réalisés dans le cadre de la vie étudiante (idem à 2020) avec, à titre d'exemples, les actions suivantes :
- > Pass numérique (équipements informatiques et connexion internet à destination des étudiants en précarité numérique,
- > Lutte contre la précarité menstruelle (distributeurs de protections périodiques, ateliers, conférences de sensibilisation...)
- > Campagnes de prévention (alimentation, activité physique, audition, sensibilisation à la vaccination, tabac, addictions, MST...),
- > Hébergements d'urgence,
- > Ateliers de sophrologie,
- > Ateliers culturels, résidences d'artistes (en visio),
- > Événements de rentrée (concerts, animations, kits...),
- > Equipements matériels sportifs (musculature, voile, handball, plongée, escrime...).



Sans le retard technique de prise en charge des recettes, fin 2021 l'Université retrouve un niveau de ressources propres identique aux exercices d'avant la crise sanitaire.

### ✓ Recettes fléchées

Le concept de recette fléchée correspond à des projets pluriannuels dont le montant global est supérieur à 100K€ et pouvant générer des décalages sur la trésorerie de l'Université.

Les recettes fléchées 2021 (20,5 M€) diminuent de 11,5 M€ comparé au BR, le retard de prise en charge des recettes n'est pas le seul facteur d'explication. En effet, il est constaté des décalages d'une part entre la prévision et l'émission des factures de ventes et, d'autre part, des décalages entre les factures de ventes émises et les versements des clients/partenaires. Ces décalages vont se résorber sur l'exercice 2022 sur certains projets (ex : I-SITE NExT, contrat de site avec Nantes Métropole, RFI ICC avec la Région).

Malgré ce faible taux de réalisation (64,1%), les recettes fléchées augmentent de 9M€ par rapport à 2020, dont +2,1 M€ plan de relance immobilier, 1,2 M€ projet Triton, +0,9M€ IDEFI AVOSTTI. Là aussi, il est constaté en 2021 un niveau de recette fléchée proche du constaté 2019 (19,9M€).

Les principales recettes fléchées 2021 correspondent notamment à :

- > Plan de relance : 2,1 M€,
- > projet IDEFI AVOSTTI : 1,9 M€,
- > projet BU Erdre: 1,4 M€,
- > projet Triton : 1,2 M€,
- > projet I-SITE NExT : 1,1 M€,
- > projet extension bâtiment IUT Roche/Yon : 0,7 M€.

## Opérations liées aux recettes fléchées (tableau 8)

---

Le tableau des opérations liées aux **recettes fléchées** retrace le suivi des projets pluriannuels dont le montant global est supérieur à 0,1 M€ en dépenses et en recettes sur plusieurs exercices. Le volume global des projets ainsi suivis s'élève fin 2021 à 231,7 M€.

Les décaissements 2021 liés aux projets fléchés (25,5 M€) sont supérieurs aux encaissements (20,5 M€), soit un différentiel de 5 M€. Lors du dernier BR 2021, il était prévu un solde de -5,3 M€, soit un différentiel de +0,3 M€.

L'écart de -11,5 M€ entre la dernière prévision la réalisation des encaissements 2021 s'explique, en partie, par un décalage du projet NExT (5,5 M€) et des projets RFI (2,1 M€).

Les prévisions de décaissements 2021 sur les opérations fléchées s'élevaient au BR2 à 37,3 M€ mais 25,5 M€ ont effectivement été décaissés en 2021. Cette différence de -11,8 M€ s'explique également par le décalage sur les projets NExT (5 M€), RFI (1 M€) et plan de relance (0,9 M€).

Pour les exercices 2022 et suivants, il est prévu bien moins d'encaissements (96,4 M€) que de décaissements (110,9 M€). Ce différentiel significatif de 14,5 M€ s'explique essentiellement par des recettes fléchées encaissées avant 2021 pour des projets qui donnent lieu à des décaissements après 2021. Ceci étant, il convient de veiller à l'évolution de la trésorerie afin d'assurer la soutenabilité financière des projets engagés.

## Dépenses (comptabilité budgétaire)

Les autorisations d'engagement (AE) constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées sur l'exercice.

Les crédits de paiement (CP) constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être payées sur l'exercice.

<i>en millions d'euros</i>	Réalisé 2020	Budget Initial 2021	après BR2 2021	Réalisé 2021	Taux de réalisation	Variation 2021/2020
Personnel						
en AE	267,2	270,5	274,2	273,1	99,6%	+2,2%
en CP	267,2	270,5	274,2	273,1	99,6%	+2,2%
Fonctionnement						
en AE	52	57,8	52,8	51,5	97,5%	-1%
en CP	50,9	59,6	52,2	49,2	94,3%	-3,3%
Investissement						
en AE	22,4	22,3	21,3	20,6	96,7%	-8%
en CP	18,2	24,9	22,0	21,8	99,1%	+19,8%
<b>TOTAL</b>						
<b>en AE</b>	<b>341,6</b>	<b>350,6</b>	<b>348,3</b>	<b>345,1</b>	<b>99,1%</b>	<b>+1%</b>
<b>en CP</b>	<b>336,3</b>	<b>355,0</b>	<b>348,4</b>	<b>344,1</b>	<b>98,8%</b>	<b>+2,3%</b>

### ✓ Enveloppe de personnel

La différenciation entre AE et CP ne s'opère pas pour les dépenses de personnel.

L'atterrissage budgétaire de l'exercice 2021 des décaissements relatifs aux dépenses de personnel s'élève à **273,1 M€** soit une hausse de 5,9 M€ comparé au réalisé de 2020 (267,2 M€).

Les principaux facteurs d'évolution de la masse salariale par rapport à 2020 sont les suivants :

- > L'effet GVT (Glissement Vieillesse Technicité) : 2,5 M€, dont une partie est liée à la mise en œuvre des mesures indemnitaires du PPCR (Parcours professionnels Carrières et Rémunérations),
- > Le schéma d'emploi 2 M€ dont :
  - 1 M€ sur contrat de recherche
  - 1,4 M€ sur ressources propres hors contrat de recherche
  - 0,5 M€ sur financement loi ORE et réforme de Santé,
- > La revalorisation de la PRES et de la PES dans le cadre de la Loi de Programmation pour la Recherche : 0,7 M€,
- > L'indemnitaire à l'initiative de l'établissement : 0,3M€ dont 0,1M€ au titre de la revalorisation du RIFSEEP des agents de catégorie C et de la filière bibliothèque,

- > Les mesures nationales de revalorisation des carrières (PPCR) financées par l'Etat : 0,1 M€,
- > La variation des heures complémentaires : 0,1 M€,
- > L'évolution du SMIC et les dépenses hors paie : 0,1 M€.

### ✓ Enveloppe de fonctionnement

Les AE 2021 de fonctionnement s'établissent à **51,5 M€**, soit une légère diminution de 1% comparé à 2020 (-0,6 M€) et de 2% par rapport au dernier BR 2021.

Les dépenses de fonctionnement relatives à l'activité hors recherche s'élèvent à 32,1 M€ dont :

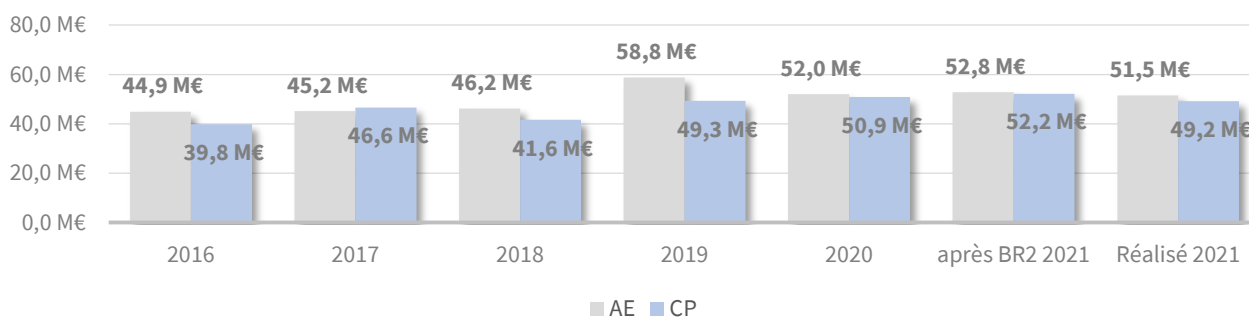
- > 9,6 M€ dépenses d'exploitation des bâtiments (dont 5,5 M€ fluides et 1,2 M€ charges locatives).  
Après une diminution constatée en 2020 sur les fluides, il est constaté en 2021 des charges plus classiques en légère augmentation par rapport à 2019 sous le double effet de l'augmentation du nombre de m2 et l'évolution du coût des fluides. A noter que l'Université va devoir reprendre ses prévisions de dépenses de fluides en 2022 à l'aune des augmentations tarifaires,
- > 6,6 M€ dépenses de matériel et fournitures pour l'enseignement et la recherche, qui retrouvent leur niveau de 2019 (6,4M€) après une baisse en 2020 (1,7M€),
- > 2,6 M€ dépenses numériques comprenant notamment la licence de l'outil de vidéoconférence mais hors dispositif « pass numérique » se traduisant par des subventions aux étudiants,
- > 3,6 M€ dépenses pour l'entretien et la réparation des bâtiments,
- > 1,7 M€ dépenses de la Bibliothèque Universitaire (dont 0,7 M€ documentation électronique),
- > 1,5 M€ frais de déplacement, légèrement supérieur à 2020 mais très en deçà du constaté 2019 (3,6M€),
- > 1 M€ surveillance des locaux.

Ces dépenses diminuent de 6,1 M€ par rapport à 2020, qui s'explique par le fait que des engagements sur des marchés pluriannuels ont été saisis en 2020 dans le domaine immobilier.

Les dépenses de fonctionnement relatives à l'activité recherche, quant à elles, s'élèvent à 19,4 M€. Ces dépenses augmentent de 5,6 M€ entre 2021 et 2020 (+40 %), dont +2,5 M€ sur le projet NExT.

A noter également une consommation plus élevée des laboratoires dans le cadre de la dernière année des enveloppes pluriannuelles des crédits scientifiques.

### EVOLUTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT





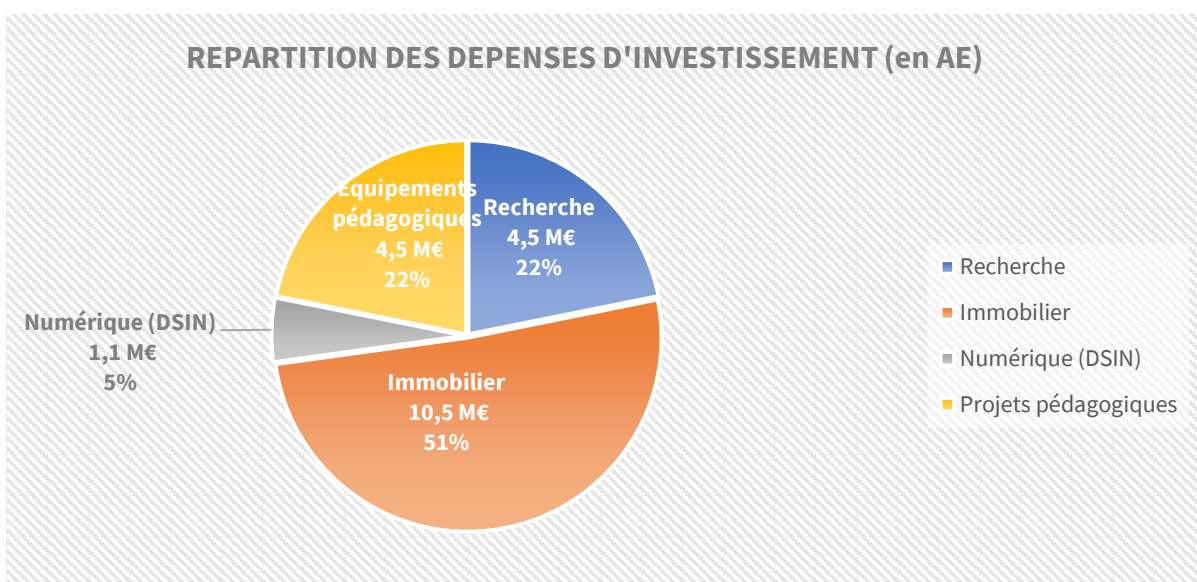
## ✓ Enveloppe d'investissement

La comparaison d'un exercice à l'autre de l'enveloppe d'investissement est peu pertinente puisque fonction des projets en cours qui sont variables d'un exercice à l'autre.

Comme indiqué dans l'annexe immobilière, l'établissement occupe **132 bâtiments** soit une surface totale occupée de **368 809 m2 SUB** (360 931 m2 en 2020).

Le réalisé 2021 s'établit à **20,6 M€** (97% de la prévision) d'AE et **21,8 M€** de CP soit une diminution de 8% des AE comparé à 2020 (- 1,8M€), à contrario les CP augmentent de près de 20% (+ 3,6M€).

- > 10,5 M€ concernent les principales opérations immobilières récentes soutenues par l'Etat et/ou les collectivités partenaires :
  - le plan de relance immobilier,
  - le Quartier de la Création (Halle 6) sur l'île de Nantes,
  - BU de l'Erdre,
  - l'acquisition d'équipements pour le nouveau bâtiment extension Bias en Santé,
  - la maintenance des bâtiments.
- > Recherche : Dans le cadre notamment de la dernière année du CPER (2015/2020-21), L'Université a également investi dans des équipements scientifiques dans les unités de recherche dont le montant total s'élève à 4,5 M€,
- > Equipements pédagogiques : investissements de 4,5 M€ réalisés par les Pôles/composantes dans le domaine de la formation (machine/outils, informatiques et audiovisuel),
- > Des investissements numériques à hauteur de 1,1 M€ ont été réalisés par la DSIN.

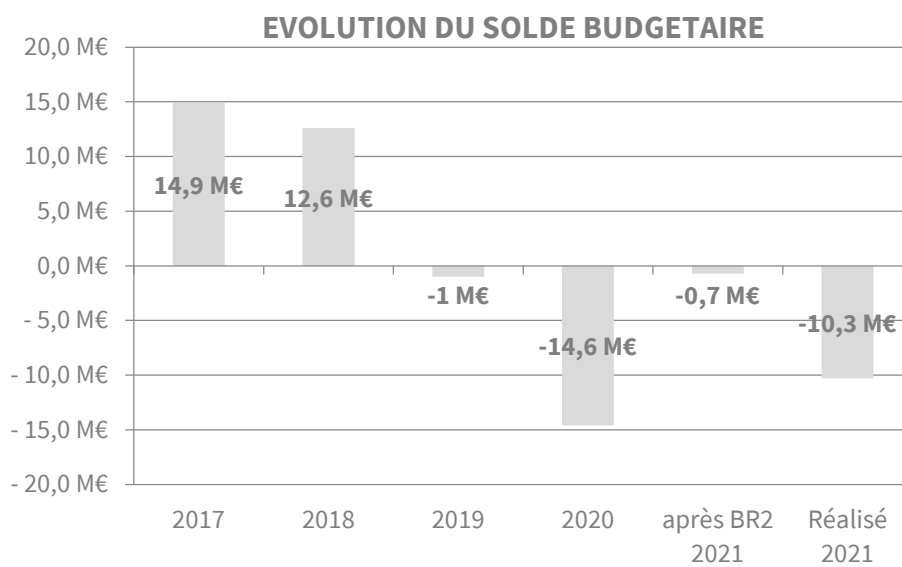


## Solde budgétaire

---

L'exercice 2021 fait apparaître un solde budgétaire négatif de 10,3 M€ en hausse de 4,3 M€ par rapport à 2020.

Le budget rectificatif prévoyait un solde négatif à hauteur de 0,7 M€. L'écart constaté entre prévision et réalisation s'explique notamment par un retard de prise en charge des recettes mais également par des encaissements qui n'ont pas donné lieu à recette.



## Recettes par origine et Dépenses par destination (tableau 3)

### Recettes par origine

Les recettes sont déclinées selon une nomenclature par origine décidée par le Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation dans le but d'une meilleure visibilité des recettes et d'enrichir l'analyse.

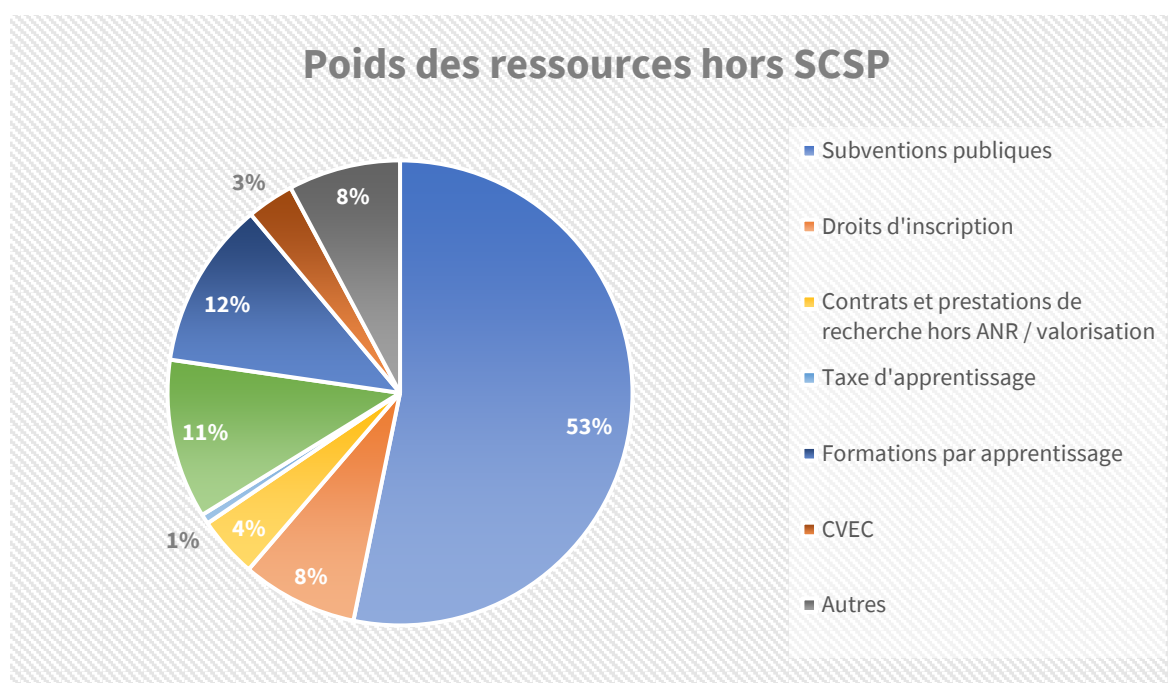
<i>en millions d'euros</i>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Subvention pour Charge de Service Public (SCSP)</b>	<b>249,4</b>	<b>255,1</b>	<b>260,7</b>
<b>Ressources hors SCSP</b>	<b>81,5</b>	<b>66,6</b>	<b>73,1</b>
Droits d'inscription	5,1	5,3	5,9
Contribution Vie Etudiante (CVEC)	2,5	2,4	2,4
Formation continue, formation par apprentissage, diplômes propres et VAE	11,6	8,9	16,6
Taxe d'apprentissage	2,5	1,8	0,5
Contrats et prestations de recherche hors ANR / Valorisation	3,3	2,3	3,1
ANR investissements d'avenir	6,4	4,2	7,4
ANR hors investissements d'avenir	5	5	6,1
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	9,9	6,9	6,5
Subventions d'exploitation et financement des actifs - UE	6,1	4	4,4
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	20,6	20,6	14,5
Autres recettes	8,5	5	5,7

**La SCSP s'élève à 260,7 M€ et représente 78% des recettes encaissées (RE) 2021.** Elle progresse de 5,6 M€ par rapport à 2020.

Les **ressources hors SCSP** 2021 s'élèvent à **73,1 M€** et sont en progression comparé aux 66,6 M€ de 2020. Le poids relatif des ressources hors SCSP (22%) augmente ainsi de 6,5 M€ par rapport à 2020.

Parmi ces ressources hors SCSP, 53% sont composées de subventions :

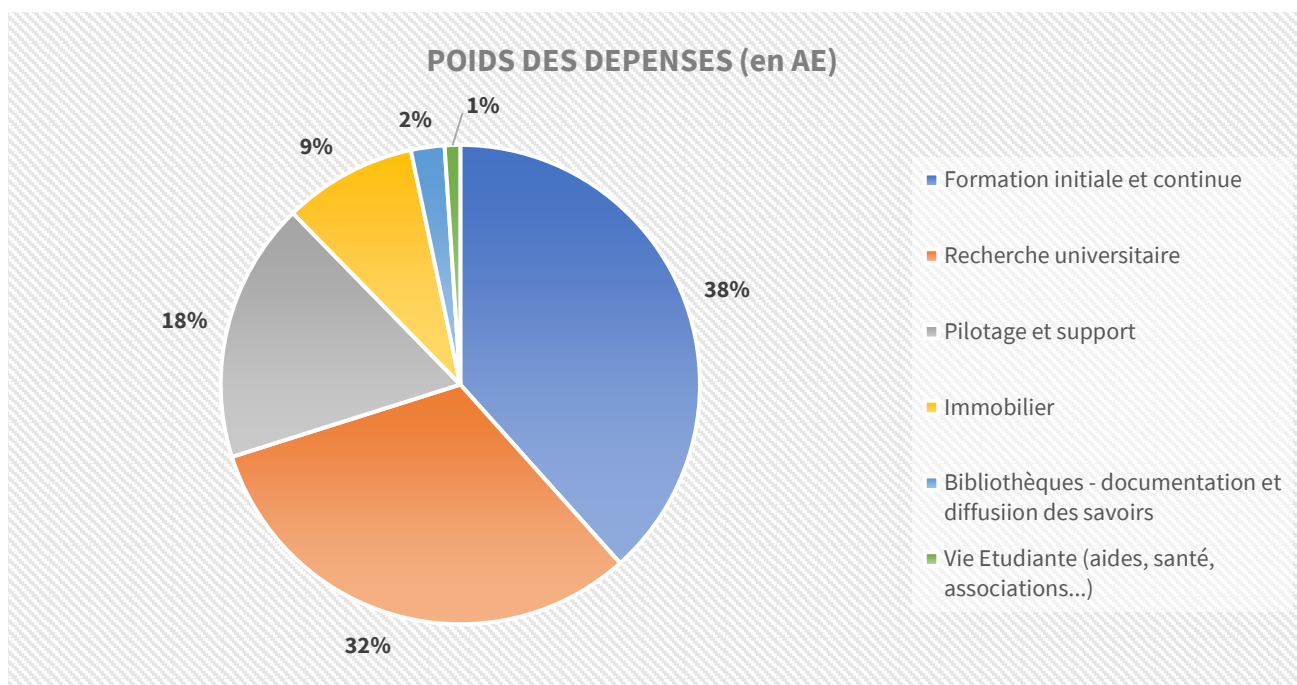
- > Les subventions issues de l'ANR augmentent de 4,3 M€ par rapport à 2020 :
  - Projet TRITON : +1,2 M€
  - Plan de relance Recherche et développement : +1M€
  - IDEFI-AVOSTTI : +0,9 M€
  - Labex IRON : +0,8 M€
  - Préciput ANR : +0,7 M€
  
- > Les recettes encaissées relatives aux formations payantes augmentent de 7,7 M€ par rapport à 2020 et s'élèvent à 16,6 M€. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des recettes d'apprentissage (+6,4 M€) avec une forte hausse du nombre de contrats et une évolution de la méthode de comptabilisation dans le cadre de la réforme de la formation professionnelle.
  
- > Les droits d'inscription s'élèvent à 5,9 M€ en 2021 contre 5,3 M€ en 2020 (+0,6 M€), s'expliquant par la réalisation de recettes exceptionnelles au titre des exercices antérieurs. Ils représentent 8% des ressources propres de l'établissement et restent stables comparé à 2020.
  
- > Enfin, les recettes liées à la taxe d'apprentissage apparaissent en baisse de 1,3 M€ par rapport à 2021, uniquement liée au retard de prise en charge des recettes, stabilité de cette recette malgré la réforme, la matérialisation du rattrapage sera opérée sur l'exercice 2022.



## Dépenses par destination

Le budget de l'université permet également de retracer les consommations selon la finalité des dépenses et la nomenclature de présentation par destination demandée par le MESRI (dite nomenclature LOLF).

Le graphique ci-dessous représente l'ensemble des dépenses décaissables à savoir d'une part les charges directes par finalité (Formation, Recherche...) et, d'autre part, les dépenses de personnels comptabilisées au sein du budget global de l'université.



Les dépenses 2021 exprimées en AE sont notamment destinées à :

- > 38 % aux activités de formation initiale et continue (132,5 M€) ;
- > 32 % aux activités de recherche (109,5 M€) :
  - NExT : 7 M€ engagés en 2021,
  - Projets RFI : 1,6 M€ engagés en 2021,
  - LABEX<sup>1</sup> IRON (projet de développement de radiopharmaceutiques innovants) : 0,9 M€ engagés en 2021.
- > 18 % au pilotage de l'établissement (60,6 M€),
- > 9 % aux activités immobilières (31,1 M€),
- > 3 % à la documentation et diffusion des savoirs,
- > 1 % aux activités étudiantes soit 3,6 M€.

---

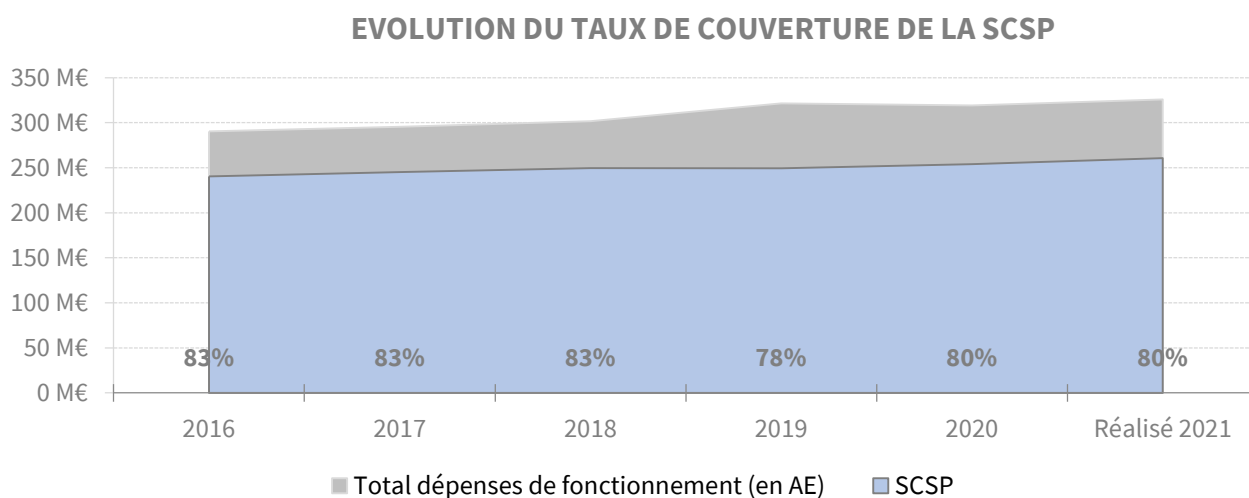
<sup>1</sup> Laboratoire d'Excellence

Destination	2017	2018	2019	2020	Après BR2 2021	2021
Formation initiale et continue	40%	40%	37%	38%	38%	<b>38%</b>
Recherche	29%	30%	30%	30%	31%	<b>32%</b>
Pilotage	18%	20%	18%	19%	18%	<b>18%</b>
Immobilier	9%	7%	11%	10%	9%	<b>9%</b>
Documentation, diffusion savoirs	3,60%	2,5%	2%	2%	2%	<b>3%</b>
Etudiants (aides, santé, associations...)	0,4%	0,5%	2%	1%	2%	<b>1%</b>

Le poids de chaque destination de dépenses reste stable comparé à 2020.

### Taux de couverture de la SCSP

La SCSP couvre les dépenses de fonctionnement et de masse salariale de l'établissement à hauteur de 80 % en 2021 et reste stable comparé à 2020. On note toutefois une baisse de 3 points en 3 ans.



# Analyse de la soutenabilité

L'analyse de la soutenabilité consiste à apprécier la capacité de l'établissement à présenter une programmation permettant d'honorer les engagements souscrits ou prévus et de maîtriser leurs conséquences en cours d'année et sur les années ultérieures.

## Situation patrimoniale (tableau 6)

Le tableau 6 présente la situation patrimoniale et apporte une lecture complémentaire de la comptabilité budgétaire puisqu'il met en exergue les données budgétaires en droits constatés et tient compte du principe de rattachement des charges et des produits à l'exercice comptable (année civile).

en millions d'euros	Réalisé 2019	Réalisé 2020	Budget initial 2021	Dernier BR 2021	Réalisé 2021
<b>Résultat</b>	0,2	0,2	-2,9	0,3	<b>0,2</b>
<b>CAF</b>	6,2	7,0	2,6	5,8	<b>7,9</b>
<b>Fonds de roulement Net Global (FRNG)</b>	28,7	25,9	17,7	22	<b>24,2</b>
<b>Trésorerie</b>	53,5	43,4	35,3	42,3	<b>39,7</b>

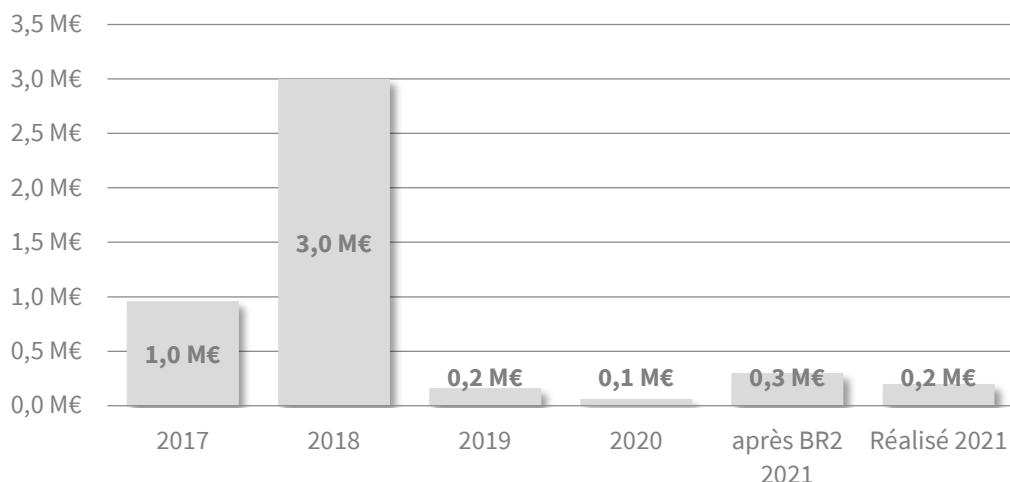
**Comme en 2020, le résultat 2021 est tout juste à l'équilibre (0,2 M€).** Il est conforme à la dernière prévision 2021.

Trois éléments sont à mettre en exergue :

- > Le poids du soutien spécifique de l'Etat (2,25 M€) sur l'exercice 2021,
- > La réalisation d'une provision pour risques dans le cadre de l'activité recherche à hauteur de 1,6 M€, comparativement les provisions pour risques spécifiques (immobilier et formation) s'élevaient à 690 K€ en 2020,
- > Le poids croissant de la charge d'amortissement réel (différence entre charge et neutralisation) et des provisions consécutif à l'augmentation des investissements autofinancés sur les exercices précédents. A titre de comparaison, cette charge s'élève à 7,7 M€ en 2021, contre 6,8 M€ en 2020 et 6 M€ en 2019.

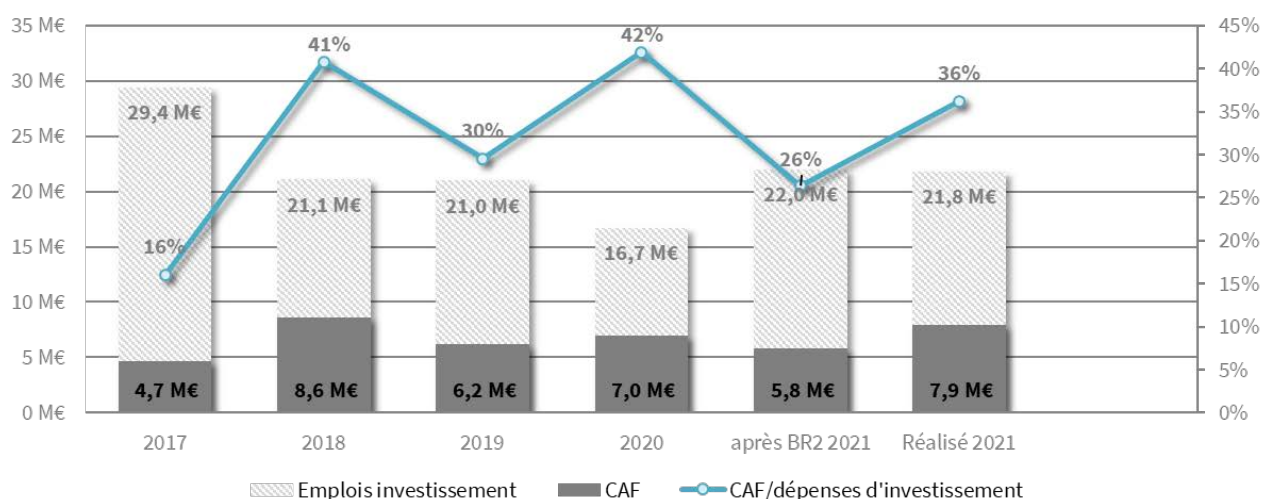
Au niveau national, fin 2020 (dernières données connues), sur les 63 établissements pluridisciplinaires avec santé, seuls 4 établissements ont une situation plus dégradée.

### Evolution du résultat



**La capacité d'autofinancement (CAF) 2021 s'élève à 7,9 M€.** Elle est supérieure à la prévision du BR (5,8 M€) et à celle de 2020 (7 M€).

### EVOLUTION DE LA CAF



Cependant, la CAF, malgré son augmentation, n'est pas suffisante pour couvrir les dépenses d'investissements autofinancés par l'Université et nécessite un **prélèvement sur le fonds de roulement de 1,7 M€**. Le niveau du fonds de roulement net global (FRNG) s'élève à **24,2 M€ fin 2021** contre 25,9 M€ fin 2020 soit environ 26 jours de charges décaissables contre 29 jours en 2020. Pour mémoire, le seuil de vigilance fixé par le ministère s'élève à 30 jours et celui d'alerte à 25. Cette dégradation du fonds de roulement obère les possibilités de financement des investissements par prélèvement sur le fonds de roulement.



La part non mobilisable du FRNG permettra l'autofinancement des opérations à venir :

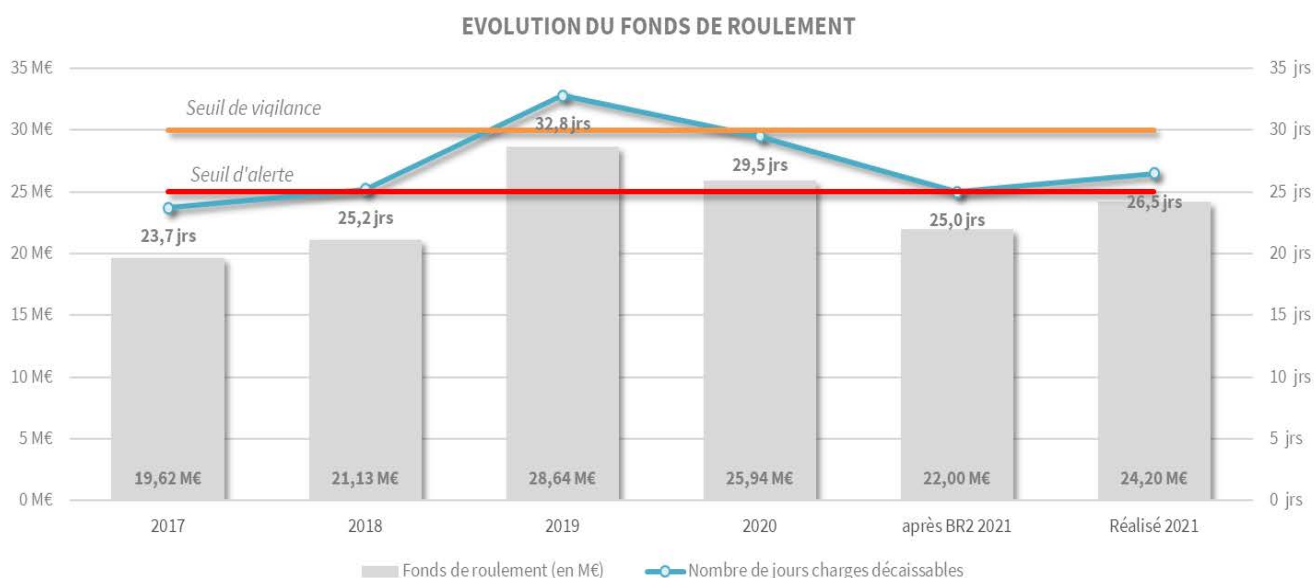
- > opérations immobilières (6,8 M€) :
  - Participation au futur Quartier Hospitalo-Universitaire : 3 M€,
  - Regroupement sur le site Heinlex à Saint-Nazaire : 1,3 M€,
  - Transfert du département informatique de l'IUT de Nantes : 1,1 M€ (CPER 2021-2027)
  - Extension Bias en Santé : 0,8 M€ (solde à verser en 2022),
  - Travaux vie Etudiante (solde CVEC) : 0,6 M€
  - Autres travaux immobilier : 0,1 M€
  
- > projets pluriannuels des composantes : 472 K€
  
- > projets du dialogue stratégique de gestion : 660 K€

La part non mobilisable du FRNG couvre par ailleurs **4,7 M€** de provisions pour les CET (comptes épargne temps) contre 4,5 M€ en 2020 et une nouvelle provision de **1,6 M€** relatif à un projet recherche contre 1,2 M€ en 2020 relatifs, d'une part, à des litiges avec des fournisseurs de l'opération « Quartier de la Création » et, d'autre part, à un risque concernant le montant des recettes en provenance du CFA AGEFASUP à la suite de la réforme de l'apprentissage.

Le montant du **fonds de roulement disponible fin 2021** s'élève donc à seulement **9,7 M€**.

Enfin, pour mémoire, il est prévu un prélèvement sur le FRNG de **1,8M€** dans le budget initial 2022.

Aussi, les possibilités de financer des nouveaux investissements à l'avenir sont très réduites.



La faiblesse du fonds de roulement nécessite la plus grande attention pour le financement des investissements.

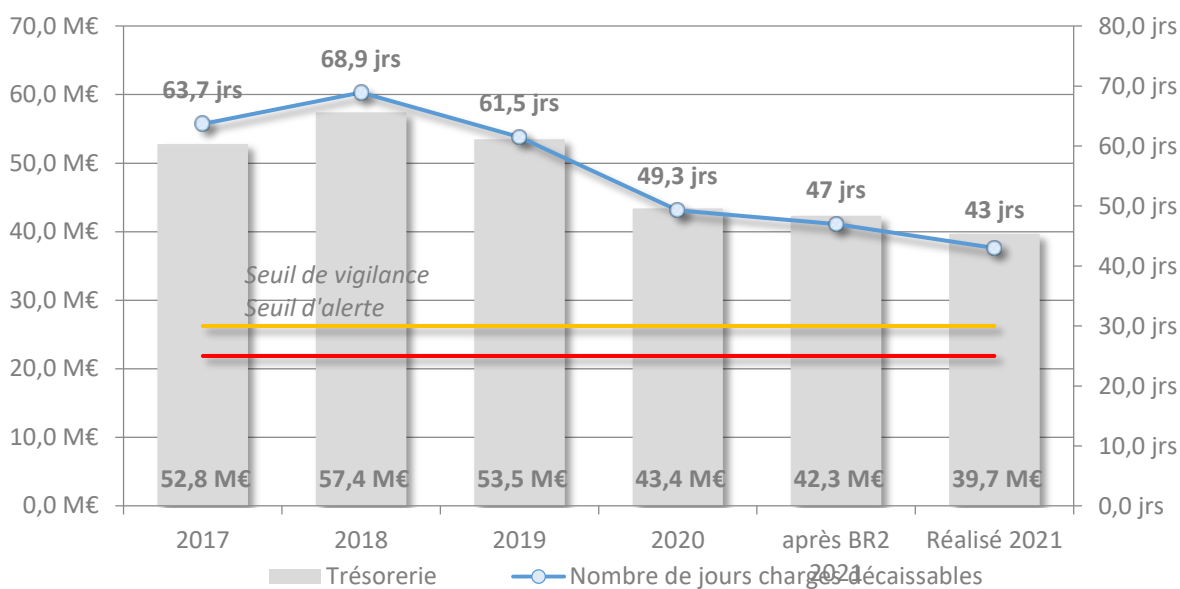
## Plan prévisionnel de trésorerie (tableau 7)

Le plan de trésorerie présente l'ensemble des opérations réalisées à l'encaissement et au décaissement selon la maquette réglementaire au format GBCP issue du progiciel SIFAC.

Ce plan a été établi conformément aux données budgétaires et extra-budgétaires ayant un impact sur la trésorerie de l'établissement.

En millions d'euros	Compte financier 2020	Budget initial 2021	Budget rectificatif 2021	Compte financier 2021
<b>Trésorerie au 31 décembre</b>	43,4	35,3	42,3	<b>39,7</b>
<i>Recettes globalisées</i>	310,2	311	315,6	313,3
<i>Recettes fléchées</i>	11,5	34,7	32	20,5
<i>Dépenses globalisées</i>	317,8	308,2	311,1	318,6
<i>Dépenses fléchées</i>	18,5	46,8	37,3	25,5
<b>Trésorerie en jours de charges décaissables</b>	49,3	35,2	47	<b>43</b>

### EVOLUTION DE LA TRESORERIE



Le solde final 2021 de la trésorerie s'élève **39,7 M€**, soit une **baisse de 3,7 M€** par rapport à 2020, mais reste supérieur à la prévision de trésorerie du budget initial (+4,4 M€).

Le nombre de jours de charges décaissables permet à l'établissement d'honorer des dépenses sur 8 semaines, en jours ouvrables.

Par rapport à la prévision budgétaire initiale, les écarts les plus significatifs concernent les recettes et les dépenses fléchées :

- > recettes fléchées : -8,4 M€
- > dépenses fléchées : -23,8 M€

Sur l'exercice 2021, la trésorerie s'élève à 39,7 M€ soit une diminution de 3,7 M€ comparé à 2020. Le nombre de jours de charges décaissables passe ainsi à 43 (contre 49,3 en 2021). L'écart entre le solde budgétaire (-10,3M€) et la baisse de trésorerie (-3,7M€) s'explique notamment par la prise en considération des sommes sur les comptes d'attente clients.

La baisse progressive de la trésorerie entre 2018 et 2021 s'élève à plus de 17M€ et appelle notre vigilance collective. En effet, même si le niveau de trésorerie mesuré en jour de fonctionnement, soit 43 jours, reste au-dessus des normes de vigilance fixées par le ministère (30 jours), il reste très dépendant du cadencement du versement de la SCSP. Dans ce cadre, il sera opportun en 2022 de solliciter, lorsque cela est possible, les versements intermédiaires des partenaires dans le cadre de la gestion des subventions recherche.

Le montant de la trésorerie doit aussi être analysé au regard des restes à payer et restes à encaisser sur les opérations pluriannuelles (tableaux 9 et 10). Les projets pluriannuels représentent 275,9 M€ dont 170,4 M€ de contrats de recherche, 74,2 M€ de programmes pluriannuels d'investissement et 31,3 de contrats d'enseignement.

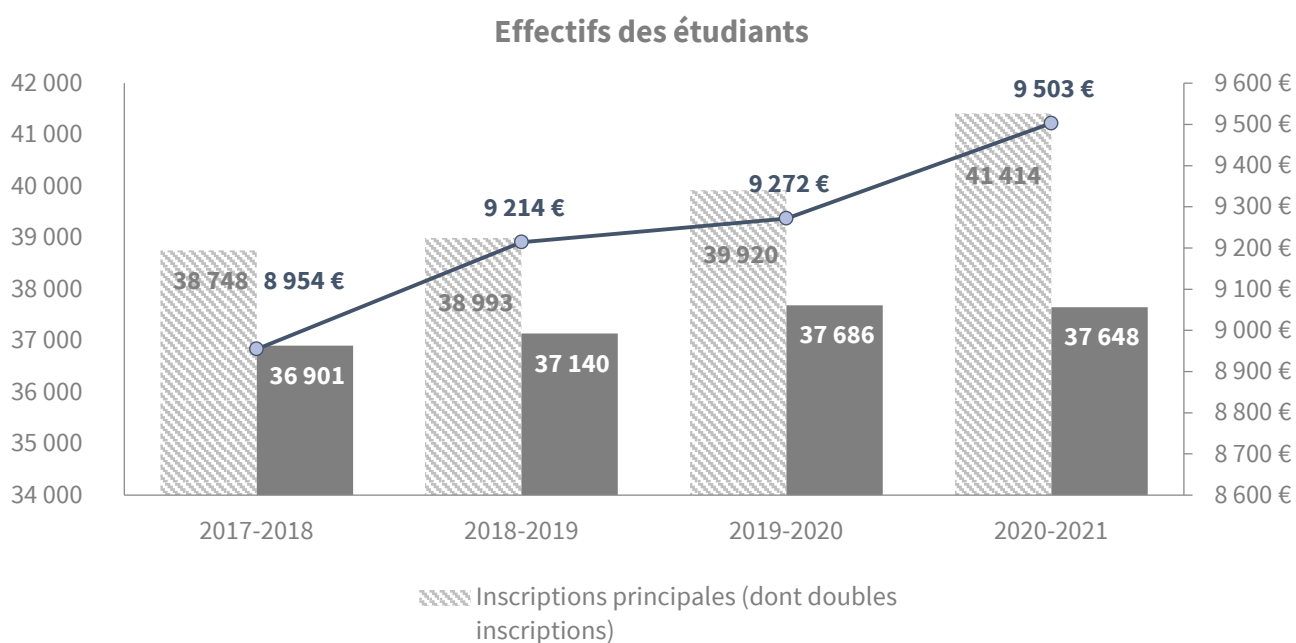
Au titre de 2021, il a été exécuté **29,4 M€** d'encaissements et **42,3 M€** de décaissements relatifs aux opérations pluriannuelles.

Pour les exercices ultérieurs à 2021, il est prévu 122,6 M€ d'encaissements et 134 M€ de décaissements soit un différentiel de **-11,4 M€**. Le niveau de trésorerie de l'établissement permettra à l'établissement de mener à bien ces opérations pluriannuelles. Cependant, **une vigilance est absolument nécessaire puisque la trésorerie amputée de 11,4 M€ s'élèverait à 28,3 M€, soit 31 jours de fonctionnement, juste équivalent à la norme recommandée de 30 jours.**

# Indicateur sur l'évolution de l'activité: les effectifs étudiants

Pour l'année universitaire 2020-2021, le nombre d'inscriptions principales s'élève à 37 648 (contre 37 686 en 2019-2020). A noter une augmentation significative du nombre de doubles inscriptions (+69 %).

Le montant des dépenses par étudiant est de 9 503 € en 2021 contre 9 272 € en 2020.



# Bilan de la fondation et de la filiale Capacités SAS

---

## Fondation

---

La fondation a collecté 1,6 M€ en 2021 ; l'Université de Nantes l'a soutenu à hauteur de 0,2 M€.

Sur ces 1,6 M€, 0,45 M€ ont été reversés à l'Université et 0,15 M€ dépensés directement sur les projets.

## Filiale Capacités SAS

---

CAPACITES SAS continue sa montée en puissance avec notamment un chiffre d'affaires 2021 de 10,5 M€ en hausse de 18% en dépit de la crise sanitaire.

Ce chiffre d'affaires se décompose de la façon suivante :

- > Activité propre de nos équipes en prestations d'ingénierie : 4,9 M€ (+ 24 % par rapport à N-1),
- > Gestion des contrats en activité déléguée : 3,6 M€ (- 2 % par rapport à N-1),
- > Gestion des plateformes de l'Université de Nantes : 2 M€ (+ 59 % par rapport à N-1).

La masse salariale de la filiale est de 3,9 M€ correspondant à 72,8 ETP dont 54,5 ETP CDI.

Le résultat net 2021 est bénéficiaire de 0,5 M€ et progresse comparé à 2020 (0,4 M€) grâce principalement à :

- > Une meilleure valorisation de l'excellence scientifique par des prix en relation avec la valeur des contrats proposés,
- > La mise en place d'outils permettant de mieux encadrer et contrôler les propositions faites aux clients,
- > Un plan de relance de l'Etat qui booste l'innovation à la sortie de la crise sanitaire.

## **En synthèse,**

**La dégradation des indicateurs financiers 2021, malgré un résultat tout juste positif, témoigne d'une situation délicate qui appelle à la plus grande vigilance. Au-delà des conséquences de la crise sanitaire, les difficultés structurelles de l'établissement sont donc confirmées.**

**Le dialogue stratégique et de gestion avec l'Etat permet à Nantes Université d'exposer sa stratégie et sa trajectoire financière et salariale pluriannuelles. En 2021, la sous-dotation de l'établissement a été reconnue et la subvention pour charge de service public a été abondée de manière significative mais insuffisante.**

**En conséquence, lors des prochains échanges avec l'État, le sujet sera à nouveau abordé. Nantes Université a besoin d'un soutien significatif et pérenne, à la hauteur de la dynamique et de l'établissement et de nos missions de service public.**

Carine BERNAULT

Présidente de Nantes Université



# Lexique

---

## **Audit interne**

L'audit interne budgétaire et comptable, exercé de manière indépendante et objective, a pour objet de donner à chaque organisme une assurance raisonnable sur le degré de maîtrise des opérations budgétaires et comptables qu'il conduit, ainsi qu'une appréciation de la qualité du contrôle interne budgétaire et comptable.

## **Amortissement**

L'amortissement est la constatation comptable et annuelle de la perte de valeur des actifs du fait de l'usure, du temps ou de l'obsolescence. L'amortissement permet d'étaler le coût d'une immobilisation sur sa durée d'utilisation.

## **Autorisation d'engagement (AE)**

Les AE constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées sur l'exercice. Les AE ouvertes dans le cadre du budget sont annuelles. Elles peuvent en revanche induire une exécution en crédits de paiement (cf. infra) des dépenses afférentes sur les exercices ultérieurs.

Les AE correspondent aux engagements juridiques que l'établissement prend vis-à-vis de ses tiers éventuellement de façon pluriannuelle, entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre. Les AE ne sont consommées qu'à hauteur des engagements fermes contractés, c'est-à-dire des engagements certains dans leur montant, dans leur durée et dans l'identification des tiers bénéficiaires (sont donc exclus les marchés à bons de commande, les tranches conditionnelles des marchés, ...).

**BIATSS:** Personnels des Bibliothèques, Ingénieurs, Administratifs, Techniques, Sociaux et de Santé.

**Budget :** Le budget est l'acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses ainsi que les emplois (article 7 du décret n°2012-1246).

Le budget se compose d'états relevant de la comptabilité budgétaire (emplois, AE et CP) et de la comptabilité générale (compte de résultat et tableau de financement).

## Les grands principes budgétaires applicables aux EPSCP :

L'unité : 1 document unique avec l'ensemble des recettes et des dépenses.

1 budget principal + 1 budget annexe + 1 budget fondation.

Le projet annuel de performance + les documents permettant le suivi des emplois et des engagements dont l'exécution est pluriannuelle.

L'annualité : L'exercice budgétaire et comptable correspond à l'année civile : tous les droits acquis et tous les services faits au cours d'un exercice doivent être comptabilisés au titre de cet exercice. Seuls les crédits concernant des opérations pluriannuelles sont reportables d'un exercice sur l'autre.

L'universalité : Les charges et les produits doivent, dans leur totalité, figurer dans le budget, sans compensation entre recettes et dépenses et sauf exception, l'affectation de recettes aux dépenses est interdite.

La spécialité : Les crédits sont ouverts de manière détaillée, ils sont spécialisés par programme et sont tous rattachés à une destination spécifique. Ils sont présentés en croisant la destination et la nature de chaque dépense.

La sincérité : Le budget doit être exhaustif, cohérent et exact au niveau des informations financières (pas de sous-estimation des charges ni de surestimation des ressources).

L'équilibre : Le budget est considéré en équilibre réel lorsque les quatre conditions suivantes sont remplies :

a) Le tableau présentant l'équilibre financier, le compte de résultat prévisionnel et l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale sont chacun votés en équilibre ;

b) Les recettes et les dépenses ainsi que les produits et les charges sont évalués de façon sincère et soutenable ;

c) Le montant des dépenses de personnel ne doit pas excéder, pour les établissements publics bénéficiant des responsabilités et compétences élargies en matière budgétaire la dotation annuelle de masse salariale notifiée par l'Etat majorée des ressources propres d'exploitation de l'établissement ;

d) Les ressources du tableau présentant l'équilibre financier, hors recettes de l'emprunt, permettent de couvrir le remboursement en capital des annuités d'emprunts à échoir au cours de l'exercice.

### **Capacité d'autofinancement (CAF)**

La capacité d'autofinancement (CAF) désigne l'épargne dégagée par l'établissement pendant l'exercice qui permettra d'assurer tout ou partie des investissements de l'année et d'abonder le fonds de roulement.

### **Centre de responsabilité budgétaire (CRB)**

Les CRB d'un organisme correspondent aux niveaux les plus hauts de l'organisation budgétaire. C'est au niveau des CRB que peuvent s'effectuer la programmation, le dialogue de gestion et la



répartition des crédits, ainsi que la définition des compartiments budgétaires (limitatifs ou non). Les CRB ne doivent pas être définis en-deçà du niveau de pilotage de l'organisme et correspondent généralement aux Ordonnateurs principaux, secondaires et délégués. Certains CRB peuvent être des répartiteurs de crédits (en central) tandis que d'autres jouent un rôle de pilotage de l'exécution.

### **Centre de service partagé (CSP)**

Un CSP est une entité spécialisée au sein d'une organisation qui :

- Mutualise dans un même lieu la réalisation d'une partie ou de l'ensemble des tâches de la fonction comptable et financière de plusieurs autres entités géographiquement ou fonctionnellement distinctes ;
- Prépare et / ou met en œuvre les décisions relevant de la sphère des « services métiers » opérationnels (par opposition aux métiers supports) ;
- Offre une prestation de services à plusieurs clients internes ;
- Est responsable au travers de conventions de service fixant des objectifs, de la qualité des prestations offertes aux clients internes de l'organisation.

### **Comptabilité analytique**

Elle a pour objet de mesurer les coûts d'une structure, d'une fonction, d'un projet, d'un bien produit ou d'une prestation réalisée et, le cas échéant, des produits afférents en vue d'éclairer les décisions d'organisation ou de gestion.

### **Comptabilité budgétaire**

Le contenu et l'organisation de la comptabilité budgétaire évoluent et retracent désormais :

- Les autorisations et les consommations des autorisations d'engager et de payer ;
- L'enregistrement des recettes autorisées ;
- Les autorisations et les consommations des emplois.

Les recettes sont comptabilisées au titre de l'exercice au cours duquel elles sont encaissées et non plus constatées. C'est donc l'enregistrement de l'encaissement par l'Agent comptable qui devient le fait générateur de l'inscription en comptabilité budgétaire.

Les dépenses sont comptabilisées au titre de l'exercice au cours duquel elles sont décaissées et non plus constatées. C'est donc l'enregistrement du paiement par l'Agent comptable qui devient le fait générateur de l'inscription en comptabilité budgétaire.

En conséquence, au sein de la comptabilité budgétaire :

- L'Ordonnateur a en charge la comptabilité des autorisations d'engagement et des autorisations d'emplois ;
- L'Agent comptable est chargé de la comptabilité des crédits de paiement et des recettes.

## **Comptabilité générale**

La comptabilité générale retrace l'ensemble des mouvements affectant le patrimoine, la situation financière et le résultat.

Elle est fondée sur le principe de la constatation des droits et obligations.

Elle est tenue par exercice s'étendant sur une année civile.

Elle inclut, le cas échéant, l'établissement de comptes consolidés ou combinés.

Les règles de comptabilité générale applicables aux personnes morales mentionnées à l'article 1<sup>er</sup> de la GBCP ne se distinguent de celles applicables aux entreprises qu'en raison des spécificités de l'action de ces personnes morales.

## **Comptabilité publique**

La comptabilité publique comprend quatre comptabilités : générale, budgétaire, analytique et des valeurs inactives. L'objectif, le contenu et les modalités de tenue des comptabilités générale, analytique et des valeurs inactives restent identiques au cadre précédent.

## **Contrôle allégé en partenariat (CAP)**

En complément du contrôle hiérarchisé de la dépense, le CAP a été développé pour accompagner la modernisation de la gestion publique. Le CAP repose d'abord sur le renforcement du contrôle interne comptable pour l'ensemble d'un processus (gestionnaire et comptable) pour un organisme ou une direction donnée, puis sur un audit comptable et financier dont les conclusions déterminent la possibilité de passer à un contrôle a posteriori sur la base d'un échantillon limité.

## **Contrôle hiérarchisé de la dépense (CHD)**

Le CHD vise à améliorer l'efficacité des contrôles dévolus aux agents comptables et la régularité de l'exécution des dépenses de l'organisme.

## **Contrôle interne budgétaire (CIB)**

Le CIB est un sous ensemble du contrôle interne aux côtés notamment du contrôle interne comptable. Il poursuit deux objectifs principaux : la qualité de la comptabilité budgétaire qui permet de rendre compte de l'autorisation donnée par l'organe délibérant et de son exécution, et la soutenabilité budgétaire qui vise à assurer le respect en gestion des autorisations budgétaires dans une perspective annuelle et pluriannuelle.

## **Contrôle interne comptable (CIC)**

Le CIC est un sous ensemble du contrôle interne, aux côtés notamment du contrôle interne budgétaire. Il a pour objet la maîtrise des risques afférents à la poursuite de l'objectif de qualité de la comptabilité générale, depuis le fait générateur d'une opération jusqu'à son dénouement comptable.

## **Crédit de paiement (CP)**

Les CP constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être payées pendant l'année pour la couverture des engagements contractés.

Ils représentent le volume de dépenses que l'établissement pourra sortir de sa caisse au cours d'un exercice. Ils permettent d'honorer les engagements pris auprès d'un tiers et s'inscrivent dans un cadre strictement annuel correspondant aux paiements effectués entre le 1er janvier et le 31 décembre d'un exercice.

## **Crédit limitatif**

Les crédits sont présentés selon plusieurs enveloppes : fonctionnement, personnel et investissement. Éventuellement une enveloppe destinée à identifier les crédits d'intervention peut être mise en place. Les dépenses d'intervention concernent les charges d'intervention de type bourse ou allocation de subvention. Au stade actuel de la déclinaison de la GBCP au sein des EPSCP, il apparaît non pertinent (car peu représentatif) de mettre en place une enveloppe intervention.

La définition des enveloppes reste identique à celle actuellement en vigueur.

Le conseil d'administration se prononce :

- D'une part, sur un plafond en autorisations d'engagement pour chacune de ces enveloppes ;
- D'autre part, sur un plafond de crédits de paiement pour chacune de ces enveloppes.

Par ailleurs, le conseil d'administration vote le plafond du nombre d'emplois que l'établissement est autorisé à ouvrir au titre d'un exercice.

Le décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 prévoit la possibilité pour un organisme de mettre en place des enveloppes relatives aux projets de recherche. Cette possibilité a été réaffirmée pour les EPSCP par le décret n°2014-604 du 6 juin 2014 (article 5) sous réserve d'accord du contrôleur budgétaire. Cette enveloppe recherche possède comme caractéristique la fongibilité des enveloppes fonctionnement et investissement.

## **Demande de paiement**

La demande de paiement est la dernière étape et le résultat de la liquidation. Elle reprend les éléments de facturation communiqués par le fournisseur (montant, date, taux de TVA...). La demande de paiement remplace le mandat.

La demande de paiement se rapporte à des opérations avec des tiers fournisseurs aboutissant à des flux financiers. Elle peut correspondre non seulement aux factures mais plus généralement à toute pièce fournisseur (avoir, avance...).

Dans une organisation sans service facturier, elle matérialise l'ordre de payer de l'Ordonnateur ou comptable.

Dans tous les cas, elle est contrôlée et prise en charge par le comptable.

La demande de paiement, dans le cas général, est enregistrée en référence à un engagement juridique. Dans certains cas, elle peut être comptabilisée sans engagement juridique préalable (ancienne notion de liquidation directe).

### **Engagement juridique**

L'engagement juridique est l'acte par lequel l'organisme constate à son encontre une obligation de laquelle il résultera une dépense.

L'EJ doit respecter les limites de l'autorisation budgétaire (AE) et porter au moins les informations suivantes :

- Un montant ferme ;
- Un (des) tiers déterminé(s) ;
- Une durée déterminée ;

Il nécessite de renseigner différents critères d'imputation budgétaire permettant de tenir la comptabilité budgétaire et d'assurer la consommation des AE correspondante.

L'EJ comporte un échéancier de crédits de paiement, c'est-à-dire permettre de prévoir la ou les dates prévisionnelles de décaissement.

Il est ainsi l'acte fondateur de la dépense, la qualité de la saisie et du suivi des engagements juridiques pris est déterminante pour le pilotage budgétaire de l'organisme.

### **Equivalent Temps Plein Travaillé (ETPT)**

Unité de décompte dans laquelle sont exprimés à la fois les plafonds d'emplois et la consommation de ces plafonds. Ce décompte est proportionnel à l'activité des agents mesurée par leur quotité de temps de travail (temps plein ou partiel) et leur période d'activité sur l'année (recrutement à mi année, CDD de quelques mois...).

### **Fonds de roulement**

Le fonds de roulement (FDR) constitue un excédent de ressources stables qui va permettre de financer une partie des besoins à court terme de l'établissement, autrement appelés besoins en fonds de roulement.

### **GBCP : Gestion Budgétaire et Comptable Publique**

La « réforme GBCP » porte sur une révision en profondeur du cadre général qui structure la gestion budgétaire et comptable de l'Etat et de ses opérateurs. Elle s'appuie sur deux décrets :

Le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 (nouveau cadre budgétaire et comptable) et le décret n° 2012-1247 du 7 novembre 2012 (adaptation des décrets existants, notamment pour les EPSCP du décret RCE n°2008-618 du 27 juin 2008 et du décret n°94-39 du 14 janvier 1994).

Il s'agit du nouveau texte de référence qui remplace le décret RGCP n°62-1587 du 29 décembre 1962.

### **Opérations pluriannuelles :**

Une opération pluriannuelle est une opération limitée dans le temps qui se caractérise par une date de début, qui peut se situer à tout moment d'un exercice N, et une date de fin qui peut se situer à tout moment d'un exercice ultérieur. La gestion budgétaire et comptable des opérations pluriannuelles nécessite de connaître précisément le montant total de chaque opération, même si la ventilation par exercice est soumise à des évaluations et à des ajustements. Afin de respecter le principe d'annualité du budget, les opérations pluriannuelles doivent donner lieu à une élaboration budgétaire par exercice.

Le Conseil d'Administration de l'Université de Nantes du 5 juin 2015 avait retenu comme opérations pluriannuelles : les contrats de recherche à long terme ; les subventions de fonctionnement et d'investissement pluriannuelles ; les actions de formation continue. A compter du 1er janvier 2021, le suivi en opération pluriannuelle interviendra pour tous les projets avec un financement externe supérieur à 100 K€ (décision du CA du 8 octobre 2020).

### **Opérations pour compte de tiers**

Afin d'avoir une vision globale des flux financiers gérés par l'établissement et de leur trajectoire, les tableaux des nouveaux cadres budgétaires GBCP retracent également les opérations de trésorerie non budgétaires : opérations pour comptes de tiers, éventuels recours à l'emprunt.

Les opérations pour compte de tiers sont définies ainsi : il s'agit ainsi d'opérations faites au nom et pour le compte de tiers ayant vocation à être traitées comptablement en comptes de classe 4.

L'absence de marge de manœuvre de l'établissement sur de telles opérations justifie leur exclusion du compte de résultat. Pour les EPSCP, il s'agira notamment de la sécurité sociale étudiante gérée au nom et pour le compte de l'URSSAF, ou des sommes perçues dans le cadre de projets européens pour le compte des différents partenaires lorsque l'établissement est coordinateur. Enfin la TVA déductible et collectée est une des principales opérations pour compte de tiers (pour le compte des services fiscaux).

### **Pilotage des crédits de paiement**

Le pilotage des crédits de paiement (CP) consiste à suivre les besoins en CP en fonction des engagements en cours ou planifiés, tout au long de l'exercice, et à prendre les mesures nécessaires en cas de non adéquation avec les CP disponibles. Le pilotage des CP ne peut être réalisé que sur des masses financières suffisantes pour assurer la qualité des prévisions et pour donner de réels leviers d'action. Les crédits de paiement doivent être mis en regard des recettes (encaissement) pour disposer d'une vue globale sur les flux de trésorerie.

## **Plan de trésorerie**

Le plan de trésorerie permet de vérifier l'équilibre de la trésorerie mois par mois, notamment à l'intérieur d'un cadre pluriannuel défini pour certaines dépenses.

Le plan prévisionnel de trésorerie traduit en flux financiers quantifiés et datés le plus exactement possible les événements de gestion de l'année qui vont donner lieu à :

- Des opérations budgétaires :
- Des opérations non budgétaires ayant un impact en trésorerie (en particulier les opérations pour compte de tiers).

## **Programmation**

La programmation traduit la stratégie pluriannuelle de l'organisme sous forme de prévisions budgétaires. Elle vise à produire des éléments financiers quant à la soutenabilité budgétaire et comptable (trésorerie) des projets.

Elle facilite l'élaboration du budget. Elle porte à la fois sur les dépenses et les recettes (meilleure prévision des engagements, des paiements associés, et des encaissements).

Elle permet d'établir une cible infra-annuelle et pluriannuelle de recettes et de dépenses, base du suivi de l'exécution et du dialogue de gestion.

## **Recette Globalisées/Fléchées**

Il existe deux catégories de recettes au sein du budget : les recettes globalisées et les recettes fléchées. Par défaut, les recettes sont globalisées. Elles ne font en conséquence l'objet d'aucune affectation spécifique et elles sont, en règle générale, encaissées au cours de l'exercice.

Les recettes ayant une utilisation prédéterminée par le financeur, destinées à des dépenses explicitement identifiées, potentiellement réalisées sur un exercice différent de leur encaissement sont suivies spécifiquement comme des recettes fléchées. Elles impliquent un suivi mensuel fin.

Le CA de l'Université de Nantes du 5 juin 2015 avait décidé qu'une recette était considérée comme recette fléchée si elle réunissait les critères suivants : action précise et ciblée ; justification financière de la consommation des crédits ; décalage de trésorerie sur l'exercice ; impact sur l'équilibre budgétaire en crédits de paiement ; volume global supérieur à 1 M€. Depuis le 1er janvier 2021, le suivi en recette fléchée intervient dès que le volume global atteint 100 K€ (décision du CA du 8 octobre 2020).

## **Résultat**

Il correspond au bénéfice ou au déficit de la période, mesuré par la différence entre les produits et les charges (au sens comptable) de l'exercice. Il mesure les ressources nettes restant à l'établissement à l'issue de l'exercice.

## **Service opérationnel**

Les services opérationnels correspondent aux structures « cœur de métier » de l'établissement qui

mettent en œuvre les missions de formation et de recherche (laboratoires, départements de formation).

Ils représentent le niveau de détail sur lequel porte la programmation et au sein desquels se réalise l'exécution des dépenses et des recettes. Ils disposent d'une enveloppe budgétaire allouée dans le cadre du dialogue de gestion avec le CRB.

Ils fournissent les informations sur leur programme d'activité (expression de besoins) et sur leurs prévisions de ressources propres au CRB et consomment les crédits qui leur ont été alloués.

### **Solde budgétaire**

Il correspond à la différence entre les recettes encaissées et les décaissements de l'année, soit à la variation de trésorerie générée par les opérations budgétaires.

### **Subvention pour Charge de Service Public (SCSP)**

Dotation versée par l'État à ses opérateurs afin de couvrir les charges de fonctionnement engendrées par l'exécution de politiques publiques qu'il leur a confiées.

### **Trésorerie**

C'est la différence entre les encaissements et les décaissements.

Sont définies comme opérations de trésorerie « *les mouvements de numéraire, de valeurs mobilisables, de comptes de dépôts et de comptes courants, ainsi que les opérations intéressant les comptes de créances et de dettes afférents à la trésorerie* ».

### **Trésorerie dite « fléchée »**

La trésorerie dite « fléchée » est celle qui est liée aux opérations financées, au moins partiellement, sur recettes fléchées.

Il s'agit de recettes ayant une utilisation prédéterminée, généralement par le financeur, destinées à des dépenses explicitement identifiées, potentiellement réalisées sur un exercice différent de leur encaissement, telles qu'un projet d'investissement élu à un financement dans le cadre des dépenses d'avenir ou un contrat de recherche.

Le fléchage de la trésorerie est un outil d'analyse, l'identification d'une part de « trésorerie fléchée » ne fait pas obstacle à une gestion globale de la trésorerie selon le principe d'unité de caisse.

Il est donc possible d'utiliser, à un moment donné, une part de « trésorerie fléchée » à d'autres fins que l'objet du fléchage, cependant l'établissement doit rester en capacité de mobiliser, le moment venu, sa trésorerie pour faire face à ses engagements.



Nantes université

1 Quai de Tourville  
44035 Nantes

02 40 99 83 83



## TABLEAU RECETTES

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Réalisé non définitif 2021 (format GBCP)										
Recettes de l'organisme (en €)										
<u>Périmètre de l'enquête : Budget principal + SAIC + FU + BAI+ SIE</u>	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total	Commentaires
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées		
Subvention pour charges de service public	260 721 757								260 721 757	
Droits d'inscription					5 947 126	0	0	0	5 947 126	
Formation continue, diplômes propres et VAE					12 029 428	0	0	0	12 029 428	
Taxe d'apprentissage					476 717	0	0	0	476 717	
Contrats et prestations de recherche hors ANR					89 578	0	0	0	89 578	
Valorisation					2 969 364	0	0	0	2 969 364	
ANR investissements d'avenir				1 307 033		0	6 042 817	0	7 349 850	
ANR hors investissements d'avenir				3 733 628		0	2 360 024	0	6 093 652	
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				2 994 548		0	3 477 648	0	6 472 196	
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				1 601 672		0	2 820 249	0	4 421 921	
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		1 123 031		10 646 895	1 677 796	3 152 396	2 149 864	405 640	19 155 622	
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs		0		0	59 645	0	0	0	59 645	
Autres recettes			2 358 224	28 824	5 479 708	0	0	119 396	7 986 152	
<b>Total</b>	<b>260 721 757</b>	<b>1 123 031</b>	<b>2 358 224</b>	<b>20 312 600</b>	<b>28 729 362</b>	<b>3 152 396</b>	<b>16 850 602</b>	<b>525 036</b>	<b>333 773 008</b>	
									<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>	<b>10 311 637</b>

**TABLEAU RECETTES**  
**Zoom sur le financement de l'Etat (en €)**

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Indiquer les montants notifiés par programme et par titre, en AE et CP	Titre	AE	CP
PG 150 et 231 <a href="#">Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation</a>	150-Formations supérieures et recherche universitaire	260 721 757	260 721 757
PG 172 <a href="#">Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation</a>	172 Recherches scientifiques et technologiques pluridisciplinaires	0	0
PG 193 <a href="#">Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation</a>	193-Recherche spatiale	0	0

## TABLEAU DEPENSES

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)	Réalisé non définitif 2021 (format GBCP)								Commentaires
	Dépenses de l'organisme (en €)								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
<b>Périmètre de l'enquête : Budget principal + SAIC + FU + BAI+ SIE</b>									
<b>Formation initiale et continue (D101 + D102 + D103)</b>	<b>124 212 684</b>	<b>124 212 684</b>	<b>6 990 472</b>	<b>7 752 452</b>	<b>1 265 246</b>	<b>1 338 219</b>	<b>132 468 402</b>	<b>133 303 355</b>	
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	81 387 875	81 387 875	3 116 814	2 948 211	568 894	659 841	85 073 583	84 995 927	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	41 022 029	41 022 029	3 058 373	3 968 917	646 049	638 841	44 726 451	45 629 787	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	1 802 780	1 802 780	815 285	835 324	50 303	39 537	2 668 368	2 677 641	
D105 - Bibliothèque et documentation	5 571 122	5 571 122	1 651 559	1 812 225	24 989		7 247 670	7 383 347	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	23 748 238	23 748 238	4 624 135	4 414 331	1 080 058	1 383 573	29 452 431	29 546 142	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	11 744 744	11 744 744	1 052 848	784 096	286 276	509 819	13 083 868	13 038 659	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	17 147 666	17 147 666	2 164 374	2 058 178	1 703 251	2 225 890	21 015 291	21 431 734	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	1 139 320	1 139 320	27 463	21 952	345 215	222 878	1 511 998	1 384 150	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 863 425	1 863 425	200 786	227 096	94 687	80 848	2 158 898	2 171 369	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	25 512 053	25 512 053	2 361 170	1 937 441	380 780	302 901	28 254 003	27 752 395	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	4 732 482	4 732 482	8 710 214	4 616 947	621 569	652 938	14 064 265	10 002 367	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	330 933	330 933	226 299	105 260	10 977	10 145	568 209	446 338	
D114 - Immobilier	8 245 500	8 245 500	12 352 376	15 361 707	10 474 419	9 442 060	31 072 295	33 049 267	
D115 - Pilotage et support	47 405 961	47 405 961	9 063 811	8 404 705	4 134 670	5 507 777	60 604 442	61 318 443	
<b>Etudiants</b>	<b>1 415 698</b>	<b>1 415 698</b>	<b>2 040 210</b>	<b>1 742 741</b>	<b>168 909</b>	<b>98 640</b>	<b>3 624 817</b>	<b>3 257 079</b>	
D201 - Aides directes aux étudiants	10 193	10 193	227 968	236 051			238 161	246 244	
D202 - Aides indirectes	0	0	32895	41267	6634	4775	39 529	46 042	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 405 505	1 405 505	1 779 347	1 465 423	162 275	93 865	3 347 127	2 964 793	
<b>Total</b>	<b>273 069 826</b>	<b>273 069 826</b>	<b>51 465 717</b>	<b>49 239 131</b>	<b>20 591 046</b>	<b>21 775 688</b>	<b>345 126 589</b>	<b>344 084 645</b>	
						<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>		<b>10 311 637</b>	

## TABLEAU AUTORISATIONS BUDGETAIRES

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Réalisé non définitif 2021 (format GBCP)			
Dépenses (en €)		Recettes (en €)	
Montants		Montants	
	AE	CP	
<b>Personnel</b>	273 069 826	273 069 826	313 244 974
dont contributions employeur au CAS Pensions	75 607 628	75 607 628	260 721 757
			1 123 031
			2 358 224
<b>Fonctionnement et intervention</b>	51 465 717	49 239 131	20 312 600
			28 729 362
			20 528 034
			3 152 396
<b>Investissement</b>	20 591 046	21 775 688	16 850 602
			525 036
<b>DONT Enveloppe recherche (Détail de l'enveloppe recherche)****</b>			
Uniquement pour les EPSCP, le cas échéant, sur autorisation du contrôleur budgétaire, une ou plusieurs enveloppes **** destinées à des contrats de recherche:	0	0	
personnel			
fonctionnement			
investissement			
Dont personnel	0	0	
Dont fonctionnement	0	0	
Dont investissement	0	0	
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	345 126 589	344 084 645	333 773 008
<b>Solde budgétaire (excédent) (D1 = C-B)</b>		0	10 311 637
			<b>Solde budgétaire (déficit) (D2 = B-C)</b>

Ce tableau présente, en dépense, les crédits sous la forme d'enveloppes par nature, limitatives. Au sein de l'enveloppe personnel, doit impérativement être identifié le montant de la contribution employeur au CAS pensions. Sur décision du ministre chargé du budget, ces enveloppes peuvent être complétées par une ou plusieurs enveloppes destinées à des projets de recherche (enveloppe recherche). Au sein de cette enveloppe, les crédits sont limitatifs.

En recettes, les recettes globalisées et les recettes fléchées sont distinguées.

**Le solde budgétaire présenté dans ce tableau (positif ou négatif) n'intègre pas les opérations de trésorerie.**

\* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes

\*\* Montant issu du tableau 'Opérations sur recettes fléchées' (tableau 8)

## TABLEAU EQUILIBRE FINANCIER

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Réalisé non définitif 2021 (format GBCP)				
Besoins (utilisation des financements) (en €)			Financements (couverture des besoins) (en €)	
Solde budgétaire (déficit) *	10 311 637		0	Solde budgétaire (excédent) *
dont solde budgétaire budget principal	0		0	dont solde budgétaire budget principal
dont solde budgétaire budget du SAIC	0		0	dont solde budgétaire budget du SAIC
dont solde budgétaire FU	0		0	dont solde budgétaire FU
dont solde budgétaire BAI	0		0	dont solde budgétaire BAI
dont solde budgétaire SIE	0		0	dont solde budgétaire SIE
Remboursement d'emprunts (capital); Nouveaux prêts (capital); Dépôts et cautionnements	15 020		10 536	Nouveaux emprunts (capital); Remboursement de prêts (capital); Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	4 187 147		6 182 041	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur compte de tiers (non budgétaires)	495 261		5 129 563	Autres encaissements sur compte de tiers (non budgétaires)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme</b>	15 009 065	et	11 322 140	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme</b>
<b>Abondement de trésorerie</b>	0	ou	3 686 925	<b>Prélèvement sur trésorerie</b>
dont Abondement de la trésorerie fléchée ***	0	ou	3686925	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***
dont Abondement de la trésorerie non fléchée	0	ou	0	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	15 009 065	et	15 009 065	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

\* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement  
Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**TABLEAU SITUATION PATRIMONIALE**

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

**Réalisé non définitif 2021 (format GBCP)**

<b>Compte de résultat prévisionnel (en €)</b>			
<b>CHARGES</b>	<b>Montants</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>Montants</b>
Personnel	270 080 985	Subventions de l'Etat	276 155 056
dont charges de pensions civiles *	75 607 628	Fiscalité affectée	4 017 364
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	87 694 416	Autres subventions	25 101 776
		Autres produits	52 708 998
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>357 775 401</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>357 983 194</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	207 793	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	0
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>357 983 194</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>357 983 194</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

<b>Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF) (en €)</b>	
	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (4))	207 793
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	28 859 428
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 066 882
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	45 533
- produits de cession d'éléments d'actifs	26 958
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	20 123 429
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>7 895 485</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement.

<b>Etat prévisionnel de l'évolution de la situation en droits constatés (en €)</b>			
<b>EMPLOIS</b>	<b>Montants</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>Montants</b>
Insuffisance d'autofinancement	0	Capacité d'autofinancement	7 895 485
Investissements	align="right">21 752 570	Financement de l'actif par l'Etat	5 671 321
		Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	661 2903
		Autres ressources	-183 815
Remboursement des dettes financières	15 300	Augmentation des dettes financières	6700
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>21 767 870</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>20 002 594</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)</b>	<b>0</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)</b>	<b>1 765 276</b>

<b>Fonds de roulement et trésorerie 2021 (en €)</b>	
	Montants
Niveau du FONDS DE ROULEMENT au 31/12/2021	24 182 634
Niveau de la TRESORERIE au 31/12/2021	39 681 857

## Dettes inscrites au bilan de l'opérateur

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Durée de la dette (sélectionner dans la liste)	Nature de la dette (sélectionner dans la liste)	Fondement juridique (250 Caractères)	Montant inscrit au bilan au 31/12/2021 (en €)	Compte comptable concerné (15 carac.)	Taux d'intérêt (en %)	Echéance de la dette (année)	Commentaire (250 Caractères)
<b>Total général</b>			<b>91 849 080</b>				
<b>Total dettes de 1 à 5 ans</b>			<b>91 842 318</b>				
<b>Total Dettes à plus de 5 ans</b>			<b>6 762</b>				
2- Dettes à plus de 5 ans	2- Dettes financières	Emprunts dettes diverses	6 762	16550000	0,00	2021	Caution pour le prêt de malettes aux étudiants d'odontologie
1- Dettes de 1 à 5 ans	2- Dettes financières	Emprunts dettes diverses	13 300	16550000	0,00	2021	Cautions parking
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Achats et prestations services	1 135 883	40110000	0,00	2021	Fournisseurs-Achats
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Achats et prestations services	4 897 612	40810000	0,00	2021	Fournisseurs Achats de biens ou de prestations de services
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Fiscales et sociales	5 455 833	42860000	0,00	2021	CAP rémunérations
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Fiscales et sociales	176 094	44562000	0,00	2021	TVA décembre 2021
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Valeurs immobilisées	72 812	40470000	0,00	2021	Retenues de garanties fournisseurs d'immo
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Valeurs immobilisées	836 782	40840000	0,00	2021	Achats d'immobilisations - Factures non parvenues
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	534 200	46710000	0,00	2021	Bourses d'Aides à la mobilité internationale
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	1 008 850	43860000	0,00	2021	Autres CAP
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	1 009 677	46740000	0,00	2021	Taxe d'apprentissage
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	12 179 756	47180000	0,00	2021	Autres recettes à régulariser
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	40 129	46630000	0,00	2021	Virements à réimputer
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	35 303	46640000	0,00	2021	Excédents de versement à rembourser
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	125 823	47130000	0,00	2021	Recettes perçues avant émission de titres de rectte
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	37 900 873	44191000	0,00	2021	Avances sur financements et subventions
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	48 288	44860000	0,00	2021	Autres charges à payer
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	263	47250000	0,00	2021	Dépenses des régisseurs à vérifier
1- Dettes de 1 à 5 ans	3- Dettes d'exploitation	Dettes diverses	181 374	47310000	0,00	2021	Recettes à transférer
1- Dettes de 1 à 5 ans	4- Produits constatés d'avance	PCA	26 189 466	48700000	0,00	2021	PCA 2021

Seuls sont concernés les établissements ayant inscrit dans leur bilan au 31/12/2021, des dettes de moyen et long terme (dont l'échéance est supérieure à un an) dont l'encours est égal ou supérieur à 100 000 €

Le tableau distingue les dettes comprises entre 1 et 5 ans et celles supérieures à 5 ans. Pour renseigner les lignes de ce tableau, vous pouvez vous reporter au tableau de l'état des échéances des créances et des dettes à la clôture de l'exercice 2021.

Il existe une ligne de saisie pour chaque type de dette (emprunt, financière, d'exploitation, produits constatés d'avance). Cette ligne précise la nature, le fondement juridique (ex: texte constitutif de l'établissement pour l'emprunt, dispositions législatives ou réglementaires spécifiques,...), le montant (en cours) pour les dettes de 1 à 5 ans, et pour les dettes de plus de 5 ans.

## PIA - Coordonnateurs

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Votre établissement est coordonnateur**

**En tant qu'opérateur intermédiaire\* (données en €)**

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Crédits reçus en 2010, 2014 et 2017 au titre des dépenses d'avenir (1)	Consommation réalisée <u>cumulée</u> au 31/12/2020		Prévision de consommation pour 2021 (2)		Consommation réalisée en 2021 (3) entre le 01/01/2021 et le 31/12/2021		Commentaire
	Crédits engagés**	Crédits consommés***	Crédits engagés**	Crédits consommés***	Crédits engagés**	Crédits consommés***	
28 776 799	21 072 849	19 315 270	23 718 886	23 565 918	11 893 957	8 466 807	

(1) Sur la base des conventions d'attribution signées avec l'un des opérateurs émetteurs d'appel à projet PIA (ANR, ADEME, ANHA, ANDRA, ANRU, ASP, BPI France, Caisse des dépôts, CEA, CNES, France AgriMer, ONERA)

(2) Prévision pour 2020 de la consommation des crédits PIA

(3) Réalisation de la consommation de l'année 2021 (entre le 01/01/2021 et le 31/12/2021)

\* Opérateur intermédiaire : un opérateur intermédiaire est un opérateur coordonnateur, qui reçoit des crédits PIA qu'il reverse à un (des) opérateur(s)

\*\* Crédits engagés : correspondent aux crédits engagés par la convention conclue avec l'ANR (et/ou l'un des opérateurs émetteurs d'appel à projet PIA)

\*\*\* Crédits consommés : crédits effectivement versés par l'opérateur intermédiaire (coordonnateur) au bénéficiaire final



## PIA - Partenaires

Enquête	Enquête RAP 2021
Données collectées	Exécution 2021
N° UAI	0440984F
Libellé établissement	Université de Nantes

**Votre établissement est bénéficiaire final**

**En tant que bénéficiaire final (données en €)**

**Dans ce tableau, les nombres saisis doivent être des nombres entiers.**

Montant cumulé des crédits reçus au 31/12/2020 (1)	Consommation réalisée cumulée au 31/12/2020 (1)	Prévision de crédits reçus au titre de 2021 (2)	Prévision de consommation en 2021 (2)	Crédits reçus au 31/12/2021 (3)	Consommation réalisée au 31/12/2021 (3)	Commentaire
3 864 125	4 014 035	292 850	238 119	26 565	89 758	

(1) Sommes des crédits encaissés/consommés par l'opérateur de 2010 à 2020 au titre des différents projets auxquels il participe (qu'il en soit coordonnateur ou non)

(2) Prévision du montant des crédits encaissés/consommés par l'opérateur en 2021

(3) Crédits réellement reçus/consommés par l'opérateur pendant l'année 2021 (entre le 01/01/2021 et le 31/12/2021)

		Compte financier 2020	Budget initial 2021	Dernier Budget rectificatif 2021	Compte financier 2021		
Stocks initiaux	<b>1</b>	<b>Niveau initial de restes à payer</b>	27 349 683	20 827 385	16 444 044	32 715 889	
	<b>2</b>	<b>Niveau initial du fonds de roulement</b>	28 678 761	24 968 109	25 937 301	25 937 301	
	<b>3</b>	<b>Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	-24 872 984	-19 811 038	-17 431 481	-17 431 480	
	<b>4</b>	<b>Niveau initial de la trésorerie</b>	53 551 745	44 779 147	43 368 782	43 368 781	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	20 422 991	12 942 032	13 351 252	13 351 252	
4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	33 128 754	31 837 115	30 017 530	30 017 529		
Flux de l'année	<b>5</b>	<b>Autorisations d'engagement</b>	341 669 733	350 620 045	348 253 560	345 126 590	
	<b>6</b>	<b>Résultat patrimonial</b>	152 491	-2 956 001	288 435	207 793	
	<b>7</b>	<b>Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	7 004 614	2 602 018	5 770 206	7 895 485	
	<b>8</b>	<b>Variation du fonds de roulement</b>	-2 741 460	-7 269 346	-3 934 418	-1 754 667	
	<b>9</b>	<b>Opérations bilanciellées non budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>-10 471</b>	<b>-9 575</b>	<b>3 016</b>	<b>-4 484</b>
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -	938	500	2 536	
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+	-600		-4 420	-3 884
		Cautionnements et dépôts	-	-10 809	-10 075	4 900	-600
	<b>10</b>	<b>Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>169 211</b>	<b>0</b>	<b>-291 451</b>	<b>-203 309</b>
		Variation des stocks	+ / -				0
		Production immobilisée	+				0
		Charges sur créances irrécouvrables	-	-36 068		-291 451	0
		Produits divers de gestion courante	+	205 279			-203 309
	<b>11</b>	<b>Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS</b>	<b>11 664 232</b>	<b>1 974 118</b>	<b>-2 939 979</b>	<b>8 764 762</b>
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	-141 112	-15 269		
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	41 756 819	28 463 161	25 103 536	44 223 387	
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	-170 120	-19 155			
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	-29 781 355	-26 454 619	-28 043 515	-35 458 625	
<b>12</b>	<b>Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11</b>	<b>-14 564 432</b>	<b>-9 233 889</b>	<b>-706 004</b>	<b>-10 311 636</b>		
12.a	Recettes budgétaires	321 739 094	345 769 497	347 697 356	333 773 009		
12.b	Crédits de paiement ouverts	336 303 527	355 003 386	348 403 360	344 084 645		
<b>13</b>	<b>Décalage du flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaire</b>	<b>-4 381 469</b>	<b>241 478</b>	<b>328 057</b>	<b>6 624 711</b>		
<b>14</b>	<b>Variation de la trésorerie = 12 + 13</b>	<b>-10 182 963</b>	<b>-9 475 367</b>	<b>-1 034 061</b>	<b>-3 686 925</b>		
14.a	dont variation de la trésorerie fléchée	-7 071 739	-12 085 523	-5 296 813	-4 936 757		
14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée	-3 111 224	2 610 156	4 262 751	1 249 832		
<b>15</b>	<b>Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 - 13</b>	<b>7 441 503</b>	<b>2 206 021</b>	<b>-2 900 357</b>	<b>1 932 257</b>		
<b>16</b>	<b>Variation des restes à payer</b>	<b>5 366 206</b>	<b>-4 383 341</b>	<b>-149 800</b>	<b>1 041 945</b>		
Stocks finiaux	<b>17</b>	<b>Niveau final de restes à payer</b>	<b>32 715 889</b>	<b>16 444 044</b>	<b>16 294 244</b>	<b>33 757 834</b>	
	<b>18</b>	<b>Niveau final du fonds de roulement</b>	<b>25 937 301</b>	<b>17 698 763</b>	<b>22 002 883</b>	<b>24 182 634</b>	
	<b>19</b>	<b>Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-17 431 481</b>	<b>-17 605 017</b>	<b>-20 331 838</b>	<b>-15 499 223</b>	
	<b>20</b>	<b>Niveau final de la trésorerie</b>	<b>43 368 782</b>	<b>35 303 780</b>	<b>42 334 721</b>	<b>39 681 856</b>	
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	13 351 252	856 509	8 054 439	8 414 495	
20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	30 017 530	34 447 271	34 280 281	31 267 361		

Comptabilité budgétaire

Comptabilité générale

# Université de Nantes

date du CA  
11 mars 2022

## Annexe immobilière - Exercice 2021 réalisé

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérateur	Réunion de l'organe délibérant du 11/03/2022
-----------	--

		Réalisé 2020	Dernier BR 2021	Réalisé 2021
<b>Données physiques</b>				
<b>Nombre de bâtiments occupés</b>	X	<b>133</b>	<b>132</b>	<b>132</b>
dont biens propres	X	4	4	4
dont biens domaniaux	X	107	105	105
dont prises à bail	X	6	6	6
dont autres mises à disposition (ex. : collectivités territoriales)	X	16	17	17
<b>Surface totale occupée (m² SHON)</b>	X	<b>360 931</b>	<b>368 809</b>	<b>368 809</b>
dont biens propres	X	3 610	3 317	3 317
dont biens domaniaux	X	300 692	309 087	309 087
dont prises à bail	X	9 866	5 149	5 149
dont autres mises à disposition (ex. : collectivités territoriales)	X	46 763	51 256	51 256
<b>Ratio m² SUN / poste de travail (*)</b>	X			

	classe de compte (n°)	Réalisé 2020	Dernier BR 2021	Réalisé 2021
<b>Dépenses de fonctionnement à l'€ près</b>				
Redevances de crédit-bail immobilier (*)				
Locations immobilières (*)	61320000	373 281	484 143	566 874
Entretien et réparations sur biens immobiliers (*)	61520000	2 294 604	2 015 667	2 407 669

<b>Dépenses d'acquisition à l'€ près</b>				
Acquisition de biens propres ou de biens domaniaux	X			

<b>Dépenses d'investissement à l'€ près</b>				
Réalisation de travaux structurants sur les biens propres ou domaniaux	X			

<b>Produits de cession d'immobilisations corporelles à l'€ près</b>				
dont biens propres				
dont biens domaniaux				

(\*) Les données sont disponibles à la saisie dans le système d'informations des opérateurs de l'Etat (SI OPE)

(notamment sur l'avancement des opérations prévues dans le SPSI, la levée des réserves de France Domaine ou du CIE, les

Ecart des surfaces SUB : L'écart de la surface SUB de 360 619 m² au BI à 368 539 m² se justifie par la mise à jour des plans de plusieurs bâtiments sur l'année 2020-2021, comprenant des surfaces en plus et des surfaces en moins. Cette évolution comprend également l'intégration des surfaces du bâtiment B de Joffre désaffecté à ce jour mais dont les surfaces doivent être référencée dans le patrimoine.

Ecart bien domaniaux / biens autres mis à disposition : Le bâtiment de la marine marchande était jusque là comptabilisé dans les bâtiments "biens domaniaux" alors qu'il s'agit de surfaces mise à disposition et non affectées directement par l'Etat à l'Université de Nantes. Ce bâtiment est donc référencé dans les biens autres mis à disposition.

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

		(A)			(B)			(C) = (A) + (B)			
		Emplois sous plafond Etat *			Emplois financés hors SCSP			Global			
		En ETPT			En ETPT						
Catégories d'emplois	Nature des emplois	Compte financier 2020	Dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Exécutés 2021	Compte financier 2020	Dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Exécutés 2021	Compte financier 2020	Dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Exécutés 2021	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 501,1	1 480,3	1 480,0			1 501,1	1 480,3	1 480,0	
		CDI	4,9	6,7	6,6			12,3	14,8	14,3	
	Non permanents	CDD	399,0	421,5	423,7	7,3	8,1	7,8	615,4	654,3	660,8
		S/total EC	1 905,0	1 908,5	1 910,3	216,4	232,8	237,1	2 128,8	2 149,4	2 155,1
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)</b>								-	-	-	
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	1 055,0	1 048,7	1 046,9			1 055,0	1 048,7	1 046,9	
		CDI	66,3	67,3	67,4	58,3	66,6	68,9	124,6	133,9	136,2
	Non permanents	CDD	219,1	242,1	241,8	333,9	345,7	353,0	553,0	587,8	594,8
		S/total Biatss	1 340,5	1 358,1	1 356,1	392,1	412,3	421,8	1 732,6	1 770,4	1 777,9
<b>Totaux</b>		<b>3 245,5</b>	<b>3 266,6</b>	<b>3 266,4</b> (1)	<b>615,8</b>	<b>653,2</b>	<b>666,7</b>	<b>3 861,4</b>	<b>3 919,8</b>	<b>3 933,0</b>	
<b>Rappel du plafond définitif des emplois fixé par l'Etat en 2020</b>				<b>3 345,0</b> (3)							
<b>Rappel du plafond Etat des emplois inscrit au Budget initial 2021</b>				<b>3 291,7</b> (3)							
<b>Rappel du plafond Etat des emplois inscrit au dernier Budget rectificatif 2021</b>				<b>3 266,6</b> (3)							
<b>Rappel du plafond définitif des emplois fixé par l'Etat en 2021</b>				<b>3 346,0</b> (3)							
									<b>Plafond global des emplois voté par le CA **</b>	<b>3 919,8</b>	

*Note sur les modalités de renseignement du tableau*

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

\*\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses						
	Compte financier 2020		Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)		Montants exécutés 2021	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Personnel</b>	<b>267 220 241</b>	<b>267 220 241</b>	<b>274 217 196</b>	<b>274 217 196</b>	<b>273 069 827</b>	<b>273 069 827</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	75 571 957	75 571 957	77 209 985	77 209 985	75 607 628	75 607 628
			-	-		
			-	-		
<b>Fonctionnement et intervention</b>	<b>52 019 783</b>	<b>50 866 436</b>	<b>52 755 623</b>	<b>52 218 912</b>	<b>51 465 716</b>	<b>49 239 131</b>
			-	-		
			-	-		
			-	-		
<b>Investissement</b>	<b>22 429 709</b>	<b>18 216 850</b>	<b>21 280 741</b>	<b>21 967 252</b>	<b>20 591 047</b>	<b>21 775 687</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>341 669 733</b>	<b>336 303 527</b>	<b>348 253 560</b>	<b>348 403 360</b>	<b>345 126 590</b>	<b>344 084 645</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		-		-		-

Recettes			
Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021	
Montants	Montants	Montants	
<b>310 218 181</b>	<b>315 676 374</b>	<b>313 244 975</b>	<b>Recettes globalisées</b>
255 108 889	258 438 082	260 721 757	Subvention pour charges de service public
2 782 001	2 140 481	1 123 031	Autres financements de l'Etat
2 393 406	2 300 000	2 358 224	Fiscalité affectée
25 482 874	23 273 264	20 312 600	Autres financements publics
24 451 011	29 524 547	28 729 363	Recettes propres
<b>11 520 913</b>	<b>32 020 982</b>	<b>20 528 034</b>	<b>Recettes fléchées **</b>
3 430 194	3 302 093	3 152 396	Financements de l'Etat fléchés
8 033 523	28 131 875	16 850 602	Autres financements publics fléchés
57 196	587 014	525 036	Recettes propres fléchées
<b>321 739 094</b>	<b>347 697 356</b>	<b>333 773 009</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>14 564 433</b>	<b>706 004</b>	<b>10 311 636</b>	<b>Solde budgétaire (déficit)</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
<b>Formation initiale et continue (d) = (a) + (b) + (c)</b>	<b>124 212 684</b>	<b>124 212 684</b>	<b>6 990 472</b>	<b>7 752 452</b>	<b>1 265 246</b>	<b>1 338 219</b>	<b>132 468 402</b>	<b>133 303 355</b>
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence (a)	81 387 875	81 387 875	3 116 814	2 948 211	568 894	659 841	85 073 583	84 995 927
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master (b)	41 022 029	41 022 029	3 058 373	3 968 917	646 049	638 841	44 726 451	45 629 787
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat (c)	1 802 780	1 802 780	815 285	835 324	50 303	39 537	2 668 368	2 677 641
D105 - Bibliothèques et documentation	5 571 122	5 571 122	1 651 559	1 812 225	24 989		7 247 670	7 383 347
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	23 748 238	23 748 238	4 624 135	4 414 331	1 080 058	1 383 573	29 452 431	29 546 142
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	11 744 744	11 744 744	1 052 848	784 096	286 276	509 819	13 083 868	13 038 659
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	17 147 666	17 147 666	2 164 374	2 058 178	1 703 251	2 225 890	21 015 291	21 431 734
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	1 139 320	1 139 320	27 463	21 952	345 215	222 878	1 511 998	1 384 150
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 863 425	1 863 425	200 786	227 096	94 687	80 848	2 158 898	2 171 369
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	25 512 053	25 512 053	2 361 170	1 937 441	380 780	302 901	28 254 003	27 752 395
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	4 732 482	4 732 482	8 710 214	4 616 947	621 569	652 938	14 064 265	10 002 367
D113 - Diffusion des savoirs et musées	330 933	330 933	226 299	105 260	10 977	10 145	568 209	446 338
D114 - Immobilier	8 245 500	8 245 500	12 352 376	15 361 707	10 474 419	9 442 060	31 072 295	33 049 267
D115 - Pilotage et support	47 405 961	47 405 961	9 063 811	8 404 705	4 134 670	5 507 777	60 604 442	61 318 443
<b>Étudiants (h) = (e) + (f) + (g)</b>	<b>1 415 698</b>	<b>1 415 698</b>	<b>2 040 210</b>	<b>1 742 741</b>	<b>168 909</b>	<b>98 640</b>	<b>3 624 817</b>	<b>3 257 079</b>
D201 - Aides directes aux étudiants (e)	10 193	10 193	227 968	236 051			238 161	246 244
D202 - Aides indirectes (f)	-	-	32 895	41 267	6 634	4 775	39 529	46 042
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives (g)	1 405 505	1 405 505	1 779 347	1 465 423	162 275	93 865	3 347 127	2 964 793
<b>Total</b>	<b>273 069 826</b>	<b>273 069 826</b>	<b>51 465 717</b>	<b>49 239 131</b>	<b>20 591 046</b>	<b>21 775 688</b>	<b>345 126 589</b>	<b>344 084 645</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent)** -

**Tableau des recettes par origine (obligatoire)**

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	260 721 757								260 721 757
Droits d'inscription					5 947 126				5 947 126
Formation continue, diplômes propres et VAE					12 029 428				12 029 428
Taxe d'apprentissage					476 717				476 717
Contrats et prestations de recherche hors ANR					89 578				89 578
Valorisation					2 969 364				2 969 364
ANR investissements d'avenir				1 307 033			6 042 817		7 349 850
ANR hors investissements d'avenir				3 733 628			2 360 024		6 093 652
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				2 994 548			3 477 648		6 472 196
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				1 601 672			2 820 249		4 421 921
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		1 123 031		10 646 895	1 677 796	3 152 396	2 149 864	405 640	19 155 622
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs					59 645				59 645
Autres recettes			2 358 224	28 824	5 479 708			119 396	7 986 152
<b>Total</b>	<b>260 721 757</b>	<b>1 123 031</b>	<b>2 358 224</b>	<b>20 312 600</b>	<b>28 729 362</b>	<b>3 152 396</b>	<b>16 850 602</b>	<b>525 036</b>	<b>333 773 008</b>

La liste des destination est susceptible d'être modifiée par le ministre chargé de l'enseignement supérieur

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit)** 10 311 636

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)			
	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021
Solde budgétaire (déficit) (D2)	14 564 433	706 004	10 311 636
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>			
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>			
<i>dont solde budgétaire FU</i>			
<i>dont solde budgétaire BAI</i>			
<i>dont solde budgétaire SIE</i>			
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	11409	7 520	15 020
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice) (c1)	594759	717 137	461 803
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e1)	3845514	26 026 504	4 220 605
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1= D2+b1+c1+e1)</b>	<b>19 016 115</b>	<b>27 457 165</b>	<b>15 009 064</b>
<b>Variation de trésorerie (I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée (a1)</i>			
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d1)</i>		4 262 751	1 249 832
<b>TOTAL DES BESOINS (1 + I)</b>	<b>19 016 115</b>	<b>27 457 165</b>	<b>15 009 064</b>

et

ou

ou

ou

et

Financements (couverture des besoins)			
Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021	
-	-	-	Solde budgétaire (excédent)
			<i>dont solde budgétaire budget principal</i>
			<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>
			<i>dont solde budgétaire FU</i>
			<i>dont solde budgétaire BAI</i>
			<i>dont solde budgétaire SIE</i>
938	10 536	10 536	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
1 138 187	751 406	651 549	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice) (c2)
7 694 026	25 661 162	10 660 054	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e2)
<b>8 833 151</b>	<b>26 423 104</b>	<b>11 322 139</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2=D1+b2+c2+e2)</b>
<b>10 182 964</b>	<b>1 034 061</b>	<b>3 686 925</b>	<b>Variation de trésorerie (II)</b>
<i>7 071 739</i>	<i>5 296 813</i>	<i>4 936 757</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a2)</i>
<i>3 111 224</i>			<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d2)</i>
<b>19 016 115</b>	<b>27 457 165</b>	<b>15 009 064</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2 + II)</b>

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Compte financier 2020		Dernier Budget rectificatif 2021		Compte financier 2021	
			Exécution de décaissements	Exécution d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Exécution de décaissements	Exécution d'encaissements
BOURSES AMI	4671	BOURSES AMI	203 800	635 600	479 200	479 200	359 200	479 200
NATURE 4 CITIES	4731	NATURE 4 CITIES			21 940	56 209	21 940	21 940
AMIALGAE	4731	AMIALGAE	65 185	65 185	72 940	72 940		
CANAU SK3	4731	CANAU SK3			80 664	80 664	80 664	80 664
WANASEA	4731	WANASEA	204 561	316 190	62 393	62 393		69 745
900 SECURITE SOCIALE	4731	900 SECURITE SOCIALE	217	217				
CANAU SK3	4731	CANAU SK3	120 996	120 996				
<b>Total opérations pour comptes de tiers</b>			<b>594 759</b>	<b>1 138 188</b>	<b>717 137</b>	<b>751 406</b>	<b>461 803</b>	<b>651 549</b>
							<i>(c1)</i>	<i>(c2)</i>
TVA	445	TVA	3 163 420	5 690 128	3 484 032	4 306 141	3 725 344	5 530 492
Autres opérations en comptes de tiers		Autres opérations en compte de tiers	682 095	2 003 898	22 542 472	21 355 021	495 261	5 129 563
<b>Total opérations sur comptes de tiers</b>			<b>3 845 514</b>	<b>7 694 026</b>	<b>26 026 504</b>	<b>25 661 162</b>	<b>4 220 605</b>	<b>10 660 054</b>
							<i>(e1)</i>	<i>(e2)</i>
<b>TOTAL</b>			<b>4 440 273</b>	<b>8 832 214</b>	<b>26 743 641</b>	<b>26 412 568</b>	<b>4 682 408</b>	<b>11 311 603</b>
							<i>(c1)+(e1)</i>	<i>(c2)+(e2)</i>



**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel**

CHARGES	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021	PRODUITS	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021
Personnel	264 156 158	271 944 012	270 080 984	Subventions de l'Etat	267 668 145	259 609 274	276 155 056
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	<i>75 634 106</i>	<i>75 756 453</i>	<i>75 582 971</i>	Fiscalité affectée	2 393 406	2 300 000	2 358 224
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	85 258 619	82 535 611	87 694 416	Autres subventions	23 393 324	38 259 872	25 101 776
				Autres produits	56 112 393	54 598 912	54 368 137
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>349 414 777</b>	<b>354 479 623</b>	<b>357 775 400</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>349 567 268</b>	<b>354 768 058</b>	<b>357 983 193</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	152 491	288 435	207 793	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>349 567 268</b>	<b>354 768 058</b>	<b>357 983 193</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>349 567 268</b>	<b>354 768 058</b>	<b>357 983 193</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>152 491</b>	<b>288 435</b>	<b>207 793</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	32 721 042	27 088 028	28 859 428
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	4 278 488	-	1 066 882
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	23 649	-	45 533
- produits de cession d'éléments d'actifs	7 823	-	26 958
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	21 606 257	21 606 257	20 123 429
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>7 004 614</b>	<b>5 770 206</b>	<b>7 895 485</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021	RESSOURCES	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	Capacité d'autofinancement*	7 004 614	5 770 206	7 895 485
Investissements	16 659 296	21 967 252	21 752 570	Financement de l'actif par l'État	2 693 944	4 614 478	5 671 321
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	4 241 934	7 648 150	6 612 903
				Autres ressources	- 11 848	-	- 173 206
Remboursement des dettes financières	10 809	-	15 300	Augmentation des dettes financières	-	-	6 700
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>16 670 105</b>	<b>21 967 252</b>	<b>21 767 870</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>13 928 645</b>	<b>18 032 834</b>	<b>20 013 203</b>
<b>Augmentation du Fonds de Roulement (7) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Diminution du Fonds de Roulement (8) = (5)-(6)</b>	<b>2 741 460</b>	<b>3 934 418</b>	<b>1 754 667</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Compte financier 2020	Montants dernier budget rectificatif 2021 (17/12/2021)	Montants exécutés 2021
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	- 2 741 460	- 3 934 418	- 1 754 667
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	7 441 503	- 2 900 356	1 932 257
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	- 10 182 963	- 1 034 062	- 3 686 924
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	25 937 301	22 002 883	24 182 634
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 17 431 480	- 20 331 838	- 15 499 223
Niveau de la TRESORERIE	43 368 781	42 334 720	39 681 857

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
<b>(1) SOLDE INITIAL (début de mois)</b>	<b>43 368 781,48</b>	<b>80 601 215</b>	<b>61 626 025</b>	<b>37 038 700</b>	<b>10 768 822</b>	<b>57 744 138</b>	<b>32 424 448</b>	<b>102 527 146</b>	<b>76 948 118</b>	<b>54 271 656</b>	<b>33 285 821</b>	<b>52 583 884</b>	<b>643 188 755</b>
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<b>Recettes budgétaires globalisées</b>	<b>1 553 892</b>	<b>2 560 650</b>	<b>2 435 026</b>	<b>2 605 306</b>	<b>130 322 436</b>	<b>2 665 967</b>	<b>1 996 677</b>	<b>2 174 290</b>	<b>2 464 420</b>	<b>92 210 912</b>	<b>3 749 136</b>	<b>68 506 263</b>	<b>313 244 975</b>
Subvention pour charges de service public	0,00	0,00	0,00	0,00	127 365 043,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89 122 112,00	0,00	44 234 602,00	260 721 757
Autres financements de l'Etat	377 225,00	15 000,00	63 700,00	6 700,00	0,00	66 480,00	177 900,00	0,00	2 000,00	132 016,00	137 560,00	144 449,98	1 123 031
Fiscalité affectée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 358 224,22	2 358 224
Autres financements publics	357 392,17	1 109 571,03	589 136,16	1 245 069,80	1 108 417,36	1 139 258,40	657 175,94	1 022 838,84	1 403 915,46	1 476 581,23	2 127 698,19	8 075 545,64	20 312 600
Recettes propres	819 274,68	1 436 079,19	1 782 189,62	1 353 535,98	1 848 975,65	1 460 228,52	1 161 601,50	1 151 451,53	1 058 504,56	1 480 203,18	1 483 877,43	13 693 440,82	28 729 363
<b>Recettes budgétaires fléchées</b>	<b>21 413</b>	<b>287 325</b>	<b>1 059 633</b>	<b>176 459</b>	<b>880 060</b>	<b>3 570 278</b>	<b>313 658</b>	<b>-</b>	<b>403 386</b>	<b>1 814 565</b>	<b>4 365 102</b>	<b>7 636 159</b>	<b>20 528 034</b>
Financements de l'Etat fléchés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 096 233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530 577,08	525 586,00	3 152 396
Autres financements publics fléchés	21 412,50	287 000,00	1 045 997,00	172 827,24	869 745,00	1 266 899,00	271 991,00	0,00	374 780,02	1 814 564,55	3 677 643,53	7 047 742,24	16 850 602
Recettes propres fléchées	0,00	324,67	13 635,51	3 631,38	10 315,09	207 146,08	41 666,67	0,00	28 605,52	0,00	156 880,95	62 830,29	525 036
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>75</b>	<b>125</b>	<b>105</b>	<b>155</b>	<b>263</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>8 259</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>10 536</b>
Emprunts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Prêts : encaissements en capital	75,00	125,00	105,00	155,00	263,00	259,00	259,00	259,00	259,00	259,00	259,00	259,00	2 536
Dépôts et cautionnements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000
<b>Opérations gérées en comptes de tiers :</b>	<b>64 271 930</b>	<b>5 410 873</b>	<b>1 664 294</b>	<b>470 374</b>	<b>- 60 028 231</b>	<b>- 966 911</b>	<b>95 710 650</b>	<b>1 753 539</b>	<b>3 444 656</b>	<b>- 86 821 475</b>	<b>41 745 580</b>	<b>- 55 343 675</b>	<b>11 311 603</b>
TVA encaissée	104 013,69	2 148 941,71	189 091,80	66 034,81	69 529,72	71 081,82	60 178,68	133 994,18	42 983,38	43 147,12	2 117 379,14	484 115,78	5 530 492
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	0,00	80 663,80	109 080,00	0,00	41 904,48	275 008,73	0,00	0,00	0,00	115 600,00	0,00	29 291,71	651 549
Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	64 167 916,01	3 181 267,53	1 366 121,70	404 338,87	-60 139 664,70	-1 313 001,20	95 650 471,68	1 619 544,56	3 401 672,31	-86 980 222,35	39 628 200,85	-55 857 082,63	5 129 563
<b>A. TOTAL</b>	<b>65 847 309</b>	<b>8 258 973</b>	<b>5 159 057</b>	<b>3 252 293</b>	<b>71 174 529</b>	<b>5 269 593</b>	<b>98 021 244</b>	<b>3 936 088</b>	<b>6 312 720</b>	<b>7 204 261</b>	<b>49 860 076</b>	<b>20 799 005</b>	<b>345 095 149</b>
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<b>Dépenses liées à des recettes globalisées</b>	<b>26 659 304</b>	<b>25 970 549</b>	<b>26 643 432</b>	<b>27 190 654</b>	<b>24 878 713</b>	<b>25 654 084</b>	<b>25 771 996</b>	<b>28 509 049</b>	<b>27 174 542</b>	<b>26 022 547</b>	<b>26 098 118</b>	<b>28 046 865</b>	<b>318 619 854</b>
Personnel	21 998 394,40	22 511 111,38	21 798 316,85	21 448 730,39	21 496 928,32	21 922 147,47	21 931 265,43	26 514 056,58	21 010 691,69	21 651 294,79	21 425 044,01	21 562 840,17	265 270 821
Fonctionnement	3 303 736,26	2 727 860,08	4 080 881,54	5 182 016,84	2 786 616,58	3 053 908,42	2 610 160,28	1 661 621,50	4 378 899,26	3 595 836,58	3 712 351,69	4 595 226,12	41 689 115
Investissement	1 357 173,47	731 577,84	764 233,61	559 906,81	595 168,50	678 027,79	1 230 570,14	333 370,90	1 784 950,82	775 415,92	960 722,67	1 888 798,87	11 659 917
<b>Dépenses liées à des recettes fléchées</b>	<b>1 502 126</b>	<b>948 320</b>	<b>2 775 257</b>	<b>1 933 946</b>	<b>1 293 246</b>	<b>2 395 179</b>	<b>1 895 161</b>	<b>920 464</b>	<b>1 556 183</b>	<b>1 875 189</b>	<b>3 615 049</b>	<b>4 754 672</b>	<b>25 464 791</b>
Personnel	505 153,23	614 153,83	639 383,92	564 636,67	573 740,59	622 888,26	624 675,75	621 624,90	627 343,55	722 542,59	772 287,31	910 574,85	7 799 005
Fonctionnement	253 343,28	74 738,71	1 348 699,89	719 275,80	184 848,79	642 186,15	190 968,26	227 649,56	167 545,88	397 480,31	622 473,85	2 720 805,40	7 550 016
Investissement	743 629,82	259 427,54	787 173,10	650 033,10	534 656,25	1 130 104,46	1 079 516,81	71 189,42	761 293,07	755 166,55	2 220 288,07	1 123 291,38	10 115 770
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>2 020</b>	<b>2 700</b>	<b>200</b>	<b>2 600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 500</b>	<b>15 020</b>
Emprunts : remboursements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Prêts : décaissements en capital	1 920,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	6 420
Dépôts et cautionnements	100,00	2 700,00	200,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 500,00	8 600
<b>Opérations gérées en compte de tiers :</b>	<b>451 425</b>	<b>312 593</b>	<b>327 494</b>	<b>394 971</b>	<b>- 1 972 747</b>	<b>2 540 021</b>	<b>251 389</b>	<b>85 604</b>	<b>258 458</b>	<b>292 359</b>	<b>848 846</b>	<b>891 995</b>	<b>4 682 408</b>
TVA décaissée	379 105,85	180 649,02	285 501,87	353 439,10	202 029,08	295 515,71	215 307,10	80 760,00	247 252,14	271 868,11	724 329,99	489 585,53	3 725 344
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	0,00	122 263,80	5 200,00	24 400,00	1 600,00	18 800,00	9 600,00	0,00	0,00	0,00	30 800,00	249 139,56	461 803
Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	72 319,06	9 680,51	36 791,80	17 132,04	-2 176 375,64	2 225 705,45	26 481,98	4 843,57	11 205,64	20 490,88	93 715,85	153 270,11	495 261
<b>B. TOTAL</b>	<b>28 614 875</b>	<b>27 234 163</b>	<b>29 746 383</b>	<b>29 522 171</b>	<b>24 199 212</b>	<b>30 589 284</b>	<b>27 918 546</b>	<b>29 515 116</b>	<b>28 989 182</b>	<b>28 190 096</b>	<b>30 562 013</b>	<b>33 701 032</b>	<b>348 782 073</b>
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	<b>37 232 434</b>	<b>- 18 975 190</b>	<b>- 24 587 326</b>	<b>- 26 269 878</b>	<b>46 975 316</b>	<b>- 25 319 690</b>	<b>70 102 699</b>	<b>- 25 579 028</b>	<b>- 22 676 462</b>	<b>- 20 985 835</b>	<b>19 298 063</b>	<b>- 12 902 027</b>	<b>- 3 686 925</b>
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>80 601 215</b>	<b>61 626 025</b>	<b>37 038 700</b>	<b>10 768 822</b>	<b>57 744 138</b>	<b>32 424 448</b>	<b>102 527 146</b>	<b>76 948 118</b>	<b>54 271 656</b>	<b>33 285 821</b>	<b>52 583 884</b>	<b>39 681 857</b>	<b>- 3 686 925</b>



POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à 2021 non dénouées	2021	2022 et suivantes
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>	<b>27 733 173</b>	<b>13 351 252</b>	<b>8 414 495</b>
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>101 982 810</b>	<b>20 528 034</b>	<b>96 432 495</b>
Financements de l'État fléchés	50 472 011	3 152 396	19 356 055
Autres financements publics fléchés	57 771 327	16 850 602	76 336 752
Recettes propres fléchées	189 442	525 036	739 689
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	<b>95 308 188</b>	<b>25 464 791</b>	<b>110 927 325</b>
Personnel	16 973 019	7 799 005	31 851 999
<i>AE=CP</i>	16 973 019	7 799 005	31 851 999
Fonctionnement et intervention	21 494 810	7 550 016	44 325 558
<i>AE</i>	24 999 612	10 780 525	37 586 946
<i>CP</i>	21 494 810	7 550 016	44 325 558
Investissement	56 840 359	10 115 770	34 749 767
<i>AE</i>	66 886 267	9 871 278	24 894 665
<i>CP</i>	56 840 359	10 115 770	34 749 767
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>- 14 381 921</b>	<b>- 4 936 757</b>	<b>- 14 494 829</b>

A - Exécution des dépenses

Opérations		Exécution						Restes à engager	Restes à payer	Solde à payer	
		AE consommées les années antérieures à 2021	AE consommées en 2021	Total des AE consommées	CP consommées les années antérieures à 2021	CP consommées en 2021	Total des CP consommées				
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7) = (5)+(6)	(9) = (1)-(4)	(8) = (4)-(7)	(10) = (1)-(7)
ISITNEXT	998 900 Projet NEXT	36 710 129	10 067 491	8 795 994	18 863 485	9 104 868	4 827 968	13 932 836	17 846 645	4 930 649	22 777 293
TRITDOCF	900-Projet TRITON	12 000 000	0	0	0	0	0	0	12 000 000	0	12 000 000
IGODISSE	998 LABEX IGO	5 648 835	3 375 552	806 232	4 181 784	3 311 779	659 064	3 970 843	1 467 051	210 940	1 677 991
TRANSLAT	998 901 PROJET TRANSLAT	4 606 775	4 431 768	0	4 431 768	4 376 100	55 668	4 431 768	1 750 007	0	1 750 007
RFINUMER	998 913 RFI NUMERIQUE	3 788 777	2 653 341	497 032	3 150 373	2 295 941	680 024	2 975 965	638 404	174 409	812 813
SUBREFED	998-923 RFI ICC	3 556 880	1 894 901	495 366	2 390 267	1 728 775	496 743	2 225 518	1 166 613	164 749	1 331 362
RFIBI3DR	998-903 RFI Bioregate	3 550 465	2 052 761	252 560	2 305 322	2 019 528	275 467	2 294 994	1 245 143	10 327	1 255 471
IRONBPMO	998 LABEX IRON DOCTORANT BPMS	3 204 846	671 845	961 009	1 632 854	666 688	914 183	1 580 871	1 571 992	51 983	1 623 975
FILINNO2	998 Projet Filières 2021-2027	2 840 036	0	405 806	405 806	0	398 698	398 698	2 434 230	7 109	2 441 338
FILIERES	998 900 - Ingénieurs Filières	2 651 677	2 519 061	132 617	2 651 677	2 516 424	111 829	2 628 254	0	23 424	23 424
RFIEUROF	998 900 RFI ALLIANCE EUROPA	2 626 479	2 022 772	162 281	2 185 053	1 961 936	180 016	2 141 952	441 426	43 101	484 527
LEBEGFCT	998 LABEX LEBESGUE	2 449 666	2 271 812	31 664	2 303 476	2 219 027	16 852	2 235 879	146 190	67 597	213 787
EUQUR'AN	998 MSH ERC EuQu	2 435 401	719 949	500 514	1 220 464	711 300	482 193	1 193 494	1 214 938	26 970	1 241 908
RESHAPE1	998-901 RESHAPE- UE - GUILLONNEAU	2 019 499	471 037	397 698	868 736	441 277	399 359	840 636	1 150 763	28 100	1 178 862
ERCSUMMI	998-913 Projet ERC SUMMIT	1 999 768	726 913	360 833	1 087 746	726 088	356 599	1 082 688	912 022	5 059	917 080
RELEMPLO	998 Plan de relance Emploi R&D	1 680 000	0	264 586	264 586	0	5 500	5 500	1 415 414	259 086	1 674 500
CPERCIMA	998 901 CPER 15/20 CIMA	1 499 996	1 499 916	1 080	1 499 996	1 104 662	395 071	1 499 733	0	263	263
2020HAP2	998/HAP2 EA3826-UMR1246-UMR1064	1 273 025	305 005	112 576	417 581	302 394	110 789	413 183	855 444	4 398	859 842
PRICOGEM	998 913 CPER 15/20 PRIC-MER NANTES	1 269 621	1 137 543	124 954	1 262 497	780 671	422 609	1 203 280	7 124	59 218	66 342
19IPSPIN	998-903 Projet H2020 iPSpina du labo RMeS	1 250 313	569 710	81 681	651 391	561 444	87 641	649 085	598 922	2 306	601 227
SNUMLINA	998 913 CPER 15/20 RI5 SNUM Création fabric num	1 187 717	999 516	188 201	1 187 717	486 447	483 900	970 348	0	217 370	217 370
UPGRAD20	998-901 Unlocking Precision Gene Therapy	1 182 961	465 207	250 413	715 620	448 160	241 661	689 821	467 341	25 799	493 141
DEFIMATH	998 913 DEFIMATHS	1 124 000	1 101 876	27 504	1 129 380	1 088 901	26 720	1 115 621	15 580	13 759	8 379
S2EPDL16	998 913 CPER 2015/2020	1 086 285	771 116	311 458	1 082 574	747 200	262 150	1 009 350	3 711	73 224	76 934
DATASANT	998 - MSH - Projet DATASANTE	1 085 368	873 200	78 464	951 664	865 904	80 727	946 631	133 704	5 033	138 737
PIATOF00	998-913-921 Projet TOF00 CEISAM-GEPEA	1 039 918	342 763	364 773	707 537	91 694	408 386	500 080	332 381	207 456	539 838
TIERS2CC	998 913 CALCUL INTENSIF CCIPL (CPER 2015/20	1 023 650	992 291	31 358	1 023 650	762 636	261 014	1 023 650	0	0	0
GREENCAP	998-918 - LEMNA Programme GREENCAP	993 955	405 212	41	405 253	405 212	41	405 253	588 702	0	588 702
DOCTFL19	998-Doctorants ENS 2019-2022	977 976	452 504	317 009	769 513	452 504	317 009	769 513	208 463	0	208 463
BIRDIE21	998 901 CR1064 Projet BIRDIE	943 750	0	384 194	384 194	0	359 797	359 797	559 556	24 397	583 953
EPIFATNM	998-901 projet Epifate	991 000	153 606	136 797	290 403	150 422	138 919	289 341	600 597	1 062	601 659
EPIALGRG	998-913 Labo UFIP Projet EPIALG	876 400	344 835	125 710	470 545	326 047	134 326	460 373	405 855	10 172	416 027
MUDIS4LS	998-901 ANR-20-ESR-00XX-09 - EQUIPEX MUDIS4	850 869	0	12 060	12 060	0	12 060	12 060	838 809	0	838 809
ANR21TYB	998-963 Très haute performance Sportive (STHP)	833 618	0	87 789	87 789	0	86 628	86 628	745 830	1 161	746 990
DISRUPCN	998 DRPI Projet Disrupt campus Nantes	790 185	504 605	142 793	647 398	468 049	160 166	628 215	142 787	19 183	161 970
18AGRI20	998-918 FEAMP 2020-2021	743 053	7 200	697 157	704 357	6 000	698 357	704 357	38 696	0	38 696
SOO-PS2A	998 921 PROJET SOO "Sexage des Oeufs d'Oiseau	743 041	743 041	0	743 041	743 136	-680	742 457	0	584	584
APPUISHS	998 MSH Subv Région Appuis aux SHS	724 000	0	29 573	29 573	0	29 573	29 573	694 427	0	694 427
18AGRI19	998-918 Collecte des données FEAMP 2019	659 737	659 737	0	659 737	659 737	0	659 737	0	0	0
PIAN2024	998-921-ALGOSOLIS PIAN	619 109	0	115 872	115 872	0	112 077	112 077	503 237	3 795	507 032
CISPEOCE	998 913 CPER 15-20 R14 CISPEO (CEISAM)	618 328	618 328	0	618 328	618 328	0	618 328	0	0	0
98DOCTFL	998 900 Doctorants Etat Grandes école 2017-2020	614 356	614 356	0	614 356	614 356	0	614 356	0	0	0
17TXCELL	998 901 TXCELL (Doctorants)	591 827	591 827	0	591 827	591 827	0	591 827	0	0	0
17RVISIO	998 Projet UE Realvisio	525 751	251 589	120 569	372 158	247 265	121 760	369 025	153 593	3 133	156 726
DREAQ2RC	998 - Labo OSUNA DREAL projet O2RC	513 938	307 107	210 608	517 715	305 334	211 055	516 388	-3 777	1 327	-2 450
16COROMA	998 917 projet COROMA	500 902	500 902	0	500 902	500 902	0	500 902	0	0	0
ALLFEDEM	998-913 FED MATHS - REGION - ALL	500 000	0	187 697	187 697	0	52 895	52 895	312 303	134 802	447 105
AIBY4ANR	998 - Labo LS2N SC ANR ALBY4	480 000	4 933	12 219	17 152	4 933	10 607	15 540	462 848	1 612	464 460
18CHMARI	998-911 Chaire Maritime de la Fondation Université	477 040	137 274	115 615	252 889	137 373	111 300	248 673	224 151	4 216	228 367
16R8SMAR	998 917 Projet SMARTEMMA	461 172	377 835	83 338	461 172	377 191	82 074	459 265	0	1 908	1 908
TAPASREA	998 913 Projet Européen TAPAS	458 508	430 271	34 143	464 415	403 561	49 265	452 826	-5 906	11 588	5 682
13RX5GON	998 913 projet X5gon	436 183	329 415	106 768	436 183	329 415	59 514	388 928	0	47 254	47 254
COPVALPE	998 MSH Subv FEAMP COP VALPENA	430 966	299 216	109 125	408 342	251 032	157 309	408 342	22 625	0	22 625
EUROMARC	998 913 Colloque EUROMAR	412 142	412 142	0	412 142	397 364	14 779	412 142	0	0	0
1922DASS	998-Doctorants Association 2019-2022	407 730	132 901	145 336	278 237	132 901	145 336	278 237	129 493	0	129 493
RHUMSEXT	998-901 Financements externes postes RH	406 255	160 684	159 218	319 902	160 684	159 218	319 902	86 353	0	86 353
PRELUD18	998 Prédiction de la dysfonc chronique du greffon	401 760	80 809	37 404	118 213	78 166	34 099	112 265	283 547	5 948	289 495
COCOSYML	998-913 LMJL REGION COCOSYM	400 000	0	50 517	50 517	0	49 168	49 168	349 483	1 349	350 832
GLICIDCC	998-913 CCIPL CPER 2020 GLICID	400 000	0	400 000	400 000	0	400 000	400 000	0	0	0
STHPCA24	998-963 Très Haute Perform Cyclisme Aveyron 202	389 386	0	18 813	18 813	0	17 725	17 725	370 573	1 088	371 661
COLT45RC	998-901 Control de la Tolérance par CD45RC	362 689	174 284	150 242	324 526	171 521	144 781	316 303	58 164	8 223	66 387
20ANRAIP	900 - PROJET ANR UTC-SMARTAIP	372 814	0	134 475	134 475	0	97 585	97 585	238 339	36 890	275 229
WANASEAR	998-918 Programme Wanasea	367 615	166 844	71 566	238 410	158 648	77 866	236 514	129 204	1 896	131 101
21OVERBO	998-903 OVERbone - ANR	356 264	0	55 110	55 110	0	54 763	54 763	301 154	348	301 501
18CHAIGP	998-918 CHAIRE 2018/2022	355 000	17 584	53 220	70 803	17 456	52 399	69 855	284 197	948	285 145
20GELMEC	998 - 903Projet GELMECS	350 000	8 396	73 183	81 578	7 777	70 659	78 436	268 422	3 142	271 564
21ARCPGA	998-901 MARTIN JEROME (PGA) 2021	349 800	0	6 776	6 776	0	6 776	6 776	343 024	0	343 024
19KLOTHO	998-901 ANR 18 Projet KLOTHOA labo RMeS	348 300	127 181	66 217	193 398	121 730	65 095	186 824	154 902	6 574	161 476
20GIJAWW	998-903 ANR GIJAW	343 980	8 611	98 155	106 766	7 808	96 436	104 245	237 214	2 521	239 735
EU-TRAIN	998-901- UE et Inserm - Projet EUTRAIN	341 375	341 375	112 730	185 948	73 218	112 730	185 948	155 427	0	155 427
19REAMIT	998-921-GEPEA-REAMIT INTERREG	339 869	230 843	50 408	281 251	231 039	49 641	280 680	58 618	571	59 189
FEDERJET	998 IETR Subv FEDER Projet WISE	338 821	290 066	48 755	338 821	280 689	58 132	338 821	0	0	0
16R8ALGO	998 917 Projet ALGOROUTE	335 891	260 933	50 111	311 043	260 102	31 544	291 646	24 847	19 397	44 244
BIO-TIDE	998 913 Projet BIO-TIDE	334 756	313 743	21 013	334 756	310 585	21 741	332 327	0	2 430	2 430
REPARCH	998 913 Projet ERC MARCHES	334 134	140 141	111 675	251 816	134 258	114 941	249 199	82 318	2 617	84 935
21TEXLEI	998_ANR_Projet TEXLEISH	330 480	0	2 841	2 841	0	37	37	327 639	2 804	330 443
21ANREPI	998-901 ANR EPI CE13	330 097	0	0	0	0	0	0	330 097	0	330 097
02RGHANA	998 913 PROJET GHANA	328 500	110 294	2 239	112 534	110 269	2 186	112 455	215 966	79	216 045
DOCTFL20	998-Doctorants ENS 2020	327 264	39 545	109 087	148 632	39 545	109 087	148 632	178 632	0	178 632
CLECTINH	998 Application thérapeutique en cancérologie	326 616	193 445	82 195	275 640	181 909	86 249	268 158	50 976	7 482	58 458
RIBONE19	998-901/U1238 ANR-projet RIBONE-Baudhuin	326 238	36 864	43 171	80 035	32 908	45 352	78 260	246 202	1 776	

Opérations	Prévision		Exécution					Restes à engager	Restes à payer	Solde à payer	
	Coût total de l'opération	(1)	AE consommées les années antérieures à 2021	AE consommées en 2021	Total des AE consommées	CP consommées les années antérieures à 2021	CP consommées en 2021				Total des CP consommées
			(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)				(7) = (5)+(6)
TIER2SUB	998 913 CALCUL INTENSIF TIER 2 (CPER 2015/2020)	241 895	240 781	1 114	241 895	149 895	92 000	241 895	0	0	0
NATURE4C	998 909/913 projet Nature4cities	241 312	234 113	7 199	241 312	232 817	8 412	241 229	0	83	83
21CHROMN	998-901-CHROMNESS	232 960	0	0	0	0	0	0	232 960	0	232 960
KINETOMI	998 901 KINETOMICS	231 541	214 765	16 777	231 541	210 284	21 257	231 541	0	0	0
PERSEE26	998-921-IEG PERSEE ANR	229 472	0	0	0	0	0	0	229 472	0	229 472
TROPICOU	998-913 Projet TROPICOUNT	228 800	163 750	62 815	226 566	163 750	62 815	226 566	2 234	0	2 234
PPRCTOOR	998-963- ANR 19 STHP	227 438	4 917	227 438	33 687	3 290	29 549	32 839	193 751	848	194 599
18COCLIM	998 918 projet CoClIME	226 067	202 433	23 633	226 067	202 412	23 633	226 067	0	21	21
SOLIDSUB	998 913 Projet SOLID	221 635	185 482	15 939	201 421	185 462	-6 886	178 576	20 214	22 845	43 059
TRAINREA	998 proj. REA TribblesResearch & InnovationNetwo	219 435	224 684	-5 248	219 435	217 340	2 095	219 435	0	0	0
PEPITAAP	998 - Structuration du réseau PEPITE	214 666	0	44 229	44 229	0	44 229	44 229	170 437	0	170 437
I2FLOWIU	998-913 IUML WEAMEC FEDER I2FLOW	214 570	0	24 434	24 434	0	24 434	24 434	190 136	0	190 136
PROFAM08	998-908 ANR PROFAM	212 899	141 522	32 285	173 807	140 380	30 203	170 583	39 091	3 224	42 315
16CORPUS	998 907 opération CORPUS Bretagne	210 852	156 154	42 240	198 395	156 016	42 378	198 395	12 458	0	12 458
18ELAINE	998-906 Evaluation Elaine	210 840	210 840	48 003	108 741	60 738	47 435	108 173	102 099	568	102 667
MIPEPITO	998 913 projet "mipepito"	210 244	200 478	9 766	210 244	191 635	16 161	207 796	0	2 448	2 448
TIPS1064	998 901 PARIS SCIENTIFIQUE TIPS	209 808	208 197	1 539	209 736	207 848	-328	207 521	72	2 215	2 287
MICROBIO	998- 901 - Etude LYMPHOCYTAIRE B	207 900	207 900	46 460	64 864	18 404	44 964	63 368	143 036	1 497	144 532
IODINECL	998-913 LPG ANR Iodine-CLEAN-UP	206 332	0	55 567	55 567	0	22 305	22 305	150 765	33 262	184 027
ICHEMALG	998-921 ANR I CHEMALGAE	205 200	194 691	6 570	201 261	186 899	13 329	200 229	3 939	1 032	4 971
FRMBOU	998- 903- UMR1229 - FRM MARIA-ASTRID BOUTE	204 600	0	60 499	60 499	0	59 825	59 825	144 101	674	144 775
ARCHEPAM	998 901 HEPAMUT	204 309	201 429	2 881	204 309	201 260	0	201 260	0	3 049	3 049
MICROMES	998-921 MICROMESO	203 500	83 722	22 016	105 738	79 051	26 687	105 738	97 762	0	97 762
SIRMAGEM	998-913 Labo GEM INTERREG SIRMA	202 783	54 860	86 931	141 791	54 860	69 298	124 158	60 992	17 633	78 625
FLEX-SCO	998-913 _ ANR Flex-SCO_IETR	202 496	0	30	30	0	30	30	202 466	0	202 466
FRMDELPL	998-903 Soutien doctorant V. DELPLACE au Labo R	201 600	132 795	68 805	201 600	132 795	68 805	201 600	0	0	0
COASTOBS	998-913 - Projet COASTOBS	201 417	187 561	13 856	201 417	185 872	11 977	197 849	0	3 568	3 568
1922DREG	998-Doctorants Région 2019-2022	201 000	115 484	18 130	133 613	115 484	18 130	133 613	67 387	0	67 387
PARADYES	998 917 PARADYES	200 000	158 468	15 030	173 562	156 139	15 793	171 932	26 438	1 630	28 068
16REXPRO	998 923 projet Exprodil	199 908	94 124	71 060	165 184	93 254	70 501	163 755	34 724	1 429	36 153
17RANSES	998 - LPP - Projet ANSES	199 857	133 604	0	133 604	133 604	0	133 604	66 253	0	66 253
21DREAL3	998_911_pgm de trvl sur la gest du trait de côte	199 772	0	48 731	48 731	0	18 860	18 860	151 041	29 871	180 912
04RCOVIC	998-904 AAP 2020 - COVICARE - Autonomie perso	197 535	0	33 590	33 590	0	31 928	31 928	163 945	1 662	165 607
1720DASS	998 - RESPRO - Doctorant Asso 2017 2020	196 525	194 295	2 230	196 525	194 295	2 230	196 525	0	0	0
2124CCEH	998-906 Subvention ANR CCEH (n°20-CE28-0018-C	196 232	0	23 120	23 120	0	21 616	21 616	173 112	1 504	174 616
20NANOPL	998 - 903 PROJET IMPLANTNANO	194 800	780	52 677	53 458	780	52 006	52 787	141 342	671	142 014
BIOSYNUF	998 913 BYO SYN PROT	194 616	184 877	3 200	188 077	184 855	2 799	187 654	6 539	423	6 962
DELICESL	998-913 Labo LS2N ANR DELICES	193 968	10 179	42 557	52 736	10 179	42 557	52 736	141 232	0	141 232
DIGITALC	998-913 CEISAM ANR DigitalChem	193 088	0	0	0	0	0	0	193 088	0	193 088
ADYCTMAT	998-913 - ANR ADYCT Labo MATHS	192 672	0	19 313	19 313	0	13 253	13 253	173 359	6 059	179 419
ANRSYMAC	998-901/U1238 ANR SYMAC F.Blanchard	191 376	91 251	74 519	165 770	89 898	74 311	164 209	25 606	1 561	27 167
CHEMAAV9	998-901 ANR-projetCHEMAAV9-Ayuso	191 376	27 828	52 169	79 997	18 561	60 421	78 982	111 379	1 015	112 394
BELLANGE	901/998UMR1232 CDI Céline BELLANGER	190 125	0	41 273	41 273	0	41 273	41 273	148 852	0	148 852
21FBHDRQ	998 923 LS2N Projet Fondation financé par Facebo	190 000	0	0	0	0	0	0	190 000	0	190 000
PHOTOALK	998-921 PROJET PHOTOALKANE (ANR)	189 648	84 265	51 895	136 160	77 779	56 874	134 653	53 488	1 507	54 995
913RSMOG	998 913 Projet SMOG	189 088	163 053	26 035	189 088	154 122	33 897	188 020	0	1 068	1 068
EDIFICE1	998-918 PROJET EDIFICE 1 FEAMP	187 089	138 266	0	138 266	138 266	0	138 266	48 823	0	48 823
ALIGATOR	998-921-GEPEA ALIGATOR ANR	186 300	58 839	41 689	100 528	55 414	44 255	99 669	85 772	859	86 631
MATCOMPO	998-913 GeM ECN-Naval Group Mat. Composites	186 000	9 391	85 347	94 738	9 391	84 322	93 713	91 262	1 026	92 287
QUANTACT	998 913 projet "quantact"	182 040	174 254	7 785	182 040	174 253	4 263	178 516	0	3 523	3 523
DIETSLS2	998 - Labo LS2N ANR DIETS	180 360	0	548	548	0	0	0	179 812	548	180 360
21CAPASK	998-901/U1089_salaires Mevel et Bouzelha	180 000	0	104 527	104 527	0	104 527	104 527	75 473	0	75 473
BIBIFLUC	998-913 CEISAM ANR BIBIFLU	176 400	0	0	0	0	0	0	176 400	0	176 400
RSLAFNET	998 907 projet SLAFNET	175 500	55 019	2 000	57 019	56 057	-1 038	55 019	118 481	2 000	120 481
SMARTINM	998-901- CR1064 - SMART IN MS - ANR	173 880	32 000	54 059	86 059	3 290	38 092	41 382	87 821	44 677	132 498
PALEOSIL	998-913 LPG ANR PALEOSILICA	170 964	0	11 102	11 102	0	8 079	8 079	159 862	3 024	162 885
AZOTICSC	998-913 CEISAM ANR AZOTICS	170 060	0	0	0	0	0	0	170 060	0	170 060
17APISCO	998 LS2N Projet PISCO	167 919	81 564	59 894	141 459	81 397	59 898	141 295	26 460	164	26 624
MICROMMS	998-913 PROJET MICROPHYTOBENTHOS	167 806	116 149	19 766	135 915	70 821	64 974	135 795	31 891	120	32 011
IRTMATCH	998 Projet IRT JV MATCH	167 100	99 933	50 685	150 618	99 067	46 083	145 150	16 482	5 468	21 950
MTAU1064	998-901 Transfert de matériel	166 980	109 150	57 831	166 980	108 197	57 704	165 902	0	1 079	1 079
ANRORAMA	998-921 ANR ORAMA	165 219	82 614	33 457	116 072	83 971	30 885	114 856	49 148	1 215	50 363
ANRTRIS1	998 901 CR1064 Projet TRIS	163 160	0	51 958	51 958	0	51 148	51 148	111 202	809	112 012
20AMPMDG	998 - 923 998SETRA - RAPID DGA	162 711	19 670	41 260	60 930	19 670	39 338	59 008	101 781	1 921	103 702
EROSEISEL	998-913 LPG ANR EROSEIS	162 216	0	15 309	15 309	0	15 309	15 309	146 907	0	146 907
COMINNOP	998-923 COMINLABS - Projet NOP convention 160	162 212	0	2 299	2 299	0	2 177	2 177	159 913	122	160 035
20XFRAME	998-911 ANR MULTI-FRAME	161 000	27 435	44 382	71 817	27 435	42 338	69 774	89 183	2 044	91 226
ESTUAIRE	998-921-MEE ESTUAIRE	160 549	66 831	51 052	117 882	66 831	49 471	116 302	42 667	1 581	44 247
21ANRGTC	998-901 ANR GTC CE19	159 709	0	2 701	2 701	0	0	0	157 008	2 701	159 709
20INDEED	998-903 RMES Projet ANR INDEED	158 220	9 238	67 746	76 984	9 238	64 196	73 434	81 236	3 550	84 786
16RELUAR	998 908 Projet ELUAR	157 076	138 662	18 414	157 076	138 006	18 708	156 714	0	362	362
21UPSND	998-901 ANR UPS-NDDDecipher CE17 - 21UPSND	156 598	0	0	0	0	0	0	156 598	0	156 598
18_SENOA	998-903 PROJET SEN-OA (Fondation FOREUM)	155 555	71 646	49 664	121 310	71 514	46 515	118 030	34 245	3 280	37 525
E-CLICKC	998 - 913 Labo CEISAM projet ANR E-CLICK	154 920	72 180	52 936	125 117	69 366	55 370	124 737	29 803	380	30 183
HORAELS2	998 ANR HORAE	154 224	140 942	-56	140 885	141 063	-234	140 829	13 339	56	13 395
CHEMAACE	998-913 Labo CEISAM ANR CHEMAAV	153 360	67 915	49 931	117 846	67 535	48 608	116 143	35 514	1 703	37 217
13GEDEMI	998 913 Projet GEDEMI	153 123	142 836	10 287	153 123	142 246	10 877	153 123	0	0	0
20BYBLOS	998-913 LS2N ANR BYBOS	152 369	0	14 466	14 466	0	14 429	14 429	137 902	37	137 939
19EASAPW	998-903 Projet ANR EASA	152 280	65 492	34 066	99 558	53 609	45 379	98 988	52 722	570	53 292
INNOVAN1	998 - 963-EA4334-ANR INNOVAN	151 816	12 053	12 568	24 621	12 053	11 360	23 413	127 195	1 207	128 402
MDAU1089	998-901 MDA Caroline LeGuiner	151 583	155 231	-456	154 775	155 623	-456	155 167	-3 192	-392	-3 584
TRENDOMO	998-901 TRENDOMOS - Isabelle CORRE	150 229	89 305	37 480	126 784	89 299	36 200	125 498	23 444	1 286	24 731
DENISOVI	998-901 DENISOVIRUS	150 000	23 325	61 028	84 353	21 489	60 664	82 153	65 647	2 199	67 847
NANO2CES	998 CEISAM Projet NANO2	150 000	132 351	17 104	149 455	125 543	17 352	142 895	545	6 560	7 105
AMERMETA	998 AMER METAL	150 000	143 089	3 906	146 995	140 371	6 228	146 599	3 005	396	3 401
LOIRETIM	998-901 Paris scientifiques Région 2018	150 000	115 160	33 858	149 017	105 972	40 231	146 202	983	2 815	3 798
FUNREGIO	998-913 Labo UFIP/CEISAM FUNREGIOX	149 904	118 256	17 720	135 975	100 808	18 236	119 044	13 929	16 931	30 860
OPTIMUM1	998-921 E3M ENAMEL CNRS	149 904	75 722	47 101	122 823	67 322	47 101	114 423	27 082	8 400	35 482
PERFECTO	998 921 GEM Projet PERFECTO ADEME	149 741	0	583	583	0	0	0	149 157	583	149 741</

Opérations	Prévision	
	Coût total de l'opération	
	(1)	
RFIWILOU 998-921 MDE RFI WISE LOU	121 000	
17CISPEO 998 921 GEPEA LR CPER CISPEO	120 000	
21THEZHU 998-923 Financement thèse Jingwen ZHU - LS2N	120 000	
22VARINJ 998-901/U1089_salaire Juliette VARIN	120 000	
POLYCOR1 998-901 Polycor	119 565	
16RWISOE 998 923 RFI WISE programme	118 522	
MICROTOM 998-901 microtomographe in vivo	117 990	
18QEHPAD 998-909 amélioration perception d'empowerment	117 865	
1819DUBL 998-900 Doctorants UBL 2018/2019	117 438	
MIGACIET 998 Conv de reversement MIGAC	117 157	
LIGHTPAP 998 913 RFI Lumomat Lightpaper	115 258	
EVALSUBC 998-913 CEISAM Univ. Orléans EVALSUB	114 807	
RFIFLUO3 998-913 RFI FLUO 34 LUMOMAT	114 530	
DOCDUGUE 998-913 Convention doctoral DUGUE	114 000	
21WEAMEC 998-911 Projet DATAMAP Région+Chaire Maritime	112 200	
WEAMDYNA 998-913 998 - Labo GEM Projet DYNA	112 200	
17IBISBA 998-921 ALGOSOLIS-IBISBA	111 801	
21SEBECE 998-913 CEISAM REGION SEBE	111 675	
RFIRMAIN 998 921 RFI FIRMAIN	110 000	
16RWISEH 998 921 RFI WISE	109 810	
BLUEOLIA 998-923 Projet Blue IoT EOLIA	109 296	
MAGISLPG 998 - Labo LPG projet ANR MAGIS	109 080	
20CREATI 998-923 labo IREENA-cde simul eolienne	108 216	
ENUMGEOM 998-913 Projet Enumgeom	108 000	
OPTBASIS 998-913 Labo CEISAM Projet Opt Basi	107 807	
PRICMSHZ 998- Projet PRIC	107 634	
18SPORNA 998 CENS Projet Région SPORTNAOUKA	107 520	
ADCPOLYI 998-913 Convention ADC POLY	105 732	
EPISAVME 998-901 Reversement INSERM projet EPISAVMEN	105 000	
19SYSTER 998-921 IREENA/LMJL Projet SYSTER	102 354	
CHULORAN 998-901Rvst CHU Nantes pour post doctor J LORAN	102 079	
OURAGANS 998-909 ANR 18-OURA-004-04 OURAGANS	101 736	
PODACCCE 998-913 CEISAM ANR PoDACC	101 024	
21COPOTI 998-901/EA3826_ANR_projet COPOTIC	100 800	
19CHROMI 998-923 Pari scientifique CHROMIC	100 710	
17ESIREP 998 - CAPHI - Projet ESIREP	100 370	
OUTCOMS2 998-901 PROJET OUTCOMS EDMUS-ARSEP	100 000	
SAMFAST1 998923 Projet SAMFAST BPI	100 000	
SPECTROM 998-902 Achat couplage et spectro	99 914	
18SECURE 998-923 Conv rvst AAP Attrac. Projet SECURE IoT	99 171	
16WEAMEC 998 923 RFI WEAMEC	89 272	
20BABHYC 998 - 903 BABHY-CART	85 846	
18RFONET 998-923 NETFLIX 2018	62 095	
<b>Total Contrats de recherche</b>	<b>170 437 011</b>	
NEPTUNE1 900 - NEPTUNE (Améliorer réussite en L étudiants)	9 700 835	
12AVOSTI 923 - PROJET AVOSTTI	4 874 110	
04USEADS 998-913 PROJET UN@SEA	1 451 869	
00ERAS19 ERASMUS 2019-2020	1 387 699	
ETOILPIA 900PROGRAMME ETOILE -PIA3	1 369 500	
00ERAS20 900_ERASMUS 2020-2021	1 328 217	
00ERAS18 900-ERASMUS 2018-2019	1 300 120	
UNIVEURO 900 PROJET UNIVERSITE EUROPEENNE	1 286 002	
UNIVER44 900DAFC PIC REFUGIES	1 203 050	
HYBRID01 900HYBRIDUNE	1 000 000	
RFSE1821 900 FSE REGION 2018-2021	871 380	
00ERAS17 900-ERASMUS 2017-2018	823 456	
00ERAS21 900 PROJET ERASMUS 2021 2022	778 870	
1820RIPR PPC 17-20 ACTIONS FAVEUR INSERTION PROFE	480 000	
PARCORTH 901 - PARCOURS SUP ORTHOPHONIE ORTHOPT	439 415	
00MIC019 900RI-ERAMUS 19-22	367 520	
00MIC018 900-ERASMUS MOBILITE INTERNATIONALE 2018	321 038	
2122REUN 900PPC - REGION 2021 2022	318 500	
TIP2ORAC 900 PIA TIP Orientation-AAP Numérique	295 207	
ERAGEOPS 913 ERASMUS MUNDUS GEOPLANET	263 416	
00DCIDRA 900DCI - CONVENTION DRAC	218 900	
AILESPLU 900SOSI PROJET AILES + CHATEAU	167 567	
04UNJF17 904-CONVENTION DE PARTENARIAT	166 622	
AI4T-KA3 900 ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR AND BY TEA	158 359	
ERASACE2 913 - ACES+ UoC	154 500	
1820RMOB PPC 17-20 GUICHET UNIQUE ACCUEIL ETUDIANT	139 000	
ECOLKINE 901 SUBV ECOLE DE KINE ET PEDICURE	134 880	
MALA1619 921 - PROJET MALAISIE (FORM. ETUDIANTS MAI	124 974	
1820RVAE PPC 17-20 DEVELOP. VAE RECRUTEMENT INGE	120 000	
<b>Total Contrats d'enseignement</b>	<b>31 245 006</b>	
RELAMPIN 900 Relamping plan de relance	18 008 142	
QUARCREA 900 QUARTIER DE LA CREATION	13 507 200	
TRANSJOF 900-TRANSFERT JOFFRE	8 000 000	
3BUERDRE 900 REHABILITATION BU DE L'ERDRD	7 000 000	
EXTENLRY 900 EXTENSION SURFACES ENSEIGNEMENT IU	3 034 553	
ICCVISIO 900DSI CPER 2015-2020 SALLES VISIO ICC	2 442 480	
18PCSCOL 900 OUTILS DE GESTION FORMATION ET VIE ET	2 276 284	
SANTBIAS 900 CONSTRUCTION BATIMENT UNIVERSITAIRE	2 000 000	
17PPCTRL PPC 17-20 RESEAU ESPACES INNOVANTS "TIER	1 788 393	
HEINLEX2 900 PROJET HEINLEX 2019-2022	1 300 000	
17PPCABL 900-PPC REGION 2018-2020 4.4 ACCES OUTILS M	1 172 080	
STAPSEXT 900 EXTENSION STAPS	1 070 844	
BATIFLCE 900 AMENAG. RESTRUCTURATION SALLES POL	967 993	
DROITSEC 900-PLATEAU ADMINISTRATIF DROIT	936 853	
2122ENVN 900_PPC - 2.4. Environnement Num DSIN	776 000	
97UMR957 900-REHAB UMR957	677 786	
20PPCABL 900 PPC Région 2020-2021	601 250	
ESPACINO 900 AMENAGER DES ESPACES D'INNOVATION	600 000	
IGHZANAT 900 RENOV LABO ANATOMIE FAC DE MEDECINE	580 570	
17PPCDAT PPC 17-20 EXTENSION CAPACITE ACCUEIL DAT	500 438	
R19MEDEC 901 - INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	498 075	
ALGOEXTE 900FPICONS Extension laboratoire Algosolis	458 230	
EQUIBIAS 900 1ER EQUIPEMENT NOUVEAU BIAS	420 000	
MALO2006 900 REAMENAGEMENT BAT 9 ST NAZAIRE	400 101	
RENBUEC 900 REAMENAGEMENT BU DROIT SCIENCES EC	330 962	
AMEN1703 900 AMENAGEMENT 6EME ETAGE IRSUN	323 919	
DATASIUN 900 - Data center service interuniversit	270 000	
20JVMAIP 900- Partenariat SMARTAIP JVMA	230 700	
R20MEDEC 901 - REPORTS MEDECINE 2020	225 817	
R20BUSTC 917 - BUS TECHNOLOGIQUE	200 000	
RECHERCH 900 METTRE LE NUMERIQUE AU SERVICE DE LA	200 000	
SERVPRAT 900 FOURNIR DES SERVICES PRATIQUES AUX B	200 000	
INNOPEDA 900DSI DEVELOPPER LES NOUVEAUX USAGES	198 967	
R18TOIP6 900 INVESTISSEMENTS TELEPHONIE	184 312	
CDSLRYON 900-CENTRE DE SANTE LA ROCHE SUR YON	180 000	
25REPAFC 925 INVESTISSEMENTS PROJETS CPOM 18/21	164 567	
R18MAMMO 998-917 INVESTIS. SCIENTIFIQUES (LS2N)	158 760	
IGHANIMA 900 RENOV ANIMALERIE FAC DE MEDECINE	152 483	
EXCED-17 925 INVESTIS MATERIELS NUMERIQUE, PEDAG	149 112	
R18U3491 998 INVESTISSEMENTS POUR LA RECHERCHE	131 136	
R20INSPE 916 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	111 000	
AGTSATER 917 AMENAGEMENT SATER	104 907	
NFACSANT 900DPIL-NOUVELLE FACULTE SANTE-CPER 201	100 000	
R19FCHUM 931 PROJETS INVESTISSEMENT POLE HUMANIT	96 048	
17PPCBRI 900 BRIC (OUTIL D'AIDE A L'ORIENTATION)	90 007	
R19INSPE 916 PROJETS D'EQUIPEMENT	84 529	
2122SECN 900_PPC - 1.8 Sécurité numérique DSIN	80 000	
R19AGENR 904-PROJET INVESTISSEMENT	75 600	
R19P1909 909 PROJETS PEDAGOGIQUES UFR PSYCHOLO	62 350	
R19IUTEQ 921 EQUIP PEDA PPI	60 500	
R20MDE22 998921-MDE RESULTAT 2020	56 095	
R19CRB25 925 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	48 067	
R18DRPIZ 998 DRPI PROJETS POUR LA RECHERCHE	47 640	
R18UPNTE 915-AGENCEMENT ET AMENAGEMENT SALLE D	47 544	
R20REPOR 998 Reliquats 2020	38 624	
R18IUTEQ 921-SCAN 3D ROBOT EP	35 816	
R19MACON 998-917 machine connectée	32 626	
R18EGOVV 900 INVESTIS. PEDAGOGIQUES (PROGRAMME E	31 426	

Exécution					
AE consommées les années antérieures à 2021	AE consommées en 2021	Total des AE consommées	CP consommées les années antérieures à 2021	CP consommées en 2021	Total des CP consommées
(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7) = (5)+(6)
37 472	29 930	67 402	37 472	29 552	67 024
120 000	0	120 000	120 000	0	120 000
0	25 616	25 616	0	25 616	25 616
0	0	0	0	0	0
23 042	96 523	119 565	18 156	101 409	119 565
118 522	0	118 522	108 334	10 188	118 522
117 990	0	117 990	117 990	0	117 990
78 576	39 288	117 865	78 576	39 288	117 865
76 367	6 866	83 233	76 367	6 866	83 233
110 802	5 561	116 363	110 438	4 536	114 975
115 429	-172	115 258	115 426	-168	115 258
114 807	30 235	145 042	0	30 235	145 042
73 077	41 453	114 530	73 077	41 453	114 530
113 480	0	113 480	113 479	0	113 479
112 200	10 431	122 631	0	10 431	122 631
69 443	31 028	100 471	68 620	30 365	98 985
28 638	11 361	39 999	26 903	12 184	39 087
0	50	50	0	0	0
99 486	10 514	110 000	99 486	10 514	110 000
103 004	6 806	109 810	102 626	7 154	109 780
12 000	47 833	59 833	12 000	47 192	59 192
13 910	30 102	44 011	13 910	29 658	43 568
0	8 069	8 069	0	8 016	8 016
12 708	28 171	40 879	12 708	27 296	40 004
55 638	22 219	77 858	55 637	22 219	77 857
107 634	54 421	162 055	0	53 298	113 766
7 736	46 228	53 964	7 429	39 046	46 475
24 984	47 855	72 839	24 297	34 735	59 032
105 000	83 975	188 975	103 748	19 772	123 520
9 875	4 318	14 192	8 282	5 910	14 192
102 079	-114	102 079	102 193	-114	102 079
83 016	6 190	89 205	81 036	5 970	87 005
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	19 526	19 526	0	19 081	19 081
99 947	423	100 370	99 947	423	100 370
0	29 999	29 999	0	29 999	29 999
0	9 702	9 702	0	9 702	9 702
99 914	43	99 914	99 871	43	99 914
99 171	25 778	124 949	69 191	25 729	94 920
89 302	-31	89 272	88 023	1 035	89 058
85 846	0	85 846	0	72 795	72 795
62 095	10 037	72 132	62 095	10 037	72 132
<b>70 113 482</b>	<b>27 526 540</b>	<b>97 640 022</b>	<b>65 730 572</b>	<b>24 397 470</b>	<b>90 128 042</b>
414 928	651 237	1 066 166	413 594	581 174	994 768
4 874 110	297 639	5 171 749	3 580 427	1 216 549	4 797 976
669 773	228 016	897 789	665 445	216 709	882 154
1 020 794	102 529	1 123 323	1 020 794	102 529	1 123 323
4 392	97 233	101 625	380	100 652	101 033
461 454	488 526	949 980	461 454	488 526	949 980
1 227 641	10 351	1 237 993	1 227 641	6 580	1 234 221
28 386	76 790	105 176	28 386	72 429	100 815
1 203 050	492 281	1 695 331	587 796	93 749	681 545
1 000 000	0	1 000 000	0	219 966	219 966
871 380	247 758	1 119 138	269 782	250 670	520 452
823 456	0	823 456	823 456	0	823 456
778 870	368 094	1 146 964	368 094	368 094	745 058
480 000	104 345	584 345	409 509	298 112	702 621
439 415	245 020	684 435	0	205 606	205 606
367 520	106 182	473 702	27 105	106 182	367 520
321 038	5 657	326 695	307 279	5 866	312 413
318 500	20 238	338 738	0	15 455	323 283
206 948	68 930	275 878	94 916	168 379	263 295
263 416	0	263 416	82 778	0	82 778
218 900	45 984	264 884	72 582	47 036	119 618
167 567	167 567	335 134	167 567	-2 567	164 999
126 710	39 519	166 229	126 710	39 519	166 229
158 359	178	158 537	178	0	158 359
154 500	47 920	202 420	90 518	38 222	88 730
139 000	26 855	165 855	107 440	26 855	138 595
134 880	0	134 880	0	0	134 880
124 974	0	124 974	124 974	0	124 974
120 000	29 441	149 441	90 559	29 441	120 000
<b>11 771 945</b>	<b>3 682 993</b>	<b>15 454 938</b>	<b>10 520 806</b>	<b>4 498 403</b>	<b>15 019 209</b>
12 535 454	4 466 112	17 001 566	12 535 454	4 466 112	17 001 566
589 252	49 594	638 846	589 252	49 594	638 846
7 862 312	2 110	7 864 422	7 862 312	2 110	7 864 422
448 679	3 403 043	3 851 722	448 679	3 403 043	3 851 722
102 132	1 358 309	1 460 441	102 132	1 358 309	1 460 441
16 158	254 099	270 257	16 158	254 099	270 257
544 577	3 320	547 897	544 577	3 320	547 897
800 000	0	800 000	800 000	0	800 000
-462	298 076	297 614	-462	298 076	297 614
1 300 000	0	1 300 000	1 300 000	0	1 300 000
-14 211	266	-13 945	-14 211	266	-13 945
0	20 085	20 085	0	20 085	20 085
147 028	3 786	150 813	147 028	3 786	150 813
-804	24 582	23 778	-804	24 582	23 778
745 657	2 270	747 927	745 657		

Opérations	Prévision	
	Coût total de l'opération	
	(1)	
R18LS2NU 998-913 INVESTISSEMENTS LABORATOIRE LS2N	30 928	
R19PFHIS 998-903 Projet d'investissement labo	27 784	
R19ODONT 903 - INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	26 107	
R20IUTEQ 921 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	25 591	
R18P-906 906 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	24 376	
R19ANISA 998-901 Projet d'investissement Labo	22 722	
R19PHARM 902 - Reports 2019	22 699	
R19PSDT 998-901 Projet d'investissement Labo	21 706	
R18PFIPS 998-901 EQUIPEMENTS (SRF FRANCOIS BONAM	20 383	
R19IEG21 998-921 IEG-EQUIPT	19 984	
R19P-911 911 PROJETS INVESTISSEMENT IGARUN	19 802	
R20PREST 998 - Labo LPG Report 2020	18 910	
R18RLPPL 998 909 PROJETS INVESTISSEMENT (LPPL)	18 021	
R20P-911 911 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES 2021-2	18 000	
R20INETR 998-913 PPP INV	17 702	
R20AGENR 904-RELIQUATS 2020	16 891	
R20PHARM 902-REPORTS PHARMA	15 297	
R19ADMIN 928 INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	13 370	
R18PREST 998-913 SERVEUR JOUVENCE INFO (LABO LPGN	13 295	
R19MIHAR 998-901 - PROJET INVESTIISEMENT 2020	12 538	
R20ACONS 917 - AMENAGEMENT SALLE DU CONSEIL	11 400	
R19GENOM 998-901 Projet d'investissement Labo	11 237	
R20LTEN+ 998-923 reliquat 2020 LTEN	11 159	
R19PFIMA 998-903 Projet d'investissement labo	10 802	
R18FCHUM 931-PROJETS PEDAG ACTIONS FC	10 702	
R19HUMAN 998-904 Projet d'investissement Labo	10 193	
R20TOUR5 917 - TOUR 5 AXES	10 000	
R19TOURS 998-902 Projet d'investissement Labo	9 856	
R19STAPS 963 - INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	9 081	
R18MARHA 900 INVESTIS. PEDAGOGIQUES (PROGRAMME M	9 047	
R18CENS1 998-908 INVESTIS. SCIENTIFIQUES LABORATOIR	8 587	
R19PLOMB 998- 906 Report 2019 projet iuf lombez	8 509	
R19OSUNA 913 projet investissement	7 638	
R19E3M21 998-921 E3M-EQUIPT	7 389	
R19CRHIA 998-907 projet d'investissement	7 302	
R20PECHE 998-RELIQUAT 18RPECHE	7 000	
R19PREST 913 Projet investissement	6 825	
R20E3M22 998-921-E3M RESULTAT 2020	6 728	
R18MMSSC 998-913 EQUIPEMENTS (LABORATOIRE MMS)	6 214	
R20LLING 998 LLING projets d'investissement connect talent	6 015	
R20ATHEM 998 reliquat 2020 projets d'investissement ATHEM	5 896	
R19CAPAC 998-901 Projet d'investissement Labo	5 633	
R18SOLID 998-911 INVESTISSEMENTS (LABORATOIRE ESC	5 421	
R19RCREN 998-906 projet d'investissement	4 726	
R20STAPS 963-REPORTS STAPS	4 639	
R20LS2NU 998 - LS2N Sciences reports 2020	4 547	
R20P-907 907 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	4 500	
R20ODONT 903-REPORTS ODONTO	3 997	
R19RLARA 998-907 projet d'investissement	3 919	
R18DETC 998-918 INVESTISSEMENTS RECHERCHE (LEMN	3 618	
R19LS2NU 913 projet investissement	2 912	
R18LEMNA 998-918 INVESTISSEMENTS LABORATOIRE LEM	2 702	
R20ANISA 998-901/998ANISANTE repro 2020 sur 2021	2 630	
R20IEG22 998921-IEG RESULTAT 2020	2 575	
R20CRB25 925 INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUES	2 546	
R18R-MIP 998-963 ACHAT D'UN ECHOGRAPHE	2 499	
R20SETRA 998-923 R20SETRA	2 342	
R19LTEN+ 923 projet investissement	2 214	
R18CRHIA 998-907 INVESTISSEMENT RECHERCHE (LABO C	2 206	
R19RENAU 998-909 LPPL CONVENTION RENAULT	2 062	
R20LEMNA 998-918 R20LEMNA	2 025	
R20LS2NP 998-923 R20LS2NP	1 878	
R19RLETG 998 - 911 projets laboratoire 2019	1 567	
R19DIVER 998-901 Projet d'investissement Labo	1 408	
R20RCREN 998 Reports 2020 - Laboratoire CREN	1 290	
R19LLING 998 - 906 projet LLING	1 200	
R19MMSSC 913 projet investissement	3 349	
<b>Total Programmes pluriannuels d'inv</b>	<b>74 186 873</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>275 868 890</b>	
Ss total personnel	89 022 547	
Ss total fonctionnement	102 142 763	
Ss total investissement	84 703 579	

Exécution						
AE consommées les années antérieures à 2021	AE consommées en 2021	Total des AE consommées	CP consommées les années antérieures à 2021	CP consommées en 2021	Total des CP consommées	
(2)	(3)	(4) = (2)+(3)	(5)	(6)	(7) = (5)+(6)	
27 959	2 969	30 928	26 669	0	26 669	
1 007	26 777	27 784	1 007	26 777	27 784	
1 871	24 236	26 107	1 871	5 858	7 729	
0	0	0	0	0	0	
21 306	3 070	24 376	21 306	700	22 006	
13 645	9 077	22 722	11 092	9 165	20 257	
39	22 659	22 699	39	22 659	22 699	
3 084	18 622	21 706	3 084	6 696	9 780	
20 245	138	20 383	20 245	122	20 367	
16 691	3 293	19 984	4 153	13 414	17 567	
2 000	17 802	19 802	83	15 719	15 801	
0	0	0	0	0	0	
16 835	1 186	18 021	16 835	1 186	18 021	
0	0	0	0	0	0	
0	15 146	15 146	0	11 116	11 116	
0	16 891	16 891	0	0	0	
0	15 200	15 200	0	0	0	
1 278	12 092	13 370	37	891	928	
13 014	281	13 295	7 233	6 062	13 295	
12 538	0	12 538	12 538	0	12 538	
0	0	0	0	0	0	
9 918	1 319	11 237	9 918	1 319	11 237	
0	19 948	19 948	0	19 948	19 948	
4 605	6 197	10 802	4 605	6 197	10 802	
10 702	0	10 702	10 702	0	10 702	
1 331	8 862	10 193	1 322	1 533	2 855	
0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	
9 856	0	9 856	8 811	1 045	9 856	
9 081	0	9 081	9 081	0	9 081	
9 047	0	9 047	9 047	0	9 047	
8 587	0	8 587	8 587	0	8 587	
6 862	1 647	8 509	6 862	1 647	8 509	
7 638	0	7 638	0	7 638	7 638	
5 655	1 734	7 389	5 655	1 734	7 389	
3 927	3 375	7 302	3 428	1 459	4 887	
0	5 434	5 434	0	5 434	5 434	
5 575	1 250	6 825	5 575	1 250	6 825	
0	6 728	6 728	0	4 986	4 986	
4 086	2 753	6 839	3 148	3 691	6 839	
6 015	4 699	4 699	0	4 699	4 699	
0	5 896	5 896	0	5 896	5 896	
5 633	0	5 633	2 367	3 266	5 633	
3 412	2 009	5 421	3 412	2 009	5 421	
1 368	3 358	4 726	1 368	3 358	4 726	
0	4 639	4 639	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	
0	3 558	3 558	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	
1 543	2 376	3 919	1 543	0	1 543	
2 840	778	3 618	2 598	0	2 598	
2 912	0	2 912	0	0	0	
1 252	1 450	2 702	1 252	0	1 252	
0	2 630	2 630	0	0	0	
0	16	16	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	
2 499	0	2 499	2 499	0	2 499	
0	2 180	2 180	0	2 180	2 180	
2 214	2 214	2 214	0	0	0	
2 392	-186	2 206	2 532	-376	2 156	
1 619	443	2 062	1 619	443	2 062	
0	0	0	0	0	0	
0	1 878	1 878	0	0	0	
826	741	1 567	826	741	1 567	
0	1 408	1 408	0	1 121	1 121	
0	0	0	0	0	0	
0	1 200	1 200	0	1 200	1 200	
1 613	1 736	3 349	1 633	496	2 129	
<b>34 098 233</b>	<b>13 425 891</b>	<b>47 524 124</b>	<b>23 353 371</b>	<b>13 405 024</b>	<b>36 758 395</b>	
<b>115 983 660</b>	<b>44 635 425</b>	<b>160 619 085</b>	<b>99 604 749</b>	<b>42 300 897</b>	<b>141 905 646</b>	
34 211 033	14 562 969	48 774 002	34 211 033	14 562 969	48 774 002	
38 610 756	16 201 295	54 812 051	34 066 952	13 120 670	47 187 622	
43 161 871	13 871 161	57 033 032	31 326 764	14 617 259	45 944 022	

Restes à engager	Restes à payer	Solde à payer
(9) = (1)-(4)	(8) = (4)-(7)	(10) = (1)-(7)
0	4 260	4 260
0	0	0
0	18 378	18 378
25 591	0	25 591
0	2 370	2 370
0	2 465	2 465
0	0	0
0	11 926	11 926
0	16	16
0	2 417	2 417
0	4 000	4 000
18 910	0	18 910
0	0	0
18 000	0	18 000
2 556	4 030	6 586
0	16 891	16 891
97	15 200	15 297
0	12 443	12 443
0	0	0
0	0	0
11 400	0	11 400
0	0	0
-8 788	0	-8 788
0	0	0
0	0	0
0	7 338	7 338
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	2 415	2 415
1 566	0	1 566
0	0	0
0	1 742	1 742
-624	0	-624
1 316	0	1 316
0	0	0
0	0	0
0	4 639	4 639
4 547	0	4 547
942	3 558	4 500
3 997	0	3 997
0	2 376	2 376
0	1 020	1 020
0	2 912	2 912
0	1 450	1 450
0	2 630	2 630
2 559	16	2 575
2 546	0	2 546
0	0	0
161	0	161
0	2 214	2 214
0	50	50
0	0	0
2 025	0	2 025
0	1 878	1 878
0	0	0
0	287	287
1 290	0	1 290
0	0	0
0	1 220	1 220
<b>26 662 748</b>	<b>10 765 729</b>	<b>37 428 478</b>
<b>115 249 805</b>	<b>18 713 439</b>	<b>133 963 244</b>
40 248 546	0	40 248 546
47 330 712	7 624 430	54 955 142
27 670 548	11 089 009	38 759 557

**B - Exécution des recettes**

Opérations	Prévision			Financements extérieurs		Prévisions en 2022 et suivantes
	Coût total de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2021	Encaissements réalisés en 2021	Reste à encaisser en 2021 et suivantes
	(1)	(11)	(12) = (1) - (11)	(13)	(14)	(15) = (12) - (13) - (14)
ISITNEXT 998 900 Projet NEXT	36 710 129		36 710 129	16 196 543	1 095 948	19 417 638
TRITDOCF 900-Projet TRITON - Environnement de thèse	12 000 000		12 000 000	0	1 200 000	10 800 000
IGODISSE 998 LABEX IGO	5 648 835		5 648 835	4 478 043	1 030 792	140 000
TRANSLAT 998 901 PROJET TRANSLAT	4 606 775		4 606 775	2 621 665	0	1 985 110
RFINUMER 998 913 RFI NUMERIQUE	3 788 777		3 788 777	2 485 354	5 384	1 298 039
SUBREFED 998-923 RFI ICC	3 556 880		3 556 880	2 223 104	52 965	1 280 811
RFIBI3DR 998-903 Projet 3D REFENTINE AAP RFI Bioregate 2018	3 550 465		3 550 465	1 690 465	560 000	1 300 000
IRONBPMD 998 LABEX IRON DOCTORANT BPMS	3 204 846		3 204 846	1 254 982	832 628	1 117 236
FILINNO2 998 Projet Filières 2021-2027	2 840 036		2 840 036	0	12 870	2 827 166
FILIERES 998 900 - Ingénieurs Filières	2 651 677		2 651 677	2 156 114	495 563	0
RFIEUROF 998 900 RFI ALLIANCE EUROPA	2 626 479		2 626 479	2 119 979	8 089	498 411
LEBEGFCT 998 LABEX LEBESGUE	2 449 666		2 449 666	2 310 254	0	139 412
EUQUR'AN 998 MSH ERC EuQu	2 435 401		2 435 401	852 306	463 930	1 119 166
RESHAPE1 998-901 RESHAPE- UE - GUILLONNEAU	2 019 499		2 019 499	677 355	203 587	1 138 556
ERCSUMMI 998-913 Projet ERC SUMMIT	1 999 768		1 999 768	699 919	409 597	890 253
RELEMPLO 998 Plan de relance Emploi R&D	1 680 000		1 680 000	0	986 000	694 000
CPERCIMA 998 901 CPER 15/20 CIMA	1 499 996		1 499 996	562 600	210 000	727 396
2020HAP2 998/HAP2 EA3826-UMR1246-UMR1064	1 273 025		1 273 025	222 779	222 779	827 466
PRIICGEM 998 913 CPER 15/20 PRIIC-MER NANTES	1 269 621		1 269 621	448 000	0	821 621
19IPSPIN 998-903 Projet H2020 iPSpine du labo RMeS	1 250 313		1 250 313	862 310	0	388 003
SNUMLINA 998 913 CPER 15/20 RI5 SNUM Création fabric num.	1 187 717		1 187 717	401 900	0	785 817
UPGRAD20 998-901 Unlocking Precision Gene Therapy	1 182 961		1 182 961	387 727	173 187	622 048
DEFIMATH 998 913 DEFIMATHS	1 124 000		1 124 000	899 200	0	224 800
S2EPDL16 998 913 CPER 2015/2020	1 086 285		1 086 285	347 406	232 351	506 527
DATASANT 998 - MSH - Projet DATASANTE	1 085 368		1 085 368	455 833	42 443	587 093
PIATOF00 998-913-921 Projet TOFOO CEISAM-GEPEA	1 039 918		1 039 918	0	0	1 039 918
TIERS2CC 998 913 CALCUL INTENSIF CCIPL (CPER 2015/2020)	1 023 650		1 023 650	894 371	22 800	106 479
GREENCAP 998-918 - LEMNA Programme GREENCAP	993 955		993 955	496 978	0	496 978
DOCTFL19 998-Doctorants ENS 2019-2022	977 976	50 727	927 249	399 993	136 360	390 896
BIRDIE21 998 901 CR1064 Projet BIRDIE	943 750		943 750	0	456 146	487 604
EPIFATNM 998-901 projet Epifate	891 000		891 000	478 000	0	413 000
EPIALGRG 998-913 Labo UFIP Projet EPIALG Région	876 400		876 400	387 520	0	488 880
MUDIS4LS 998-901 ANR-20-ESR-00XX-09 - EQUIPEX MUDIS4LS	850 869		850 869	0	0	850 869
ANR21TYB 998-963 Très haute performance Sportive (STHP)	833 618		833 618	0	76 400	757 218
DISRUPCN 998 DRPI Projet Disrupt campus Nantes	790 185		790 185	314 543	5 005	470 637
18AGRI20 998-918 FEAMP 2020-2021	743 053		743 053	0	740 303	2 750
SOO-PS2A 998 921 PROJET SOO "Sexage des Oeufs d'Oiseaux"	743 041		743 041	469 506	0	273 535
APPUISSH 998 MSH Subv Région Appuis aux SHS	724 000		724 000	0	144 800	579 200
18AGRI19 998-918 Collecte des données FEAMP 2019	659 737		659 737	0	659 737	0
PIAN2024 998-921-ALGOSOLIS PIAN	619 109		619 109	0	92 866	526 243
CISPEOCE 998 913 CPER 15-20 RI4 CISPEO (CEISAM)	618 328		618 328	478 556	138 675	1 097
98DOCTFL 998 900 Doctorants Etat Grandes école 2017-2020	614 356	41 644	572 712	572 712	0	0
17TXCELL 998 901 TXCELL (Doctorants)	591 827		591 827	591 827	0	0
17RVISIO 998 Projet UE Realvisio	525 751		525 751	439 545	0	86 207
DREAO2RC 998 - Labo OSUNA DREAL projet O2RC	513 938		513 938	234 522	117 483	161 933
16COROMA 998 917 projet COROMA	500 902		500 902	499 599	1 303	0
ALLFEDEM 998-913 FED MATHS - REGION - ALL	500 000		500 000	0	150 000	350 000
AIBY4ANR 998 - Labo LS2N SC ANR ALBY4	480 000		480 000	144 000	72 000	264 000
18CHMARI 998-911 Chaire Maritime de la Fondation Université	477 040		477 040	102 195	110 772	264 073
16R8SMAR 998 917 Projet SMARTEMMA	461 172		461 172	383 200	0	77 972
TAPASREA 998 913 Projet Européen TAPAS	458 508		458 508	354 204	104 305	0
13RX5GON 998 913 projet X5gon	436 183		436 183	343 682	92 501	0
COPVALPE 998 MSH Subv FEAMP COP VALPENA	430 966		430 966	126 097	0	304 870
EUROMARC 998 913 Colloque EUROMAR	412 142	397	411 745	411 745	0	0
1922DASS 998-Doctorants Association 2019-2022	407 730		407 730	323 300	0	84 430
RHUMSEXT 998-901 Financements externes postes RH	406 255		406 255	187 453	104 009	114 793
PRELUD18 998 Prédiction de la dysfonc chronique du greffon	401 760		401 760	281 232	80 352	40 176
COCOSYML 998-913 LMJL REGION COCOSYM	400 000		400 000	0	120 000	280 000
GLICIDCC 998-913 CCIPL CPER 2020 GLICID	400 000		400 000	360 000	0	40 000
STHPCA24 998-963 Très Haute Perform Cyclisme Aveyron 2024	389 386		389 386	0	0	389 386
COLT45RC 998-901 Control de la Tolérance par CD45RC	382 689		382 689	344 421	0	38 268
20ANRAIP 900 - PROJET ANR UTC-SMARTAIP	372 814		372 814	0	226 485	146 329
WANASEAR 998-918 Programme Wanasea	367 615		367 615	252 689	0	114 926
21OVERBO 998-903 OVERbone - ANR	356 264		356 264	0	178 131	178 133
18CHAIGP 998-918 CHAIRE 2018/2022	355 000		355 000	6 084	43 709	305 207
20GELMEC 998 - 903Projet GELMECS	350 000		350 000	50 000	90 000	210 000
21ARCPGA 998-901 MARTIN JEROME (PGA) 2021	349 800		349 800	0	104 940	244 860
19KLOTHO 998-901 ANR 18 Projet KLOTHOA labo RMeS	348 300		348 300	313 470	0	34 830
20GIJAWW 998-903 ANR GIJAW	343 980		343 980	103 194	103 194	137 592
EU-TRAIN 998-901- UE et Inserm - Projet EUTRAIN	341 375		341 375	0	119 481	221 894
19REAMIT 998-921-GEPEA-REAMIT INTERREG	339 869		339 869	130 609	70 217	139 042
FEDERIET 998 IETR Subv FEDER Projet WISE	338 821		338 821	0	131	338 690
16R8ALGO 998 917 Projet ALGOROUTE	335 891		335 891	275 694	0	60 197
BIO-TIDE 998 913 Projet BIO-TIDE	334 756		334 756	255 207	78 650	899
REPMARCH 998 913 Projet ERC MARCHES	334 134	334 134	0	0	0	0
21TEXLEI 998_ANR_Projet TEXLEISH	330 480		330 480	0	0	330 480
21ANREPI 998-901 ANR EPI CE13	330 097		330 097	0	0	330 097
02RGHANA 998 913 PROJET GHANA	328 500		328 500	192 977	0	135 523
DOCTFL20 998-Doctorants ENS 2020	327 264		327 264	18 182	99 998	209 084
CLECTINH 998 Application thérapeutique en cancérologie	326 616		326 616	293 955	0	32 661
RIBONE19 998-901/U1238 ANR-projet RIBONE-Baudhuin	326 238		326 238	195 742	0	130 496
KITFIG20 998-901 CRTI Projet européen KIT-FIG	324 568		324 568	127 860	196 708	0
HIL34TOL 998 901 PROJET HIL34-TOL (ANR)	322 051		322 051	258 719	0	63 332
O2RCONV2 998-913 - Labo OSUNA O2RC	320 000		320 000	71 249	88 751	160 000
21METABO 998-903 U1229 21METABO-ANR METAB-OA	317 952		317 952	0	158 975	158 977
ANRBKNAB 998 901 PROJET BKNAB (ANR)	310 716		310 716	248 572	0	62 144
20EXCELL 998/903 - RMES Projet EXCELLDISC	306 720		306 720	153 360	0	153 360
IMARECO2 998 913 projet IMARECO	304 185		304 185	65 849	0	238 336
STARGARD 998-901 STARGARDT Unadev Inserm	300 000		300 000	240 000	0	60 000
IPSCCELL 998 - Cell Collector pour la plateforme IPSC	299 593		299 593	0	0	299 593
TOLGENN1 998-901/TOLGEN - ANR - UMR1064 et UMR1089	298 131		298 131	264 384	51	33 696
FREENPS1 998-902 ANR FREENPS S. Bertrand	294 624		294 624	206 235	0	88 389
DOCKSIDE 998 918 CEE - ERASMU	293 877		293 877	293 877	0	0



Opérations	Prévision			Financements extérieurs		Prévisions en 2022 et suivantes
	Coût total de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2021	Encaissements réalisés en 2021	Reste à encaisser en 2021 et suivantes
	(1)	(11)	(12) = (1) - (11)	(13)	(14)	(15) = (12) - (13) - (14)
MOMAPGEM 998-913 - Labo GEM ANR MOMAP	291 277		291 277	145 638	0	145 639
1EPIBONE 998 901 PROJET EPIBONE (ANR)	290 182		290 182	235 622	0	54 560
20BILIPO 998-903 U1229 20BILIPO - ANR BILIPOX	280 098		280 098	168 058	0	112 040
KTDINNOV 998-901 Innov. diagnostique en transplant renale	278 912		278 912	138 484	56 337	84 091
BEEPMMSS 998 913 Projet BEEP - MMS	274 802		274 802	101 281	37 980	135 541
INSTRUCT 998-901 INnovative Training in Myeloid Regulatory	274 802		274 802	185 402	0	89 401
INDEEDIR 998-913 CEISAM ANR INDEED-IRMS	272 852		272 852	0	163 710	109 142
19PPAROA 998-903 ANR Projet PPAROA Jérôme Guicheux	272 730		272 730	190 911	54 546	27 273
ALGOSTEP 998 921 PROJET ALGOSTEP	271 407		271 407	93 350	178 057	0
MISSENTR 998 DRPI Mision entreprenariat	270 276		270 276	0	276	270 000
DOCTFL18 998 Doctorants ENS 2018/2021	270 000	24 552	245 448	190 905	54 543	0
TENEOBIO 998-901 TENEOBIO	266 864		266 864	204 962	61 903	0
PRIMAIRE 998SANTE - Projet PRIMAIRE	261 748		261 748	255 000	6 748	0
NDTONAIR 998 921 NDTonAIR	261 148		261 148	230 117	31 031	0
MOBILTOX 998-921-GEPEA MOBILTOX LR	257 185		257 185	0	77 155	180 030
CANAUSK3 998-901-U1238 INCA Canaux SK3	255 854		255 854	131 082	50 066	74 707
DEKALOGL 998-913 Labo LS2N ANR DEKALOG	254 872		254 872	152 922	0	101 950
ELIPOXCE 998-913 _ ANR ELIPOX_CEISAM	254 272		254 272	0	0	254 272
21HALOCA 998-902 EA2160_ANR_projet HALO-CAT	254 005		254 005	0	50 800	203 205
STIMUDIS 998 903 STIMUDISC	252 635		252 635	250 992	0	1 643
19IXBONE 998-903 Projet ANR IXBONE Pierre Weiss	252 180		252 180	176 526	50 436	25 218
ANRDISTA 998-901 Projet DISTAL	249 912		249 912	149 946	74 975	24 991
MULIOBIO 998-901 MULIOBIO - ANR	249 372		249 372	149 622	0	99 750
19COMMOD 998-963 19COMMOD	249 156		249 156	149 492	0	99 664
DEMCOM25 998-921-IEG DEMCOM ANR	249 152		249 152	0	109 575	139 577
VILLADAN 998-901/EA3826 projet VILLADANGOS	244 000		244 000	61 000	61 800	121 200
TARIDGIR 998-901 Projet TARID	243 559		243 559	73 067	73 067	97 425
TARIDGUI 998-901 Projet TARID	243 559		243 559	73 067	73 067	97 425
TIER2SUB 998 913 CALCUL INTENSIF TIER 2 (CPER 2015/2020)	241 895		241 895	182 792	9 200	49 903
NATURE4C 998 909/913 projet Nature4cities	241 312		241 312	207 043	34 269	0
21CHROMN 998-901-CHROMNESS	232 960		232 960	0	0	232 960
KINETOMI 998 901 KINETOMICS	231 541		231 541	172 627	31 263	27 651
PERSEE26 998-921-IEG PERSEE ANR	229 472		229 472	0	0	229 472
TROPICOU 998-913 Projet TROPICOUNT	228 800		228 800	68 640	0	160 160
PPRCTOOR 998-963- ANR 19 STHP	227 438		227 438	5 000	0	222 438
18COCLIM 998 918 projet CoCliME	226 067		226 067	190 878	35 189	0
SOLIDSUB 998 913 Projet SOLID	221 635		221 635	177 308	0	44 327
TRAINREA 998 proj. REA TribblesResearch & InnovationNetwork	219 435		219 435	187 235	0	32 200
PEPITAAP 998 - Structuration du réseau PEPITE	214 666		214 666	31 534	0	183 132
I2FLOWIU 998-913 IUML WEAMEC FEDER I2FLOW	214 570		214 570	0	0	214 570
PROFAM08 998-908 ANR PROFAM CENS	212 899		212 899	170 308	49	42 541
16CORPUS 998 907 opération CORPUS Bretagne	210 852		210 852	170 300	40 553	0
18ELAINE 998-906 Evaluation Elaine	210 840		210 840	35 687	87 080	88 073
MIPEPITO 998 913 projet "mipepito"	210 244		210 244	168 276	41 968	0
TIPS1064 998 901 PARIS SCIENTIFIQUE TIPS	209 808		209 808	104 060	0	105 748
MICROBIO 998- 901 - Etude LYMPHOCTAIRE B	207 900		207 900	0	48 510	159 390
IODINECL 998-913 LPG ANR Iodine-CLEAN-UP	206 332		206 332	0	103 165	103 167
ICHEMALG 998-921 ANR I CHEMALGAE	205 200		205 200	71 820	92 340	41 040
FRMBOUTE 998- 903- UMR1229 - FRM MARIA-ASTRID BOUTET	204 600		204 600	0	204 600	0
ARCHEPAM 998 901 HEPAMUT	204 309		204 309	188 100	16 209	0
MICROMES 998-921 MICROMESO	203 500		203 500	0	0	203 500
SIRMAGEM 998-913 Labo GEM INTERREG SIRMA	202 783		202 783	28 251	0	174 532
FLEX-SCO 998-913 _ ANR Flex-SCO_IETR	202 496		202 496	0	0	202 496
FRMDELPL 998-903 Soutien doctorant V. DELPLACE au Labo RMes	201 600		201 600	201 600	0	0
COASTOBS 998-913 - Projet COASTOBS	201 417		201 417	171 730	0	29 687
1922DREG 998-Doctorants Région 2019-2022	201 000		201 000	41 480	0	159 520
PARADYES 998 917 PARADYES	200 000		200 000	120 900	45 200	33 900
16REXPRO 998 923 projet Exprodil	199 908		199 908	46 292	0	153 616
17RANSES 998 - LPPL - Projet ANSES	199 857		199 857	139 900	0	59 957
21DREAL3 998_911_pgm de trvl sur la gest du trait de côte	199 772		199 772	0	95 386	104 386
04RCOVIC 998-904 AAP 2020 - COVICARE - Autonomie personnes	197 535		197 535	0	0	197 535
1720DASS 998 - RESPRO - Doctorant Asso 2017 2020	196 525		196 525	181 744	12 956	1 825
2124CCEH 998-906 Subvention ANR CCEH (n°20-CE28-0018-01)	196 232		196 232	0	97 738	98 494
20NANOPL 998 - 903 PROJET IMPLANTNANO	194 800		194 800	116 880	0	77 920
BIOSYNUF 998 913 BYO SYN PROT	194 616		194 616	144 931	0	49 685
DELICESL 998-913 Labo LS2N ANR DELICES	193 968		193 968	96 983	38 793	58 192
DIGITALC 998-913 CEISAM ANR DigitalChem	193 088		193 088	0	0	193 088
ADYCTMAT 998-913 - ANR ADYCT Labo MATHS	192 672		192 672	0	96 335	96 337
ANRSYMAC 998-901/U1238 ANR SYMAC F.Blanchard	191 376		191 376	133 962	0	57 414
CHEMAAV9 998-901 ANR-projetCHEMAAV9-Ayuso	191 376		191 376	114 824	57 415	19 137
BELLANGE 901/998UMR1232 CDI Céline BELLANGER	190 125		190 125	0	0	190 125
21FBHDRQ 998 923 LS2N Projet Fondation financé par Facebook	190 000		190 000	0	0	190 000
PHOTOALK 998-921 PROJET PHOTOALKANE (ANR)	189 648		189 648	132 752	37 932	18 964
913RSMOG 998 913 Projet SMOG	189 088		189 088	131 457	0	57 631
EDIFICE1 998-918 PROJET EDIFICE 1 FEAMP	187 089		187 089	0	0	187 089
ALIGATOR 998-921-GEPEA ALIGATOR ANR	186 300		186 300	93 150	0	93 150
MATCOMPO 998-913 GeM ECN-Naval Group Mat. Composites	186 000		186 000	0	0	186 000
QUANTACT 998 913 projet "quantact"	182 040		182 040	145 845	0	36 195
DIETSLS2 998 - Labo LS2N ANR DIETS	180 360		180 360	0	0	180 360
21CAPASK 998-901/U1089_salaires Mevel et Bouzelha	180 000		180 000	0	0	180 000
BIBIFLUC 998-913 CEISAM ANR BIBIFLU	176 400		176 400	0	0	176 400
RSLAFNET 998 907 projet SLAFNET	175 500		175 500	64 152	0	111 348
SMARTINM 998-901- CR1064 - SMART IN MS - ANR	173 880		173 880	86 940	0	86 940
PALEOSIL 998-913 LPG ANR PALEOSILICA	170 964		170 964	0	102 578	68 386
AZOTICSC 998-913 CEISAM ANR AZOTICS	170 060		170 060	0	0	170 060
17APISCO 998 LS2N Projet PISCO	167 919		167 919	109 144	0	58 775
MICROMMS 998-913 PROJET MICROPHYTOBENTHOS	167 806		167 806	117 463	0	50 343
IRTMATCH 998 Projet IRT JV MATCH	167 100		167 100	46 016	121 084	0
MTAU1064 998-901 Transfert de matériel	166 980		166 980	91 872	47 777	27 332
ANRORAMA 998-921 ANR ORAMA	165 219		165 219	141 411	8 235	15 573
ANRTRIS1 998 901 CR1064 Projet TRIS	163 160		163 160	0	97 896	65 264
20AMPMDG 998 - 923 998SETRA - RAPID DGA	162 711		162 711	48 813	0	113 897
EROSEISL 998-913 LPG ANR EROSEIS	162 216		162 216	0	81 107	81 109
COMINNOP 998-923 COMINLABS - Projet NOP convention 160 UR1	162 212		162 212	0	0	162 212
20XFRAME 998-911 ANR MULTI-FRAME	161 000		161 000	48 300	48 300	64 400
ESTUAIRE 998-921-MEE ESTUAIRE	160 549		160 549	0	76 484	84 065

Opérations	Prévision			Financements extérieurs		Prévisions en 2022 et suivantes	
	Coût total de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2021	Encaissements réalisés en 2021	Reste à encaisser en 2021 et suivantes	
	(1)	(11)	(12) = (1) - (11)	(13)	(14)	(15) = (12) - (13) - (14)	
21ANRGTC	998-901 ANR GTC CE19	159 709		159 709	0	0	159 709
20INDEED	998-903 RMES Projet ANR INDEED	158 220		158 220	79 110	0	79 110
16RELUAR	998 908 Projet ELUAR	157 076		157 076	157 076	0	0
21UPSND	998-901 ANR UPS-NDDecipher CE17 - 21UPSND	156 598		156 598	0	31 319	125 279
18_SENOA	998-903 PROJET SEN-OA (Fondation FOREUM)	155 555		155 555	135 000	0	20 555
E-CLICK	998 - 913 Labo CEISAM projet ANR E-CLICK	154 920		154 920	92 664	480	61 776
HORAELS2	998 ANR HORAE	154 224		154 224	123 380	0	30 844
CHEMAACE	998-913 Labo CEISAM ANR CHEMAAV	153 360		153 360	92 016	48 228	13 116
13GEDEMI	998 913 Projet GEDEMI	153 123		153 123	122 968	0	30 155
20BYBLOS	998-913 LS2N ANR BYBOS	152 369		152 369	0	76 183	76 186
19EASAPW	998-903 Projet ANR EASA	152 280		152 280	137 052	0	15 228
INNOVAN1	998 - 963-EA4334-ANR INNOVAN	151 816		151 816	75 907	0	75 909
MDAU1089	998-901 MDA Caroline LeGuiner	151 583		151 583	135 023	16 560	0
TRENDOMO	998-901 TRENDOMOS- Isabelle CORRE	150 229		150 229	105 000	229	45 000
DENISOVI	998-901 DENISOVIRUS	150 000		150 000	33 600	0	116 400
NANO2CES	998 CEISAM Projet NANO2	150 000		150 000	114 200	0	35 800
AMERMETA	998 AMER METAL	150 000		150 000	114 200	0	35 800
LOIRETIM	998-901 Paris scientifiques Région 2018	150 000		150 000	45 000	0	105 000
FUNREGIO	998-913 Labo UFIP/CEISAM FUNREGIOX	149 904		149 904	31 291	0	118 613
OPTIMUM1	998-921 E3M ENAMEL CNRS	149 904		149 904	17 611	45 600	86 693
PERFECTO	998 921 GEM Projet PERFECTO ADEME	149 741		149 741	0	0	149 741
20XCALEL	998- 923 998 LS2N ANR -20-CE38-0010-02 XCALE	149 700		149 700	0	44 909	104 791
ODYSEYEU	998-913 Labo OSUNA projet Odyséyeu	148 796		148 796	48 608	65 000	35 188
X-TREMCE	998-913 Labo CEISAM Projet X-TREM Région	148 750		148 750	67 425	0	81 325
EDIFICE2	998-918 PROJET EDIFICE 2 FEAMP	148 513		148 513	0	0	148 513
17NCFHP2	998 921 E3M FUI NCF HP2	148 200		148 200	118 500	0	29 700
MAGGICCE	998 913 MAGGIC	148 187		148 187	130 547	0	17 640
2023DREG	998 RESPRO Doctorants Région 2020/2023	147 000		147 000	0	57 000	90 000
21FRAYSS	998-901/U1089_salaire Bodvael Fraysse	147 000		147 000	0	0	147 000
CIPRESSL	998 913 Convention Cipress	146 939		146 939	114 057	15 543	17 339
CHRISCRO	998 - Projet ANR CHRIS-CROSS	146 690		146 690	0	80 678	66 012
CONDORCE	998-913 CEISAM ANR CONDOR	144 256		144 256	0	0	144 256
SNUMLIN2	998 913 LINA Hors CPER 2015-2020	143 971		143 971	0	0	143 971
RFIWEAMU	998-913 Projet Muscas	142 681		142 681	71 381	0	71 300
SIRICILI	998-902 SIRIC ILIAD	141 953		141 953	141 953	0	0
INDUSCOL	998 921R-E3M INSTRUMENTAT*&DURABILITE DES STRUC	141 561		141 561	120 058	0	21 503
18ROMDYN	998 - 913 - Labo GEM projet OMDYN 2	140 401		140 401	56 160	0	84 241
FRLITHOD	998-913 LPGN ANR FRLithod3D	140 000		140 000	0	0	140 000
VITALICU	998-913 OSUNA - Région VITALICUIVRE	140 000		140 000	0	70 000	70 000
13OBROWS	998 913 Projet OBrowser	139 320		139 320	111 455	0	27 865
18WISEFI	998-923 Conv Rvst WE Network_WISE F2I	139 035		139 035	84 121	0	54 914
ANRBIKET	998-901 CR1064 - ANRBIKET - ANR	139 008		139 008	105 062	0	33 945
ADDICTEM	998 LS2N Projet ADDICTE	138 195		138 195	88 240	2 439	47 516
IPSFORES	998-901 FED4203 - Projet FOReSIGHT PF IPS	138 000		138 000	0	0	138 000
PROSEOSU	998 913 - Labo OSUNA projet PROSE	137 730		137 730	111 984	25 746	0
VALPENA2	998 GIS VALPENA 2018-2022	137 708		137 708	72 038	28 920	36 749
CJOBIM19	998 Colloque JOBIM 2019	137 650		137 650	137 650	0	0
OSCARLS2	998 - Labo LS2N SC ANR OSCAR	137 160		137 160	82 296	0	54 864
17BRIDGE	998 923 Projet EC-BRIDGE	136 500		136 500	40 900	95 600	0
CHROMOGE	998-913 Labo UFIP projet CHROMOGEN	135 756		135 756	20 207	0	115 549
PLANCANC	998-901 - FED4203 PLAN CANCER EQUIMT 2019	134 989		134 989	134 989	0	0
18FABADD	998- Projet fabrication additive	133 219		133 219	129 227	3 991	0
NANOBIOC	998-913 CEISAM REGION e-NANOBIOC	130 000		130 000	0	0	130 000
FRAYSSE1	998-901/U1089 Rémunération FRAYSSE	130 000		130 000	65 000	65 000	0
SORBSETS	998-913 SUBATECH REGION SORBSET	129 900		129 900	38 970	0	90 930
METABIMM	998-901 METABIMM Région	129 744		129 744	41 420	0	88 325
SUPERFER	998-913 - Labo CEISAM projet SUPERFERATITE	128 775		128 775	38 633	51 510	38 633
MHM-EMRG	998 913 projet MHM-EMR	128 121		128 121	104 000	0	24 121
IFCETRAM	998- 963 - TRAM-INNOFORM	128 000		128 000	51 000	20 000	57 000
19ASCETE	998 - 921-MDE ASCETE ANR	127 980		127 980	76 788	0	51 192
RFIWIINT	998 923 RFI WISE INTERNATIONAL	125 803		125 803	57 854	0	67 949
20SERRES	998-923 projet SERRES+	125 009		125 009	0	0	125 009
DEEPPROT	998 - Labo LS2N projet DeepProt	123 435		123 435	86 404	24 687	12 344
1821LNCC	998 RESPRO Doctorants LNCC 2018/2021	123 303		123 303	93 000	15 500	14 803
BSEFORCE	998-913 CEISAM ANR BSE-Forces	123 120		123 120	0	61 560	61 560
CLICKSCH	998-913 Reversement Angers Clickschemhybrids	122 742		122 742	34 800	87 942	0
RFIWILOU	998-921 MDE RFI WISE LOU	121 000		121 000	24 200	0	96 800
17CISPEO	998 921 GEPEA LR CPER CISPEO	120 000		120 000	72 000	48 000	0
21THEZHU	998-923 Financement thèse Jingwen ZHU - LS2N	120 000		120 000	0	0	120 000
22VARINJ	998-901/U1089_salaire Juliette VARIN	120 000		120 000	0	0	120 000
POLYCOR1	998-901 Polycor	119 565		119 565	26 000	0	93 565
16RWISSE	998 923 RFI WISE programme	118 522		118 522	96 000	22 522	0
MICROTOM	998-901 microtomographe in vivo	117 990		117 990	0	0	117 990
18QEHPAD	998-909 amélioration perception d'empowerment	117 865		117 865	40 642	40 642	36 581
1819DUBL	998-900 Doctorants UBL 2018/2019	117 438		117 438	126 000	0	-8 562
MIGACIET	998 Conv de reversement MIGAC	117 157		117 157	92 000	0	25 157
LIGHTPAP	998 913 RFI Lumomat Lightpaper	115 258		115 258	34 800	80 458	0
EVALLSUBC	998-913 CEISAM Univ. Orléans EVALLSUB	114 807		114 807	0	80 365	34 442
RFIFLUO3	998-913 RFI FLUO 34 LUMOMAT	114 530		114 530	34 800	0	79 730
DOCDUGUE	998-913 Convention doctoral DUGUE	114 000		114 000	16 500	80 750	16 750
21WEAMEC	998-911 Projet DATAMAP Région+Chaire Maritime	112 200		112 200	0	0	112 200
WEAMDYNA	998-913 998 - Labo GEM Projet DYNA	112 200		112 200	78 540	0	33 660
17IBISBA	998-921 ALGOSOLIS-IBISBA	111 801		111 801	61 255	17 006	33 540
21SEBECE	998-913 CEISAM REGION SEBE	111 675		111 675	0	0	111 675
RFIRMAIN	998 921 RFI FIRMAIN	110 000		110 000	77 000	33 000	0
16RWISEH	998 921 RFI WISE	109 810		109 810	23 440	86 370	0
BLUEOLIA	998-923 Projet Blue IoT EOLIA	109 296		109 296	0	21 859	87 437
MAGISLPG	998 - Labo LPG projet ANR MAGIS	109 080		109 080	54 540	21 816	32 724
20CREATI	998-923 labo IREENA-cde simul eolienne	108 216		108 216	0	32 464	75 752
ENUMGEOM	998-913 Projet Enumgeom	108 000		108 000	75 600	21 600	10 800
OPTBASIS	998-913 Labo CEISAM Projet Opt Basi	107 807		107 807	12 528	0	95 279
PRICMSHZ	998- Projet PRIC	107 634		107 634	0	38 422	69 211
18SPORNA	998 CENS Projet Région SPORTNAOUKA	107 520		107 520	32 256	0	75 264
ADCPOLYI	998-913 Convention ADC POLY	105 732		105 732	84 586	0	21 146
EPISAVME	998-901 Reversement INSERM projet EPISAVMEN	105 000		105 000	34 650	34 650	35 700
19SYSTER	998-921 IREENA/LMJL Projet SYSTER	102 354		102 354	15 863	0	86 491

Opérations	Prévision			Financements extérieurs		Prévisions en 2022 et suivantes
	Coût total de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2021	Encaissements réalisés en 2021	Reste à encaisser en 2021 et suivantes
	(1)	(11)	(12) = (1) - (11)	(13)	(14)	(15) = (12) - (13) - (14)
CHULORAN 998-901Rvst CHU Nantes pour post doctor J LORANT	102 079		102 079	61 777	40 302	0
OURAGANS 998-909 ANR 18-OURA-004-04 OURAGANS	101 736		101 736	71 214	20 348	10 174
PODACCCE 998-913 CEISAM ANR PoDACC	101 024		101 024	0	0	101 024
21COPOTI 998-901/EA3826_ANR_projet COPOTIC	100 800		100 800	0	20 160	80 640
19CHROMI 998-923 Pari scientifique CHROMIC	100 710		100 710	9 693	0	91 017
17ESIREP 998 - CAPHI - Projet ESIREP	100 370		100 370	81 851	0	18 519
OUTCOMS2 998-901 PROJET OUTCOMS EDMUS-ARSEP	100 000		100 000	0	50 000	50 000
SAMFAST1 998923 Projet SAMFAST BPI	100 000		100 000	0	0	100 000
SPECTROM 998-902 Achat couplage et spectro	99 914		99 914	99 914	0	0
18SECURE 998-923 Conv rvst AAP Attrac. Projet SECURE_IoT	94 920		94 920	23 600	0	71 320
16WEAMEC 998 923 RFI WEAMEC	89 272		89 272	81 550	7 722	0
20BABHYC 998 - 903 BABHY-CART	85 846		85 846	0	0	85 846
18RFONET 998-923 NETFLIX 2018	62 095		62 095	40 745	9 149	12 200
<b>Total Contrats de recherche</b>	<b>170 437 011</b>	<b>451 454</b>	<b>169 985 557</b>	<b>72 296 160</b>	<b>18 141 267</b>	<b>79 548 130</b>
NEPTUNE1 900 - NEPTUNE (Améliorer réussite en L étudiants)	9 700 835		9 700 835	1 746 000	873 836	7 080 999
12AVOSTI 923 - PROJET AVOSTTI	4 874 110		4 874 110	3 968 170	905 940	0
04USEADS 998-913 PROJET UN@SEA (DSAMO)	1 451 869		1 451 869	365 318	82 593	1 003 957
00ERAS19 ERASMUS 2019-2020	1 387 699		1 387 699	1 112 305	10 158	265 236
ETOILPIA 900PROGRAMME ETOILE -PIA3	1 369 500		1 369 500	136 950	136 950	1 095 600
00ERAS20 900_ERASMUS 2020-2021	1 328 217		1 328 217	1 062 574	3 928	261 715
00ERAS18 900-ERASMUS 2018-2019	1 300 120		1 300 120	1 064 296	235 824	0
UNIVEURO 900 PROJET UNIVERSITE EUROPEENNE	1 286 002	100 000	1 186 002	0	338 945	847 057
UNIVER44 900DAFC PIC REFUGIES	1 203 050		1 203 050	601 485	1 476	600 089
HYBRID01 900HYBRIDUNE - EQUIPEMENTS PEDAGOGIQUE	1 000 000		1 000 000	100 000	500 000	400 000
RFSE1821 900 FSE REGION 2018-2021	871 380		871 380	0	9 049	862 331
00ERAS17 900-ERASMUS 2017-2018	823 456		823 456	822 405	1 051	0
00ERAS21 900 PROJET ERASMUS 2021 2022	778 870		778 870	0	623 096	155 774
1820RIPR PPC 17-20 ACTIONS FAVEUR INSERTION PROFESSIONNELLE	480 000		480 000	290 473	0	189 527
PARCORTH 901 - PARCOURS SUP ORTHOPHONIE ORTHOPT	439 415		439 415	0	210 000	229 415
00MIC019 900RI-ERAMUS 19-22	367 520		367 520	358 488	0	9 032
00MIC018 900-ERASMUS MOBILITE INTERNATIONALE 2018-2019	321 038		321 038	286 815	0	34 223
2122REUN 900PPC - REGION 2021 2022 - EUniWELL	318 500		318 500	0	0	318 500
TIP2ORAC 900 PIA TIP Orientation-AAP Numérique	295 207		295 207	130 363	0	164 844
ERAGEOPS 913 ERASMUS MUNDUS GEOPLANET	263 416		263 416	105 366	0	158 050
00DCIDRA 900DCI - CONVENTION DRAC	218 900		218 900	111 640	0	107 260
AILESPLU 900SOSI PROJET AILES + CHATEAU	167 567		167 567	139 281	0	28 285
04UNJF17 904-CONVENTION DE PARTENARIAT	166 622		166 622	55 807	0	110 816
AI4T-KA3 900 ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR AND BY TEACHERS	158 359		158 359	0	47 561	110 798
ERASACE2 913 - ACES+ UoC	154 500		154 500	132 000	0	22 500
1820RMOB PPC 17-20 GUICHET UNIQUE ACCUEIL ETUDIANTS ET RAN	139 000		139 000	103 942	0	35 058
ECOLKINE 901 SUBV ECOLE DE KINE ET PEDICURE	134 880		134 880	62 400	0	72 480
MALA1619 921 - PROJET MALAISIE (FORM. ETUDIANTS MALAISIEENS)	124 974		124 974	124 974	0	0
1820RVAE PPC 17-20 DEVELOP. VAE RECRUTEMENT INGENIEUR FO	120 000		120 000	69 203	0	50 797
<b>Total Contrats d'enseignement</b>	<b>31 245 006</b>	<b>100 000</b>	<b>31 145 006</b>	<b>12 950 255</b>	<b>3 980 409</b>	<b>14 214 342</b>
RELAMPIN 900 Relamping plan de relance	18 008 142		18 008 142	0	2 096 233	15 911 909
QUARCREA 900 QUARTIER DE LA CREATION	13 507 200		13 507 200	12 775 917	731 283	0
TRANSJOF 900-TRANSFERT JOFFRE	8 000 000	2 000 000	6 000 000	155 551	0	5 844 449
3BUERDRE 900 REHABILITATION BU DE L'ERDRE	7 000 000		7 000 000	4 369 800	1 384 147	1 246 053
EXTENLRY 900 EXTENSION SURFACES ENSEIGNEMENT IUT LRY	3 034 553		3 034 553	715 000	678 166	1 641 387
ICCVISIO 900DSI CPER 2015-2020 SALLES VISIO ICC	2 442 480		2 442 480	2 012 469	319 758	110 253
18PCSCOL 900 OUTILS DE GESTION FORMATION ET VIE ETUDIANT	2 276 284		2 276 284	1 073 184	508 506	694 594
SANTBIAS 900 CONSTRUCTION BATIMENT UNIVERSITAIRE SANTE	2 000 000	2 000 000	0	0	0	0
17PPCTRL PPC 17-20 RESEAU ESPACES INNOVANTS "TIERS-LIEUX"	1 788 393	300 000	1 488 393	321 002	114 534	1 052 857
HEINLEX2 900 PROJET HEINLEX 2019-2022	1 300 000	1 300 000	0	0	0	0
17PPCABL 900-PPC REGION 2018-2020 4.4 ACCES OUTILS NUMERIQU	1 172 080	332 080	840 000	294 807	505 127	40 066
STAPSEXT 900 EXTENSION STAPS	1 070 844	18 541	1 052 302	1 000 000	52 302	0
BATIFLCE 900 AMENAG. RESTRUCTURATION SALLES POLE HUMAN	967 993	17 993	950 000	950 000	0	0
DROITSEC 900-PLATEAU ADMINISTRATIF DROIT	936 853	936 853	0	0	0	0
2122ENVN 900_PPC - 2.4. Environnement Num DSIN	776 000		776 000	0	155 200	620 800
97UMR957 900-REHAB UMR957	677 786	561 786	116 000	116 000	0	0
20PPCABL 900 PPC Région 2020-2021	601 250	120 250	481 000	0	96 200	384 800
ESPACINO 900 AMENAGER DES ESPACES D'INNOVATION	600 000		600 000	600 000	0	0
IGHZANAT 900 RENOV LABO ANATOMIE FAC DE MEDECINE	580 570	450 570	130 000	59 173	68 683	2 144
17PPCDAT PPC 17-20 EXTENSION CAPACITE ACCUEIL DATA CENTER	500 438	100 438	400 000	3 037	150 727	246 237
R19MEDEC 901 - INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	498 075	498 075	0	0	0	0
ALGOEXTE 900FPICONS Extension laboratoire Algolis	458 230	67 412	390 818	30 000	0	360 818
EQUIBIAS 900 1ER EQUIPEMENT NOUVEAU BIAS	420 000		420 000	0	210 000	210 000
MALO2006 900 REAMENAGEMENT BAT 9 ST NAZAIRE	400 101	400 101	0	0	0	0
RENUDECE 900 REAMENAGEMENT BU DROIT SCIENCES ECO	330 962	30 962	300 000	300 000	0	0
AMEN1703 900 AMENAGEMENT 6EME ETAGE IRSUN	323 919	134 374	189 545	40 000	149 545	0
DATASIUN 900 - Data center service interuniversit	270 000		270 000	270 000	0	0
20JVMaip 900- Partenariat SMARTAIP JVMA	230 700		230 700	0	0	230 700
R20MEDEC 901 - REPORTS MEDECINE 2020	225 817	225 817	0	0	0	0
R20BUSTC 917 - BUS TECHNOLOGIQUE	200 000	200 000	0	0	0	0
RECHERCH 900 METTRE LE NUMERIQUE AU SERVICE DE LA RECHER	200 000		200 000	200 000	0	0
SERVPRAT 900 FOURNIR DES SERVICES PRATIQUES AUX ETUDIANT	200 000		200 000	200 000	0	0
INNOPEDA 900DSI DEVELOPPER LES NOUVEAUX USAGES PEDAGO	198 967		198 967	200 000	0	-1 033
R18TOIP6 900 INVESTISSEMENTS TELEPHONIE	184 312	184 312	0	0	0	0
CDSLRYON 900-CENTRE DE SANTE LA ROCHE SUR YON	180 000		180 000	54 000	0	126 000
25REPAFC 925 INVESTISSEMENTS PROJETS CPOM 18/21	164 567	164 512	55	55	0	0
R18MAMMO 998-917 INVESTIS. SCIENTIFIQUES (LS2N)	158 760	158 760	0	0	0	0
IGHANIMA 900 RENOV ANIMALERIE FAC DE MEDECINE	152 483	17 483	135 000	40 000	81 834	13 166
EXCED-17 925 INVESTIS MATERIELS NUMERIQUE, PEDAGOGIQUES	149 112	149 112	0	0	0	0
R18U3491 998 INVESTISSEMENTS POUR LA RECHERCHE	131 136	131 136	0	0	0	0
R20INSPE 916 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	111 000	111 000	0	0	0	0
AGTSATER 917 AMENAGEMENT SATER	104 907	104 907	0	0	0	0
NFACSANT 900DPIL-NOUVELLE FACULTE SANTE-CPER 2015-2020	100 000		100 000	100 000	0	0
R19FCHUM 931 PROJETS INVESTISSEMENT POLE HUMANITES	96 048	96 048	0	0	0	0
17PPCBRI 900 BRIC (OUTIL D'AIDE A L'ORIENTATION)	90 007	30 000	60 007	29 293	8 878	21 835
R19INSPE 916 PROJETS D'EQUIPEMENT	84 529	84 529	0	0	0	0
2122SECN 900_PPC - 1.8 Sécurité numérique DSIN	80 000		80 000	0	16 000	64 000
R19AGENR 904-PROJET INVESTISSEMENT	75 600	75 600	0	0	0	0
R19P1909 909 PROJETS PEDAGOGIQUES UFR PSYCHOLOGIE	62 350	62 350	0	0	0	0
R19IUTEQ 921 EQUIP PEDA PPI	60 500	60 500	0	0	0	0
R20MDE22 998921-MDE RESULTAT 2020	56 095	56 095	0	0	0	0

Opérations		Prévision			Financements extérieurs		Prévisions en 2022 et suivantes
		Coût total de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2021	Encaissements réalisés en 2021	Reste à encaisser en 2021 et suivantes
		(1)	(11)	(12) = (1) - (11)	(13)	(14)	(15) = (12) - (13) - (14)
R19CRB25	925 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	48 067	48 067	0	0	0	0
R18DRPIZ	998 DRPI PROJETS POUR LA RECHERCHE	47 640	47 640	0	0	0	0
R18UPNTE	915-AGENCEMENT ET AMENAGEMENT SALLE DE COURS	47 544	47 544	0	0	0	0
R20REPOR	998 Reliquats 2020	38 624	38 624	0	0	0	0
R18IUTEQ	921-SCAN 3D ROBOT EP	35 816	35 816	0	0	0	0
R19MACON	998-917 machine connectée	32 626	32 626	0	0	0	0
R18EGOVT	900 INVESTIS. PEDAGOGIQUES (PROGRAMME EGOVTN)	31 426	31 426	0	0	0	0
R18LS2NU	998-913 INVESTISSEMENTS LABORATOIRE LS2NU	30 928	30 928	0	0	0	0
R19PFHIS	998-903 Projet d'investissement labo	27 784	27 784	0	0	0	0
R19ODONT	903 - INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	26 107	26 107	0	0	0	0
R20IUTEQ	921 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	25 591	25 591	0	0	0	0
R18P-906	906 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	24 376	24 376	0	0	0	0
R19ANISA	998-901 Projet d'investissement Labo	22 722	22 722	0	0	0	0
R19PHARM	902 - Reports 2019	22 699	22 699	0	0	0	0
R19IPSDT	998-901 Projet d'investissement Labo	21 706	21 706	0	0	0	0
R18PFIPS	998-901 EQUIPEMENTS (SRF FRANCOIS BONAMY)	20 383	20 383	0	0	0	0
R19IEG21	998-921 IEG-EQUIPT	19 984	19 984	0	0	0	0
R19P-911	911 PROJETS INVESTISSEMENT IGARUN	19 802	19 802	0	0	0	0
R20PREST	998 - Labo LPG Report 2020	18 910	18 910	0	0	0	0
R18RLPPL	998 909 PROJETS INVESTISSEMENT (LPPL)	18 021	18 021	0	0	0	0
R20P-911	911 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES 2021-2022	18 000	18 000	0	0	0	0
R20INETR	998-913 PPP INV	17 702	17 702	0	0	0	0
R20AGENR	904-RELIQUATS 2020	16 891	16 891	0	0	0	0
R20PHARM	902-REPORTS PHARMA	15 297	15 297	0	0	0	0
R19ADMIN	928 INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	13 370	13 370	0	0	0	0
R18PREST	998-913 SERVEUR JOUVENCE INFO (LABO LPGN)	13 295	13 295	0	0	0	0
R19MIHAR	998-901 - PROJET INVESTIISEMENT 2020	12 538	12 538	0	0	0	0
R20ACONS	917 - AMENAGEMENT SALLE DU CONSEIL	11 400	11 400	0	0	0	0
R19GENOM	998-901 Projet d'investissement Labo	11 237	11 237	0	0	0	0
R20LTEN+	998-923 reliquat 2020 LTEN	11 159	11 159	0	0	0	0
R19PFIMA	998-903 Projet d'investissement labo	10 802	10 802	0	0	0	0
R18FCHUM	931-PROJETS PEDAG ACTIONS FC	10 702	10 702	0	0	0	0
R19HUMAN	998-904 Projet d'investissement Labo	10 193	10 193	0	0	0	0
R20TOURS	917 - TOUR 5 AXES	10 000	10 000	0	0	0	0
R19TOURS	998-902 Projet d'investissement Labo	9 856	9 856	0	0	0	0
R19STAPS	963 - INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUE 2019	9 081	9 081	0	0	0	0
R18MARHA	900 INVESTIS. PEDAGOGIQUES (PROGRAMME MARHABA)	9 047	9 047	0	0	0	0
R18CENS1	998-908 INVESTIS. SCIENTIFIQUES LABORATOIRE CENS	8 587	8 587	0	0	0	0
R19PLOMB	998- 906 Report 2019 projet iuf lombez	8 509	8 509	0	0	0	0
R19OSUNA	913 projet investissement	7 638	7 638	0	0	0	0
R19E3M21	998-921 E3M-EQUIPT	7 389	7 389	0	0	0	0
R19CRHIA	998-907 projet d'investissement	7 302	7 302	0	0	0	0
R20PECHE	998-RELIQUAT 18RPECHE	7 000	7 000	0	0	0	0
R19PREST	913 Projet investissement	6 825	6 825	0	0	0	0
R20E3M22	998-921-E3M RESULTAT 2020	6 728	6 728	0	0	0	0
R18MMSSC	998-913 EQUIPEMENTS (LABORATOIRE MMS)	6 214	6 214	0	0	0	0
R20LLING	998 LLING projets d'investissement connect talent	6 015	6 015	0	0	0	0
R20ATHEM	998 reliquat 2020 projets d'investissement ATHEM	5 896	5 896	0	0	0	0
R19CAPAC	998-901 Projet d'investissement Labo	5 633	5 633	0	0	0	0
R18SOLID	998-911 INVESTISSEMENTS (LABORATOIRE ESO)	5 421	5 421	0	0	0	0
R19RCREN	998-906 projet d'investissement	4 726	4 726	0	0	0	0
R20STAPS	963-REPORTS STAPS	4 639	4 639	0	0	0	0
R20LS2NU	998 - LS2N Sciences reports 2020	4 547	4 547	0	0	0	0
R20P-907	907 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES	4 500	4 500	0	0	0	0
R20ODONT	903-REPORTS ODONTO	3 997	3 997	0	0	0	0
R19RLARA	998-907 projet d'investissement	3 919	3 919	0	0	0	0
R18DETECH	998-918 INVESTISSEMENTS RECHERCHE (LEMNA)	3 618	3 618	0	0	0	0
R19LS2NU	913 projet investissement	2 912	2 912	0	0	0	0
R18LEMNA	998-918 INVESTISSEMENTS LABORATOIRE LEMNA	2 702	2 702	0	0	0	0
R20ANISA	998-901/998ANISANTE repro 2020 sur 2021	2 630	2 630	0	0	0	0
R20IEG22	998921-IEG RESULTAT 2020	2 575	2 575	0	0	0	0
R20CRB25	925 INVESTISSEMENT PEDAGOGIQUES	2 546	2 546	0	0	0	0
R18R-MIP	998-963 ACHAT D'UN ECHOGRAPHE	2 499	2 499	0	0	0	0
R20SETRA	998-923 R20SETRA	2 342	2 342	0	0	0	0
R19LTEN+	923 projet investissement	2 214	2 214	0	0	0	0
R18CRHIA	998-907 INVESTISSEMENT RECHERCHE (LABO CRHIA)	2 206	2 206	0	0	0	0
R19RENAU	998-909 LPPL CONVENTION RENAULT	2 062	2 062	0	0	0	0
R20LEMNA	998-918 R20LEMNA	2 025	2 025	0	0	0	0
R20LS2NP	998-923 R20LS2NP	1 878	1 878	0	0	0	0
R19RLETG	998 - 911 projets laboratoire 2019	1 567	1 567	0	0	0	0
R19DIVER	998-901 Projet d'investissement Labo	1 408	1 408	0	0	0	0
R20RCREN	998 Reports 2020 - Laboratoire CREN	1 290	1 290	0	0	0	0
R19LLING	998 - 906 projet LLING	1 200	1 200	0	0	0	0
R19MMSSC	913 projet investissement	1 127	1 127	0	0	0	0
R19CYTOC	901 PROJET INVESTISSEMENT	919	919	0	0	0	0
R18PLAMO	998-906 INVESTISSEMENTS (LABORATOIRE LAMO)	762	762	0	0	0	0
R18P-908	908 INVESTISSEMENTS PEDAGOGIQUES SOCIO	541	541	0	0	0	0
<b>Total Programmes pluriannuels d'inv</b>		<b>74 186 873</b>	<b>12 129 427</b>	<b>62 057 446</b>	<b>25 909 289</b>	<b>7 327 121</b>	<b>28 821 036</b>
<b>Ss total financement de l'Etat*</b>				<b>41 317 687</b>	<b>17 747 220</b>	<b>3 936 420</b>	<b>19 634 046</b>
<b>Ss total autres financements publics **</b>				<b>211 426 021</b>	<b>88 652 663</b>	<b>23 737 918</b>	<b>99 035 440</b>
<b>Ss total autres financements***</b>				<b>10 444 301</b>	<b>4 755 821</b>	<b>1 774 458</b>	<b>3 914 022</b>
<b>Total</b>		<b>275 868 890</b>	<b>12 680 881</b>	<b>263 188 009</b>	<b>111 155 704</b>	<b>29 448 796</b>	<b>122 583 508</b>

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

## C - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Opération	Nature	Prévisions pluriannuelle	Exécution						Restes à engager (9) = (1)-(4)	Restes à payer sur les AE consommées (8) = (4)-(7)	Solde à payer (10) = (1)-(7)
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à 2021 (2)	AE consommées en 2021 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2)+(3)	CP consommés les années antérieures à 2021 (5)	CP consommés en 2021 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5)+(6)			
Contrats de recherche	Personnel	71 710 878	29 830 938	12 112 331	41 943 268	29 830 938	12 112 331	41 943 268	29 767 610	0	29 767 610
	Fonctionnement	79 729 957	26 614 990	13 276 588	39 891 577	24 108 751	8 896 015	33 004 765	39 838 380	6 886 812	46 725 192
	Investissement	18 996 176	13 667 555	2 137 622	15 805 177	11 790 883	3 389 125	15 180 008	3 190 999	625 169	3 816 167
<b>Total Contrats de recherche</b>		<b>170 437 011</b>	<b>70 113 482</b>	<b>27 526 540</b>	<b>97 640 022</b>	<b>65 730 572</b>	<b>24 397 470</b>	<b>90 128 042</b>	<b>72 796 989</b>	<b>7 511 981</b>	<b>80 308 969</b>
Contrats d'enseignement	Personnel	14 443 287	2 742 905	1 872 839	4 615 744	2 742 905	1 872 839	4 615 744	9 827 542	0	9 827 542
	Fonctionnement	14 749 220	8 556 858	1 647 317	10 204 176	7 309 832	2 500 958	9 810 790	4 545 044	393 386	4 938 430
	Investissement	2 052 499	472 181	162 837	635 018	468 069	124 606	592 675	1 417 481	42 343	1 459 825
<b>Total Contrats d'enseignement</b>		<b>31 245 006</b>	<b>11 771 945</b>	<b>3 682 993</b>	<b>15 454 938</b>	<b>10 520 806</b>	<b>4 498 403</b>	<b>15 019 209</b>	<b>15 790 068</b>	<b>435 729</b>	<b>16 225 797</b>
Programmes pluriannuels d'inv	Personnel	2 868 383	1 637 190	577 799	2 214 989	1 637 190	577 799	2 214 989	653 394	0	653 394
	Fonctionnement	7 663 586	3 438 908	1 277 390	4 716 299	2 648 369	1 723 697	4 372 067	2 947 287	344 232	3 291 519
	Investissement	63 654 904	29 022 135	11 570 702	40 592 837	19 067 811	11 103 528	30 171 339	23 062 068	10 421 497	33 483 565
<b>Total Programmes pluriannuels d'inv</b>		<b>74 186 873</b>	<b>34 098 233</b>	<b>13 425 891</b>	<b>47 524 124</b>	<b>23 353 371</b>	<b>13 405 024</b>	<b>36 758 395</b>	<b>26 662 749</b>	<b>10 765 729</b>	<b>37 428 478</b>
<b>Ss total Personnel</b>		<b>89 022 547</b>	<b>34 211 033</b>	<b>14 562 969</b>	<b>48 774 002</b>	<b>34 211 033</b>	<b>14 562 969</b>	<b>48 774 002</b>	<b>40 248 546</b>	<b>0</b>	<b>40 248 546</b>
<b>Ss total Fonctionnement</b>		<b>102 142 763</b>	<b>38 610 756</b>	<b>16 201 295</b>	<b>54 812 051</b>	<b>34 066 952</b>	<b>13 120 670</b>	<b>47 187 622</b>	<b>47 330 712</b>	<b>7 624 430</b>	<b>54 955 142</b>
<b>Ss total Investissement</b>		<b>84 703 579</b>	<b>43 161 871</b>	<b>13 871 161</b>	<b>57 033 032</b>	<b>31 326 764</b>	<b>14 617 259</b>	<b>45 944 022</b>	<b>27 670 548</b>	<b>11 089 009</b>	<b>38 759 557</b>
<b>TOTAL</b>		<b>275 868 890</b>	<b>115 983 660</b>	<b>44 635 424</b>	<b>160 619 085</b>	<b>99 604 748</b>	<b>42 300 897</b>	<b>141 905 646</b>	<b>115 249 805</b>	<b>18 713 439</b>	<b>133 963 244</b>

## D - Exécution des recettes

Opération	Nature	Prévisions	Exécution		Prévisions en 2022 et suivantes
		Financement de l'opération (11)	Encaissements des années antérieures à 2021 (12)	Encaissements réalisés 2021 (13)	Reste à encaisser en 2022 et suivantes (14) = (11)-(12)-(13)
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	10 804 763	8 600 648	879 410	1 324 705
	Autres financements publics**	152 640 593	60 321 872	16 353 734	75 964 987
	Autres financements***	6 540 201	3 373 640	908 123	2 258 438
<b>Total Contrats de recherche</b>		<b>169 985 557</b>	<b>72 296 160</b>	<b>18 141 267</b>	<b>79 548 130</b>
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat*	1 962 279	1 759 379	0	202 900
	Autres financements publics**	27 846 021	10 897 579	3 685 290	13 263 152
	Autres financements***	1 336 706	293 298	295 119	748 290
<b>Total Contrats d'enseignement</b>		<b>31 145 006</b>	<b>12 950 255</b>	<b>3 980 409</b>	<b>14 214 342</b>
Programmes pluriannuels d'inv	Financement de l'Etat*	28 550 645	7 387 194	3 057 010	18 106 441
	Autres financements publics**	30 939 407	17 433 212	3 698 894	9 807 301
	Autres financements***	2 567 394	1 088 883	571 216	907 294
<b>Total Programmes pluriannuels d'inv</b>		<b>62 057 446</b>	<b>25 909 289</b>	<b>7 327 121</b>	<b>28 821 036</b>
<b>Ss total Financement de l'Etat</b>		<b>41 317 687</b>	<b>17 747 220</b>	<b>3 936 420</b>	<b>19 634 046</b>
<b>Ss total Autres financements publics</b>		<b>211 426 021</b>	<b>88 652 663</b>	<b>23 737 918</b>	<b>99 035 440</b>
<b>Ss total Autres financements</b>		<b>10 444 301</b>	<b>4 755 821</b>	<b>1 774 458</b>	<b>3 914 022</b>
<b>TOTAL</b>		<b>263 188 009</b>	<b>111 155 704</b>	<b>29 448 796</b>	<b>122 583 508</b>

\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

\*\*\* Ressources propres et autres recettes fléchés

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		Moyens de l'établissement	Moyens hors budget de l'établissement				
			CNRS	Ecole centrale	IMT Atlantique - Institut Mines-Telecom	INSERM	ONIRIS
Institut d'électronique et de télécommunication de Rennes	Personnel	32 emplois	136 emplois				
	Fonctionnement	45 628	109 200	58 125			122 300
Laboratoire de physique subatomique et des technologies associées	Personnel	22 emplois	107 emplois				
	Fonctionnement	68 972	342 500		124 500		
Institut des matériaux de Nantes Jean Rouxel	Personnel	70 emplois	46 emplois				
	Fonctionnement	69 291	621 000				
Laboratoire de planétologie et géodynamique de Nantes	Personnel	33 emplois	42 emplois				
	Fonctionnement	86 526	121 559				175 000
Littoral, environnement, télédétection et géomatique	Personnel	14 emplois	71 emplois				
	Fonctionnement	13 947	64 700				10 500
Centre nantais de sociologie	Personnel	37 emplois	6 emplois				
	Fonctionnement	31 794	11 600				
Laboratoire de génie des procédés-environnement agroalimentaire	Personnel	46 emplois	66 emplois				
	Fonctionnement	57 411	38 740	140 000		90 000	
Institut en génie civil et mécanique	Personnel	55 emplois	55 emplois				
	Fonctionnement	97 451	37 000	93 360			
Chimie et interdisciplinarité: synthèse, analyse, modélisation	Personnel	44 emplois	30 emplois				
	Fonctionnement	125 134	88 000				173 000
Unité de fonctionnalité et ingénierie de protéines	Personnel	25 emplois	11 emplois				
	Fonctionnement	36 230	113 500				
Droit et changement social	Personnel	65 emplois	14 emplois				
	Fonctionnement	65 369	40 000				
Centre de recherche en archéologie, archéosciences, histoire	Personnel	15 emplois	103 emplois				
	Fonctionnement	9 902	71 500				27 000
Espaces et sociétés	Personnel	11 emplois	136 emplois				
	Fonctionnement	16 340	36 550				24 150
Laboratoire de thermocynétique de Nantes	Personnel	21 emplois	20 emplois				
	Fonctionnement	21 278	61 000				
Laboratoire de mathématiques Jean Leray	Personnel	49 emplois	21 emplois				
	Fonctionnement	83 306	50 000	16 000			
Observatoire des sciences de l'Université de Nantes Atlantique	Personnel	2 emplois	3 emplois				
	Fonctionnement	31 147	45 840	2 500		5 000	2 000
Santé François Bonamy	Personnel	7 emplois	13 emplois				
	Fonctionnement	59 739	65 000		15 000		
Maison des Sciences de l'Homme Ange-Guépin	Personnel	5 emplois	4 emplois				
	Fonctionnement	25 585	15 000				
Fédération de Recherche mathématiques des Pays de Loire	Personnel	2 emplois	1 emploi				
	Fonctionnement	39 712	6 000	3 750			
Institut Mer et littoral	Personnel	3 emplois	2 emplois				
	Fonctionnement	20 329	15 000	5 000			6 000
Laboratoire de linguistique de Nantes	Personnel	17 emplois	5 emplois				
	Fonctionnement		37 000				
Algosolis	Personnel	1 emploi	0 emploi				
	Fonctionnement						
Laboratoire Sciences du Numérique	Personnel	112 emplois	106 emplois				
	Fonctionnement	5 879	220 000	74 220	48 000		10 000
Institut du thorax	Personnel	27 emplois	33 emplois				
	Fonctionnement	92 483	113 500			360 000	
Centre de recherche en cancérologie Nantes-Angers	Personnel	52 emplois	98 emplois				
	Fonctionnement	192 727	105 000			700 000	
Centre de Recherche en transplantation et immunologie	Personnel		27 emplois				
	Fonctionnement	102 224			200 000		
Regenerative Medicine and skeleton research	Personnel		12 emplois				
	Fonctionnement	49 118			120 000		
Neuropathies du système nerveux entérique et pathologies digestives	Personnel		9 emplois				
	Fonctionnement	39 481			70 000		
Sarcomes osseux et remodelage des tissus calcifiés	Personnel		10 emplois				
	Fonctionnement	35 774			100 000		
SPHERE	Personnel		0 emploi				
	Fonctionnement	14 202			40 000		
Laboratoire de Thérapie Génique Translationnelle des maladies génétiques	Personnel		10 emplois				
	Fonctionnement	32 054			70 000		

Le tableau est à renseigner en droits constatés et en ETPT.

# ANNEXE DES COMPTES FINANCIERS 2021

*Pascale LENEINDRE - Agent Comptable*  
1 rue Gaston Veil - 44035 NANTES CEDEX 1  
Tél. : 02 40 99 83 80 - [pascale.leneindre@univ-nantes.fr](mailto:pascale.leneindre@univ-nantes.fr) - [www.univ-nantes.fr](http://www.univ-nantes.fr)

[www.univ-nantes.fr](http://www.univ-nantes.fr)



UNIVERSITÉ DE NANTES



# SOMMAIRE

<b>1. LES COMPTES DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES</b> .....	<b>3</b>
1.1. Comptes annuels de l'Université de Nantes.....	3
1.1.1. Bilan de l'Université de Nantes .....	3
1.1.2. Compte de résultat de l'Université de Nantes .....	5
1.1.3. Tableau des flux de trésorerie .....	7
1.2. Faits caractéristiques de l'exercice 2021 .....	8
1.3. Principes, règles et méthodes comptables.....	10
1.3.1. Principes et méthodes d'évaluation.....	10
1.3.2. Comparabilité des comptes .....	11
1.4. Notes relatives aux postes du bilan .....	12
1.4.1. Actif immobilisé.....	12
1.4.1.1. Immobilisations incorporelles .....	12
1.4.1.2. Immobilisations corporelles.....	13
1.4.1.3. Immobilisations financières.....	16
1.4.1.4. Amortissements .....	17
1.4.1.4.1. Mise en œuvre de l'amortissement.....	17
1.4.1.4.2. Méthode d'amortissement .....	17
1.4.1.4.3. Plan d'amortissement .....	17
1.4.2. Stocks et en-cours.....	19
1.4.2.1. Stocks .....	19
1.4.3. Créances .....	19
1.4.3.1. Créances .....	19
1.4.3.2. Dépréciations .....	20
1.4.4. Disponibilités .....	20
1.4.5. Financements reçus.....	21
1.4.6. Provisions.....	22
1.4.7. Dettes .....	23
1.4.8. Autres informations concernant le bilan .....	23
1.4.8.1. Opérations de fin d'exercice.....	23
1.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance .....	23
1.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir .....	23
1.4.8.2. Tableau de variation des fonds propres .....	24
1.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat .....	26
1.5.1. Produits de fonctionnement .....	26
1.5.1.1. Droits d'inscription .....	26
1.5.1.2. Formation continue.....	26
1.5.1.3. Taxe d'apprentissage.....	26
1.5.1.4. Contrats de recherche et subventions .....	26
1.6. Autres informations.....	26
1.6.1. Passage aux RCE - frais de personnel.....	26
1.6.2. Désignation et honoraires des commissaires aux comptes .....	26
1.6.3. Engagements hors bilan.....	26
1.6.4. Effectifs.....	27
1.6.5. Contrats à long terme.....	27
1.6.6. Evènement post-clôture .....	27
1.6.7. Litige significatif.....	27
<b>2. LES COMPTES CONSOLIDÉS</b> .....	<b>28</b>
2.1. Comptes annuels consolidés .....	28
2.1.1. Bilan consolidé.....	28
2.1.2. Compte de résultat consolidé .....	30
2.2.1.3. Tableau de flux de trésorerie consolidés.....	32
2.2. Faits caractéristiques de l'exercice 2021 .....	32
2.3. Principes, règles et méthodes comptables .....	34
2.3.1. Principes et méthodes d'évaluation.....	34
2.3.2. Comparabilité des comptes .....	34
2.3.2.1. Détermination de l'écart d'acquisition.....	34
2.3.2.2. Clôture des exercices .....	34
2.3.3. Périmètre de consolidation .....	35



2.3.3.1.	Identification des critères retenus pour définir le périmètre de consolidation .....	35
2.3.3.2.	Composition du groupe de l'Université de Nantes.....	35
2.3.3.3.	Non consolidation de certaines entités .....	36
2.4.	Notes relatives aux postes du bilan .....	38
2.4.1.	Actif immobilisé.....	38
2.4.1.1.	Immobilisations incorporelles .....	38
2.4.1.2.	Immobilisations corporelles.....	38
2.4.1.3.	Immobilisations financières.....	39
2.4.1.4.	Amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé .....	39
2.4.1.5.	Dépréciations des immobilisations financières.....	41
2.4.2.	Stocks et en-cours.....	41
2.4.2.1.	Stocks .....	41
2.4.3.	Créances .....	41
2.4.3.1.	Créances .....	41
2.4.3.2.	Dépréciations .....	42
2.4.4.	Disponibilités et autres éléments de trésorerie .....	42
2.4.5.	Financements reçus.....	43
2.4.6.	Provisions.....	423
2.4.7.	Dettes .....	44
2.4.8.	Autres informations concernant le bilan .....	45
2.4.8.1.	Opérations de fin d'exercice.....	45
2.4.8.1.1.	Charges et produits constatés d'avance .....	45
2.4.8.1.2.	Charges à payer et produits à recevoir .....	45
2.4.8.2.	Tableaux de variation des fonds propres .....	45
2.4.8.2.1.	Variation 2020-2021 .....	45
2.5.	Notes relatives aux postes du compte de résultat .....	46
2.5.1.	Produits de fonctionnement .....	46
2.5.1.1.	Droits d'inscription .....	46
2.5.1.2.	Formation continue.....	46
2.5.1.3.	Taxe d'apprentissage.....	46
2.5.1.4.	Contrats de recherche et subventions .....	46
2.6.	Autres informations.....	46
2.6.1.	Contrats à long terme.....	46
2.6.2.	Evènements post clôture .....	47
2.6.3.	Litige significatif.....	47

# 1. LES COMPTES 2021 DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES

## 1.1. Comptes annuels de l'Université de Nantes

### 1.1.1. Bilan de l'Université de Nantes

ACTIF	2021			2020
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	3 292 935	2 961 057	331 878	378 172
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	41 379 815	200 534	41 179 281	41 326 743
Constructions	396 550 626	128 561 204	267 989 422	264 803 983
Installations techniques, matériels, et outillage	64 130 430	49 627 254	14 503 176	13 101 137
Collections	51 814	48 552	3 263	7 766
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	49 039 117	34 505 133	14 533 984	12 430 599
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	13 518 702		13 518 702	25 285 122
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations grévées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)	9 925	1 098	8 827	9 819
<b>Immobilisations financières</b>	248 503		248 503	252 619
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>568 221 867</b>	<b>215 904 832</b>	<b>352 317 035</b>	<b>357 595 960</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks</b>				
<b>Créances</b>				
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	88 913 951		88 913 951	76 247 795
Créances clients et comptes rattachés	14 111 561	113 874	13 997 687	10 184 983
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	1 277 867		1 277 867	1 387 389
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	217 279		217 279	219 154
<b>Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)</b>				
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>104 520 658</b>	<b>113 874</b>	<b>104 406 784</b>	<b>88 039 321</b>
<b>TRÉSORERIE</b>				
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Disponibilités	40 688 916		40 688 916	43 386 972
Autres				
<b>TOTAL TRÉSORERIE</b>	<b>40 688 916</b>		<b>40 688 916</b>	<b>43 386 972</b>
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion Actif	111		111	401
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>713 431 552</b>	<b>216 018 705</b>	<b>497 412 847</b>	<b>489 022 653</b>

<b>PASSIF</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçus</b>		
Financement de l'actif par l'Etat	272 545 112	283 976 820
Financement de l'actif par des tiers	45 640 661	42 048 159
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
<b>Réserves</b>	49 122 755	48 970 264
<b>Report à nouveau</b>	2 426 290	2 637 600
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>	<b>207 793</b>	<b>152 491</b>
<b>Provisions réglementées</b>		
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>369 942 612</b>	<b>377 785 334</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>Provisions pour risques</b>	1 667 424	705 765
<b>Provisions pour charges</b>	4 755 697	4 900 235
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>6 423 121</b>	<b>5 606 000</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
<b>Dettes financières et autres emprunts</b>	20 062	28 662
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES</b>	<b>20 062</b>	<b>28 662</b>
<b>DETTES NON FINANCIÈRES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 804 000	3 821 166
Dettes fiscales et sociales	6 688 840	5 874 535
Avances et acomptes reçus	66 231 423	57 467 486
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	534 200	414 200
Autres dettes non financières	13 572 063	9 249 983
Produits constatés d'avance	26 189 466	28 756 835
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES</b>	<b>120 019 992</b>	<b>105 584 205</b>
<b>TRÉSORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive	1 007 059	18 191
<b>TOTAL TRÉSORERIE</b>	<b>1 007 059</b>	<b>18 191</b>
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif		262
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>497 412 847</b>	<b>489 022 653</b>

## 1.1.2. Compte de résultat 2021 de l'Université de Nantes

CHARGES	2021	2020
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	6 565	5 922
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	42 001 863	36 773 143
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	162 084 689	157 250 295
Charges sociales	107 122 952	106 096 870
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	873 344	808 993
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	16 593 089	15 436 940
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	28 904 961	32 054 310
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>357 587 463</b>	<b>348 426 473</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages	187 250	297 600
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>187 250</b>	<b>297 600</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)		
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>357 774 713</b>	<b>348 724 073</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	688	323
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		690 382
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>688</b>	<b>690 704</b>
Impôt sur les sociétés		
<b>Résultat de l'activité (Bénéfice)</b>	<b>207 793</b>	<b>152 491</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>357 983 194</b>	<b>349 567 269</b>

PRODUITS	2021	2020
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>		
Subventions pour charges de service public	261 930 281	256 644 521
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	39 276 626	34 296 584
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	49 925	120 365
Produits de la fiscalité affectée	4 017 364	4 185 016
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>		
Ventes de biens ou prestations de services	28 649 219	27 207 747
Produits de cessions d'éléments d'actif	26 958	7 823
Autres produits de gestion	2 842 510	1 220 468
Production stockée et immobilisée		
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	376 500	4 243 236
Reprises du financement rattaché à un actif	20 123 429	21 606 257
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>357 292 812</b>	<b>349 532 017</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts		
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change		
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	690 382	35 252
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>690 382</b>	<b>35 252</b>
<b>Résultat de l'activité (Perte)</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>357 983 194</b>	<b>349 567 269</b>

### 1.1.3. Tableau des flux de trésorerie 2021

Tableau de flux de trésorerie selon la méthode indirecte	2021	2020
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net	207 793	152 491
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ Amortissements et provisions (hors actif circulant)	7 669 118	6 867 464
- Plus-values de cessions nettes d'impôts		15 826
<b>Marge brute d'autofinancement (MBA)</b>	<b>7 876 910</b>	<b>7 035 781</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Variation des stocks		
- Variation des créances d'exploitation	-3 812 704	-1 793 920
+ Variation des dettes d'exploitation	3 167 916	15 066 102
- Variation des autres créances liées à l'activité	-12 554 957	-19 909 336
+ Variation des autres dettes liées à l'activité	11 302 197	199 238
+/- Incidence des ajustements du bilan d'ouverture sur le BFR		
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>5 979 362</b>	<b>597 864</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
- Acquisitions d'immobilisations	-21 752 571	-16 659 296
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts		7 823
+ Réduction d'immobilisations financières	4 116	938
- Variation des créances sur immobilisations		
+ Variation des dettes sur immobilisations	-184 857	-1 414 310
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-21 933 311</b>	<b>-18 064 845</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
- Dividendes versés		
+/- Incidence des variations de capital		357 148
+ Emprunts accordés	-8 600	1 800
- Remboursement d'emprunt		
+ Dépôts et cautionnements reçus	6 700	
- Dépôts et cautionnements versés	-15 300	-10 809
+ Subventions d'investissement reçues	12 284 224	6 935 878
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>12 267 024</b>	<b>7 284 017</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-3 686 925</b>	<b>-10 182 963</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-3 686 924</b>	<b>-10 182 963</b>
Trésorerie à l'ouverture	43 368 781	53 551 745
Trésorerie à la clôture	39 681 857	43 368 781

L'exercice d'une durée de douze mois est clos le 31 décembre 2021. Les notes indiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Ces comptes annuels ont été arrêtés conjointement par l'Agent Comptable de l'Université de Nantes et la Présidente de l'Université de Nantes.

## **1.2. Faits caractéristiques de l'exercice 2021**

---

### **1.2.1. Parution du décret de création de Nantes Université**

Par décret n° 2021-1290 du 1<sup>er</sup> octobre 2021 publié au Journal officiel du 3 octobre 2021, un nouvel établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel expérimental dénommé « Nantes Université » a été créé et ses statuts approuvés.

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, Nantes Université, se substitue à l'université de Nantes et propose un modèle d'université inédit en France en unissant une université (Université de Nantes), un hôpital universitaire (CHU de Nantes), un institut de recherche technologique (IRT Jules Verne), un organisme national de recherche (Inserm) et des grandes écoles (Centrale Nantes, École des Beaux-Arts Nantes Saint-Nazaire, École d'Architecture de Nantes) comme membres à part entière.

Dans les conditions précisées dans ses statuts, Nantes Université regroupe les établissements-composantes suivants :

- L'École centrale de Nantes,
- L'École des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire,
- L'École nationale supérieure d'architecture de Nantes.

Ce décret permet d'expérimenter de nouveaux modes d'organisation et de fonctionnement. Les établissements-composantes qui le composent conservent leur personnalité morale.

En application de son article 6, les biens, droits et obligations, y compris les contrats de personnels, de l'université de Nantes sont transférés à l'établissement public expérimental Nantes Université.

En application de son article 9, le directeur général des services et l'agent comptable de l'université de Nantes deviennent respectivement directeur général des services et agent comptable de l'établissement public expérimental Nantes Université.

### **1.2.2. Election d'une nouvelle Présidente**

Élue le 1<sup>er</sup> juillet 2020 en qualité de nouvelle Présidente de l'Université de Nantes, Carine BERNAULT s'est accompagnée d'un nouveau bureau à partir du 10 juillet 2020.

Suite à la parution du décret 2021-1290 du 1<sup>er</sup> octobre 2021, les membres du conseil d'administration de Nantes université se sont réunis le jeudi 16 novembre 2021, pour élire Carine BERNAULT en qualité de nouvelle Présidente de Nantes Université pour un mandat de cinq ans.

### **1.2.3. Poursuite de la crise sanitaire**

Pour répondre à la crise sanitaire provoquée par le coronavirus, la loi d'urgence du 23 mars 2020 a introduit, dans le code de la santé publique, la possibilité d'instaurer un état d'urgence sanitaire en cas de catastrophe sanitaire. Le régime de sortie de l'état d'urgence sanitaire, mis en place par la loi du 31 mai 2021 jusqu'au 30 septembre 2021, est prolongé jusqu'au 15 novembre 2021.

Le dispositif du pass-sanitaire a été instauré par la loi du 31 mai 2021 jusqu'au 30 septembre 2021 puis prolongé jusqu'au 15 novembre 2021.

Dans ce contexte, l'Université de Nantes a mis en place des arrêtés visant à appliquer les instructions du Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation tendant à faire face à l'épidémie de la Covid-19.

### **1.2.4. Changement d'Agent comptable et intérim de l'adjointe**

Appelé à de nouvelles fonctions, l'Agent comptable de l'Université de Nantes Olivier THURIES a été remplacé dans un premier temps par Laetitia SAINT LOUIS nommée Agent comptable intérimaire à compter du 13 septembre 2021 puis par Pascale LENEINDRE nommée Agent comptable à compter du 15 octobre 2021.

### **1.2.5. Fin du marché de certification des comptes de l'Université de Nantes**

Les marchés subséquents relatifs à la certification des comptes de l'Université de Nantes et établis en application des dispositions des articles 9,76 et 77 du code des marchés publics, fondé sur un accord-cadre de l'AMUE (SAJ-PAM n° 14-44) arrivent à leur terme le 20 mars 2022.

En conséquence, les comptes de l'exercice 2021 seront les derniers à être certifiés par la SAS KPMG audit Ouest (marché subséquent n°2015FCS9000068) et par la SA Pricewaterhouse Coopers (marché subséquent N°2016FCS9000018).



## 1.3. Principes, règles et méthodes comptables

---

### 1.3.1. Principes et méthodes d'évaluation

Les comptes annuels de l'Université de Nantes, Etablissement Public à caractère Scientifique Culturel et Professionnel (EPSCP) sont établis :

- Selon le **décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012** relatif à la gestion budgétaire et comptable modifié par décret n° 2017-61 du 23 janvier 2017 ;
- Selon les principes édictés par l'Instruction comptable commune **BOFIP-GCP-20-0010 du 14/12/2020** de la Direction Générale des Finances Publiques,
- Selon les principes édictés par l'Instruction juridique commune **BOFIP-GCP-21-0038 du 25/05/2021** de la Direction Générale des Finances Publiques,
- En conformité avec le **Règlement ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014** relatif au plan comptable général abrogeant le règlement CRC 99-03, à compter du 16 octobre 2014, et avec les règlements l'ayant modifié par la suite
- En application du **Recueil des Normes Comptables des Établissements Publics (RNCEP)** dans sa version de février 2020 et de juillet 2021
- Selon l'**Arrêté du 19 avril 2019** relatif aux droits d'inscription dans les établissements publics d'enseignement supérieur relevant du ministre chargé de l'enseignement supérieur
- Selon le **Décret n° 2019-685 du 28 juin 2019** modifiant le code de l'éducation et le décret no 2018-564 du 30 juin 2018 relatif à la contribution prévue à l'article L. 841-5 du code de l'éducation
- En application de la **Note du 3 juillet 2019 de la Direction générale des finances publiques (DGFIP)** relative aux modalités de comptabilisation des droits d'inscription
- Conformément à l'**Instruction de la DGFIP du 16 janvier 2020** relative aux phases de gestion de la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) et à la mise en œuvre du plafond législatif de loi de finances

Les conventions générales comptables ont été appliquées :

- Dans le respect des principes généraux comptables de prudence, de régularité, de sincérité, de permanence, de continuité, de spécialisation des exercices, de nominalisme, de non-compensation et d'intangibilité du bilan d'ouverture ;
- Conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques à l'exception du patrimoine immobilier dont la valeur a été réestimée au bilan en fonction des évaluations reçues de France Domaine.

### 1.3.2. Comparabilité des comptes

Comptabilisation des régularisations 2020 - Impact du compte de report à nouveau 2021

Afin de satisfaire aux exigences de qualité comptable, des régularisations d'opérations au titre de corrections d'erreurs sur exercices antérieurs à 2021 ont été effectuées :

#### Report à nouveau 2021 de l'Université de Nantes

Comptes		Valeur brute au 31/12/2020	Correction d'erreur au 01/01/2021	Valeur brute au 31/12/2021
110	Report à nouveau (Solde créditeur)	3 019 172	20 846	3 040 018
119	Report à nouveau (Solde débiteur)	-381 572	-232 155	-613 728
<b>TOTAL</b>		<b>2 637 600</b>	<b>-211 309</b>	<b>2 426 290</b>

- **Compte 110 : +20 846 €**

En 2020, la clôture annuelle du module de gestion des immobilisations dans SIFAC n'a pas été effectuée. En conséquence, certaines écritures d'amortissement calculées sur des immobilisations rattachées à l'exercice 2020 n'ont pas été faites.

En 2022, cette clôture ayant été rendue nécessaire pour permettre le calcul des amortissements 2021, elle a généré automatiquement le calcul d'amortissements des biens sur l'exercice 2020 pourtant clôturé.

Il a donc fallu corriger ses écritures pour remettre à niveau les comptes de 2020 et effectuer la correction correspondante sur l'exercice 2021.

- **Compte 119 : -232 155 €**

En 2021, des corrections d'erreurs de comptabilisation d'immobilisations sur exercices antérieurs ont également été effectuées tout au long de l'année :

- Au titre de 2019 : 76 962 €
- Au titre de 2020 : 134 347 €
- Au titre des amortissements : 20 846 €

## 1.4. Notes relatives aux postes du bilan

### 1.4.1. Actif immobilisé

Entre 2020 et 2021, le montant brut de l'actif immobilisé a globalement augmenté de 2,75% soit +15 220 620 € (acquisitions 2021 auxquelles s'ajoutent les transferts de comptes à comptes), évoluant de 553 001 248 € au 31/12/2020 à 568 221 867 € à la clôture des comptes 2021.

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2020	Augmentations 2021		Diminutions 2021		Cumul au 31/12/2021
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 180 194</b>	<b>134 995</b>	<b>178 525</b>	<b>193 434</b>	<b>35 472</b>	<b>3 264 807</b>
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	38 820					38 820
Concessions, brevets, licences, etc.	3 113 196	107 869	143 239	166 308	35 472	3 162 523
Droit au bail						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	28 178	27 126	35 286	27 126		63 464
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>524 245 261</b>	<b>14 733 298</b>	<b>33 959 989</b>	<b>21 691 609</b>	<b>95 134</b>	<b>551 151 803</b>
Terrains	40 482 394			172 000		40 310 394
Aménagement de terrains	1 032 021	91 942				1 123 963
Constructions	377 066 298	1 937 778	20 999 255	3 476 793	30 456	396 496 083
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	59 559 189	6 665 428	6 401 871	8 478 021	18 038	64 130 430
Collections	51 814					51 814
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	46 053 543	6 038 150	6 558 862	9 564 796	46 641	49 039 118
<b>Immobilisations mises en concession</b>						
<b>Immobilisations incorporelles et corporelles en cours</b>	<b>25 313 250</b>	<b>8 105 966</b>	<b>7 471 727</b>	<b>26 406 907</b>	<b>937 205</b>	<b>13 546 830</b>
<b>Immobilisations grevées de droits</b>						
<b>Immobilisations corporelles (biens vivants)</b>	<b>9 925</b>					<b>9 925</b>
<b>Participations et créances rattachées à des participations</b>	<b>223 586</b>					<b>223 586</b>
Titres de participations	177 975					177 975
Autres formes de participations	45 611					45 611
Créances rattachées à des participations						
Créances rattachées à des sociétés en participation						
Versement à effectuer sur titres de participation non libérés						
<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>29 033</b>		<b>3 884</b>	<b>8 000</b>		<b>24 917</b>
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Titres immobilisés (droits de créance)						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Prêts	1 650		3 884			5 534
Dépôts et cautionnements versés	27 383			8 000		19 383
Autres créances immobilisées						
Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés						
<b>TOTAL</b>	<b>553 001 248</b>	<b>22 974 258</b>	<b>41 614 124</b>	<b>48 299 950</b>	<b>1 067 812</b>	<b>568 221 867</b>

#### 1.4.1.1. Immobilisations incorporelles

Conformément aux normes 5 « immobilisations incorporelles » et 6 « immobilisations corporelles » du RNCEP :

- L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques qui lui sont attachés. Cette date correspond à la date de mise en service de l'actif. Le plan d'amortissement est défini à la date d'entrée du bien à l'actif.

- L'Université se conforme à ce principe et comptabilise ses amortissements au « prorata-temporis ». Autrement dit, cela revient à calculer l'amortissement d'un bien dès son entrée en service en année N et proportionnellement au temps qui reste à écouler jusqu'au 31/12/N.

Par ailleurs, en application l'avis 2020-02 rendu par le CNOCP le 17 janvier 2020 relatif à la nouvelle norme 24 sur les opérations de portage foncier du Recueil des normes comptables pour les établissements publics, et de l'arrêté du 13 février 2020 portant modification du recueil des normes comptables applicables aux organismes visés aux alinéas 4 à 6 de l'article 1er du décret no 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, le Conseil d'administration de l'Université de Nantes a reconduit le seuil réglementaire de signification d'une immobilisation fixé à 800 € HT prix unitaire par délibération n°2018-11-16-13 en date du 16 novembre 2018.

En application de ce seuil, les immobilisations sont évaluées à leur date d'entrée dans le patrimoine de l'établissement et sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition. Elles sont amorties selon le mode linéaire à compter de la date de leur mise en service. Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

**Au cours de l'exercice 2021, les acquisitions d'immobilisations incorporelles ont globalement augmenté de 2,66% (+84 613 €). Elles concernent essentiellement, les comptes suivants :**

- Le compte **205 « logiciels »** dont les principales opérations sont les suivantes :
  - Des acquisitions pour un montant de 108 K€
  - Des sorties d'inventaire à hauteur de -58 K€
- Le **compte 208 « autres immobilisations incorporelles »** dont les principales acquisitions sont les suivantes :
  - Intégration du site web Atlas de la Mer pour un montant de 14 K€
  - La création d'un site pour la visite virtuelle de l'UFR STAPS pour un montant de 4 K€
  - L'acquisition d'un FRAMEWORK PHP LARAVEL et de la BASE DE DONNEES GESLAB pour 23 K€

#### **1.4.1.2. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations appartenant à l'Université sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- Prix d'achat ;
- Frais accessoires ;
- Charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- Charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Pour autant, à des fins d'image fidèle, une immobilisation corporelle peut être inscrite à l'actif lorsque son coût d'acquisition est inférieur à 800 € HT s'il respecte les conditions suivantes :

- L'EPSCP (Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel) bénéficiera des avantages économiques futurs ;
- Son coût ou sa valeur peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

**Au cours de l'exercice 2021, les acquisitions d'immobilisations corporelles ont globalement augmenté de 5,13% (+26,9 M€). Elles concernent les comptes suivants :**

- le compte **212 « aménagement de terrain »** a enregistré divers aménagements de locaux (patio de l'UFR de droit, plateforme pour le bus et chemin d'accès à l'IUT de Nantes, mise en place d'un portique motorisé à l'entrée du parking de Polytech, des travaux de voirie Lombarderie sur le Campus Tertre) pour un montant total de 92 K €
- Le compte **213 « constructions »** a fait l'objet des principales opérations suivantes :
  - Quartier de la création - structure QC à hauteur de 10,8 M€
  - Travaux de réhabilitation d'amphithéâtres et de réaménagement des services administratifs à l'UFR de Droit pour 3,7 M€ et de l'IUT de St Nazaire pour un total de 1 M€
  - Travaux de réaménagement du château du Tertre à hauteur de 2, 8 M€
  - Travaux de réhabilitation du laboratoire d'anatomie pour 518 K €

- Réaménagement de 3 étages de l'IRS de Nantes université pour 233 K€
  - Des travaux d'étanchéité et d'aménagement de l'imprimerie centrale Lombarderie pour 204 K€
  - Rénovation SSI Kerneis et de la BU Sciences pour un total de 200 K €
  - Des sorties de biens pour l'INSPE de Laval (BAT PRINCIPAL STRUCTURE ELECT, GYMNASE, PAVILLON) à hauteur de -1M€
- Les opérations les plus significatives comptabilisées au compte **215 « Installations techniques, matériels et outillages »** concernent les opérations suivantes :
- **Des réaménagements de locaux (215.1)** pour le château du Tertre à hauteur de 380 K€ avec des sorties d'inventaire pour 19 K€
  - **Des acquisitions de matériels (215.4)** principalement pour la recherche pour un montant de 3,8 M€ dont les principaux :
    - ✓ Une IRM préclinique pour 1 M €
    - ✓ L'Acquisition de divers systèmes d'analyses et de transferts pour un total de 855 K€
    - ✓ Une MACHINE OUTIL CONNECTEE HERMLE C250 pour 358 K€
    - ✓ Une ENCEINTE CLIMATIQUE CLIMATS + REFROIDISSEUR D'eau pour 330 K€
    - ✓ Un MICROTOMOGRAPHE SKYSCAN 1276 pour 302 K €
    - ✓ Divers analyseurs de nature différente pour 258 K€
    - ✓ Un SYSTEME DE MICROMANIPULATION CELLSELECTOR pour 249 K€
    - ✓ Des microscopes pour 238 K€
    - ✓ Des spectromètres pour 212 K€
    - ✓ Divers appareils de lecture, de mesure et à ultrasons pour 183 K€
    - ✓ Des bancs d'essais pour 181 K€
    - ✓ Diverses pompes (haute pression, laser, péristaltique, à vide...) pour 80 K€
    - ✓ Des machines pour solution désinfectante pour 63 K€
    - ✓ Des armoires (de climatisation, de sécurité, anti-feu, anti-corrosion ...) pour 48 K€
    - ✓ Des chambres de culture pour 39 K€
    - ✓ Des chromatographes pour 28 K€
    - ✓ Des sorties d'inventaire pour -1,5 M€
  - **Divers outillages (215.5)** pour la recherche comme pour les services techniques pour un total de 1,3 M€ dont :
    - ✓ Une Machine-outil connectée pour 403 K €
    - ✓ Des imprimantes 3D pour 285 K€
    - ✓ Des tours d'atelier pour 176 K€
    - ✓ Une ligne de fabrication additive pour 95 K€
    - ✓ Des fraiseuses pour 88 K€
    - ✓ Des presses avec système d'assemblage pour 74 K€
    - ✓ Divers autres outillages d'atelier pour 164 K € (presse à injecter, fraiseuses, tour, unité de découpe, polisseuse, extrudeuse de filaments, porte outils, meuleuse...)
    - ✓ Des sorties d'inventaire à hauteur d'un montant de -14 K€ M€
  - **Du matériel d'enseignement (215.6)** pour un total de 55 K€
    - ✓ Un robot Fanuc pour 94 K€
    - ✓ 2 fauteuils roulant multisports pour 3 K€
    - ✓ Des buts de hand de compétition pour 4 K€
    - ✓ Une planche à ramer pour 5 K€
    - ✓ Un rideau de fond de scène pour 4 K€
    - ✓ Des sorties d'inventaire pour -56 K€
- Les opérations les plus significatives comptabilisées au **compte 218 « Installations générales, agencements et aménagements »** concernent les opérations suivantes :
- **Des acquisitions de matériels de transport (218.2)** qui s'élèvent à la somme de 190 K€
    - ✓ 5 boîtiers de conversion E85 biomoteurs pour 6 K€

- ✓ 2 trottinettes pour 3 K€
- ✓ Achats de différentes automobiles électriques pour 183 K€
- ✓ Une sortie d'inventaire d'un montant de -2 K€
- **Du matériel informatique (218.3)** pour un montant total de 221 K€
  - ✓ Divers ordinateurs, serveurs et onduleurs pour 2,8 M€
  - ✓ Des sorties d'inventaire pour un total de -2,6 M€
- **Du mobilier (218.4)** pour un montant total de 132 K€
  - ✓ Une console de laboratoire de langues pour 22 K€
  - ✓ Des fauteuils ergonomiques pour 20 K€
  - ✓ Des tables de pique-nique pour 17K€
  - ✓ Des bureaux pour 15 K€
  - ✓ Mobilier de réaménagement pour l'IUT de St Nazaire pour 11 K€
  - ✓ Des sofas, des canapés et des chauffeuses pour 11 K€
  - ✓ Des plans de travail pour 9 K€
  - ✓ Divers autres mobiliers pour l'aménagement de bureaux pour 43 K€
  - ✓ Des sorties d'inventaire pour un total de -18 K€
- **Des matériels divers (218.8)** qui s'élèvent à la somme totale de 2,5 M€
  - ✓ Des vidéoprojecteurs pour 412 K€
  - ✓ Des caméscopes et des caméras pour 338 K€
  - ✓ Des caméras et appareils photo pour 313 K€
  - ✓ Des moniteurs pour un total de 291 K€
  - ✓ Des packs de codecs audio et vidéo de visioconférence pour 266 K€
  - ✓ Une baie informatique avec matériel intégré pour 250 K€
  - ✓ Des diffuseurs sans fil pour 171 K€
  - ✓ Un compresseur pour 137 K€
  - ✓ Un système mobile pour les malentendants pour 114 K€
  - ✓ Des modules d'échographie pour 112 K€
  - ✓ Des écrans tactiles pour 103 K€
  - ✓ Des récepteurs HD pour 68 K€
  - ✓ Des processeurs pour 67 K€
  - ✓ Des mannequins de soin pour 37 K€
  - ✓ Des toiles de projection pour 35 K€
  - ✓ Des chaires de professeur pour 33 K€
  - ✓ Divers autres matériels (unité de simulation, robot de soudage, portique anti-vol, balayeuse aspirante, pupitre d'amphi, table de saut ...) pour 630 K€
  - ✓ Des sorties d'inventaire pour un total de -892 K€

Les principales opérations de 2021, comptabilisées en 23 « Immobilisations en cours » concernent les opérations suivantes :

- **Compte 231.3 « Constructions » dont les principales opérations sont les suivantes :**
  - ✓ Réaménagements de la BU de LLSHS, de salles d'enseignement, de la présidence, du Château du tertre ...) d'un montant total de 2,541 M€
  - ✓ Surfaces Formation et Recherche pour un montant total de 1,263 M€
  - ✓ Quartier de la création pour un montant total de 649,6 K€€
  - ✓ Etanchéité de toitures de divers bâtiments universitaires pour 615,5 K€
  - ✓ La réfection du sol sportif du SUAPS pour un montant total de 278,9 K€

- Compte 231.5 « Installations techniques, matériel et outillage »
  - ✓ Installation d'un compresseur CEISAM/GROUPE FROID pour un total de 67 K€
  - ✓ Travaux d'installation de compteurs sur le site de la Lombarderie pour un montant total de 46 K€
- Compte 231.8 « Autres immobilisations corporelles »
  - ✓ Création du site web Atlas de la Mer pour un montant de 6,5 K€

#### 1.4.1.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comptabilisées à l'actif de l'université correspondent aux titres de participations, aux prêts accordés, aux dépôts et cautionnements versés. En 2021, seul le compte 274.8 « Autres prêts » a enregistré un montant total d'opérations qui s'élève à la somme de 3 884 €.

#### Tableau des filiales et participations

Rubriques	SIREN	Montant des participations au 31/12/2020	Augmentations 2021	Diminutions 2021	Montant des participations 31/12/2021
<b>Renseignements concernant les filiales</b>		<b>177 975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>177 975</b>
SAS Capacités	483 434 247	162 975			162 975
SAS France Energies Marines	845 019 231	15 000			15 000
<b>Renseignements concernant les autres participations</b>		<b>45 611</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45 611</b>
Presses Universitaires de Rennes	193 509 379	38 683			38 683
Lycée ARAGO	194 400 339	6 927			6 927
<b>TOTAL</b>		<b>223 586</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>223 586</b>

La filiale SAS Capacités entre dans le périmètre de consolidation défini depuis l'exercice 2010.

L'Université de Nantes est majoritaire dans le capital de Capacités avec 93,02% des parts. La CCI Nantes Saint-Nazaire possède 6,98% des parts depuis 2015. L'Université de Nantes procède à une consolidation selon la méthode de l'intégration globale.

Au cours de l'exercice 2019, l'Université de Nantes est entrée dans le capital de la SAS France Energies Marines à hauteur de 3,8% du capital pour une valeur de 15 000 €.

En 2021, aucun apport ni retrait n'ont été enregistrés.

#### 1.4.1.4. Amortissements

##### Tableau de variation d'amortissements

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2020	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2021
		Par virement de poste à poste	Dotations de l'exercice	Par virement de poste à poste	Amort. afférents aux éléments de l'actif sortis	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 830 648</b>		<b>180 368</b>		<b>49 461</b>	<b>2 961 554</b>
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	30 145		6 220			36 365
Concessions, brevets, licences, etc.	2 781 335		171 353		49 461	2 903 226
Droit au bail						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	19 168		2 795			21 963
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>192 574 534</b>		<b>26 135 646</b>		<b>5 768 001</b>	<b>212 942 179</b>
Terrains						
Aménagement de terrains	133 130		67 404			200 534
Constructions	112 316 858		16 877 926		633 580	128 561 204
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	46 457 796		4 789 186		1 619 984	49 626 998
Collections	44 048		4 503			48 552
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	33 622 702		4 396 625		3 514 436	34 504 891
<b>Immobilisations mises en concession</b>						
<b>Immobilisations corporelles (biens vivants)</b>	<b>106</b>	<b>993</b>				<b>1 098</b>
<b>TOTAL</b>	<b>195 405 288</b>	<b>993</b>	<b>26 316 014</b>		<b>5 817 462</b>	<b>215 904 831</b>

La charge d'amortissement comptabilisée au 31 décembre 2021 s'élève à la somme de 26,316 M€.

Compte-tenu de la neutralisation des amortissements par la réintégration des subventions d'investissement correspondantes (20,123 M€), la charge nette est de 6,193 M€.

##### 1.4.1.4.1. Mise en œuvre de l'amortissement

- Biens acquis avant 2003 :

Mis à part les éléments d'actif inscrits au bilan de l'Université de Nantes suite à l'intégration de l'IUFM en 2007, les biens acquis avant 2003 ne faisaient pas l'objet d'un suivi individualisé par le biais d'une fiche immobilisation. Tous les montants inscrits en masse ont été corrigés en 2011.

- Biens acquis après 2003 :

La mise en œuvre des durées d'amortissement a été votée par le Conseil d'Administration. Des « fiches immobilisation » individualisent et offrent un suivi précis des biens acquis depuis 2003.

Avant le passage au progiciel SIFAC en 2008, la comptabilité des immobilisations était assurée dans le logiciel « IMMOS ».

##### 1.4.1.4.2. Méthode d'amortissement

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012 et conformément à la délibération du Conseil d'Administration en date du 1<sup>er</sup> juillet 2011, le calcul des amortissements coïncide avec la date de mise en service des immobilisations (les dotations de la première et de la dernière année sont calculées prorata temporis).

##### 1.4.1.4.3. Plan d'amortissement

Selon les normes 5 et 6 (« immobilisations incorporelles » et « immobilisations corporelles ») du recueil des normes comptables pour les établissements publics, le plan d'amortissement est défini afin de traduire le rythme de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service attendu.

L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service qui lui sont attachés. Cette date correspond généralement à la date de mise en service (Art. 214-12 du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général).

À la clôture de l'exercice, une dotation aux amortissements est comptabilisée conformément au plan d'amortissement défini à la date d'entrée (Art. 214-11 du règlement ANC n° 2014-03).



L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement établi en fonction de la durée et du mode d'amortissement propres à chaque actif amortissable, tels qu'ils sont déterminés par l'entité. Les actifs de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques doivent être amortis de la même manière (Art. 214-13 du règlement ANC n° 2014-03).

Suite à la révision de la nomenclature comptable au 1<sup>er</sup> janvier 2014, les durées d'amortissement ont fait l'objet d'une révision par délibération du Conseil d'administration en date du 13 décembre 2013.

#### Tableau des durées d'amortissement

Compte d'imputation	Libellé	Durée d'amortissement
2053	Logiciels	3 ans
2058	Brevets, Licences	5 ans
212	Agencement Terrain	15 ans
2131	Constructions Bâtiments	50 ans
2135	Aménagement des constructions affectées	20 ans
2151	Installations techniques complexes	10 ans
2153	Matériel Scientifique	5 ans
2155	Outillage industriel	8 ans
2156	Matériel d'enseignement	8 ans
2157	Agencement et aménagement du matériel	8 ans
216	Collections	10 ans
217	Biens historiques et culturels	10 ans
2181	Installation générale, aménagements divers	5 ans
2182	Matériel de transport	8 ans
2183	Matériel de bureau	5 ans
2184	Mobilier	10 ans
2187	Matériel informatique	5 ans
2188	Matériel divers	8 ans

Par décision du Conseil d'Administration en date du 30 septembre 2011, la méthode par composants est mise en œuvre à l'Université de Nantes. Cette méthode permet de découper les bâtiments en 8 composants significatifs ayant des durées d'amortissement spécifiques, la valeur de chaque composant étant calculée grâce à l'utilisation de ratios (source Centre Scientifique et Technique du Bâtiment). Les durées d'amortissement sont applicables pour des composants neufs. Dans le cas des bâtiments de l'Université, la Direction du Plan, de l'Immobilier et de la Logistique (DPIL) a procédé à une étude de terrain pour déterminer les durées résiduelles de tous les composants identifiés.

#### Tableau des durées d'amortissements par composant

Composant	Durée d'amortissement	Ratio
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	77,70%
Menuiseries extérieures	25 ans	3,30%
Chauffage collectif	25 ans	3,20%
Etanchéités	15 ans	1,10%
Ravalement avec améliorations	15 ans	2,10%
Electricité	25 ans	5,20%
Plomberie, sanitaire	25 ans	4,60%
Ascenseurs	15 ans	2,80%

## 1.4.2. Stocks et en-cours

### 1.4.2.1. Stocks

Comme en 2020, l'établissement n'a comptabilisé aucun stock ni encours de production au 31/12/2021.

## 1.4.3. Créances

### 1.4.3.1. Créances

Rubriques et postes	Montant brut	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>	<b>248 503</b>	<b>248 503</b>	
Créances rattachées à des participations	223 586	223 586	
Prêts	5 534	5 534	
Autres créances immobilisées	19 383	19 383	
<b>Créances de l'actif circulant :</b>	<b>104 520 658</b>	<b>104 520 658</b>	
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	88 913 951	88 913 951	
Créances clients et comptes rattachés	14 111 561	14 111 561	
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			
Avances et acomptes versés sur commandes	1 277 867	1 277 867	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)			
Créances sur les autres débiteurs	217 279	217 279	
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)			
<b>TOTAL</b>	<b>104 769 160</b>	<b>104 769 160</b>	

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Le coût correspond au montant dû par le tiers à l'organisme pour les créances émises par ce dernier ; il correspond également au prix d'achat avec l'ensemble des coûts qui lui sont directement rattachables. Les créances sont comptabilisées à la date à laquelle les droits qu'elles génèrent sont obtenus. A la clôture des comptes 2021, les créances enregistrent une hausse de 18,51% (+16,364 M€)

À l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation peut être comptabilisée lors de la constatation du risque de non recouvrement. Cette dépréciation se matérialise en comptabilité par le passage au compte 416 « **créances douteuses** ». Elle est suivie de façon spécifique.

Les reprises sur provisions sont effectuées dans les cas suivants :

- Paiement direct : constatation du règlement et donc solde de la créance
- Admission en non-valeur ou remise gracieuse (approbation par le Conseil d'Administration).

Les créances douteuses sont systématiquement provisionnées à 100 % sur le HT. Les provisions sont ensuite reprises lorsque les créances sont soldées ou éteintes. En 2021, la reprise de provisions s'élève à la somme totale de 12,793 K€.

### 1.4.3.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2021
Dépréciations des immobilisations				
Dépréciations des stocks et en-cours				
Dépréciations des comptes de tiers	113 264	609		113 873
Dépréciations des comptes financiers				
<b>TOTAL</b>	<b>113 264</b>	<b>609</b>		<b>113 873</b>

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la créance devient irrécouvrable (admission en non-valeur) ou lorsqu'une perte probable apparaît. En 2021, une seule créance a été dépréciée suite à une saisie attribution à tiers détenteur (SATD) émise à l'encontre d'un créancier de l'Université.

### 1.4.4. Disponibilités

Compte	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Valeurs à l'encaissement	61 170	86 680
Compte au Trésor	40 624 805	43 225 682
Chèques à payer	-999 751	55 996
Comptes à terme		
Intérêts courus à payer		
Intérêts courus à recevoir		
Concours bancaires courants		
Caisse	2 334	2 012
Opérations de régies	-6 701	-1 588
Virements internes de fonds		
<b>TOTAL</b>	<b>39 681 857</b>	<b>43 368 782</b>

Le tableau ci-dessus détaille la trésorerie bilancielle de l'établissement composée pour l'essentiel des mouvements effectués sur le compte ouvert au trésor public, du numéraire et des opérations de régies.

Entre le 31/12/2020 et le 31/12/2021, la trésorerie de l'Université de Nantes a diminué de 3,687 M€ (-9,29%) pour s'établir à 39,682 M€.

Le tableau présenté ci-dessus est strictement identique à la balance des comptes de classe 5 et aux disponibilités figurant au bilan de l'exercice 2021.

## 1.4.5. Financements reçus

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2020	Augmentations			Diminutions			Cumul au 31/12/2021
		Par virement de poste à poste	Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Par virement de poste à poste	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite la cession ou mise au rebut de l'actif financé	
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>	<b>283 976 820</b>	<b>3 114 306</b>	<b>5 671 321</b>		<b>3 114 306</b>	<b>16 437 557</b>	<b>665 472</b>	<b>272 545 112</b>
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	6 077 989		5 671 321		3 114 306			8 635 003
Financements rattachés à des actifs déterminés	277 898 832	3 114 306				16 437 557	665 472	263 910 109
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	245 470 321					14 883 728	658 420	229 928 174
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-9 401					-7 288		-2 113
Financement des autres actifs :								
- Etat	32 436 805	3 114 306				1 560 011	7 052	33 984 048
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	1 107					1 107		0
- Autres	0							0
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>	<b>42 048 158</b>	<b>12 298 591</b>	<b>6 612 903</b>		<b>12 298 591</b>	<b>3 017 354</b>	<b>3 045</b>	<b>45 640 661</b>
Financements non rattachés à un actif	21 387 450		6 612 903		12 298 591			15 701 762
Régions	4 043 076		3 308 634		736 799			6 614 910
Départements	0							0
Communes et groupements de communes	12 949 775		3 197 390		11 403 982			4 743 183
Autres collectivités et établissements publics	171 518		290 040		109 810			351 748
Union Européenne	3 648 801		-311 723		48 000			3 289 077
Autres organismes	560 207		129 465					689 671
Autres	14 073		-902					13 171
Financements rattachés à un actif	20 660 708	12 298 591				3 017 354	3 045	29 938 900
Régions	7 185 788	736 799				1 473 204	1 967	6 447 416
Départements	3 119 033					126 804		2 992 229
Communes et groupements de communes	5 360 164	11 403 982				807 103	945	15 956 098
Autres collectivités et établissements publics	1 051 883	109 810				240 680	134	920 880
Union Européenne	3 832 590	48 000				334 200		3 546 390
Autres organismes	108 453					34 768		73 685
Autres	2 797					595		2 202
<b>TOTAL</b>	<b>326 024 978</b>	<b>15 412 897</b>	<b>12 284 224</b>		<b>15 412 897</b>	<b>19 454 912</b>	<b>668 517</b>	<b>318 185 774</b>

Les financements reçus figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public doivent évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFIP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

En 2021, les financements reçus sont composés :

- Du financement des actifs par l'Etat **non rattachés** à hauteur de 8,635 M€ en augmentation de 0,92% (+2,557 M€)
- Du financement des actifs par d'autres financeurs (région, départements, communes, autres collectivités et établissements publics ...) mais **non rattachés** à des biens pour un montant de 15,702 M€ en diminution de 26,58% (-5,686 M€)
- Du financement des actifs par l'Etat **rattachés** à des biens déterminés pour 263,910 M€ en diminution de 5,70% (-13,989 M€)
- -Du financement des actifs par d'autres financeurs, **rattachés** à des biens déterminés pour 29,939 M€ en augmentation de 44,91% (+9,278 M€)

## 1.4.6. Provisions

Le tableau de variation des provisions 2021 se présente de la façon suivante :

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Solde au 31/12/2021
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
<b>Provisions pour risques</b>	705 765	1 652 041	690 382		1 667 424
Provisions pour litiges		1 652 041			1 652 041
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pertes sur contrat					
Provisions pour risque d'emploi					
Autres provisions pour risques	705 765		690 382		15 383
<b>Provisions pour charges</b>	4 900 235	231 962	376 500		4 755 697
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour restructurations					
Provisions pour impôts					
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions					
Provisions pour remises en état					
Provisions pour CET	4 082 489	201 371			4 283 860
Provisions pour CET - Charges sociales et fiscales	441 246	30 591			471 837
Provisions pour alloc. perte d'emploi et indemn. de licenc.					
Autres provisions pour charges	376 500		376 500		
<b>TOTAL</b>	<b>5 606 000</b>	<b>1 884 003</b>	<b>1 066 882</b>		<b>6 423 121</b>

Les provisions comptabilisées au 31/12/2021 sont les suivantes :

- Une nouvelle provision d'un montant de **+1,652 M€** constituée pour un litige avec l'Association française de myopathie (AFM). Cet organisme a déposé un projet d'assignation devant le tribunal judiciaire de Paris à l'encontre l'Université de Nantes et de sa filiale CAPACITES pour violation des stipulations de plusieurs contrats de collaboration de recherche sur la copropriété des résultats et leur exploitation.
- Une reprise de 2 provisions constituées en 2020 à hauteur de 690 K€
  - ✓ Opération Quartier de la Création (346 K€)
  - ✓ Risque concernant le montant des recettes en provenance du CFA AGEFASUP suite à la réforme de l'apprentissage (344 K€)
- Une provision complémentaire pour le Compte Epargne Temps (CET) d'un montant de 201 K€
- Une provision complémentaire pour les cotisations sociales applicables au CET pour un montant de 31 K€
- Une reprise de provision constituée en 2020 pour les infrastructures (viabilisation et télécopie) pour un montant de 377 K€

## 1.4.7. Dettes

Rubriques et postes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
<b>Dettes financières :</b>	<b>20 062</b>		<b>20 062</b>	
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts	20 062		20 062	
<b>Dettes non financières :</b>	<b>120 019 992</b>	<b>120 019 992</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 804 000	6 804 000		
Dettes fiscales et sociales	6 688 840	6 688 840		
Avances et acomptes reçus	66 231 423	66 231 423		
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	534 200	534 200		
Autres dettes non financières	13 572 063	13 572 063		
Produits constatés d'avance	26 189 466	26 189 466		
<b>TOTAL</b>	<b>120 040 055</b>	<b>120 019 992</b>	<b>20 062</b>	

Les dettes financières à plus d'un an de l'établissement s'élèvent à la somme de 20 K€. Elles concernent des cautions de 100 € versées par les étudiants pour le prêt, durant leurs études à l'université, d'une mallette d'odontologie.

Les dettes non financières d'un total de 120 M€ comprennent :

- Les comptes fournisseurs (fonctionnement hors payes et immobilisations), les retenues de garantie ainsi que les factures non parvenues recensées au 31 décembre 2021.
- Les dettes fiscales et sociales d'un montant total de 6,689 M€ incluent les charges à payer de personnel, les engagements sociaux hors congés payés et jours de Compte-épargne-temps (CET) non monétisables comptabilisés en provisions pour charges, la TVA collectée en décembre et d'autres charges à payer.
- Les avances et acomptes sur subventions pour un total de 66,231 M€
- Les aides à la mobilité internationale de étudiants pour un montant de 534 K€
- Les autres dettes non financières pour un montant de 13,572 M€ : virements à réimputer (40 K€), excédent de versements à rembourser (35 K€) taxe d'apprentissage (1 M€), recettes à classer (12,305 M€), recettes à transférer (181 K€)
- Les produits constatés d'avance pour un montant total de 26,189 M€

## 1.4.8. Autres informations concernant le bilan

### 1.4.8.1. Opérations de fin d'exercice

#### 1.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance

Comme en 2020, aucune charge constatée d'avance (compte 486) n'a été enregistrée dans les comptes 2021.

Le montant total cumulé des produits constatés d'avance (compte 487) s'élève à 26,189 M€. En 2021, ils ont diminué de 8,93% (-2,567 M€) par rapport à 2020.

Le poste le plus important des PCA concerne les subventions qui s'élèvent à un montant total de 25,598 M€. Par rapport à 2020, elles ont diminué de 5,07 % (-1,4 M€).

#### 1.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer de l'exercice 2021 sur engagements sociaux s'élèvent à 6,513 M€. Elles enregistrent un écart de 12,07% (+700 K€) et comprennent notamment :

- Les impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (comptes 633) d'un montant de 48 K€

- Les **rémunérations du personnel** dont les vacances et heures complémentaires non réglées au 31 décembre (comptes 641, 645 et 647) d'un montant de 6,464 M€
- Les **comptes épargne-temps monétisables (compte 681)** d'un montant de 232 K€
- Des **charges à payer** concernant des dépenses d'infrastructure (comptes 606, 614, 622, 626 et 625) d'un montant de 1,192 M€
- Des **charges de gestion** provenant de l'annulation de titres de recettes des exercices antérieurs (WANASEA) d'un montant de 74 K€.

**Les produits à recevoir (PAR)** comptabilisés sur 2021 s'élèvent à un montant total de 9,767 M€. Ils concernent essentiellement les contrats à l'avancement à hauteur de 794 K€ et les subventions de fonctionnement pour un montant de 6,586 M€.

Les autres produits à recevoir sont composés notamment :

- La formation par apprentissage (AGEFASUP) : 4,591 M€ (soit +35,03% et +1,191 M€)
- La formation continue : 2,068 M€ (soit +26,14 % et +732 K€)
- La formation hors formation continue : 462,8 K€ (soit +130,82% et +262,3 K€)
- La mise à disposition de personnel : 273,6 K€ (soit + 185,05% et +177,6 K€)
- Diverses autres prestations : 672 K€
- La taxe d'apprentissage : 879 K€
- Les autres subventions : 27 K€

#### 1.4.8.2. Tableau de variation des fonds propres

Les capitaux propres sont constitués d'une part, des dotations et affectations de l'Etat et, d'autre part, des réserves de l'établissement et du report à nouveau. Le traitement du financement externe de l'actif n'impacte pas le résultat mais les fonds propres.

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2020	Affectation du résultat et du report à nouveau 2020	Augmentations 2021	Diminutions 2021	Autres	Résultat 2021	Montant au 31/12/2021
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	6 077 989		5 671 321	3 114 306			8 635 003
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	277 898 832		3 114 306	17 103 029			263 910 109
Réserves facultatives	48 970 264	152 491					49 122 755
Report à nouveau	2 637 600		242 034	30 724			2 426 290
Résultat de l'exercice	152 491	-152 491				207 793	207 793
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	21 387 154		6 612 903	12 298 591			15 701 466
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	20 661 003		12 298 591	3 020 399			29 939 194
<b>TOTAL</b>	<b>377 785 332</b>		<b>27 939 155</b>	<b>35 567 050</b>		<b>207 793</b>	<b>369 942 611</b>

Par rapport à 2020, les financements reçus (fonds propres) ont globalement diminué de 2,08% (-7,843 M€). Ils se composent

- Du financement des actifs par l'Etat **non rattachés** à hauteur de 8,635 M€ en augmentation de 42,07% (+2,557 M€)
- Du financement des actifs par d'autres financeurs **non rattachés** à des biens pour un montant de 15,701 M€ en diminution de 26,19% (-5,686 M€)
- Du financement des actifs par l'Etat **rattachés** à des biens déterminés pour 263,910 M€ en diminution de 5,03 % (-13,989 M€)

- Du financement des actifs par d'autres financeurs **rattachés** à des biens déterminés pour 29,939 M€ en augmentation de 44,91% (+9,278 M€)

Les autres fonds propres sont constitués :

- Des **réserves** de l'Établissement (compte 106.82) qui représentent le montant cumulé des résultats d'exploitation des exercices précédents à hauteur de 49,123 M€ ; en diminution de 4,82% (-2,485 M€)
- Du **report à nouveau** (comptes 110 et 119) globalement créditeur de 2,426 M€ représentant l'ensemble des écritures comptables de régularisations ; en diminution de 8,01% (-212 K€)
- Du **résultat** excédentaire de l'exercice 2021 à hauteur de 207,8 K€ ; en augmentation de 36,27% (+55 K€)



## 1.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat

---

### 1.5.1. Produits de fonctionnement

#### 1.5.1.1. Droits d'inscription

Les droits d'inscription (comptes 706.21, 706.22) sont constatés lors de leur encaissement. Les droits 2020/2021 sont donc intégralement constatés sur l'exercice 2021 et s'élèvent à 8,316 M€. Par rapport à 2020, ils sont en légère augmentation de 3,87% (soit +310 K€).

Les droits d'inscription des étudiants étrangers extra-communautaires ont fait l'objet d'une délibération du conseil d'administration n°2019-06-28-16 du 28/06/2019 en vue de les exonérer afin qu'ils paient le même montant que les étudiants nationaux. Sur l'exercice 2021, une charge (**compte 657.81**) a donc été constatée à hauteur de 2,3 M€.

#### 1.5.1.2. Formation continue

Les prestations de formation continue (compte 706.24) sont constatées lors de l'émission de la facture à la signature du contrat. Un produit constaté d'avance est ensuite comptabilisé à la clôture de l'exercice en fonction de l'avancement de la formation.

Les produits de formation continue de l'exercice 2021 s'élèvent à la somme de 7,752 M€. Ils sont en baisse de 21,45% (soit -2,117 M€) par rapport à l'exercice 2020.

#### 1.5.1.3. Taxe d'apprentissage

La taxe d'apprentissage (compte 748.1) est constatée à hauteur des dépenses dédiées au cours de l'exercice.

Le montant des produits afférents à la taxe d'apprentissage s'élève à la somme de 1,659 M€ sur l'exercice 2021. Cette taxe enregistre une diminution de 7,42% (soit -133 K€) par rapport à 2020.

#### 1.5.1.4. Contrats de recherche et subventions

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, les produits relatifs aux contrats de recherche sont reconnus selon la méthode à l'avancement, comme précisé dans l'instruction DGFIP n°13-0023 du 20 novembre 2013 et les produits relatifs aux subventions sont reconnus conformément aux modalités prévues dans l'instruction DGFIP n°13-0022 du 20 novembre 2013.

## 1.6. Autres informations

---

### 1.6.1. Passage aux Responsabilités et Compétences Elargies (RCE) - frais de personnel

Suite au passage aux RCE en 2018, le paiement des salaires et des charges sociales a été délégué dans le cadre d'un contrat de paye à façon à la Direction Régionale des Finances Publiques de Loire-Atlantique (service Liaison-Rémunérations), selon une convention de prestation de services conclue sur la période comprise entre 2018 et 2021. Cette convention fixe un tarif de 2,18€ par bulletin de paie réalisé depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

### 1.6.2. Désignation et honoraires des commissaires aux comptes

À l'instar de la procédure de désignation des commissaires aux comptes réalisée en 2009, l'Université de Nantes a eu recours en 2015 à l'accord cadre de l'AMUE et a procédé à une consultation des six titulaires retenus par cet accord. Au terme de cette consultation, un marché subséquent a été passé avec les cabinets KPMG et PricewaterhouseCoopers pour l'audit des comptes des exercices 2016 à 2021.

Le montant des honoraires des 2 commissaires aux comptes s'élève à la somme de 52 220 € HT au titre de l'exercice 2021.

### 1.6.3. Engagements hors bilan

L'Université de Nantes peut être amenée à constater des passifs éventuels dans les situations suivantes :

- En cas de décès d'un de ses agents, l'Université de Nantes doit verser une indemnité déterminée selon les modalités fixées à l'article D.712-19 du Code de la Sécurité Sociale

- En cas de condamnation d'un de ses personnels
- En cas de litiges avec ses usagers (clients comme fournisseurs)
- ...

#### 1.6.4. Effectifs

##### Effectifs de l'Université de Nantes

Effectifs en etpt	Total 2020	Total 2021	Enseignants 2020	Enseignants 2021	BIATSS 2020	BIATSS 2021
Titulaires	2 556	2 527	1 501	1 480	1 055	1 047
Non titulaires permanents	137	151	12	14	125	136
Non titulaires non permanents	1 168	1 256	615	661	553	595

Effectifs physiques	Total 2020	Total 2021	Enseignants 2020	Enseignants 2021	BIATSS 2020	BIATSS 2021
Titulaires	2 620	2 521	1 537	1 479	1 083	1 042
Non titulaires permanents	154	156	15	14	139	142
Non titulaires non permanents	1 277	1 359	686	736	591	623

Vacataires	2020	2021
Nombre de vacataires bénéficiaires	3 605	3 519
Nombre d'enseignants bénéficiaires	569	1 341

#### 1.6.5. Contrats à long terme

De par leur nature pluriannuelle, les contrats à long terme nécessitent un suivi particulier couvrant plusieurs exercices. La notion de contrats à long terme comprend les contrats de recherche et de formation ainsi que les subventions pluriannuelles. L'établissement ne procède pas à l'estimation de perte à terminaison sur les contrats à long terme.

*Contrats à long terme comptabilisés au 31/12/2021 (Compte 419)*

Rubriques	Contrats de recherche	Subventions pluriannuelles	Total
Nombre de contrats à long terme	70	1777	1847
Montant total des coûts encourus	3 777 092 €	122 125 079 €	125 902 171 €
Montant des avances reçues	10 753 820 €	10 189 211 €	20 943 031 €

#### 1.6.6. Evènement post-clôture

Sans objet en 2021

#### 1.6.7. Litiges significatifs

Litige en cours entre l'Université de Nantes et l'Association française de myopathie (AFM). Cet organisme a déposé un projet d'assignation devant le tribunal judiciaire de Paris à l'encontre l'Université de Nantes et de sa filiale CAPACITES pour violation des stipulations de plusieurs contrats de collaboration de recherche sur la copropriété des résultats et leur exploitation.

## 2. LES COMPTES CONSOLIDÉS

### 2.1. Comptes annuels consolidés

#### 2.1.1 Bilan consolidé

ACTIF	2021			2020
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	3 517 165	3 016 302	500 863	531 390
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	41 379 815	200 534	41 179 281	41 326 743
Constructions	396 550 626	128 561 204	267 989 422	264 803 983
Installations techniques, matériels, et outillage	64 513 556	49 875 560	14 637 995	13 204 306
Collections	51 814	48 552	3 263	7 766
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	49 240 725	34 650 242	14 590 483	12 488 621
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	13 518 702		13 518 702	25 285 122
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations grévées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)	9 925	1 098	8 827	9 819
<b>Immobilisations financières</b>	2 503 369	9 006	2 494 364	1 512 707
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>571 285 697</b>	<b>216 362 498</b>	<b>354 923 199</b>	<b>359 170 457</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks</b>				
<b>Créances</b>				
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	89 569 485		89 569 485	76 938 835
Créances clients et comptes rattachés	17 921 057	208 132	17 712 925	13 516 742
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	1 290 459		1 290 459	1 395 838
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	225 280		225 280	308 777
<b>Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)</b>	97 161		97 161	46 477
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>109 103 443</b>	<b>208 132</b>	<b>108 895 311</b>	<b>92 206 669</b>
<b>TRÉSORERIE</b>				
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Disponibilités	47 005 574		47 005 574	48 994 395
Autres				
<b>TOTAL TRÉSORERIE</b>	<b>47 005 574</b>		<b>47 005 574</b>	<b>48 994 395</b>
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion Actif	111		111	401
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>727 394 826</b>	<b>216 570 631</b>	<b>510 824 195</b>	<b>500 371 922</b>

<b>PASSIF</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçus</b>		
Financement de l'actif par l'Etat	272 799 545	284 231 253
Financement de l'actif par des tiers	45 640 661	42 048 159
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
<b>Réserves</b>	50 397 264	50 139 792
<b>Report à nouveau</b>	2 954 692	2 923 438
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>	<b>980 688</b>	<b>355 256</b>
<b>Provisions réglementées</b>		
<b>Intérêts minoritaires sur capitaux propres</b>		-177 975
<b>Intérêts minoritaires sur résultat</b>		
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>372 772 851</b>	<b>379 519 922</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>Provisions pour risques</b>	1 762 599	781 602
<b>Provisions pour charges</b>	4 758 183	4 901 742
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>6 520 782</b>	<b>5 683 344</b>
<b>TOTAL FONDS DÉDIÉS</b>	<b>1 942 189</b>	<b>1 661 425</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	20 062	28 662
<b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES</b>	<b>20 062</b>	<b>28 662</b>
<b>DETTES NON FINANCIÈRES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 026 404	6 445 672
Dettes fiscales et sociales	7 591 068	6 842 593
Avances et acomptes reçus	66 268 686	57 503 234
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	534 200	414 200
Autres dettes non financières	13 572 594	9 249 983
Produits constatés d'avance	31 567 969	33 004 298
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES</b>	<b>128 560 922</b>	<b>113 459 980</b>
<b>TRÉSORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive	1 007 196	18 326
<b>TOTAL TRÉSORERIE</b>	<b>1 007 196</b>	<b>18 326</b>
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif	191	262
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>510 824 195</b>	<b>500 371 922</b>

## 2.1.2 Compte de résultat consolidé

CHARGES	2021	2020
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	6 565	5 922
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	47 628 130	43 958 808
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	165 145 220	160 087 496
Charges sociales	108 237 114	107 124 781
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	904 416	841 305
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	17 503 223	16 471 064
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	29 049 976	32 166 712
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>368 474 644</b>	<b>360 656 087</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages	187 250	297 600
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>187 250</b>	<b>297 600</b>
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)	1 214 973	880 196
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>369 876 866</b>	<b>361 833 883</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	688	1 278
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		690 382
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>688</b>	<b>691 659</b>
Impôt sur les sociétés	-57 400	-164 047
<b>Résultat de l'activité (Bénéfice) (1)</b>	<b>980 688</b>	<b>355 256</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>370 800 843</b>	<b>362 716 751</b>

PRODUITS	2021	2020
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>		
Subventions pour charges de service public	261 930 281	256 644 521
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	39 730 427	34 992 475
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	49 925	120 365
Produits de la fiscalité affectée	4 017 364	4 185 016
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>		
Ventes de biens ou prestations de services	39 113 775	38 543 914
Produits de cessions d'éléments d'actif	26 989	7 823
Autres produits de gestion	4 450 585	2 370 197
Production stockée et immobilisée	-819 492	-833 895
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	521 207	4 308 467
Reprises du financement rattaché à un actif	20 123 429	21 606 257
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)	934 208	708 016
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>370 078 699</b>	<b>362 653 156</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts	25 621	18 821
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	4 457	8 020
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change		
Autres produits financiers	1 685	1 504
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	690 382	35 252
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>722 144</b>	<b>63 596</b>
<b>Résultat de l'activité (Perte) (1)</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>370 800 843</b>	<b>362 716 751</b>

## 2.1.3 Tableau de flux de trésorerie consolidés

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Tableau de flux de trésorerie selon la méthode indirecte	2021	2020
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net	980 688	355 256
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ Amortissements et provisions (hors actif circulant)	8 060 927	7 137 909
- Plus-values de cessions nettes d'impôts	-13	15 826
<b>Marge brute d'autofinancement (MBA)</b>	<b>9 041 602</b>	<b>7 508 991</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Variation des stocks		
- Variation des créances d'exploitation	-4 040 936	-1 389 590
+ Variation des dettes d'exploitation	2 939 197	15 960 078
- Variation des autres créances liées à l'activité	-12 491 681	-20 272 840
+ Variation des autres dettes liées à l'activité	12 160 376	1 224 954
+/- Incidence des ajustements du bilan d'ouverture sur le BFR		
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>7 608 558</b>	<b>3 031 593</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
- Acquisitions d'immobilisations	-22 716 836	-17 267 785
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts		7 823
+ Réduction d'immobilisations financières	4 116	938
- Variation des créances sur immobilisations		
+ Variation des dettes sur immobilisations	-132 243	-1 448 377
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-22 844 963</b>	<b>-18 707 401</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
- Dividendes versés		
+/- Incidence des variations de capital		357 148
+ Emprunts accordés	-8 463	1 800
- Remboursement d'emprunt		
+ Dépôts et cautionnements reçus	6 700	
- Dépôts et cautionnements versés	-23 748	-18 437
+ Subventions d'investissement reçues	12 284 224	6 935 878
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>12 258 713</b>	<b>7 276 389</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-2 977 692</b>	<b>-8 399 419</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-2 977 691</b>	<b>-8 398 415</b>
Trésorerie à l'ouverture	48 976 068	57 374 484
Trésorerie à la clôture	45 998 377	48 976 068

## **2.2. Faits caractéristiques de l'exercice 2021**

---

### **2.2.1. Parution du décret de création de Nantes Université**

Par décret n° 2021-1290 du 1<sup>er</sup> octobre 2021 publié au Journal officiel du 3 octobre 2021, un nouvel établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel expérimental dénommé « Nantes Université » a été créé et ses statuts approuvés.

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, Nantes Université, se substitue à l'université de Nantes et propose un modèle d'université inédit en France en unissant une université (Université de Nantes), un hôpital universitaire (CHU de Nantes), un institut de recherche technologique (IRT Jules Verne), un organisme national de recherche (Inserm) et des grandes écoles (Centrale Nantes, École des Beaux-Arts Nantes Saint-Nazaire, École d'Architecture de Nantes) comme membres à part entière.

Dans les conditions précisées dans ses statuts, Nantes Université regroupe les établissements-composantes suivants :

- L'École centrale de Nantes,
- L'École des beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire,
- L'École nationale supérieure d'architecture de Nantes.

Ce décret permet d'expérimenter de nouveaux modes d'organisation et de fonctionnement. Les établissements-composantes qui le compose conservent leur personnalité morale.

En application de son article 6, les biens, droits et obligations, y compris les contrats de personnels, de l'université de Nantes sont transférés à l'établissement public expérimental Nantes Université.

En application de son article 9, le directeur général des services et l'agent comptable de l'université de Nantes deviennent respectivement directeur général des services et agent comptable de l'établissement public expérimental Nantes Université.

### **2.2.2. Election d'une nouvelle Présidente**

Élue le 1<sup>er</sup> juillet 2020 en qualité de nouvelle Présidente de l'Université de Nantes, Carine BERNAULT s'est accompagnée d'un nouveau bureau à partir du 10 juillet 2020.

Suite à la parution du décret 2021-1290 du 1<sup>er</sup> octobre 2021, les membres du conseil d'administration de Nantes université se sont réunis le jeudi 16 novembre 2021, pour élire Carine BERNAULT en qualité de nouvelle Présidente de Nantes Université pour un mandat de cinq ans.

### **2.2.3. Poursuite de la crise sanitaire**

Pour répondre à la crise sanitaire provoquée par le coronavirus, la loi d'urgence du 23 mars 2020 a introduit, dans le code de la santé publique, la possibilité d'instaurer un état d'urgence sanitaire en cas de catastrophe sanitaire. Le régime de sortie de l'état d'urgence sanitaire, mis en place par la loi du 31 mai 2021 jusqu'au 30 septembre 2021, est prolongé jusqu'au 15 novembre 2021.

Le dispositif du pass-sanitaire a été instauré par la loi du 31 mai 2021 jusqu'au 30 septembre 2021 puis prolongé jusqu'au 15 novembre 2021.

Dans ce contexte, l'Université de Nantes a mis en place des arrêtés visant à appliquer les instructions du Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation tendant à faire face à l'épidémie de la Covid-19.

### **2.2.4. Changement d'Agent comptable et intérim de l'adjointe**

Appelé à de nouvelles fonctions, l'Agent comptable de l'Université de Nantes Olivier THURIES a été remplacé dans un premier temps par Laetitia SAINT LOUIS nommée Agent comptable intérimaire à compter du 13 septembre 2021 puis par Pascale LENEINDRE nommée Agent comptable à compter du 15 octobre 2021.



## 2.2.5. Fin du marché de certification des comptes de l'Université de Nantes

Les marchés subséquents relatifs à la certification des comptes de l'Université de Nantes et établis en application des dispositions des articles 9,76 et 77 du code des marchés publics, fondé sur un accord-cadre de l'AMUE (SAJ-PAM n° 14-44) arrivent à leur terme le 20 mars 2022.

En conséquence, les comptes de l'exercice 2021 seront les derniers à être certifiés par la SAS KPMG audit Ouest (marché subséquent n°2015FCS9000068) et par la SA Pricewaterhouse Coopers (marché subséquent N°2016FCS9000018).

## 2.3. Principes, règles et méthodes comptables

---

### 2.3.1. Principes et méthodes d'évaluation

Les comptes consolidés du groupe Université de Nantes au 31 décembre 2021 ont été établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions de l'article 13 de la loi du 3 janvier 1985 relative aux comptes consolidés de certaines sociétés commerciales et entreprises publiques ainsi que celles du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 ont été appliquées.

Les comptes consolidés du groupe Université de Nantes sont établis :

- Selon les principes comptables repris dans l'instruction comptable commune M9 (BOFIP GCP-18-0047) et le recueil des normes comptables pour les établissements publics ;
- En conformité avec le Plan comptable général résultant du règlement de l'Autorité des normes comptables n°2014-03.
- Conformément à l'instruction n° 08-017-M9 du 3 avril 2008 portant sur les comptes consolidés dans les établissements publics nationaux.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Application des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ;
- Évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques à l'exception du patrimoine immobilier dont la valeur a été réestimée au bilan en fonction des évaluations reçues de France Domaine.

### 2.3.2. Comparabilité des comptes

#### 2.3.2.1. Détermination de l'écart d'acquisition

Pour la SAS Capacités, l'écart d'acquisition n'a pas fait l'objet d'un calcul initial. Il a été considéré que la filiale devait faire l'objet d'une consolidation dès la prise de participation (2005). Les résultats des exercices précédents ont tous été conservés dans les capitaux propres.

Concernant la Fondation de projets, il n'y a pas d'écart d'acquisition, l'Université en étant le membre fondateur.

#### 2.3.2.2. Clôture des exercices

L'Université de Nantes clôture ses comptes au 31 décembre. Les comptes annuels des entités consolidées sont arrêtés à la même date que ceux de l'entité consolidante.

### 2.3.3. Périmètre de consolidation

La consolidation des comptes vise à présenter les comptes d'un ensemble d'entités, liées financièrement et économiquement, formant un groupe, comme si cet ensemble ne constituait qu'une seule entité.

Les comptes consolidés ne prennent en considération que les opérations effectuées avec les tiers par rapport au groupe. Les opérations intragroupes sont donc retraitées des comptes consolidés.

#### 2.3.3.1. Identification des critères retenus pour définir le périmètre de consolidation

Le processus de consolidation est défini en fonction du type de contrôle exercé sur les entités du groupe :

Type de contrôle	Définition du contrôle	Méthode de consolidation
Contrôle exclusif	- Détention de plus de 50% des droits de vote, ou - Désignation dès la majorité des membres de CA pendant deux exercices successifs, ou - Influence dominante en vertu d'un contrat.	Intégration globale
Contrôle conjoint	- Nombre limité d'actionnaires partageant le contrôle, et - Accord contractuel prévoyant le contrôle conjoint.	Intégration proportionnelle

#### 2.3.3.2. Composition du groupe de l'Université de Nantes

Entité	Forme juridique	N° SIRET	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Université de Nantes	EPSCP	194 409 843 00019	Entité mère	Entité mère	Entité mère
Capacités	SAS	483 434 247 00019	93,02%	93,02%	Intégration globale
Fondation de projets	Fondation	529 791 816 00026	100%	100%	Intégration globale

### 2.3.3.3. Non consolidation de certaines entités

Type d'entité	Dénomination	Commentaire
GIP (Groupement d'Intérêt Public)	<b>ARRONAX</b> Droits statutaires : 1/8 sièges Nombre de voix : 1	Accélérateur pour la Recherche en Radiochimie et Oncologie à Nantes Atlantique. Il s'agit d'un accélérateur de particules (cyclotron).
	<b>CRNH OUEST</b> Droits statutaires : 10% Droits de vote proportionnels	Centre de Recherche en Nutrition Humaine de Nantes. CRNH Ouest a pour objet de promouvoir et de gérer une activité de recherche fondamentale et appliquée en nutrition humaine.
	<b>TECHNOCAMPUS</b> Droits statutaires : 4% Droits de vote proportionnels	Technocampus a pour but de gérer les différents sites de recherche, de formation et d'application industrielle, implantés sur le territoire de la région des Pays de la Loire dans le but de favoriser et développer les activités de recherches et de développement technologique.
	<b>UNJF</b> Droits statutaires : 3/60	Université Numérique Juridique Francophone. L'UNJF a pour objectif de mutualiser les ressources numériques des établissements membres au service de l'enseignement du droit.
	<b>CANCEROPOLE GRAND OUEST</b> Droits statutaires : 5,14% Droits de vote proportionnels	Ce groupement vise à dynamiser et renforcer la recherche en cancérologie dans ces aspects fondamentaux, cliniques ou à visée économique, en s'appuyant sur l'interdisciplinarité, la mutualisation des compétences et la fédération d'équipes en réseaux.
GIS (Groupement d'Intérêt Scientifique) <i>Les GIS n'ont pas de personnalité morale, ils sont portés par une entité.</i>	<b>INSTITUT D'ETUDES EUROPEENNES ET GLOBALES ALLIANCE EUROPA</b>	Alliance Europa a pour objectif de bâtir un pôle régional d'excellence transdisciplinaire de recherche, de formation et d'innovation sur l'étude des défis sociétaux, culturels et politiques que doit relever une Europe en crise face aux processus de mondialisation.
	<b>SYSTEMES AGROALIMENTAIRES PAYS DE LA LOIRE</b>	Ce groupement a pour but de renforcer et développer les activités de recherche sur les systèmes agroalimentaires menées en Pays de la Loire afin de poursuivre la démarche de coopération structurante engagée.
	<b>ADIREM</b>	Etablissements universitaires de rattachement d'un Institut de Recherche sur l'Enseignement des Mathématiques (IREM). ADIREM a pour objectif de favoriser et renforcer les échanges entre les différents IREM et le Ministère de l'Education, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.
	<b>VALOR' OUEST</b>	Valor'Ouest soutient la conception et à la mise en place des démarches qualité.
	<b>EIRE</b>	Etudes Irlandaises : Réseaux et Enjeux (EIRE) EIRE a pour objectifs de faire du réseau, développer le partenariat en France et à l'international, d'organiser des manifestations scientifiques, susciter et encourager la recherche doctorale et la formation.

Type d'entité	Dénomination	Commentaire
Fondations	<b>IEA</b> Présence au CA : 1/12 sièges	Institut d'Etudes Avancées de Nantes La fondation IEA assure l'accueil temporaire de savants de toutes nationalités poursuivant des recherches intéressant en particulier les relations des pays du Nord et du Sud. Elle est reconnue comme un établissement d'utilité publique.
	<b>CENTAURE</b> Fondation de coopération scientifique Présence au CA : 1/21 sièges	Centre thématique de recherche et de soins. La fondation CENTAURE conduit un projet d'excellence scientifique dans le domaine des sciences de la transplantation.
SAS	<b>FRANCE ENERGIES MARINES</b> Capital : 3,8%	Activité de recherche et développement dans le domaine des énergies marines renouvelables. Conseil et prestation de services dans le domaine des énergies marines renouvelables.
	<b>SATT OUEST VALORISATION</b> Capital : 11,5%	La SATT Ouest Valorisation a pour missions d'assurer la valorisation des résultats de la recherche publique pour proposer des ressources d'innovation aux entreprises et d'être l'interface privilégiée entre la recherche publique et le secteur industriel.
Association	Absence de lien capitalistique. Analyse à effectuer autour de la notion d'entité ad hoc (activité de l'entité en fait exercée pour le compte de l'UNAN)	D'une manière générale, l'Université de Nantes peut intervenir dans deux cas : 1) Versement d'une subvention pour financer une action précise, entrant dans l'objet social de l'association. 2) Dans de nombreux cas, l'UNAN se place en tant que simple adhérent par le versement d'une cotisation, et parfois en tant que membre fondateur ou membre d'honneur.

## 2.4. Notes relatives aux postes du bilan

### 2.4.1. Actif immobilisé

Tableau des immobilisations des comptes consolidés

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2020	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2021
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 380 567</b>	<b>149 155</b>	<b>154 358</b>	<b>141 571</b>	<b>103 217</b>	<b>3 439 292</b>
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	38 820					38 820
Concessions, brevets, licences, etc.	3 206 572	107 869	133 232	114 445	103 217	3 230 011
Droit au bail						
Fonds commercial	113 000					113 000
Autres immobilisations incorporelles	121 554	41 286	21 126	27 126		156 840
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>524 710 270</b>	<b>34 371 918</b>	<b>14 357 375</b>	<b>15 222 057</b>	<b>6 480 968</b>	<b>551 736 537</b>
Terrains	40 482 394				172 000	40 310 394
Aménagement de terrains	1 032 021	91 942				1 123 963
Constructions	377 066 298	20 607 303	2 299 274	2 356 793	1 120 000	396 496 083
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	59 844 032	7 105 571	6 046 597	6 834 298	1 644 303	64 517 600
Collections	51 814					51 814
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	46 233 709	6 567 101	6 011 505	6 030 967	3 544 665	49 236 683
<b>Immobilisations mises en concession</b>						
<b>Immobilisations incorporelles et corporelles en cours</b>	<b>25 313 250</b>	<b>8 155 711</b>	<b>7 391 024</b>	<b>27 263 410</b>		<b>13 596 575</b>
<b>Immobilisations grevées de droits</b>						
<b>Immobilisations corporelles (biens vivants)</b>	<b>9 925</b>					<b>9 925</b>
<b>Participations et créances rattachées à des participations</b>	<b>532 591</b>					<b>532 591</b>
Titres de participations	486 981					486 981
Autres formes de participations	45 611					45 611
Créances rattachées à des participations						
Créances rattachées à des sociétés en participation						
Versement à effectuer sur titres de participation non libérés						
<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>1 167 096</b>		<b>833 208</b>		<b>29 527</b>	<b>1 970 777</b>
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Titres immobilisés (droits de créance)	1 100 000		813 661		18 991	1 894 670
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Prêts	1 650		6 420		2 536	5 534
Dépôts et cautionnements versés	27 383				8 000	19 383
Autres créances immobilisées	38 063		13 127			51 190
Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés						
<b>TOTAL</b>	<b>555 113 698</b>	<b>42 676 784</b>	<b>22 735 966</b>	<b>42 627 038</b>	<b>6 613 712</b>	<b>571 285 698</b>

#### 2.4.1.1. Immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

#### 2.4.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'Université sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- Prix d'achat ;
- Frais accessoires ;
- Charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- Charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Le seuil de 800 € HT a été retenu par le Conseil d'Administration par vote du 13 décembre 2013 avec effet au 1er janvier 2014 pour harmoniser le caractère significatif des éléments d'actifs inscrits au bilan.

Pour autant, à des fins d'image fidèle, une immobilisation corporelle peut être inscrite à l'actif lorsque son coût d'acquisition est inférieur à 800 € HT s'il respecte les conditions suivantes :

- L'EPSCP (Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel) bénéficiera des avantages économiques futurs ;
- Son coût ou sa valeur peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

#### 2.4.1.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comptabilisées à l'actif de l'université correspondent aux titres de participations, aux prêts accordés, aux dépôts et cautionnements versés.

#### 2.4.1.4. Amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé

##### 2.4.1.4.1. Amortissements

#### Tableau de variation des amortissements

Tableau des amortissements des comptes consolidés

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2020	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2021
		Par virement de poste à poste	Dotations de l'exercice	Par virement de poste à poste	Amort. afférents aux éléments de l'actif sortis	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 877 803</b>		<b>190 068</b>		<b>51 069</b>	<b>3 016 801</b>
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	30 145		6 220			36 365
Concessions, brevets, licences, etc.	2 781 335		171 353		49 461	2 903 226
Droit au bail						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	66 322		12 495		1 608	77 209
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>192 878 352</b>		<b>26 236 659</b>		<b>5 779 418</b>	<b>213 335 593</b>
Terrains						
Aménagement de terrains	133 130		67 404			200 534
Constructions	112 316 858		16 877 926		633 580	128 561 204
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	46 642 147		4 859 271		1 620 564	49 880 854
Collections	44 048		4 503			48 552
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	33 742 168		4 427 554		3 525 273	34 644 449
<b>Immobilisations mises en concession</b>						
<b>Immobilisations corporelles (biens vivants)</b>	<b>106</b>	<b>993</b>				<b>1 098</b>
<b>TOTAL</b>	<b>195 756 260</b>	<b>993</b>	<b>26 426 726</b>		<b>5 830 487</b>	<b>216 353 492</b>

La charge d'amortissement comptabilisée au 31 décembre 2021 s'élève à 26,427 M€.

Compte-tenu de la neutralisation des amortissements par la réintégration des subventions d'investissement à hauteur de 20,123 M€, la charge nette pour l'Université de Nantes s'élève à 6,304 M€ (+823 K€ par rapport à 2020).

##### 2.4.1.4.2. Mise en œuvre de l'amortissement

- Biens acquis avant 2003 :

Mis à part les éléments d'actif inscrits au bilan de l'Université de Nantes suite à l'intégration de l'IUFM en 2007, les biens acquis avant 2003 ne faisaient pas l'objet d'un suivi individualisé par le biais d'une fiche immobilisation. Tous les montants inscrits en masse ont été corrigés en 2011.

- Biens acquis après 2003 :

La mise en œuvre des durées d'amortissement a été votée par le Conseil d'Administration. Des « fiches immobilisation » individualisent et offrent un suivi précis des biens acquis depuis 2003.

Avant le passage au progiciel SIFAC en 2008, la comptabilité des immobilisations était assurée dans le logiciel « IMMOS ».

#### 2.4.1.4.3. Méthode d'amortissement

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012 et conformément à la délibération du Conseil d'Administration en date du 1<sup>er</sup> juillet 2011, le calcul des amortissements coïncide avec la date de mise en service des immobilisations (les dotations de la première et de la dernière année sont calculées prorata temporis).

#### 2.4.1.4.4. Plan d'amortissement

Selon les normes 5 et 6 (« immobilisations incorporelles » et « immobilisations corporelles ») du recueil des normes comptables pour les établissements publics, le plan d'amortissement est défini afin de traduire le rythme de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service attendu.

L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service qui lui sont attachés. Cette date correspond généralement à la date de mise en service (Art. 214-12 du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général).

À la clôture de l'exercice, une dotation aux amortissements est comptabilisée conformément au plan d'amortissement défini à la date d'entrée (Art. 214-11 du règlement ANC n° 2014-03).

L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement établi en fonction de la durée et du mode d'amortissement propres à chaque actif amortissable, tels qu'ils sont déterminés par l'entité. Les actifs de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques doivent être amortis de la même manière (Art. 214-13 du règlement ANC n° 2014-03).

Suite à la révision de la nomenclature comptable au 1<sup>er</sup> janvier 2014, les durées d'amortissement ont fait l'objet d'une révision par délibération du Conseil d'administration en date du 13 décembre 2013.

#### Tableau des durées d'amortissement

Compte d'imputation	Libellé	Durée d'amortissement
2053	Logiciels	3 ans
2058	Brevets, Licences	5 ans
212	Agencement Terrain	15 ans
2131	Constructions Bâtiments	50 ans
2135	Aménagement des constructions affectées	20 ans
2151	Installations techniques complexes	10 ans
2153	Matériel Scientifique	5 ans
2155	Outillage industriel	8 ans
2156	Matériel d'enseignement	8 ans
2157	Agencement et aménagement du matériel	8 ans
216	Collections	10 ans
217	Biens historiques et culturels	10 ans
2181	Installation générale, aménagements divers	5 ans
2182	Matériel de transport	8 ans
2183	Matériel de bureau	5 ans
2184	Mobilier	10 ans
2187	Matériel informatique	5 ans
2188	Matériel divers	8 ans

Par décision du Conseil d'Administration en date du 30 septembre 2011, la méthode par composants est mise en œuvre à l'Université de Nantes. Cette méthode permet de découper les bâtiments en 8 composants significatifs ayant des durées d'amortissement spécifiques, la valeur de chaque composant étant calculée grâce à l'utilisation de ratios (source Centre Scientifique et Technique du Bâtiment). Les durées d'amortissement sont applicables pour des composants neufs. Dans le cas des bâtiments de l'Université, la Direction du Plan, de l'Immobilier et de la Logistique (DPIL) a procédé à une étude de terrain pour déterminer les durées résiduelles de tous les composants identifiés.

## Tableau des durées d'amortissements par composant

Composant	Durée d'amortissement	Ratio
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	77,70%
Menuiseries extérieures	25 ans	3,30%
Chauffage collectif	25 ans	3,20%
Etanchéités	15 ans	1,10%
Ravalement avec améliorations	15 ans	2,10%
Electricité	25 ans	5,20%
Plomberie, sanitaire	25 ans	4,60%
Ascenseurs	15 ans	2,80%

### 2.4.1.5. Dépréciations des immobilisations financières

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2021
Dépréciations des immobilisations	9 006			9 006

Aucune dépréciation sur immobilisations financières n'a été comptabilisée en 2021 au titre des 3 établissements.

## 2.4.2. Stocks et en-cours

### 2.4.2.1. Stocks

Les comptes consolidés ne contiennent ni stock ni encours de production.

## 2.4.3. Créances

### 2.4.3.1. Créances

Tableau des créances des comptes consolidés

Rubriques et postes	Montant brut	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>	<b>2 207 778</b>	<b>1 961 958</b>	<b>8 820</b>
Créances rattachées à des participations	237 000		
Prêts	29 287	29 287	
Autres créances immobilisées	1 941 491	1 932 671	8 820
<b>Créances de l'actif circulant :</b>	<b>109 103 443</b>	<b>109 103 443</b>	
Créances sur des entités publiques (État, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	89 569 485	89 569 485	
Créances clients et comptes rattachés	17 921 057	17 921 057	
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			
Avances et acomptes versés sur commandes	1 290 459	1 290 459	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)			
Créances sur les autres débiteurs	225 280	225 280	
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)	97 161	97 161	
<b>TOTAL</b>	<b>111 311 221</b>	<b>111 065 401</b>	<b>8 820</b>



Les créances clients sont évaluées pour leur valeur nominale.

À l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation peut être comptabilisée lors de la constatation du risque de non recouvrement. Cette dépréciation se matérialise comptablement par le passage au compte 416 « **créances douteuses** ». Elle est suivie de façon individuelle.

Les reprises sur provisions sont effectuées dans les cas suivants :

- Paiement direct : constatation du règlement et donc solde de la créance,
- Admission en non-valeur ou remise gracieuse (approuvées par le Conseil d'Administration).

Les créances douteuses sont systématiquement provisionnées à 100 % sur le HT. Les provisions sont ensuite reprises lorsque les créances sont soldées ou éteintes.

#### 2.4.3.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2021
Dépréciations des comptes de tiers	212 766	609	5 244	208 131

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la créance devient irrécouvrable (admission en non-valeur) ou lorsqu'une perte probable apparaît. En 2021, une seule créance a été dépréciée suite à une saisie attribution à tiers détenteur (SATD) émise à l'encontre d'un créancier de l'Université.

#### 2.4.4. Disponibilités et autres éléments de trésorerie

Tableau des disponibilités consolidées

Compte	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Valeurs à l'encaissement	61 170	86 680
Banques	6 314 967	5 599 531
Compte au Trésor	40 624 805	43 225 682
Chèques à payer	-999 751	55 996
Comptes à terme		
Intérêts courus à payer	-137	-136
Intérêts courus à recevoir	1 654	7 850
Concours bancaires courants		
Caisse	2 370	2 053
Opérations de régies	-6 701	-1 588
Virements internes de fonds		
<b>TOTAL</b>	<b>45 998 377</b>	<b>48 976 068</b>

Le tableau ci-dessus détaille la trésorerie bilancielle de l'établissement composée pour l'essentiel du compte au trésor, du numéraire et des opérations de régies.

Entre le 31/12/2020 et le 31/12/2021, la trésorerie a diminué de 2,978 M€ (-6,08%) pour s'établir à 45,998 M€.

Le tableau présenté ci-dessus est strictement identique à la balance des comptes de classe 5 et aux disponibilités figurant au bilan de l'exercice 2021.

## 2.4.5. Financements reçus

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2020	Augmentations			Diminutions			Cumul au 31/12/2021
		Par virement de poste à poste	Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Par virement de poste à poste	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite la cession ou mise au rebut de l'actif financé	
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>	<b>283 976 820</b>	<b>3 114 306</b>	<b>5 671 321</b>		<b>3 114 306</b>	<b>16 437 557</b>	<b>665 472</b>	<b>272 545 112</b>
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	6 077 989		5 671 321		3 114 306			8 635 003
Financements rattachés à des actifs déterminés	277 898 832	3 114 306				16 437 557	665 472	263 910 109
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	245 470 321					14 883 728	658 420	229 928 174
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-9 401					-7 288		-2 113
Financement des autres actifs :								
- Etat	32 436 805	3 114 306				1 560 011	7 052	33 984 048
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	1 107					1 107		0
- Autres	0							0
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>	<b>42 048 158</b>	<b>12 298 591</b>	<b>6 612 903</b>		<b>12 298 591</b>	<b>3 017 354</b>	<b>3 045</b>	<b>45 640 661</b>
Financements non rattachés à un actif	21 387 450		6 612 903		12 298 591			15 701 762
Régions	4 043 076		3 308 634		736 799			6 614 910
Départements	0							0
Communes et groupements de communes	12 949 775		3 197 390		11 403 982			4 743 183
Autres collectivités et établissements publics	171 518		290 040		109 810			351 748
Union Européenne	3 648 801		-311 723		48 000			3 289 077
Autres organismes	560 207		129 465					689 671
Autres	14 073		-902					13 171
Financements rattachés à un actif	20 660 708	12 298 591				3 017 354	3 045	29 938 900
Régions	7 185 788	736 799				1 473 204	1 967	6 447 416
Départements	3 119 033					126 804		2 992 229
Communes et groupements de communes	5 360 164	11 403 982				807 103	945	15 956 098
Autres collectivités et établissements publics	1 051 883	109 810				240 680	134	920 880
Union Européenne	3 832 590	48 000				334 200		3 546 390
Autres organismes	108 453					34 768		73 685
Autres	2 797					595		2 202
<b>TOTAL</b>	<b>326 024 978</b>	<b>15 412 897</b>	<b>12 284 224</b>		<b>15 412 897</b>	<b>19 454 912</b>	<b>668 517</b>	<b>318 185 774</b>

Les financements reçus figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public doivent évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFIP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

En 2021, les financements reçus sont composés :

- Du financement des actifs par l'Etat **non rattachés** à hauteur de 8,635 M€ en augmentation de 0,92% (+2,557 M€)
- Du financement des actifs par d'autres financeurs (région, départements, communes, autres collectivités et établissements publics ...) mais **non rattachés** à des biens pour un montant de 15,702 M€ en diminution de 26,58% (-5,686 M€)
- Du financement des actifs par l'Etat **rattachés** à des biens déterminés pour 263,910 M€ en diminution de 5,70% (-13,989 M€)
- -Du financement des actifs par d'autres financeurs, **rattachés** à des biens déterminés pour 29,939 M€ en augmentation de 44,91% (+9,278 M€)

## 2.4.6. Provisions

Tableau des provisions des comptes consolidés

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Solde au 31/12/2021
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
<b>Provisions réglementées</b>					
Amortissements dérogatoires					
<b>Provisions pour risques</b>	<b>781 602</b>	<b>1 685 318</b>	<b>13 940</b>	<b>690 382</b>	<b>1 762 599</b>
Provisions pour litiges	55 000	1 684 541			1 739 541
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pertes sur contrat	20 837	778	13 940		7 675
Provisions pour risque d'emploi					
Autres provisions pour risques	705 765			690 382	15 383
<b>Provisions pour charges</b>	<b>4 901 742</b>	<b>232 941</b>		<b>376 500</b>	<b>4 758 183</b>
Provisions pour pensions et obligations similaires	1 507	979			2 486
Provisions pour restructurations					
Provisions pour impôts					
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions					
Provisions pour remises en état					
Provisions pour CET	4 082 489	201 371			4 283 860
Provisions pour CET - Charges sociales et fiscales	441 246	30 591			471 837
Provisions pour alloc. perte d'emploi et indemn. de licenc.					
Autres provisions pour charges	376 500			376 500	
<b>Fonds dédiés</b>	<b>1 661 425</b>	<b>1 214 973</b>	<b>934 208</b>		<b>1 942 190</b>
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement					
Fonds dédiés sur dons manuels	1 661 425	1 214 973	934 208		1 942 190
Fonds dédiés sur legs et donations					
<b>TOTAL</b>	<b>7 344 769</b>	<b>3 133 232</b>	<b>948 148</b>	<b>1 066 882</b>	<b>8 462 972</b>

Les provisions comptabilisées au 31/12/2021 sont les suivantes :

- Une nouvelle provision d'un montant de **+1,652 M€** constituée pour un litige avec l'Association française de myopathie (AFM). Cet organisme a déposé un projet d'assignation devant le tribunal judiciaire de Paris à l'encontre l'Université de Nantes et de sa filiale CAPACITES pour violation des stipulations de plusieurs contrats de collaboration de recherche sur la copropriété des résultats et leur exploitation.
- Une reprise de 2 provisions constituées en 2020 à hauteur de 690 K€
  - ✓ Opération Quartier de la Création (346 K€)
  - ✓ Risque concernant le montant des recettes en provenance du CFA AGEFASUP suite à la réforme de l'apprentissage (344 K€)
- Une provision complémentaire pour le Compte Epargne Temps (CET) d'un montant de 201 K€
- Une provision complémentaire pour les cotisations sociales applicables au CET pour un montant de 31 K€
- Une reprise de provision constituée en 2020 pour les infrastructures (viabilisation et télécopie) pour un montant de 377 K€

#### Fonds dédiés :

Lorsque des dons ou des subventions sont affectés par les donateurs ou les financeurs à des projets précisément désignés, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « engagements à réaliser sur ressources affectées », afin de constater l'engagement pris par la fondation de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

#### 2.4.7. Dettes

Tableau des dettes des comptes consolidés

Rubriques et postes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
<b>Dettes financières :</b>	<b>20 062</b>		<b>20 062</b>	
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts	20 062		20 062	
<b>Dettes non financières :</b>	<b>128 560 922</b>	<b>128 560 922</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 026 404	9 026 404		
Dettes fiscales et sociales	7 591 068	7 591 068		
Avances et acomptes reçus	66 268 686	66 268 686		
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	534 200	534 200		
Autres dettes non financières	13 572 594	13 572 594		
Produits constatés d'avance	31 567 969	31 567 969		
<b>TOTAL</b>	<b>128 580 984</b>	<b>128 560 922</b>	<b>20 062</b>	

Dettes fournisseurs : ce total comprend les comptes fournisseurs, fournisseurs d'immobilisations, les retenues de garantie ainsi que les factures non parvenues inventoriées au 31 décembre 2021.

Les dettes fiscales et sociales incluent les charges à payer sur engagements sociaux pour un montant de 6,3 M€ hors congés payés et jours de CET non monétisables comptabilisées en provisions pour charges.

Par rapport à l'exercice 2020, les dettes des comptes consolidés ont augmenté de 13,31% (+15,101 M€)

## 2.4.8. Autres informations concernant le bilan

### 2.4.8.1. Opérations de fin d'exercice

#### 2.4.8.1.1. Charges (CCA) et produits constatés d'avance (PCA)

CCA	486	2021	2020	Ecart	Variation
	Consolidation		97 161	46 477	50 684

- Les charges constatées d'avance concernent principalement la filiale Capacités. Entre 2020 et 2021, les CCA enregistrent une augmentation de 109,05% (+51 K€).

PCA	487	2021	2020	Ecart	Variation
	Consolidation		31 567 969	33 004 298	-1 436 329

- Entre 2020 et 2021, les produits constatés d'avance consolidés concernent essentiellement l'Université de Nantes et la filiale Capacités. Ils enregistrent une diminution globale de 4,35% (-1,439 M€).

#### 2.4.8.1.2. Charges à payer (CAP) et produits à recevoir (PAR)

CAP	408-428-438-448	2021	2020	Ecart	Variation
	Consolidation		13 937 798,85	10 757 379	3 180 420

- Les charges à payer 2021 concernent pour l'essentiel l'Université de Nantes. Leur montant est très faible pour La Fondation et la filiale Capacités. Entre 2020 et 2021, les CAP ont globalement augmenté de 29,57% (+3,180 M€) et aucune CAP n'a été comptabilisée par La Fondation.

PAR	4287-4387-4487-4687	2021	2020	Ecart	Variation
	Consolidation		86 881 468	70 947 678	15 933 790

- Comme pour les charges à payer, la Fondation n'a enregistré aucun produit à recevoir et le montant comptabilisé pour Capacités est faible. Entre 2020 et 2021, les PAR ont globalement augmenté de 22,46% (+15,934 M€).

### 2.4.8.2. Tableaux de variation des fonds propres

#### 2.4.8.2.1. Variation 2020-2021

Tableau de variation des fonds propres des comptes consolidés 2020-2021

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2020	Affectation du résultat et du report à nouveau 2020	Augmentations 2021	Diminutions 2021	Autres	Résultat 2021	Montant au 31/12/2021
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	6 244 089		5 671 321	3 114 306			8 801 103
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	277 987 164		3 114 306	17 103 029			263 998 441
Réserves facultatives	50 139 792	3 278 694		3 021 222			50 397 264
Report à nouveau	2 923 438	-2 923 438	2 954 692				2 954 692
Résultat de l'exercice	355 256	-355 256				980 688	980 688
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	21 387 449		6 612 903	12 298 591			15 701 761
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	20 660 709		12 298 591	3 020 399			29 938 901
<b>TOTAL</b>	<b>379 699 946</b>		<b>30 651 813</b>	<b>38 557 547</b>		<b>980 688</b>	<b>372 772 851</b>

Les fonds propres ont globalement diminué de 1,82% (soit -6,927 M€). Ils se composent :

- Du financement des actifs par l'Etat **non rattachés** à hauteur de 8,801 M€ en augmentation de 40,95% (+2,557 M€)
- Du financement des actifs par d'autres financeurs **non rattachés** à des biens pour un montant de 15,701 M€ en diminution de 26,58% (-5,686 M€)
- Du financement des actifs par l'Etat **rattachés** à des biens déterminés pour 263,998 M€ en diminution de 5,03 % (-13,989 M€)
- Du financement des actifs par d'autres financeurs **rattachés** à des biens déterminés pour 29,939 M€ en augmentation de 44,91% (+9,278 M€)

Les autres fonds propres sont constitués :

- Des réserves de l'Établissement (**compte 106.82**) qui représentent le montant cumulé des résultats d'exploitation des exercices précédents à hauteur de 50,397 M€ ; en augmentation de 0,51% (+257 K€)
- Du report à nouveau (**comptes 110 et 119**) globalement créditeur de 2,955 M€ représentant l'ensemble des écritures comptables de régularisations ; en augmentation de 1,07% (+31 K€)
- Du résultat excédentaire de l'exercice 2021 à hauteur de 981 K€ ; en augmentation de 176,05% (+625 K€)

## 2.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat

---

### 2.5.1. Produits de fonctionnement

#### 2.5.1.1. Droits d'inscription

Les droits d'inscription sont constatés lors de leur encaissement. Ils concernent essentiellement l'établissement principal de l'Université de Nantes (comptes non consolidés). Les droits 2020/2021 sont donc intégralement constatés sur l'exercice 2021 et s'élèvent à la somme totale de 8,316 M€.

#### 2.5.1.2. Formation continue

Les prestations de formation continue sont constatées lors de l'émission de la facture à la signature du contrat. Un produit constaté d'avance est ensuite comptabilisé à la clôture de l'exercice en fonction de l'avancement de la formation. Elles concernent essentiellement l'établissement principal de l'Université de Nantes (comptes non consolidés).

Les produits de formation continue de l'exercice 2021 s'élèvent à un montant total de 7,752 M€.

#### 2.5.1.3. Taxe d'apprentissage

La taxe d'apprentissage est constatée à hauteur des dépenses dédiées au cours de l'exercice. Elle ne concerne que l'établissement principal de l'Université de Nantes (comptes non consolidés).

Le montant des produits afférents à la taxe d'apprentissage s'élève à 1,659 M€ sur l'exercice 2021.

#### 2.5.1.4. Contrats de recherche et subventions

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, les produits relatifs aux contrats de recherche sont reconnus selon la méthode à l'avancement, comme précisé dans l'instruction DGFIP n°13-0023 du 20 novembre 2013 et les produits relatifs aux subventions sont reconnus conformément aux modalités prévues dans l'instruction DGFIP n°13-0022 du 20 novembre 2013.

## 2.6. Autres informations

---

### 2.6.1. Contrats à long terme

De par leur nature pluriannuelle, les contrats à long terme nécessitent un suivi particulier couvrant plusieurs exercices. La notion de contrats à long terme comprend les contrats de recherche et de formation ainsi que les subventions pluriannuelles. L'établissement ne procède pas à l'estimation de perte à terminaison sur les contrats à long terme.

## Contrats à long terme comptabilisés au 31/12/2021 (Compte 419)

Rubriques	Contrats de recherche	Subventions pluriannuelles	Total
Nombre de contrats à long terme	70	1777	1847
Montant total des coûts encourus	3 777 092 €	122 125 079 €	125 902 171 €
Montant des avances reçues	10 753 820 €	10 189 211 €	20 943 031 €

### 2.6.2. Evènement post-clôture

Sans objet pour 2021

### 2.6.3. Litige significatif

Litige en cours entre l'Université de Nantes et l'Association française de myopathie (AFM). Cet organisme a déposé un projet d'assignation devant le tribunal judiciaire de Paris à l'encontre l'Université de Nantes et de sa filiale CAPACITES pour violation des stipulations de plusieurs contrats de collaboration de recherche sur la copropriété des résultats et leur exploitation.

---

Nantes, le 25 février 2022

L'Agent Comptable  
Pascale LENEINDRE